|  |
| --- |
| **Radovan Hauk**  Partner |
| Profil  Radovan se zaměřuje zejména na odvětví výrobních společností, veřejné správy a zdravotnictví. Jeho specializace v oblasti manažerského poradenství zahrnuje především optimalizace procesů a organizace, restrukturalizace podniků, controlling, strategické a procesní řízení, řízení výkonnosti, komplexní snižování nákladů a řízení lidských zdrojů a zavádění projektového řízení. Dále má rozsáhle zkušenosti z implementace moderních metod efektivní výroby a praktické zkušenosti ze vzdělávání zaměstnanců v souvislosti se zaváděním změn ve výrobě.  Radovan je držitelem certifikátu prokazujícího znalost v oblasti řízení kvality v projektovém managementu dle ČSN ISO 10006:2004. |
| Pracovní zkušenosti  V průběhu své dosavadní praxe získal zkušenosti v následujících společnostech:   * 1997 - Splintex Czech s.r.o. – asistent manažera plánování výroby * 1997 – 1999 - Consulting Partners s.r.o. – consultant, senior consultant * 1999 – 2001 - Deloitte Advisory s.r.o. – senior consultant, manager * 2001 – 2002 - Mostecká uhelná společnost a.s. – zástupce ředitele pro restrukturalizaci * 2002 – 2010 - Deloitte Advisory s.r.o. – manager, senior manager * 2010 – 2011 - Grant Thornton Advisory s.r.o. – partner * 2012 - BDO Advisory s.r.o. - partner |
| Délka praxe  Radovan působí v poradenství již 20 let, 18 let se věnuje taktéž vzdělávání v oblasti projektového, procesního, strategického a personálního řízení, controllingu a řízení výkonnosti, manažerských dovedností a soft skills. |
| Dosažené vzdělání  Absolvent České zemědělské univerzity v Praze (Ing.). |
| Relevantní referenční projekty   * A. Charouz, spol. s.r.o. - Poradenské služby v oblasti restrukturalizace společnosti – manažer projektu (2012 - 2013) * **Město Zbiroh – Strategický plán rozvoje města 2016 – 2026 – garant projektu (2016)** * AUT - Centrum o.p.s. - Analýza podnikatelského záměru zajišťování sociálních služeb pro děti trpící autismem – manažer projektu (2014) * AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. – Manažerské poradenství v oblasti organizace a řízení podniku – manažer projektu (2012 – 2013) * AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. – Příprava analýzy a zhodnocení potenciální akviziční příležitosti – manažer projektu (2013) * Bonatrans Group a.s. – Balanced Scorecard – manažer projektu (2006 – 2007) * Bonatrans Group a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti – manažer projektu (2006 – 2007) * Czech Casinos – Mystery Shopping – garant projektu (2015) * ČKD CHLAZENÍ, s.r.o. - Zpracování žádosti ke grantovému projektu – manažer projektu (2012) * ČKD Kutná Hora, a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti (controlling) – manažer projektu (1997 - 1998) * SERVODATA a.s. - Analýza, zhodnocení a optimalizace procesního řízení a hospodaření společnosti- garant projektu (2016) * MATADOR HOLDING a.s. – Optimalizace organizace a systému řízení společnosti – garant projektu (2016) * Hornická nemocnice s poliklinikou spol. s r.o. – Forenzní audit – garant projektu – (2017) * Ústav sociálních služeb v Praze 4 – Studie potřebnosti sociálních služeb pro občany MČ Praha 4 – garant projektu – (2017) * Nemocnice Na Homolce – Zpětné prověření správnosti uplatňování DPH – manažer projektu – (2017) * DESK-FORM a.s. - Optimalizace výrobních procesů a procesu průchodu zakázky firmou "Vzdělávejte se pro růst" – garant projektu (2013) * Městská část Praha-Klánovice - Analýza potřeb a právních a finančních aspektů péče o seniory a zdravotně postižené v Městské části Praha-Klánovice – garant projektu – (2016) * Domov pro seniory Kamenec – Personální a organizační audit a benchmarking – garant projektu (2016) * Nemocnice Středočeského kraje – Provedení revize ukazatelů sledovaných v MIS nemocnic SČK – garant projektu - (2016) * Senior Holding – Analýza financování sociálních služeb z veřejných zdrojů v jednotlivých krajích ČR – garant projektu - (2016) * Výzkumný a zkušební ústav Plzeň – Zpracování studie proveditelnosti – garant projektu – (2016) * Ministerstvo práce a sociálních věcí – Analýzy z oblasti sociálně-právní ochrany dětí – garant projektu - (2016) * Královehradecký kraj – Analýza žadatelů domovů pro seniory – garant projektu – (2016) * Ministerstvo práce a sociálních věcí – Analýzy z oblasti sociálních služeb – garant projektu – (2016) * Zařízení služeb Ministerstva zemědělství s.p.o. – Personální audit gastronomie Mze – garant projektu – (2017) * Ministerstvo pro místní rozvoj – Systém vzdělávání v programovém období 2014-2020 – garant projektu – (2017) * **Město Orlová – Strategický plán rozvoje města Orlová – garant projektu (2017 - 2018)** * Město Orlová – Nastavení systému řízení a rozvoje lidských zdrojů MěÚ Orlová – garant projektu (2017 - 2018) * Město Orlová - Zpracování analýzy rizik sociálně vyloučených lokalit – garant projektu (2018) * **Dopravní podnik Ostrava a.s. – Personální, organizační a procesní audit – manažer projektu (2012)** * **Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – interní projekt CzechStarter - start-up Engeto – garant projektu – (2017 – 2018)** * **Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – interní projekt CzechStarter - start-up Kopperace.cz – garant projektu – (2017 – 2018)** * **Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – interní projekt CzechStarter - start-up Right Rider – garant projektu – (2017 – 2018)** * **Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – interní projekt CzechStarter - start-up Rooty Rug – garant projektu – (2017 – 2018)** * **Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – interní projekt CzechStarter - start-up Timber Elite Construction – garant projektu – (2017 – 2018)** * Duslo a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti – manažer projektu (2002) * ETA a.s. – Balanced Scorecard – manažer projektu (2006 - 2008) * Europlant s.r.o. - Marketing a prodej "Vzdělávejte se pro růst" – manažer projektu (2013) * Europlant s.r.o. - Nastavení prodejní strategie "Vzdělávejte se pro růst" – manažer projektu (2013 - 2014) * Europlant s.r.o. - Strategie tvorby nabídek pro klíčové zákazníky a nové trendy B2B obchodu – garant projektu (2014 – 2015) * EVČ s.r.o. – Průchod zakázky firmou a Controlling „Vzdělávejte se pro růst“ – manažer projektu (2012) * EVČ s.r.o. - Strategie a majetková restrukturalizace – manažer projektu (2011) * EVČ s.r.o. - Zpracování žádosti ke grantovému projektu – manažer projektu (2012) * Fakultní nemocnice Plzeň - Prověření správnosti uplatňování DPH ve zdravotnických zařízeních – manažer projektu (2013 - 2014) * Fond dalšího vzdělávání - Audity vhodných pracovních pozic pro OZP/OZZ u zaměstnavatele a individuální poradenství v otázkách zaměstnávání OZP/OZZ – garant projektu (2014) * Fond dalšího vzdělávání – Vzdělávání klientů úřadu práce v socio-ekonomických kompetencích – garant projektu (2014 - 2015) * GOLDBECK Prefabeton s.r.o. – Controlling „Vzdělávejte se pro růst“ – manažer projektu (2012) * GOLDBECK Prefabeton s.r.o. – Nastavení strategie konceptu řešení GOBA Car v ČR a SR – garant projektu (2013 – 2014) * GOLDBECK Prefabeton s.r.o. – Nové trendy v řízení výroby a logistiky s využitím SW podpory „Vzdělávejte se pro růst“ – manažer projektu (2013) * GOLDBECK Prefabeton s.r.o. – Optimalizace organizace a systému řízení společnosti – manažer projektu (2012) * GOLDBECK Prefabeton s.r.o. - Příprava podnikové strategie v oblasti rozvoje parkovacích domů v ČR a SR - manažer projektu (2013 – 2014) * GOLDBECK Prefabeton s.r.o. – Strategické řízení a průchod zakázky firmou „Vzdělávejte se pro růst“ – manažer projektu (2012 – 2013) * Gumotex, a.s. – Snižování nákladů – manažer projektu (2008) * Hlavní město Praha - Projektový dohled na odbor Správy majetku města – manažer projektu (2013) * Hlavní město Praha – Projektový dohled pro OSVM – manažer projektu (2014) * Hochtief VSB a.s. – Optimalizace procesů a organizace ekonomického úseku – manažer projektu (2005) * Hospodářská komora ČR - Příprava metodiky pro stanovení převodních cen – manažer projektu (2013) * INGOS s.r.o. - Vytvoření strategie společnosti a příprava informačního memoranda – manažer projektu (2011) * **Jihočeský kraj – Strategie a snižování nákladů vybraných příspěvkových organizací Jihočeském kraji v sociální oblasti – manažer projektu (2012)** * Jihočeský kraj – Strategie a souhrnná evaluační zpráva včetně příručky dobré praxe – garant projektu (2015) * Jitona a.s. – Snižování nákladů – manažer projektu (2009 – 2010) * Karlovarský kraj – Příprava akčního plánu rozvoje sociálních služeb pro rok 2015 – garant projektu (2014) * **Karlovarský kraj – Strategie a zajištění zpracování akčních plánů pro roky 2015 a 2016 a podpůrných metodických činností v Karlovarském kraji – garant projektu (2014)** * Kofola a.s. – Corporate Governance – manažer projektu (2008 – 2009) * Kofola a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti – manažer projektu (2004 – 2005) * Kordárna, a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti – manažer projektu (2003 – 2004) * **Kraj Vysočina – Strategie a nastavení optimální organizační a funkční struktury v příspěvkových organizacích Kraje Vysočina Domov Jeřabina a Domov Ždírec – manažer projektu (2015)** * **Kraj Vysočina – Odborná asistence při přípravě strategie a systému financování sociálních služeb v Kraji Vysočina na rok 2015 a optimalizace organizace příspěvkových organizací Kraje Vysočina poskytující sociální služby – garant projektu (2014 – 2015)** * **Kraj Vysočina – Strategie a nastavení optimální personální dimenze a funkční struktury v příspěvkových organizacích Kraje Vysočina - garant projektu (2015)** * Kraj Vysočina – Personální audit v PO Kraje Vysočina – manažer projektu (2015) * Kraj Vysočina - Posouzení potenciálu pro snižování nákladů vybraných příspěvkových organizací poskytujících sociální služby – manažer projektu (2012 – 2013) * Kraj Vysočina - Revize transformačního plánu Domova Háj – manažer projektu (2015 – 2016) * Kraj Vysočina – Vzdělávání – semináře Financování sociálních služeb v podmínkách Kraje Vysočina – manažer projektu (2015) * **Město Mníšek pod Brdy – Strategický plán rozvoje města Mníšek pod Brdy – garant projektu (2018)** * Kraj Vysočina – Vzdělávání – semináře Financování sociálních služeb pro poskytovatele sociálních služeb – manažer projektu (2015) * Kraj Vysočina – Vzdělávání – semináře Financování sociálních služeb pro obce Kraje Vysočina – manažer projektu (2015) * Kraj Vysočina – Zpracování analýzy, metodiky, pravidel a smluv k financování sociálních služeb a návrhu postupu pro přístup nových sociálních služeb do financované sítě – garant projektu (2015) * Madeta a.s. – Independent Business Review – manažer projektu (2008) * Magistrát hl. m. Prahy – Finanční a personální audit v příspěvkové organizaci hl. m. Prahy Zdravotnická záchranná služba – garant projektu (2015) * **Magistrát hlavního města Prahy - Přezkoumání a zhodnocení hospodaření příspěvkových organizací zadavatele – manažer projektu (2011)** * Matador a.s. – Snižování nákladů – manažer projektu (2000 - 2001) * Matador a.s. – Tvorba podnikové strategie – manažer projektu (2001) * Matador a.s. – Vytvoření finančního holdingu – manažer projektu (2006 - 2007) * MATADOR HOLDING, a.s. - Investiční strategie skupiny – manažer projektu (2008 – 2011) * Megafyt Pharma s.r.o. - Optimalizace výrobních procesů a procesu průchodu zakázky firmou "Vzdělávejte se pro růst" – manažer projektu (2013 – 2014) * Megafyt Pharma s.r.o. – Procesní řízení „Vzdělávejte se pro růst“ – manažer projektu (2013) * Město Bílina – Zvyšování kvality základní vzdělávání na Bílinsku – Evaluace – manažer projektu (2014 – 2015) * **Město Doksy – Ekonomická analýza záměru města „Revitalizace pobřeží ve Starých Splavech“ – manažer projektu (2013)** * **Město Fulnek – Optimalizace procesů a nastavení způsobu komunikace – manažer projektu (2013)** * **Město Havlíčkův Brod – Zpracování Strategického plánu rozvoje města – garant projektu (2013)** * **Město Ústí nad Orlicí - Zajištění realizace projektu Ústí nad Orlicí - Efektivní úřad – analýza finančních toků, řízení příspěvkových organizací a majetkových účastí – manažer projektu (2014)** * **Město Valašské Meziříčí – Zefektivnění strategického plánování a rozvoj good governance – garant projektu (2013 - 2014)** * Městská nemocnice Ostrava - Analýza řízení a hospodaření Městské nemocnice Ostrava za období 2008-2011 – manažer projektu (2012) * Městský dopravní podnik Opava, a.s. - Poskytování poradenských služeb za účelem zvýšení efektivity poskytovaných služeb MDPO – manažer projektu (2012) * Ministerstvo financí ČR – Organizační, funkční, procesní a informační audit - manažer projektu (2004 - 2005) * Ministerstvo obrany ČR – JN Kurz - Školení dle požadavku zadavatele (soft skills) – manažer projektu (2013) * Ministerstvo práce a sociálních věcí - Analýza současného systému řízení lidských zdrojů úřadu MPSV – manažer projektu (2014) * Ministerstvo práce a sociálních věcí – Analýza vlivu nové typologie sociálních služeb na systém fungování sociálních služeb v ČR – garant projektu (2014 – 2015) * Ministerstvo práce a sociálních věcí – Nastavení jednotného standardu materiálního vybavení zaměstnanců Úřadu práce České republiky – garant projektu (2015) * **Statutární město Olomouc – Strategie hospodaření společnosti Dopravní podnik města Olomouce, a.s. – garant projektu (2015)** * Ministerstvo práce a sociálních věcí – Nastavení systému vzdělávání – manažer projektu (2015) * Ministerstvo práce a sociálních věcí – Zajištění vzdělávání pro sociální pracovníky – garant projektu (2015) * Ministerstvo zahraničních věcí SR – Strategie, optimalizace procesů a organizace – manažer projektu (2008) * Ministerstvo zdravotnictví SR – Strategie, optimalizace procesů a organizace – manažer projektu (2009) * Mlékárna Hlinsko, s.r.o. – Snižování nákladů – manažer projektu (2010 – 2011) * Montáže Přerov, a.s. - Optimalizace výrobních procesů a procesu průchodu zakázky firmou "Vzdělávejte se pro růst" – garant projektu (2013) * Montáže Přerov, a.s. - Řízení projektu a projektová podpora implementace SW řešení Compekon – manažer projektu (2013) * **Moravskoslezský kraj - Rozvoj kvality řízení a good governance na KÚ MSK – manažer projektu (2014)** * Mostecká uhelná společnost a.s. – Optimalizace systému ekonomického řízení společnosti - manažer projektu (2000 - 2002) * Mostecká uhelná společnost a.s. – Procesní reengineering a optimalizace organizace – projektové řízení - manažer projektu (1999 - 2001) * MOVO spol. s r.o. – Optimalizace technicko-hospodářských norem – manažer projektu (2009) * **Muzeum Novojičínska, p.o. - Ekonomická studie využití konventu Kapucínského kláštera a podpora při vyhledání a využití vhodných dotačních titulů – manažer projektu (2014 – 2015)** * MVV Energie CZ a.s. – Optimalizace podpůrných procesů (Shared Services) – manažer projektu (2009) * Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace - Procesní audit – manažer projektu (2011) * Nemocnice Jihlava, p.o. - Personální a organizační audit – manažer projektu (2011) * Nemocnice Nové Město na Moravě - Prověření správnosti uplatňování DPH za rok 2009-2011 – manažer projektu (2012) * Nemocnice Nové Město na Moravě, p.o. - Personální audit – manažer projektu (2011) * Nemocnice Středočeského kraje – Analýza potenciálu pro snížení nákladů nemocnic Středočeského kraje – garant projektu (2013 - 2014) * **Strategie a hloubková prověrka hospodaření s prvky forenzního auditu - Dopravní podnik měst Liberce a Jablonce nad Nisou – garant projektu (2015 – 2016)** * Nemocnice Znojmo, p.o. - Prověření správnosti uplatňování DPH za rok 2010 a rok 2008 – manažer projektu (2009) * Pars Komponenety s.r.o. – Optimalizace podnikového controllingu a úprava motivačního systému – manažer projektu (2013 - 2014) * Pars Komponenety s.r.o. - Tvorba strategie společnosti – manažer projektu (2013 – 2014) * Pars nova a.s. – Optimalizace údržby, snižování nákladů – manažer projektu (2008) * Pietro filipi holding, a.s. - Ekonomická analýza - snižování nákladů – manažer projektu (2011) * Plast Brno, spol. s.r.o. – Zvýšení efektivity organizace a řízení prodeje výrobků „Vzdělávejte se pro růst“ – garant projektu (2013) * PREdistribuce, a.s. - Definice poslání sekce Přístup k síti - manažer projektu (2011) * PREdistribuce, a.s. - Optimalizace činností sekce Přístup k síti a ekonomika – manažer projektu (2011) * PREdistribuce, a.s. - Optimalizace organizace a systému řízení útvaru Provoz sítí – manažer projektu (2011) * Raiffeisenbank, a.s. – Nastavení procesního řízení společnosti – manažer projektu (2008 - 2009) * Raiffeisenbank, a.s. – Snižování nákladů – manažer projektu (2008 - 2009) * RECIFA a.s. – Controlling nákladů a průchod zakázky firmou „Vzdělávejte se pro růst“ – manažer projektu (2012 – 2013) * RECIFA a.s. – Restrukturalizace společnosti – manažer projektu (2012) * RPG Služby, s.r.o. - Personální audit - manažer projektu (2011) * Severočeské doly a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti – manažer projektu (2007) * SHP Harmanec, a.s. - Optimalizace počtu pracovníků a snižování nákladů ve společnosti – manažer projektu (2012) * SHP Harmanec, a.s. - Snižování nákladů – manažer projektu (2004, 2005, 2008, 2011) * Skanska a.s. – Optimalizace organizace – manažer projektu (2004 - 2006) * Skanska a.s. – Optimalizace procesu průchodu zakázky společností (projektové řízení) – manažer projektu (2003 - 2005) * Skanska a.s. – Snižování nákladů – manažer projektu (2008) * Slovalco a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti – manažer projektu (2003) * Státní fond kinematografie – Analýza multiplikačních efektů podpory filmového průmyslu – manažer projektu (2013 - 2014) * **Statutární město Děčín – Strategie a zavedení procesního řízení – garant projektu (2013 - 2014)** * Statutární město Děčín – Zpracování vstupních analýz pro tvorbu 3 komunitního plánu města – garant projektu (2013 - 2014) * **Statutární město Chomutov – Moderní úřad – rozvoj, strategie, procesy, efektivita, vzdělávání – manažer projektu (2013 - 2014)** * **Statutární město Liberec – Strategie a poradenství v souvislosti s přípravou a realizací prodeje Technických služeb města Liberec a.s. – manažer projektu (2013)** * **Statutární město Plzeň – Strategie a zavedení systému hodnocení prostřednictvím 360° zpětné vazby – manažer projektu (2013 - 2014)** * STOCK Plzeň-Božkov s.r.o. - Interim management – manažer projektu (2010) * SULKO s.r.o. – Příprava strategie společnosti – manažer projektu (2007 - 2008) * SULKO s.r.o. – Snižování nákladů (projektové řízení) - manažer projektu (2007 - 2008) * ŠKODA TRANSPORTATION a.s. - Změnové řízení – manažer projektu (2010) * TERMONTA PRAHA a.s. - Zvyšování výkonnosti a snižování nákladů – manažer projektu (2011) * Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně - Zhotovení ekonomických rozborů tržní realizace pro potřeby projektu Rozvoj CTT na UTB ve Zlíně – manažer projektu (2014) * VFU BRNO - Návrh a implementace metodiky FullCost na VFU BRNO II – manažer projektu (2014) * ZSNP, a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti – manažer projektu (2003 – 2004) * ZSNP, a.s. – Optimalizace údržby – manažer projektu (2003 – 2004) |