|  |
| --- |
| **Radovan Hauk**Partner |
| ProfilRadovan se zaměřuje zejména na odvětví výrobních společností, veřejné správy a zdravotnictví. Jeho specializace v oblasti manažerského poradenství zahrnuje především optimalizace procesů a organizace, restrukturalizace podniků, controlling, strategické a procesní řízení, řízení výkonnosti, komplexní snižování nákladů a řízení lidských zdrojů a zavádění projektového řízení. Dále má rozsáhle zkušenosti z implementace moderních metod efektivní výroby a praktické zkušenosti ze vzdělávání zaměstnanců v souvislosti se zaváděním změn ve výrobě.Radovan je držitelem certifikátu prokazujícího znalost v oblasti řízení kvality v projektovém managementu dle ČSN ISO 10006:2004. |
| Pracovní zkušenostiV průběhu své dosavadní praxe získal zkušenosti v následujících společnostech:* 1997 - Splintex Czech s.r.o. – asistent manažera plánování výroby
* 1997 – 1999 - Consulting Partners s.r.o. – consultant, senior consultant
* 1999 – 2001 - Deloitte Advisory s.r.o. – senior consultant, manager
* 2001 – 2002 - Mostecká uhelná společnost a.s. – zástupce ředitele pro restrukturalizaci
* 2002 – 2010 - Deloitte Advisory s.r.o. – manager, senior manager
* 2010 – 2011 - Grant Thornton Advisory s.r.o. – partner
* 2012 - BDO Advisory s.r.o. - partner
 |
| Délka praxeRadovan působí v poradenství již 20 let, 18 let se věnuje taktéž vzdělávání v oblasti projektového, procesního, strategického a personálního řízení, controllingu a řízení výkonnosti, manažerských dovedností a soft skills. |
| Dosažené vzděláníAbsolvent České zemědělské univerzity v Praze (Ing.). |
| Relevantní referenční projekty* A. Charouz, spol. s.r.o. - Poradenské služby v oblasti restrukturalizace společnosti – manažer projektu (2012 - 2013)
* **Město Zbiroh – Strategický plán rozvoje města 2016 – 2026 – garant projektu (2016)**
* AUT - Centrum o.p.s. - Analýza podnikatelského záměru zajišťování sociálních služeb pro děti trpící autismem – manažer projektu (2014)
* AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. – Manažerské poradenství v oblasti organizace a řízení podniku – manažer projektu (2012 – 2013)
* AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. – Příprava analýzy a zhodnocení potenciální akviziční příležitosti – manažer projektu (2013)
* Bonatrans Group a.s. – Balanced Scorecard – manažer projektu (2006 – 2007)
* Bonatrans Group a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti – manažer projektu (2006 – 2007)
* Czech Casinos – Mystery Shopping – garant projektu (2015)
* ČKD CHLAZENÍ, s.r.o. - Zpracování žádosti ke grantovému projektu – manažer projektu (2012)
* ČKD Kutná Hora, a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti (controlling) – manažer projektu (1997 - 1998)
* SERVODATA a.s. - Analýza, zhodnocení a optimalizace procesního řízení a hospodaření společnosti- garant projektu (2016)
* MATADOR HOLDING a.s. – Optimalizace organizace a systému řízení společnosti – garant projektu (2016)
* Hornická nemocnice s poliklinikou spol. s r.o. – Forenzní audit – garant projektu – (2017)
* Ústav sociálních služeb v Praze 4 – Studie potřebnosti sociálních služeb pro občany MČ Praha 4 – garant projektu – (2017)
* Nemocnice Na Homolce – Zpětné prověření správnosti uplatňování DPH – manažer projektu – (2017)
* DESK-FORM a.s. - Optimalizace výrobních procesů a procesu průchodu zakázky firmou "Vzdělávejte se pro růst" – garant projektu (2013)
* Městská část Praha-Klánovice - Analýza potřeb a právních a finančních aspektů péče o seniory a zdravotně postižené v Městské části Praha-Klánovice – garant projektu – (2016)
* Domov pro seniory Kamenec – Personální a organizační audit a benchmarking – garant projektu (2016)
* Nemocnice Středočeského kraje – Provedení revize ukazatelů sledovaných v MIS nemocnic SČK – garant projektu - (2016)
* Senior Holding – Analýza financování sociálních služeb z veřejných zdrojů v jednotlivých krajích ČR – garant projektu - (2016)
* Výzkumný a zkušební ústav Plzeň – Zpracování studie proveditelnosti – garant projektu – (2016)
* Ministerstvo práce a sociálních věcí – Analýzy z oblasti sociálně-právní ochrany dětí – garant projektu - (2016)
* Královehradecký kraj – Analýza žadatelů domovů pro seniory – garant projektu – (2016)
* Ministerstvo práce a sociálních věcí – Analýzy z oblasti sociálních služeb – garant projektu – (2016)
* Zařízení služeb Ministerstva zemědělství s.p.o. – Personální audit gastronomie Mze – garant projektu – (2017)
* Ministerstvo pro místní rozvoj – Systém vzdělávání v programovém období 2014-2020 – garant projektu – (2017)
* **Město Orlová – Strategický plán rozvoje města Orlová – garant projektu (2017 - 2018)**
* Město Orlová – Nastavení systému řízení a rozvoje lidských zdrojů MěÚ Orlová – garant projektu (2017 - 2018)
* Město Orlová - Zpracování analýzy rizik sociálně vyloučených lokalit – garant projektu (2018)
* **Dopravní podnik Ostrava a.s. – Personální, organizační a procesní audit – manažer projektu (2012)**
* **Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – interní projekt CzechStarter - start-up Engeto – garant projektu – (2017 – 2018)**
* **Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – interní projekt CzechStarter - start-up Kopperace.cz – garant projektu – (2017 – 2018)**
* **Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – interní projekt CzechStarter - start-up Right Rider – garant projektu – (2017 – 2018)**
* **Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – interní projekt CzechStarter - start-up Rooty Rug – garant projektu – (2017 – 2018)**
* **Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – interní projekt CzechStarter - start-up Timber Elite Construction – garant projektu – (2017 – 2018)**
* Duslo a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti – manažer projektu (2002)
* ETA a.s. – Balanced Scorecard – manažer projektu (2006 - 2008)
* Europlant s.r.o. - Marketing a prodej "Vzdělávejte se pro růst" – manažer projektu (2013)
* Europlant s.r.o. - Nastavení prodejní strategie "Vzdělávejte se pro růst" – manažer projektu (2013 - 2014)
* Europlant s.r.o. - Strategie tvorby nabídek pro klíčové zákazníky a nové trendy B2B obchodu – garant projektu (2014 – 2015)
* EVČ s.r.o. – Průchod zakázky firmou a Controlling „Vzdělávejte se pro růst“ – manažer projektu (2012)
* EVČ s.r.o. - Strategie a majetková restrukturalizace – manažer projektu (2011)
* EVČ s.r.o. - Zpracování žádosti ke grantovému projektu – manažer projektu (2012)
* Fakultní nemocnice Plzeň - Prověření správnosti uplatňování DPH ve zdravotnických zařízeních – manažer projektu (2013 - 2014)
* Fond dalšího vzdělávání - Audity vhodných pracovních pozic pro OZP/OZZ u zaměstnavatele a individuální poradenství v otázkách zaměstnávání OZP/OZZ – garant projektu (2014)
* Fond dalšího vzdělávání – Vzdělávání klientů úřadu práce v socio-ekonomických kompetencích – garant projektu (2014 - 2015)
* GOLDBECK Prefabeton s.r.o. – Controlling „Vzdělávejte se pro růst“ – manažer projektu (2012)
* GOLDBECK Prefabeton s.r.o. – Nastavení strategie konceptu řešení GOBA Car v ČR a SR – garant projektu (2013 – 2014)
* GOLDBECK Prefabeton s.r.o. – Nové trendy v řízení výroby a logistiky s využitím SW podpory „Vzdělávejte se pro růst“ – manažer projektu (2013)
* GOLDBECK Prefabeton s.r.o. – Optimalizace organizace a systému řízení společnosti – manažer projektu (2012)
* GOLDBECK Prefabeton s.r.o. - Příprava podnikové strategie v oblasti rozvoje parkovacích domů v ČR a SR - manažer projektu (2013 – 2014)
* GOLDBECK Prefabeton s.r.o. – Strategické řízení a průchod zakázky firmou „Vzdělávejte se pro růst“ – manažer projektu (2012 – 2013)
* Gumotex, a.s. – Snižování nákladů – manažer projektu (2008)
* Hlavní město Praha - Projektový dohled na odbor Správy majetku města – manažer projektu (2013)
* Hlavní město Praha – Projektový dohled pro OSVM – manažer projektu (2014)
* Hochtief VSB a.s. – Optimalizace procesů a organizace ekonomického úseku – manažer projektu (2005)
* Hospodářská komora ČR - Příprava metodiky pro stanovení převodních cen – manažer projektu (2013)
* INGOS s.r.o. - Vytvoření strategie společnosti a příprava informačního memoranda – manažer projektu (2011)
* **Jihočeský kraj – Strategie a snižování nákladů vybraných příspěvkových organizací Jihočeském kraji v sociální oblasti – manažer projektu (2012)**
* Jihočeský kraj – Strategie a souhrnná evaluační zpráva včetně příručky dobré praxe – garant projektu (2015)
* Jitona a.s. – Snižování nákladů – manažer projektu (2009 – 2010)
* Karlovarský kraj – Příprava akčního plánu rozvoje sociálních služeb pro rok 2015 – garant projektu (2014)
* **Karlovarský kraj – Strategie a zajištění zpracování akčních plánů pro roky 2015 a 2016 a podpůrných metodických činností v Karlovarském kraji – garant projektu (2014)**
* Kofola a.s. – Corporate Governance – manažer projektu (2008 – 2009)
* Kofola a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti – manažer projektu (2004 – 2005)
* Kordárna, a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti – manažer projektu (2003 – 2004)
* **Kraj Vysočina – Strategie a nastavení optimální organizační a funkční struktury v příspěvkových organizacích Kraje Vysočina Domov Jeřabina a Domov Ždírec – manažer projektu (2015)**
* **Kraj Vysočina – Odborná asistence při přípravě strategie a systému financování sociálních služeb v Kraji Vysočina na rok 2015 a optimalizace organizace příspěvkových organizací Kraje Vysočina poskytující sociální služby – garant projektu (2014 – 2015)**
* **Kraj Vysočina – Strategie a nastavení optimální personální dimenze a funkční struktury v příspěvkových organizacích Kraje Vysočina - garant projektu (2015)**
* Kraj Vysočina – Personální audit v PO Kraje Vysočina – manažer projektu (2015)
* Kraj Vysočina - Posouzení potenciálu pro snižování nákladů vybraných příspěvkových organizací poskytujících sociální služby – manažer projektu (2012 – 2013)
* Kraj Vysočina - Revize transformačního plánu Domova Háj – manažer projektu (2015 – 2016)
* Kraj Vysočina – Vzdělávání – semináře Financování sociálních služeb v podmínkách Kraje Vysočina – manažer projektu (2015)
* **Město Mníšek pod Brdy – Strategický plán rozvoje města Mníšek pod Brdy – garant projektu (2018)**
* Kraj Vysočina – Vzdělávání – semináře Financování sociálních služeb pro poskytovatele sociálních služeb – manažer projektu (2015)
* Kraj Vysočina – Vzdělávání – semináře Financování sociálních služeb pro obce Kraje Vysočina – manažer projektu (2015)
* Kraj Vysočina – Zpracování analýzy, metodiky, pravidel a smluv k financování sociálních služeb a návrhu postupu pro přístup nových sociálních služeb do financované sítě – garant projektu (2015)
* Madeta a.s. – Independent Business Review – manažer projektu (2008)
* Magistrát hl. m. Prahy – Finanční a personální audit v příspěvkové organizaci hl. m. Prahy Zdravotnická záchranná služba – garant projektu (2015)
* **Magistrát hlavního města Prahy - Přezkoumání a zhodnocení hospodaření příspěvkových organizací zadavatele – manažer projektu (2011)**
* Matador a.s. – Snižování nákladů – manažer projektu (2000 - 2001)
* Matador a.s. – Tvorba podnikové strategie – manažer projektu (2001)
* Matador a.s. – Vytvoření finančního holdingu – manažer projektu (2006 - 2007)
* MATADOR HOLDING, a.s. - Investiční strategie skupiny – manažer projektu (2008 – 2011)
* Megafyt Pharma s.r.o. - Optimalizace výrobních procesů a procesu průchodu zakázky firmou "Vzdělávejte se pro růst" – manažer projektu (2013 – 2014)
* Megafyt Pharma s.r.o. – Procesní řízení „Vzdělávejte se pro růst“ – manažer projektu (2013)
* Město Bílina – Zvyšování kvality základní vzdělávání na Bílinsku – Evaluace – manažer projektu (2014 – 2015)
* **Město Doksy – Ekonomická analýza záměru města „Revitalizace pobřeží ve Starých Splavech“ – manažer projektu (2013)**
* **Město Fulnek – Optimalizace procesů a nastavení způsobu komunikace – manažer projektu (2013)**
* **Město Havlíčkův Brod – Zpracování Strategického plánu rozvoje města – garant projektu (2013)**
* **Město Ústí nad Orlicí - Zajištění realizace projektu Ústí nad Orlicí - Efektivní úřad – analýza finančních toků, řízení příspěvkových organizací a majetkových účastí – manažer projektu (2014)**
* **Město Valašské Meziříčí – Zefektivnění strategického plánování a rozvoj good governance – garant projektu (2013 - 2014)**
* Městská nemocnice Ostrava - Analýza řízení a hospodaření Městské nemocnice Ostrava za období 2008-2011 – manažer projektu (2012)
* Městský dopravní podnik Opava, a.s. - Poskytování poradenských služeb za účelem zvýšení efektivity poskytovaných služeb MDPO – manažer projektu (2012)
* Ministerstvo financí ČR – Organizační, funkční, procesní a informační audit - manažer projektu (2004 - 2005)
* Ministerstvo obrany ČR – JN Kurz - Školení dle požadavku zadavatele (soft skills) – manažer projektu (2013)
* Ministerstvo práce a sociálních věcí - Analýza současného systému řízení lidských zdrojů úřadu MPSV – manažer projektu (2014)
* Ministerstvo práce a sociálních věcí – Analýza vlivu nové typologie sociálních služeb na systém fungování sociálních služeb v ČR – garant projektu (2014 – 2015)
* Ministerstvo práce a sociálních věcí – Nastavení jednotného standardu materiálního vybavení zaměstnanců Úřadu práce České republiky – garant projektu (2015)
* **Statutární město Olomouc – Strategie hospodaření společnosti Dopravní podnik města Olomouce, a.s. – garant projektu (2015)**
* Ministerstvo práce a sociálních věcí – Nastavení systému vzdělávání – manažer projektu (2015)
* Ministerstvo práce a sociálních věcí – Zajištění vzdělávání pro sociální pracovníky – garant projektu (2015)
* Ministerstvo zahraničních věcí SR – Strategie, optimalizace procesů a organizace – manažer projektu (2008)
* Ministerstvo zdravotnictví SR – Strategie, optimalizace procesů a organizace – manažer projektu (2009)
* Mlékárna Hlinsko, s.r.o. – Snižování nákladů – manažer projektu (2010 – 2011)
* Montáže Přerov, a.s. - Optimalizace výrobních procesů a procesu průchodu zakázky firmou "Vzdělávejte se pro růst" – garant projektu (2013)
* Montáže Přerov, a.s. - Řízení projektu a projektová podpora implementace SW řešení Compekon – manažer projektu (2013)
* **Moravskoslezský kraj - Rozvoj kvality řízení a good governance na KÚ MSK – manažer projektu (2014)**
* Mostecká uhelná společnost a.s. – Optimalizace systému ekonomického řízení společnosti - manažer projektu (2000 - 2002)
* Mostecká uhelná společnost a.s. – Procesní reengineering a optimalizace organizace – projektové řízení - manažer projektu (1999 - 2001)
* MOVO spol. s r.o. – Optimalizace technicko-hospodářských norem – manažer projektu (2009)
* **Muzeum Novojičínska, p.o. - Ekonomická studie využití konventu Kapucínského kláštera a podpora při vyhledání a využití vhodných dotačních titulů – manažer projektu (2014 – 2015)**
* MVV Energie CZ a.s. – Optimalizace podpůrných procesů (Shared Services) – manažer projektu (2009)
* Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace - Procesní audit – manažer projektu (2011)
* Nemocnice Jihlava, p.o. - Personální a organizační audit – manažer projektu (2011)
* Nemocnice Nové Město na Moravě - Prověření správnosti uplatňování DPH za rok 2009-2011 – manažer projektu (2012)
* Nemocnice Nové Město na Moravě, p.o. - Personální audit – manažer projektu (2011)
* Nemocnice Středočeského kraje – Analýza potenciálu pro snížení nákladů nemocnic Středočeského kraje – garant projektu (2013 - 2014)
* **Strategie a hloubková prověrka hospodaření s prvky forenzního auditu - Dopravní podnik měst Liberce a Jablonce nad Nisou – garant projektu (2015 – 2016)**
* Nemocnice Znojmo, p.o. - Prověření správnosti uplatňování DPH za rok 2010 a rok 2008 – manažer projektu (2009)
* Pars Komponenety s.r.o. – Optimalizace podnikového controllingu a úprava motivačního systému – manažer projektu (2013 - 2014)
* Pars Komponenety s.r.o. - Tvorba strategie společnosti – manažer projektu (2013 – 2014)
* Pars nova a.s. – Optimalizace údržby, snižování nákladů – manažer projektu (2008)
* Pietro filipi holding, a.s. - Ekonomická analýza - snižování nákladů – manažer projektu (2011)
* Plast Brno, spol. s.r.o. – Zvýšení efektivity organizace a řízení prodeje výrobků „Vzdělávejte se pro růst“ – garant projektu (2013)
* PREdistribuce, a.s. - Definice poslání sekce Přístup k síti - manažer projektu (2011)
* PREdistribuce, a.s. - Optimalizace činností sekce Přístup k síti a ekonomika – manažer projektu (2011)
* PREdistribuce, a.s. - Optimalizace organizace a systému řízení útvaru Provoz sítí – manažer projektu (2011)
* Raiffeisenbank, a.s. – Nastavení procesního řízení společnosti – manažer projektu (2008 - 2009)
* Raiffeisenbank, a.s. – Snižování nákladů – manažer projektu (2008 - 2009)
* RECIFA a.s. – Controlling nákladů a průchod zakázky firmou „Vzdělávejte se pro růst“ – manažer projektu (2012 – 2013)
* RECIFA a.s. – Restrukturalizace společnosti – manažer projektu (2012)
* RPG Služby, s.r.o. - Personální audit - manažer projektu (2011)
* Severočeské doly a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti – manažer projektu (2007)
* SHP Harmanec, a.s. - Optimalizace počtu pracovníků a snižování nákladů ve společnosti – manažer projektu (2012)
* SHP Harmanec, a.s. - Snižování nákladů – manažer projektu (2004, 2005, 2008, 2011)
* Skanska a.s. – Optimalizace organizace – manažer projektu (2004 - 2006)
* Skanska a.s. – Optimalizace procesu průchodu zakázky společností (projektové řízení) – manažer projektu (2003 - 2005)
* Skanska a.s. – Snižování nákladů – manažer projektu (2008)
* Slovalco a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti – manažer projektu (2003)
* Státní fond kinematografie – Analýza multiplikačních efektů podpory filmového průmyslu – manažer projektu (2013 - 2014)
* **Statutární město Děčín – Strategie a zavedení procesního řízení – garant projektu (2013 - 2014)**
* Statutární město Děčín – Zpracování vstupních analýz pro tvorbu 3 komunitního plánu města – garant projektu (2013 - 2014)
* **Statutární město Chomutov – Moderní úřad – rozvoj, strategie, procesy, efektivita, vzdělávání – manažer projektu (2013 - 2014)**
* **Statutární město Liberec – Strategie a poradenství v souvislosti s přípravou a realizací prodeje Technických služeb města Liberec a.s. – manažer projektu (2013)**
* **Statutární město Plzeň – Strategie a zavedení systému hodnocení prostřednictvím 360° zpětné vazby – manažer projektu (2013 - 2014)**
* STOCK Plzeň-Božkov s.r.o. - Interim management – manažer projektu (2010)
* SULKO s.r.o. – Příprava strategie společnosti – manažer projektu (2007 - 2008)
* SULKO s.r.o. – Snižování nákladů (projektové řízení) - manažer projektu (2007 - 2008)
* ŠKODA TRANSPORTATION a.s. - Změnové řízení – manažer projektu (2010)
* TERMONTA PRAHA a.s. - Zvyšování výkonnosti a snižování nákladů – manažer projektu (2011)
* Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně - Zhotovení ekonomických rozborů tržní realizace pro potřeby projektu Rozvoj CTT na UTB ve Zlíně – manažer projektu (2014)
* VFU BRNO - Návrh a implementace metodiky FullCost na VFU BRNO II – manažer projektu (2014)
* ZSNP, a.s. – Nastavení systému ekonomického řízení společnosti – manažer projektu (2003 – 2004)
* ZSNP, a.s. – Optimalizace údržby – manažer projektu (2003 – 2004)
 |