|  |
| --- |
| **Miroslav Kvapil**  Senior Manager |
| Profil  Miroslav se zaměřuje zejména na odvětví veřejné správy a státních podniků. Jeho specializace v oblasti manažerského poradenství zahrnuje především optimalizaci procesů, optimalizaci organizační struktury a lidských zdrojů, strategické řízení, procesní, personální, organizační a ekonomický audit, restrukturalizaci organizací a jejich zeštíhlování, snižování nákladů, řízení projektů, zavádění projektového a procesní řízení. Dále má rozsáhle zkušenosti z implementace strategického řízení a vzdělávání zaměstnanců v souvislosti se zaváděním změn v organizacích.  Miroslav je držitelem certifikátu PRINCE2 Practitioner. |
| Pracovní zkušenosti  V průběhu své dosavadní praxe získal zkušenosti v následujících společnostech:   * 2008 - 2013 - Deloitte Advisory s.r.o. – analyst, consultant, senior consultant * 2013 – BDO Advisory s.r.o. – senior manager |
| Délka praxe  Miroslav působí v manažerském poradenství již 10 let, 6 let se věnuje taktéž vzdělávání v oblasti procesního řízení, strategie, jazykových dovedností a soft skills a 7 let se zabývá řízením projektů. |
| Dosažené vzdělání  Absolvent University of Manchester – Manchester Business School (MSc.).  Absolvent State University of New York (BSc.). |
| Relevantní referenční projekty   * Výzkumný a zkušební ústav – Zpracování studie proveditelnosti investičního záměru – manažer projektu (2016) * Výzkumný a zkušební ústav Plzeň – Analýza současného stavu a návrh cest rozvoje VZÚ Plzeň – manažer projektu (2016) * Krajský úřad Jihomoravského kraje - Průzkum zaměstnanosti v Jihomoravském kraji – manažer projektu (2016) * **Obec Postřižín – Strategický plán – manažer projektu (2016)** * Fakultní nemocnice Královské Vinohrady – Provozní a ekonomická analýza nákladů a výnosů – manažer projektu (2015 – 2016) * **Brněnské komunikace a.s. – Strategie a procesní analýza – manažer projektu (2015)** * Centrum dopravního výzkumu – Školení Soft Skills – manažer projektu (2015) * Czech Casinos – Mystery Shopping – manažer projektu (2015) * Česká zemědělská univerzita - Procesní analýza odboru informačních a komunikačních technologií ČZU, zmapování stupně vyzrálosti projektového řízení a optimalizace projektového řízení – manažer projektu (2012) * Český statistický úřad - Projektový management sčítání lidu, domů a bytů 2011 - consultant (2010 – 2012) * Deloitte Advisory s.r.o. – Vzdělávání pracovníků společnosti Deloitte v oblasti rozvoje lidských zdrojů – interní projekt (2012 – 2013) * Dům zahraniční spolupráce - Zajištění odborných školení zaměstnanců (soft skills) – consultant (2013) * Fond dalšího vzdělávání - Audity vhodných pracovních pozic pro OZP/OZZ u zaměstnavatele a individuální poradenství v otázkách zaměstnávání OZP/OZZ – manažer projektu (2014) * Fond dalšího vzdělávání – Vzdělávání klientů úřadu práce v socio-ekonomických kompetencích – manažer projektu (2014 - 2015) * MATADOR HOLDING a.s. – Strategie a optimalizace organizace a systému řízení společnosti – manažer projektu (2016) * Hornická nemocnice s poliklinikou spol. s r.o. – Forenzní audit – manažer projektu – (2017) * Ústav sociálních služeb v Praze 4 – Studie potřebnosti sociálních služeb pro občany MČ Praha 4 – manažer projektu – (2017) * Nemocnice Na Homolce – Zpětné prověření správnosti uplatňování DPH – manažer projektu – (2017) * DESK-FORM a.s. - Optimalizace výrobních procesů a procesu průchodu zakázky firmou "Vzdělávejte se pro růst" – manažer projektu (2013) * Městská část Praha-Klánovice - Analýza potřeb a právních a finančních aspektů péče o seniory a zdravotně postižené v Městské části Praha-Klánovice – manažer projektu – (2016) * Domov pro seniory Kamenec – Personální a organizační audit a benchmarking – manažer projektu (2016) * Nemocnice Středočeského kraje – Provedení revize ukazatelů sledovaných v MIS nemocnic SČK – manažer projektu - (2016) * **Město Orlová – Strategický plán rozvoje města Orlová – manažer projektu (2017 - 2018)** * Město Orlová – Nastavení systému řízení a rozvoje lidských zdrojů MěÚ Orlová – manažer projektu (2017 - 2018) * Město Orlová - Zpracování analýzy rizik sociálně vyloučených lokalit – manažer projektu (2018) * **Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – interní projekt CzechStarter - start-up Engeto – manažer projektu – (2017 – 2018)** * **Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – interní projekt CzechStarter - start-up Kopperace.cz – manažer projektu – (2017 – 2018)** * **Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – interní projekt CzechStarter - start-up Right Rider – manažer projektu – (2017 – 2018)** * **Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – interní projekt CzechStarter - start-up Rooty Rug – manažer projektu – (2017 – 2018)** * **Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest – interní projekt CzechStarter - start-up Timber Elite Construction – manažer projektu – (2017 – 2018)** * Senior Holding – Analýza financování sociálních služeb z veřejných zdrojů v jednotlivých krajích ČR – manažer projektu - (2016) * Výzkumný a zkušební ústav Plzeň – Zpracování studie proveditelnosti – manažer projektu – (2016) * **Plzeňský kraj - Analýza dostupnosti a potřebnosti sociálních služeb v Plzeňském kraji – consultant (2017 – 2018)** * Ministerstvo práce a sociálních věcí – Analýzy z oblasti sociálně-právní ochrany dětí – manažer projektu - (2016) * Královehradecký kraj – Analýza žadatelů domovů pro seniory – manažer projektu – (2016) * Ministerstvo práce a sociálních věcí – Analýzy z oblasti sociálních služeb – manažer projektu – (2016) * Zařízení služeb Ministerstva zemědělství s.p.o. – Personální audit gastronomie Mze – manažer projektu – (2017) * Ministerstvo pro místní rozvoj – Systém vzdělávání v programovém období 2014-2020 – manažer projektu – (2017) * Fyzikální ústav AV ČR, v.v.i. - Poskytování komplexní manažerské podpory při přípravě a realizaci projektu vybudování Centra v rámci projektu ELI“, se zaměřením na nastavení procesů a projektového řízení - consultant (2011) * **Město Mníšek pod Brdy – Strategický plán rozvoje města Mníšek pod Brdy – manažer projektu (2018)** * **Hlavní město Praha – Projektový dohled na odbor Správy majetku města – consultant (2013)** * Jihočeský kraj – Souhrnná evaluační zpráva včetně příručky dobré praxe – manažer projektu (2015) * Královehradecký kraj – Strategická analýza a návrh finanční strategie Krajského úřadu Královehradeckého kraje na období 2012 – 2015 – consultant (2011) * **Magistrát hl. m. Prahy – Finanční a personální audit v příspěvkové organizaci hl. m. Prahy Zdravotnická záchranná služba – manažer projektu (2015)** * **Magistrát hl. m. Prahy – Procesně personální audit odboru dopravně správních činností – manažer projektu (2015)** * Magistrát hlavního města Prahy - Návrh a implementace organizačního zajištění způsobu údržby formulářů elektronických podání - consultant (2009) * Magistrát hlavního města Prahy – Zpracování střednědobé strategie rozvoje Portálu hlavního města Prahy - consultant (2018) * **Město Doksy – Ekonomická analýza záměru města „Revitalizace pobřeží ve Starých Splavech“ – consultant (2013)** * **Město Fulnek – Strategie, optimalizace procesů a nastavení způsobu komunikace – consultant (2013 - 2014)** * **Město Havlíčkův Brod – Zpracování strategického plánu rozvoje města – manažer projektu (2013 – 2014)** * **Město Valašské Meziříčí – Zefektivnění strategického plánování a rozvoj good governance – manažer projektu (2013 - 2014)** * **Město Zbiroh – Strategický plán rozvoje města 2016 – 2026 – manažer projektu (2016)** * Ministerstvo obrany – Ekonomicko – organizační audit Vojenské nemocnice Brno, p.o. – manažer projektu (2015) * Ministerstvo obrany ČR – JN Kurz - Školení dle požadavku zadavatele (soft skills) – consultant (2013) * Ministerstvo práce a sociálních věcí – Analýza vlivu nové typologie sociálních služeb na systém fungování sociálních služeb v ČR – garant projektu (2014 – 2015) * Ministerstvo práce a sociálních věcí – Nastavení jednotného standardu materiálního vybavení zaměstnanců Úřadu práce České republiky – manažer projektu (2015) * Ministerstvo práce a sociálních věcí – Nastavení systému vzdělávání – consultant (2015) * Ministerstvo práce a sociálních věcí – Zajištění vzdělávání pro sociální pracovníky – manažer projektu (2015) * **Strategie a hloubková prověrka hospodaření s prvky forenzního auditu - Dopravní podnik měst Liberce a Jablonce nad Nisou – manažer projektu (2015 – 2016)** * Ministerstvo pro místní rozvoj - Analýza podpor bydlení v gesci MMR - consultant (2010) * Ministerstvo vnitra ČR - Audit plánovaných změn využití budov stávajících krajských správ Policie ČR - consultant (2008) * Ministerstvo životního prostředí - Dodávka konzultačních služeb v oblasti optimalizace a analýza a návrhu procesů pro budoucí sloučení podřízených organizací CENIA a ČHMÚ – manažer pracovní skupiny (2012) * Ministerstvo životního prostředí – Tvorba, testování a školení procesních metodik – manažer projektu (2011 – 2013) * Mlékárna Hlinsko s.r.o. – Personální audit - consultant (2010) * **Moravskoslezský kraj – Strategie a rozvoj kvality řízení a good governance na KÚ MSK – consultant (2014)** * Moravskoslezský kraj - Vytvoření etického kodexu včetně akčního plánu jeho implementace do krajského úřadu – manažer projektu (2014) * **Nemocnice Středočeského kraje – Analýza potenciálu pro snížení nákladů nemocnic Středočeského kraje – consultant (2013 - 2014)** * Pension Janský potok I. a II.– Propagace, marketing, podpora prodeje a řízení vztahu s veřejností, zajišťování pracovních pozic pro sociálně a zdravotně znevýhodněné (spolupráce s Obchodní akademií Olgy Havlové) – PR manažer (2013 – 2015) * Pražské služby a.s. - Procesní, personální, organizační a ekonomický audit - consultant (2012) * Řízení letového provozu s.p. - Úvodní analýza vstupu Řízení leteckého provozu s.p. na trh Spolkové Republiky Německo – manažer projektu (2013) * Správa Krkonošského národního parku ČR - Socioekonomická studie pro projekt LIFE – manažer projektu (2016) * Státní fond životního prostředí - Audit programu Zelená úsporám – manažer projektu (2012) * Státní ústav pro kontrolu léčiv – Navržení komplexního systému projektového řízení, začlenění do řídících struktur a vzdělávání zaměstnanců v oblasti projektového a procesního řízení – manažer projektu (2012) * Statutární město Děčín – Zavedení procesního řízení – consultant (2013 - 2014) * Statutární město Děčín – Zpracování vstupních analýz pro tvorbu 3 komunitního plánu města – consultant (2013 - 2014) * **Statutární město Chomutov – Moderní úřad – rozvoj, strategie, procesy, efektivita, vzdělávání – consultant (2013 - 2014)** * **Statutární město Olomouc – Strategie hospodaření společnosti Dopravní podnik města Olomouce, a.s. – manažer projektu (2015)** * **Statutární město Plzeň – Strategie správy města Plzně – consultant (2010)** * Úřad městského obvodu Plzeň 3 - Procesní, personální a organizační audit Úřadu městského obvodu Plzeň 3 - consultant (2009) * Úřad práce České republiky – Procesní audit Úřadu práce ČR, aktualizace a tvorba typových pozic, vytvoření kompetenčních modelů a manuálu měření výkonnosti – manažer projektu (2015) * Všeobecná zdravotní pojišťovna - Personální a organizační audit Ústředí VZP ČR - consultant (2010) * Vysoká škola Báňská – Poradenské služby pro slučování univerzit – především procesní optimalizace v oblasti procesů, outsourcingu a rizik – manažer projektu (2012) |