

**Pokyny pro
účastníka:**

Účastník ve sloupci "splněno ANO/NE" uvede, zda jím nabízené řešení splňuje požadované kritérium a doplní podrobnosti jím nabízeného řešení. Pole v jiných sloupcích účastník měnit nesmí.

Technické požadavky

č. požadavku	popis	splněno ANO/NE+doplnění podrobností nabízeného řešení
A1	Podpora standardních datových zdrojů, např. MS SQL server, Progress, Oracle, MS Excel a další dostupné prostřednictvím ODBC nebo OLE DB	
A2	Webové rozhraní umožňující přístup k výstupům MIS kromě standardních prohlížečů (MSIE, Chrome, Firefox) i prostřednictvím mobilních zařízení (platformy iOS, Android, Windows Mobile)	
A3	Možnost prezentace dat v prostředí intranetu	
A4	Zabezpečení přístupů k datům MIS prostřednictvím integrovaného ověření s AD	
A5	Data v datovém skladu MIS budou dostupná jako datový zdroj pro externí reportovací nástroje	
A6	Podpora exportu výstupů MIS do prostředí MS Excel	
A7	Možnost vytváření nových pohledů na data na úrovni administrátora systému, případně pokročilého uživatele	
A8	Možnost definování manažerských dashboardů	
A9	Možnost vytváření uživatelských profilů a individuálních nastavení	
A10	Volitelná perioda aktualizace dat z primárních systémů do datového skladu a následného přepočtu výstupního reportu	
A11	Audit procesu zpracování dat z primárních systémů, v případě chyby možnost automatického odeslání informace o nenačtených datech na vybrané uživatele	
A12	Komunikace s ERP systémem QAD, možnost napojení dalších datových zdrojů (jiný ERP systém, HR systém apod.)	
A13	MIS umožňuje automatizované načítání dat z provozních systému (ERP, MES apod.) v definovaném čase (v noci) nebo v případě potřeby na vyžádání správcem systému MIS.	
A14	MIS umožňuje automatizované vytváření reportů (formou tabulek nebo grafů) ze skutečných dat vč. manažerských dashboardů sdružující racionálně vybrané pohledy na více různých oblastí, zajišťuje ochranu informací	
A15	MIS umožňuje přednastavené pohledy modifikovat uživatelem nebo případně vytvářet z těchto přednastavených pohledů vlastní uživatelské pohledy vč. možností jejich sdílení dalšími uživateli.	
A16	MIS umožňuje ad-hoc analýzu formou uživatelské volby konkrétního pohledu na jednotlivé ukazatele nebo jejich kombinaci (prostřednictvím tabulky nebo grafu).	
A17	MIS podporuje plánovací funkcionalitu při tvorbě plánů a rozpočtů s max. mírou automatizace.	

Finance

č. požadavku	popis	splněno ANO/NE+doplnění podrobností nabízeného řešení
B1	MIS zachycuje, spravuje a udržuje tzv. plánovací model, tj. způsob, jakým je vytvářen obchodní plán společnosti s maximální úrovní automatizace. Zadávána by měla být jen data, která není možno odvodit výpočtem z dat již zadaných dříve (dříve = předchozí plán nebo dosažená skutečnost předchozího období) nebo jinak již v systému zachycených, a to vždy, pokud uživatel výslovně nepožaduje ruční vstup). Systém umožní tvorbu plánu více zodpovědným osobám.	
B2	MIS umožňuje sestavit a udržovat plánovací data v identických strukturách a za použití identických parametrů, v jakých je zachycována skutečnost, a to i v několika různých variantách.	
B3	MIS podporuje automatizované vytvoření rozpadů plánovacích dat na detailní úroveň	
B4	MIS umožňuje sestavení plánů obousměrně (top – down / bottom – up) s využitím dat historického období.	
B5	MIS obsahuje standardní metodiky a umožňuje automatizovanou a průběžně zajišťovanou realizaci typických controllingových úloh:	
B6	Průběžný rozklad odchylky mezi skutečným a plánovaným hospodářským výsledkem až do úrovně jednotlivých odpovědnostních center (na úrovni prodej podle segmentů a sektorů, realizace po zakázkách, obslužné útvary atd.)	
B7	tvorba očekávání (forecastů) kombinací dosažených výsledků a odpovídajících plánových dat pro zbývající období	
B8	Manažerské a státní výsledovky na úroveň nákladových středisek, případně jiných plánovacích dimenzí za měsíční a roční období s porovnáním plánu a skutečnosti	
B9	Testování budoucího vývoje formou simulovaných scénářů (například citlivostní analýzy pro vliv kurzu koruny na vstupu a výstupu)	
B10	MIS umožňuje a podporuje automatizované pohledy na data (formou tabulek nebo grafů) z kombinace skutečných a plánových dat a také ze specificky vyhodnocených jejich vzájemných odchylek. MIS zajišťuje ochranu informací a přístupová práva.	
B11	MIS umožňuje ad-hoc analýzu formou uživatelské volby konkrétního pohledu na jednotlivé ukazatele nebo jejich kombinaci souběžně na úrovni skutečných a plánových dat a také na úrovni specificky vyhodnocených jejich vzájemných odchylek (prostřednictvím tabulky nebo grafu).	
B12	Hospodaření NS s možností agregace do vyšších řídicích struktur (segment výroby, úsekový ředitel), za běžný kalendářní měsíc a kumulace od počátku roku ve srovnání plán, skutečnost a rozdíl + srovnání skutečnosti se stejným obdobím minulého roku ve formě státního výkazu a manažerských výsledovek	
B13	Propočty výkonů a přidané hodnoty ve výsledkách za plán a skutečnost	
B14	Roční nebo měsíční výsledovky – plán	
B15	Roční nebo měsíční výsledovky – skutečnost	

B16	Manažerské, popř. státní výsledovky výrobních útvarů
B17	Členění nákladů na fixní a variabilní
B18	Členění tržeb na přímé a režijní
B19	Finanční analýza pro zakladatele podniku a TOP management
B20	Report tržeb podle zákazníků, teritoriálního umístění, typu tržeb (civil, speciál, vlastní výroby, tj. vlastní vývoj)
B21	Sledování realizace investičních záměrů a změnových projektů uvnitř společnosti
B22	Propočty návratnosti investic
B23	Plán Cash flow a porovnání se skutečností

Prodej

č. požadavku	popis
C1	MIS podporuje automatizované vytvoření rozpadů plánovacích dat na detailní úroveň
C2	MIS umožňuje sestavení plánů obousměrně (top – down / bottom – up) s využitím dat historického období.
C3	MIS obsahuje standardní metodiky a umožňuje automatizovanou a průběžně zajišťovanou realizaci typických controllingových úloh:
C4	Průběžný rozklad odchylky mezi skutečným a plánovaným hospodářským výsledkem až do úrovně jednotlivých odpovědnostních center (na úrovni prodej podle segmentů a sektorů, realizace po zakázkách, obslužné útvary atd.)
C5	tvorba očekávání (forecastů) kombinací dosažených výsledků a odpovídajících plánových dat pro zbývající období
C6	Testování budoucího vývoje formou simulovaných scénářů (například citlivostní analýzy pro vliv kurzu koruny na vstupu a výstupu)
C7	Analýzy prodejních dat (skutečnost x plán)
C8	MIS umožňuje a podporuje automatizované pohledy na data (formou tabulek nebo grafů) z kombinace skutečných a plánových dat a také ze specificky vyhodnocených jejich vzájemných odchylek. MIS zajišťuje ochranu informací a přístupová práva.
C9	MIS umožňuje ad-hoc analýzu formou uživatelské volby konkrétního pohledu na jednotlivé ukazatele nebo jejich kombinaci souběžně na úrovni skutečných a plánových dat a také na úrovni specificky vyhodnocených jejich vzájemných odchylek (prostřednictvím tabulky nebo grafu).
C10	Hospodaření NS s možností agregace do vyšších řídicích struktur (segment výroby, úsekový ředitel), za běžný kalendářní měsíc a kumulace od počátku roku ve srovnání plán, skutečnost a rozdíl + srovnání skutečnosti se stejným obdobím minulého roku ve formě státního výkazu a manažerských výsledovek

C11	Propočty výkonů a přidané hodnoty ve výsledcích za plán a skutečnost
C12	Report tržeb podle zákazníků, teritoriálního umístění, typu tržeb (civil, speciál, vlastní výroby, tj. vlastní vývoj)
C13	Klouzavý plán fakturace Plán fakturace (obvykle na následující tři měsíce). Jedná se o průběžné zpřesnění ročního Business plánu. KP je aktualizován v pravidelných intervalech (např. týdně, 2x měsíčně, měsíčně). Požadavky na funkčnost: - možnost automatické aktualizace KP za zvolené období dle dat zakázek a odvolávek zadaných v ERP systému (se zohledněním skluzovaných a nevyfakturovaných zakázek v aktuálním měsíci), - možnost porovnání více historických verzí klouzavých plánů - za zvolené období, - možnost vyhodnocení KP oproti Business plánu na zvolené období, - možnost editace plánovaných množství, - možnost vložení / odstranění položek plánu, - možnost nastavení různé úrovně plánovaných cen a směnných kurzů - dle data (s platností od / od - do), - možnost vyhodnocení tabulkově i graficky.
C14	Cenová kalkulace Kalkulační list v předdefinované struktuře s možností úprav (vlastní náklady výroby, vlastní náklady výkonu, úplné vlastní náklady výkonu, cena), - rozklíčování kalkulace v detailech: cena materiál (THN-M), pracnost (THN-V v Nh), výrobní režie, správní režie, finanční náklady (úrok z úvěru), náklady na dopravu, pojištění, provize, zisk, ...), - možnost úpravy hodnot a definice proměnných (směnný kurz, sazba výrobní a správní režie, ...), - možnost tvorby ceny úpravou jednotlivých položek, - možnost tvorby a archivace různých verzí kalkulací, - zachování historie, - možnost využití kalkulačního listu u nabídek, změn, odchylek a pro průběžné vyhodnocování ceny (s možností archivace všech typů kalkulací v systému), - možnost omezení přístupu do kalkulace (částečný přístup - jen pročtení, zcela - dle oddělení / uživatele, ...).

Výroba

č. požadavku	popis
D1	Plánovaná výroba, plánovaná kalkulovaná cena, skutečná cena, průběžné náklady
D2	Plánované kapacity lidské, strojní, přehled přes středisko, směnu, segment
D3	Statistiky s nastavitelnými parametry jako jsou odpracovaná doba, přesčasy, čerpaní mateřské.

D4	Porovnání časů hlášení z výroby (plán a skutečný čas), z docházky (průchody) a z mezd – efektivita výkonnosti zaměstnanců
D5	Efektivita zakázky, zpětná kalkulace, plánové náklady x skutečné náklady, přímé/nepřímé náklady, režie, zisk/ztráta
D6	Vyhodnocení přepravy materiálů
D7	Disponibilita materiálů pro výrobu vyhodnocení
D8	analýzy výkonnosti až do úrovně jednotlivých zakázek (termíny, realizační skluzy) a jejich fází (příprava – realizace – montáž apod.)
D9	analýzy nákupních cen
D10	analýzy využití pracovní doby ve výrobě
D11	analýzy využití interních zdrojů (produktivita práce, míra využití kapacit jednotlivých pracovišť, kapacitní ztráty např. formou ukazatelů OEE nebo TEEP)
D12	analýzy v oblasti údržby a poruchy strojů

Nákup

č. požadavku	popis
E1	Plánovaná výroba, plánovaná kalkulovaná cena, skutečná cena, průběžné náklady
E2	Statistiky s nastavitelnými parametry jako jsou odpracovaná doba, přesčasy, čerpaní mateřské.
E3	Porovnání časů hlášení z výroby (plán a skutečný čas), z docházky (průchody) a z mezd – efektivita výkonnosti zaměstnanců
E4	Vyhodnocení přepravy materiálů
E5	Disponibilita materiálů pro výrobu vyhodnocení
E6	MIS podporuje analýzy nákupu a tvorbu plánu nákupu společnosti včetně rozkladu odchylky mezi skutečným a plánovaným výsledkem až do úrovně jednotlivých odpovědnostních center
E7	analýzy nákupních cen
E8	analýzy obrátky pohledávek, toxické pohledávky apod., analýzy cizího kapitálu (závazky, úvěry)
E9	Pohledávky po lhůtě splatnosti včetně časové struktury
E10	Závazky po lhůtě splatnosti včetně časové struktury
E11	Přehled aktuálních pohledávek vč. tabulkového a grafického přehledu historického vývoje pohledávek dle zákazníka a období.

Nákladovost a ziskovost podniku

č. požadavku	popis
--------------	-------

F1	MIS podporuje vytváření plánů také v oblasti a za využití vnitropodnikových norem spotřeby, případně jiných datových zdrojů
F2	MIS umožňuje definovat plány přímého materiálu, přímých mezd, kooperací, režijních nákladů a dalších ukazatelů přes plánovací dimenze, např. nákladová střediska
F3	Statistiky s nastavitelnými parametry jako jsou odpracovaná doba, přesčasy, čerpání mateřské.
F4	testování budoucího vývoje formou simulovaných scénářů (například citlivostní analýzy pro vliv kurzu koruny na vstupu a výstupu)
F5	rekapitulace ziskovosti artiklů/výrobků v měsíční periodě => skutečné náklady finálních výrobků v rámci struktury výroby (vliv polotovarů)
F6	propočty krycích příspěvků z normovaných a skutečných nákladů finálních artiklů – KP I, KP II, KP III
F7	Možnost vyhodnocení aktuální ziskovosti i historického vývoje ziskovosti, resp. nákladovosti oproti platné (resp. fakturované) ceně dle zákazníka a po produktech

Pohledávky, závazky

č. požadavku	popis
G1	analýzy obrátky pohledávek, toxické pohledávky apod., analýzy cizího kapitálu (závazky, úvěry)
G2	Pohledávky po lhůtě splatnosti včetně časové struktury
G3	Závazky po lhůtě splatnosti včetně časové struktury
G4	Přehled aktuálních pohledávek vč. tabulkového a grafického přehledu historického vývoje pohledávek dle zákazníka a období.

Lidské zdroje

č. požadavku	popis
H1	Fyzické stavy k danému dni, průměrné evidenční stavy, průměrné přepočtené stavy ... vše dle kategorií, HS, jmenovitě
H2	Analýzuje pracovníky z hlediska vzdělání, kvalifikace, jazykových znalostí a věkové struktury.
H3	Čerpání časového fondu - odpracovaná doba, přesčasy, absence s detailním rozpadem, dle složek docházky
H4	Dovolené, odvody zdravotního a sociálního pojištění, daně apod.
H5	Čerpání mzdových prostředků, fondu pracovní doby, nemocnosti apod.
H6	Statistiky s nastavitelnými parametry jako jsou odpracovaná doba, přesčasy, čerpání mateřské.
H7	Průměrné mzdy dle kategorie, rozpad mzdových nákladů dle složek mezd, mzdové nárůsty
H8	Vyhodnocení docházky zaměstnanců dle zvolených kritérií.
H9	Fluktuace: nástupy, výstupy, v členění dle HS, kategorie, profese atd. Včetně jmenovitého seznamu. Popř. vyjádření výsledným výpočtem - počty lidí + %.
H10	BOZP – vyhodnocení úrazovosti převzetím vstupů z ERP a mzdového IS
H11	Personální výkazy výrobních útvarů (plánované a skutečné počty zaměstnanců a agenturních pracovníků dle kategorií, osobní náklady, náklady na agentury, průměrný měsíční výdělek, přesčasy, nemocnost, čerpání dovolené, FPČ atd.), odvedené produktivní hodiny a režijní hodiny, podíl režijních výkonů, plnění THN-V za útvar (segment výroby)

H12	Report docházky výrobních útvarů – odvedené produktivní hodiny VD/AP, režijní výkony VD/AP, nevykázané hodiny VD/AP, plnění výkonových norem podle NS, pracovního zařazení, segmentů a jednotlivých VD/AP
-----	---

Zásoby

č. požadavku	popis
I1	Fyzické stavy k danému dni
I2	Nepohyblivé zásoby a jejich vývoj v kalendářním roce za všechna skladová místa a podle skladových míst ve všech kategoriích zásob (materiál, polotovary, hotové výrobky)
I3	Sledování finančního limitu skladových zásob - v prodejních cenách, - ve výrobních cenách.
I4	Analýza zásob skladu hotové výroby podle vybraných kritérií Možnost tabulkového i grafického vyhodnocení skladových zásob dle skladu, dodavatele, zákazníka: - aktuálního stavu skladových zásob, - stavu zásob ke zvolenému termínu.

Kvalita

č. požadavku	popis
J1	Uplatněné zákaznické reklamace podle zvoleného období a zvoleného předmětu výrobku vyjádřeno v počtech reklamací, kusech a finanční hodnotě.
J2	Uplatněné zákaznické reklamace podle zvoleného období a zvoleného zákazníka vyjádřeno v počtech reklamací, kusech a finanční hodnotě.
J3	Podíl počtu Ks reklamovaných u zákaznických reklamací vůči počtu Ks prodaným (%; ppm) v kumulaci od počátku roku podle zvoleného zákazníka a/nebo zvolené skupiny zákazníků).
J4	Počet uplatněných reklamací na jednotlivé výrobky (název, číslo výkresu, číslo artiklu).
J5	Podíl nákladů na zákaznické reklamace vůči fakturovaným částkám za zvolené období a v kumulaci od počátku roku podle zvoleného zákazníka a/nebo zvolené skupiny zákazníků).
J6	Uplatněných interních reklamací na středisko viníka a středisko zjištění podle zvoleného období, výrobku (název, číslo výkresu, číslo artiklu) a zákazníka vyjádřeno v Ks a vyjádřeno ve finanční hodnotě (náklady na interní reklamace).
J7	Počet uplatněných dodavatelských reklamací podle zvoleného období, výrobku (název, číslo výkresu, číslo artiklu) a dodavatele vyjádřeno v Ks a finanční hodnotě (náklady na dodavatelské reklamace).
J8	Počet provedených analýz chemickou laboratoří dle zvoleného období a místa odběru vzorků.
J9	Počet plánovaných kalibrací měřidel a skutečně z kalibrovaných měřidel za zvolené období kalibrační laboratoří.
J10	Přehled celkových nákladů na kvalitu za zvolené období i v kumulaci od počátku roku.
J11	Náklady na interní reklamace za zvolené období a v kumulaci od počátku roku.
J12	Náklady na prevenci kvality za zvolené období a v kumulaci od počátku roku.
J13	Náklady na hodnocení kvality za zvolené období a v kumulaci od počátku roku.

J14	Počet uplatněných zákaznických reklamací dle druhu vady anebo skupině druhů vad za zvolené období pro výrobek (název, číslo výkresu, číslo artiklu) a zákazníka.
J15	Počet uplatněných interních reklamací dle druhu vady anebo skupině druhů vad za zvolené období pro výrobek (název, číslo výkresu, číslo artiklu) a středisko.
J16	Počet uplatněných dodavatelských reklamací dle druhu vady anebo skupině druhů vad za zvolené období pro výrobek (název, číslo výkresu, číslo artiklu) a dodavatele.
J17	Podíl počtu Ks reklamovaných u interních reklamací vůči počtu Ks vyrobeným (%; ppm) za zvolené období a v kumulaci od počátku roku podle zvoleného výrobku a/nebo skupiny výrobků.
J18	Podíl počtu Ks reklamovaných u interních reklamací vůči počtu Ks vyrobeným (%; ppm) za zvolené období a v kumulaci od počátku roku podle zvoleného střediska anebo skupiny středisek.
J19	Hodnocení auditů dle druhu auditu s vazbou na srovnání Plánu auditů se skutečností (termínové plnění plánů auditů).
J20	Analýza výsledků jednotlivých auditů v (procentech) dle druhu auditu, střediska, procesu/výrobku
J21	Vyhodnocení úkolů a neshod zjištěných při auditu s vazbou na jejich plnění dle volby auditovaného střediska a volby auditovaného procesu/výrobku, volby období, volby druhu auditu

Počet uplatněných dodavatelských reklamací dle druhu vady anebo skupině druhů vad za zvolené období pro výrobek (název, číslo výkresu, číslo artiklu) a dodavatele.

movaných u interních reklamací vůči počtu Ks vyrobeným (%; ppm) za zvolené období a v kumulaci od počátku roku podle zvoleného výrobku a/nebo skupiny výrobků.

Podíl počtu Ks reklamovaných u interních reklamací vůči počtu Ks vyrobeným (%; ppm) za zvolené období a v kumulaci od počátku roku podle zvoleného střediska anebo skupiny středisek.