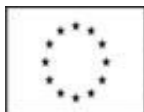


příloha č. 6 dohody č.:	BNA-MN-13/2018	POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000053)	Vzdělávací zařízení:	CONTRAST CONSULTING PRAHA, spol. s r.o.
Plán výuky			Lektor:	xxxxx;xxxxx;xxxxx;xxxxx;xxxxx;xxxxx;xxxxx;xxxxx
Zaměstnavatel:	M a v e l, a.s.	IČO:	00549771	Místo výuky:
Název vzdělávací aktivity:	Finanční controller			Termíny: 26.9.;27.9.;11.10.;14.12.2018; Školící centrum Controller Institutu, Vladimírova 12, Praha 4 Termíny: 17.10.;18.10.2018;Hotel Absolutum, Jablonského 639/4, Praha Termíny: 13.11.;14.11.2018; Hotel Countryard by Marriot Prague Flora, Lucemburská 46, Praha 3 Termíny: 28.11.;29.11.;15.11.2018; Computer Help, počítačová učebna, Blanická 16, Praha 2
	Datum*	Počet vyučovacích hodin	Od-do	Okruhy plánovaných témat
1	26.9.2018	8	9:00-17:00	Finanční analýza a řízení podnikových financí; Finanční výkazy a vazby mezi nimi; Rozvaha (bilance) podniku; Výkaz zisků a ztrát (výsledovka); Výkaz cash flow; Způsoby financování společnosti; Dlouhodobé a krátkodobé financování; Bilanční pravidla a jejich využití; Optimalizace kapitálové struktury; Pracovní kapitál, význam, využití;Hrubý a čistý pracovní kapitál; Analýza čistého pracovního kapitálu; Finanční analýza; Horizontální analýza účetních výkazů; Vertikální analýza účetních výkazů; Poměrové ukazatele; Využití soustav ukazatelů; Modely predikce finanční tísně
2	27.9.2018	8	9:00-17:00	Finanční analýza a řízení podnikových financí; Finanční výkazy a vazby mezi nimi; Rozvaha (bilance) podniku; Výkaz zisků a ztrát (výsledovka); Výkaz cash flow; Způsoby financování společnosti; Dlouhodobé a krátkodobé financování; Bilanční pravidla a jejich využití; Optimalizace kapitálové struktury; Pracovní kapitál, význam, využití;Hrubý a čistý pracovní kapitál; Analýza čistého pracovního kapitálu; Finanční analýza; Horizontální analýza účetních výkazů; Vertikální analýza účetních výkazů; Poměrové ukazatele; Využití soustav ukazatelů; Modely predikce finanční tísně
3	11.10.2018	8	9:00-17:00	Oblasti manažerského řízení z pohledu controllera; Nákup a materiálové hospodářství; standardní KPIs nákupu; skladová logistika a řízení skladů; obsah a funkce skladových dokladů; oceňování skladu z pohledu účetnictví a controllingu; Údržba a opravy sledování nákladů na technologie; údržbové zakázky; řízení kapacit a nákladů údržby; vazba na ostatní útvary firmy; Investiční majetek a jeho evidence; pořízení majetku; karta majetku a odpisy vyřazení majetku z evidence; technologické investice; oceňování majetku z pohledu controllingu a účetnictví; Výroba a výrobní dokumentace; standardní KPIs výroby; výrobní kapacity a metody výrobního plánování; evidence nákladů ve výrobě a kalkulace sazeb strojů; karta stroje; obvyklé evidenční problémy ve výrobě; vícestupňová výroba s polotovary; oceňování nedokončené výroby a výrobků na skladě z pohledu účetnictví a controllingu; Prodej, marketing a distribuce; standardní KPIs prodeje; problémové nákladové položky v řízení prodeje a jejich zachycení z pohledu statutárního účetnictví a controllingu; Řízení lidských zdrojů; standardní KPIs v oblasti lidských zdrojů; fond pracovní doby; plánování kapacity lidských zdrojů a její vyhodnocování; typy mezd
4	17.10.2018	8	9:00-17:00	Funkce a nástroje controllingu v praxi, Charakteristiky současného podnikatelského prostředí, hlavní změny a jejich důsledky; Rozdíl mezi manažerským a účetním pojetím hodnoty, nové možnosti a nové zdroje informací; Nejčastější chyby v hospodářském řízení, možnosti jejich předcházení; Koncept moderního controllingu; Role plánování a BI v moderním controllingu; Vertikální a horizontální struktura controllingového systému; Role controllera v systému řízení firmy; Typické překážky pro uplatnění moderního controllingu a jak je zdotat, Vybrané nástroje a metody controllingu v praxi; Role controllingu v různých etapách vývoje firmy Nástroje controllingu pro podporu operativního a strategického řízení společnosti; Příprava střednědobých (strategických) a krátkodobých finančních plánů; Reporting a manažerské informační systémy; Finanční řízení programů a projektů; Costing a profitabilita v řízení produktů a služeb
5	18.10.2018	8	9:00-17:00	Funkce a nástroje controllingu v praxi, Analýza potřeb a definice controllingového konceptu; výsledkový controlling – časové a zakázkové pojetí; specifika controllingu ve výrobní oblasti; odchylková analýza; vliv utilizace zdrojů na ekonomické výsledky a systémy pokročilého plánování; Business Intelligence aneb Jak mít firmu pod kontrolou; Vybrané nástroje a metody controllingu v praxi; Role controllingu v různých etapách vývoje firmy Nástroje controllingu pro podporu operativního a strategického řízení společnosti; Příprava střednědobých (strategických) a krátkodobých finančních plánů; Reporting a manažerské informační systémy; Finanční řízení programů a projektů; Costing a profitabilita v řízení produktů a služeb
6	13.11.2018	8	9:00-17:00	Nákladový controlling - kalkulace a rozpočty: Informační základ pro operativní controlling; analytické účty nákladů; nákladová střediska dimenze zakázky/projektu, procesní a neprocesní náklady; Spotřeba zdrojů a její ocenění přímá spotřeba; nepřímá spotřeba; problematické položky (odpisy, rezervy aj.); Řízení hospodárnosti - rozpočty a normy; normování spotřeby, výkonové normy; rozpočty režijních nákladů; moderní metody rozpočtování (Beyond budgeting, Better budgeting); úskalí aplikace norem a rozpočtů, zkušenosti z praxe; Řízení účelnosti – od kalkulace k restrukturalizaci; tradiční (útvary) a moderní (procesní) přístup; systémy střediskového zúčtování a přeúčtování; odstraňování neúčelných aktivit, zkušenosti z praxe; Kalkulační metody v praxi; klasická kalkulace; procesní (ABC) kalkulace maticový nákladový model; Rozpočtové řízení na příkladech; flexibilní rozpočet; zero-based rozpočet procesní rozpočet (ABB)



7	14.11.2018	8	9:00-17:00	Nákladový controlling - kalkulace a rozpočty; Controlling a manažerské řízení; státní versus manažerské výkazy; střediska - zásady jejich určení a řízení; jak a co měřit; měřítka a motivace - případová studie PNS spider, příklad ze společnosti DEK vztah finančního a nákladového účetnictví; Krycí příspěvky jako informace pro řízení; Klasické a procesní kalkulace; kalkulační metody; případová studie PNS – ABC; ABC - výhody a omezení; Řízení nákladů podpůrných útvarů; případová studie DEK fakturace
8	15.11.2018	8	9:00-17:00	Nákladový controlling - kalkulace a rozpočty; Příklady a jejich řešení v MS Excel – vztahové veličiny, rozpočet středisek, sestavení vícedimenzionální roční manažerské výsledovky (MNO, MCN) – střediskový a procesní pohled.
9	28.11.2018	8	9:00-17:00	Finanční controlling - plánování a reporting; Oběžný majetek, pracovní kapitál a jeho řízení; Dlouhodobý majetek a controlling investic Účetní výkazy a klasické ukazatele finanční analýzy v controllingové praxi; Hodnotový management, využití ukazatele ROCE, EVA; Systém firemního plánování od prodejní výkonnosti až k plánovým výkazům účetní závěrky; Strategie a roční plán; Provázanost v plánu; Plánování prodeje; Plánování výroby; Plánování nákupu; Investiční plán; Plán obslužných činností; Plánování rozvahy a cash-flow Forecasting;
10	29.11.2018	8	9:00-17:00	Finanční controlling - plánování a reporting; Případové studie z podnikové praxe zaměřená na 2 oblasti finančního controllingu: Systém finančního plánování od prodeje až po finanční výkazy z podnikové praxe (aneb od Prodeje k Výsledovce); Systém plánování Cash Flow z podnikové praxe (aneb od Finančního plánu ke Cash Flow)
11	14.12.2018	3	10:00-12:15	Závěrečný test; vyučovací hodina závěrečného testu á 45 minut
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				

Vyplňte pouze bílá pole

* V případě, že vzdělávací aktivita bude probíhat v určitém termínu denně, vyplňte do prvního sloupce datum od-do (např. 1.8.2016-20.8.2016).

V případě, že vzdělávací aktivita bude probíhat nepravidelně nebo pouze v určitý den v týdnu, vyplňte jednotlivé dny do připravených sloupců.

Datum:	18.9.2018
Vyřizuje:	xxxxx
Číslo telefonu:	xxxxx
Email:	xxxxx

jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby (razítko)	Ing. Jiří Veis, člen představenstva
--	-------------------------------------