

V Brně dne 22. 07. 2016

**Věc: Nabídka N2016031 – Analýza organizačního nastavení výkonu zřizovatelských funkcí****a podpory řízení PO**

Na základě Vaší poptávky Vám nabízíme zpracování Analýzy potřeb metodické a analytické podpory řízení příspěvkových organizací Olomouckého kraje dále jen Analýza.

Hlavním cílem analýzy je zlepšení podpory výkonu zřizovatelských funkcí ze strany krajského úřadu, zlepšení koordinace v oblast metodického vedení PO a zpětná vazba pro Radu kraje. Předmětem analýzy je také ověření stávajícího organizačního uspořádání a případné variantní návrhy na úpravu náplní činností jednotlivých útvarů krajského úřadu zabývajících se řízením, metodickým vedením a analýzou informací příspěvkových organizací (PO) za účelem jejich optimalizace. Součástí nabídky je také prezentace výsledků analýzy pro vybrané pracovníky objednatele.

Zpracování Analýzy bude probíhat v následujících krocích:

- 1) Analýza stávající řídicí dokumentace (vnitřní předpisy) nastavující proces zřizovatel – PO.
- 2) Analýza stávajícího stavu výkonu činnosti kooperace krajský úřad – PO – řízené pohovory na jednotlivých odborech kooperujících s PO.
- 3) Varianty obsahového vymezení činností v rámci organizačního uspořádání krajského úřadu.
- 4) Představení variant a diskuze nad silnými a slabými varianty řešení se zástupci objednavatele.
- 5) Doporučení varianty k dalšímu postupu a kroky na nejbližší období.
- 6) Workshop výstupů Analýzy pro vybrané pracovníky

Na úvodní zahajovací schůzce budou vybraní zástupci objednatele seznámeni s cílem Analýzy, požadavky na poskytnutí řídicí dokumentace a potřebnou součinnost při řízených rozhovorech. Dále se zpracovatel Analýzy seznámí s předanou řídicí dokumentací, která nastavuje vztah mezi PO a Olomouckým krajem, které jsou v rámci procesů řešeny útvary krajského úřadu Olomouckého kraje vůči PO.

Analýza řídicí dokumentace bude doplněna o informace získané formou řízených rozhovorů s vybranými pracovníky krajského úřadu. Její součástí bude také SWOT analýza současného stavu. Součástí analytických prací bude také vyhodnocení stávající řídicí dokumentace a aktuální praxe v této oblasti, tj. zda-li procesy popsané v řídicí dokumentaci jsou takto i prakticky vykonávány. Dále bude popsáno personální zabezpečení procesů spolupráce s PO a jejich vzájemná zastupitelnost.

V další části Analýzy bude vytvořen variantní návrh opatření vedoucí k optimalizaci rozdělení procesů, pravomocí a odpovědností mezi jednotlivé útvary krajského úřadu Olomouckého kraje. V návrhu variant budou doplněny zkušenosti z případových studií a současné praxe jiných územních samosprávných celků ČR. Pro každou variantu budou také popsány její silné a slabé stránky.

Následně dojde k diskuzi s vybranou skupinou osob objednatele, kde se projednají návrhy variant, představí se jejich silné a slabé stránky a budou diskutovány opatření a jejich akceptovatelnost/zvládnutelnost v praxi krajského úřadu, případně i možnost vybrat vhodnou variantu k dalšímu rozpracování a doplnění o doporučená opatření.

Poslední částí je představení výstupů této Analýzy formou workshopu vybraným zástupcům objednatele tak, aby byly představeny detailně doporučovaná opatření se všemi souvislostmi.

Pro úspěšnou realizaci projektu je potřeba součinnost objednatele, která bude zahrnovat především:

- 1) Předání vybrané řídicí dokumentace.
- 2) Účast na řízených pohovorech.
- 3) Předání úplných a pravdivých informací o chodu vybraných agend na krajském úřadě
- 4) Případná kooperace se zástupci PO vybranými na základě doporučení objednatele.
- 5) Připomínkování dokumentů.
- 6) Účast na workshopu, případně pracovních setkáních k navrhovaným opatřením.

Cenová kalkulace:

Pol.	Popis položky	Cena	DPH	Cena s DPH
1.	Analýza organizačního nastavení výkonu zřizovatelských funkcí a podpory řízení PO	80 000 Kč	16 800 Kč	96 800 Kč
	<b>Celkem</b>	<b>80 000 Kč</b>	<b>16 800 Kč</b>	<b>96 800 Kč</b>

Termín realizace projektu: od 1. 8. 2016 do 15. 9. 2016

Platnost nabídky: do 1. 8. 2016

Podmínky akceptace: Pokud nebudou předány dodavateli připomínky k výstupům projektu do 10 dnů od jejich předání objednateli, jsou výstupy považovány za akceptované.

Budete-li potřebovat další informace, obraťte se, prosím, na mne.

S úctou



Mgr. Miloslav Kvapil  
ředitel společnosti