



NAŠE NABÍDKA

Vážený pane Škaryde,

dovoluji si Vás jménem společnosti BDO Advisory s.r.o. oslovit a předložit Vám tuto nabídku na zpracování plánu rozvoje sportu pro Vámi spravované území v souladu se zákonem č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu.

Věřím, že veškeré podstatné informace jsou dostatečně prezentovány na následujících stránkách. V případě vzniku jakýchkoliv otázek či nejasností Vám jsme samozřejmě plně k dispozici.

Poskytneme Vám vysoce kvalitní služby. V této souvislosti budu já osobně zodpovědným partnerem za poradenské služby a budu Vaší prioritní kontaktní osobou v případě jakýchkoliv Vašich požadavků. Můžete samozřejmě s důvěrou kontaktovat i ostatní členy našeho týmu a mohu Vás ujistit, že budou na Vaše potřeby odpovídajícím způsobem reagovat.

Jak je uvedeno dále v této nabídce, máme dostatek zkušeností z poskytování poradenských služeb pro veřejnou správu. V oblasti strategického plánování měst a obcí máme bohaté zkušenosti a výborné reference. Všichni členové našeho týmu mají dlouholeté zkušenosti se zpracováním strategických dokumentů, které slouží našim klientům jako soubor podkladů pro každodenní, střednědobé i dlouhodobé rozhodování.

V případě Vašeho zájmu jsme připraveni naše zkušenosti a přístup ke spolupráci prezentovat při osobním setkání.

Miroslav Kvapil, MSc.
Senior Manager
BDO Advisory s.r.o.



SPOLUPRÁCE

“Klienti pro nás nikdy nejsou rutinní záležitostí. V každém z našich klientů vidíme novou výzvu, do které se pouštíme s nadšením a odhodláním. Oni jsou klíčem k našemu úspěchu a motivací dosahovat maximální výkonnosti a efektivity.”

Nabídka poradenských služeb
Strana 3



CO VÁM NABÍZÍME

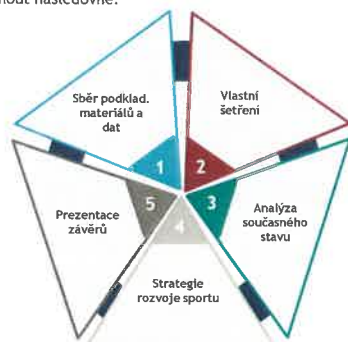
- ▶ Vláda České republiky novelizovala zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, který obcím nově ukládá povinnost zpracování plánu rozvoje sportu pro své území. Tento plán musí být v souladu se státní politikou v oblasti sportu.
- ▶ Každá obec musí do **1. 7. 2018** stanovit priority v jednotlivých oblastech podpory sportu a opatření k zajištění lepší dostupnosti sportovních zařízení pro své občany. Součástí plánu rozvoje sportu musí být také plán alokace finančních prostředků na podporu a rozvoj sportu.
- ▶ BDO poskytuje v oblasti strategického plánování svým klientům individuální a komplexní poradenství. Vyvinuli jsme pro Vás komplexní a zároveň jednoduchý nástroj pro strategické plánování nejen v oblasti rozvoje sportu. Na základě našich zkušeností jsme Vám kompetentním partnerem, který má dlouholeté zkušenosti z poskytování poradenských služeb v oblasti zpracování strategických dokumentů, které slouží našim klientům jako komplexní soubor podkladů pro jejich každodenní i dlouhodobé rozhodování.
- ▶ Naše služby zahrnují:
 - ▶ zpracování komplexního strategického plánu rozvoje sportu v souladu se zákonem o podpoře sportu;
 - ▶ detailní analýzu současného stavu sportovní infrastruktury se zaměřením na identifikaci rozvojových oblastí;
 - ▶ dotazníkové šetření se zaměřením na potřeby a preference občanů (v závislosti na sjednaných podmínkách);
 - ▶ realizaci odborného workshopu zaměřeného na oblast problematiky sportu a volnočasových aktivit;
 - ▶ komparativní analýzu města či obce v oblasti sportu v porovnání s ostatními obcemi či městy obdobné velikosti;

Nabídka poradenských služeb
Strana 4



POSTUP ANALYTICKÝCH PRACÍ

V průběhu strategického plánování vždy dbáme především na pečlivé vyhodnocení jedinečných priorit každého klienta, systematickosti a kompatibilitu s dalšími strategickými dokumenty. Náš přístup lze shrnout následovně:



1 Sběr podkladových materiálů a dat

- Vyžádání si klíčových strategických dokumentů klienta
- Analýza strategických dokumentů obce (územně analytické podklady apod.)
- Analýza veřejně dostupných podkladů (rozpočty a závěrečné účty obce apod.)

2 Vlastní šetření

- Demografická analýza k zjištění budoucí potřeby sportovních zařízení
- Realizace dotazníkového šetření
- Realizace workshopu zaměřeného na oblast sportovní problematiky
- Strukturované rozhovory
- SWOT analýza

3 Analýza současného stavu

- Analýza současné sportovní a volnočasové infrastruktury
- Komparativní analýza v oblasti sportu
- Analýza sportovní participace občanů
- Identifikace bariér sportovní participace
- Analýza současného stavu financování
- Identifikace potenciálu v oblasti rozvoje sportu

4 Strategie rozvoje sportu

- Vymezení oblastí podpory sportu
- Stanovení priorit v jednotlivých oblastech podpory sportu
- Návrh opatření ke zlepšení dostupnosti sportovních zařízení

5 Presentace závěrů

- Zpracování návrhu optimálního finančního modelu financování rozvoje sportu
- Kvantifikace prostředků z rozpočtu obce, které jsou nezbytné k naplnění plánu
- Návrh časového harmonogramu realizace optimalizačních opatření
- Zpracování komplexní strategie v oblasti rozvoje sportu
- Připomínkování ze strany klienta
- Předložení plánu rozvoje sportu v souladu se zákonem č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu
- Presentace strategie v oblasti sportu klientovi

Nabídka poradenských služeb
Strana 5



1) SBĚR PODKLADOVÝCH MATERIÁLŮ

- ▶ Pro efektivní strategické plánování měst a obcí je velice důležitá komplexnost, systematickosti a vzájemná kompatibilita strategických dokumentů. Zároveň je nutné porozumění současné situaci v oblasti sportovní infrastruktury a sportovních zařízení v majetku obce, škol (příspěvkových organizací obce či kraje), spolků či soukromých subjektů, které jsou dostupné široké veřejnosti.
- ▶ Z výše uvedených důvodů Vás v případě vzájemné spolupráce požádáme o součinnost v oblasti poskytnutí následujících podkladových materiálů:
 - ▶ strategické dokumenty města či obce (územně analytické podklady apod.);
 - ▶ podklady k financování sportu za Vámi spravované území (investiční i neinvestiční aktivity);
 - ▶ inventurní soupis majetku ve vlastnictví města či obce;
 - ▶ seznam sportovních spolků a klubů na území Vašeho města či obce;
 - ▶ počty registrovaných členů sportovních klubů a spolků (včetně věkové segmentace členské základny);
 - ▶ další podklady v závislosti na specifikách města či obce.

Nabídka poradenských služeb
Strana 6



2) VLASTNÍ ŠETŘENÍ

- ▶ Vlastní šetření představuje klíčovou fázi analytických prací, v rámci které detailně poznáme potřeby a priority Vašeho města, resp. jeho obyvatel.
- ▶ Výstupem níže uvedených prací bude podklad pro analýzu současného stavu a identifikovaný potenciál obce v oblasti rozvoje sportu a sportovní infrastruktury.

1) Porozumění potřebnosti sportovních zařízení	2) Realizace dotazníkového šetření
▶ Seznámíme se současnou politikou Vašeho města či obce v oblasti rozvoje sportu. ▶ Provedeme demografickou analýzu Vašeho města či obce, která společně s nastupujícími trendy v oblasti sportu bude určujícím faktorem potřebnosti sportovních zařízení. ▶ Budeme analyzovat vývoj členských základů v rámci sportovních klubů a spolků, které na území Vašeho města či obce působí.	▶ Ve spolupráci s Vámi provedeme dotazníkové šetření, které nám odhalí potřeby a preference občanů a bariéry sportovní participace. Občané budou mít možnost zhodnotit kvalitu a kvantitu nabídky sportu a sportovní infrastruktury. ▶ Dotazníkové šetření bude probíhat v závislosti na sjednaných podmínkách elektronicky, popř. v tištěné podobě na místě.
3) Realizace workshopu	4) SWOT analýza
▶ Naši odborní poradci připraví prvotní podklad a prezentaci pro realizovaný workshop, který bude vycházet z již provedených analytických prací a ze zjištění identifikovaných v rámci již provedeného dotazníkového šetření. ▶ Workshop bude probíhat v rámci pracovní skupiny, jejíž členy nominuje klient (zástupci obce, spolků, sportovních klubů, škol apod.). Část workshopu je vedena veřejně a umožňuje účast a zapojení zainteresovaných obyvatel obce či města.	▶ Pracovní skupina definuje prioritní osy a strategické oblasti rozvoje sportu a sportovní infrastruktury, a to na základě analytické části šetření a následného workshopu. ▶ Pro každou strategickou oblast bude realizována SWOT analýza, tedy vyhodnocení silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb. Každému identifikovanému parametru SWOT analýzy bude přiřazena jeho důležitost.

Nabídka poradenských služeb
Strana 7



3) ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU

- ▶ Předmětem analýzy současného stavu města či obce bude zejména sportovní infrastruktura v majetku obce, která je dostupná široké veřejnosti, dále pak sportovní služby, programy či sportovní akce. Součástí analýzy budou dále sportovní zařízení, která jsou spravována školami (příspěvkovými organizacemi města či obce), dále sportovní zařízení v majetku spolků či zařízení a služby soukromých subjektů. Předmětem zájmu budou rovněž pravidelné sportovní akce.
- ▶ V rámci této fáze naši odborní poradci zjistí potřeby a preference občanů. Analyzují situaci z hlediska členství ve sportovních klubech z hlediska počtu členů v jednotlivých spolcích, vývoje počtu členů a podílu mládeže na celkových členských základech.
- ▶ Vyhodnocen bude rovněž přístup obce či města z hlediska podpory vrcholového sportu.
- ▶ Analýza současného stavu současně shrne aktuální trendy v oblasti rozvoje sportu. Představí srovnání podpory sportu ve Vaší obci s obcemi obdobné velikosti. Výsledky této analýzy Vám přinesou ucelený obraz o postavení sportu v obci v kontextu veřejné podpory sportu na úrovni municipalit v České republice.
- ▶ Klient získá komplexní přehled zejména o:
 - ▶ komparaci podpory sportu ve Vašem městě či obci s obcemi a městy obdobné velikosti;
 - ▶ kvalitě a kvantitě nabízených sportovních aktivit;
 - ▶ sportovní participaci občanů a jejich prioritách;
 - ▶ bariérách sportovní participace občanů.

Nabídka poradenských služeb
Strana 8



4) ZPRACOVÁNÍ STRATEGIE ROZVOJE SPORTU

- ▶ V rámci této fáze budou představeny optimalizační opatření reagující na identifikované prioritní osy a strategické oblasti. Při návrhu optimalizačních opatření bude brán zřetel na soulad s § 6 odst. 2 zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů, tj. zaměříme se zejména na následující klíčové oblasti:
 - ▶ vymezení oblastí podpory sportu;
 - ▶ stanovení priorit v jednotlivých oblastech podpory sportu;
 - ▶ opatření k zajištění lepší dostupnosti sportovních zařízení pro občany obce nebo kraje;
 - ▶ kvantifikace prostředků z rozpočtu obce nebo kraje, které jsou nezbytné k naplnění plánu.
- ▶ Naši odborní poradci Vám předloží návrh optimálního financování rozvoje sportu v obci s ohledem na dobrou praxi a současné dotační tituly, které alokují nebo budou alokovat finanční prostředky na podporu sportu a rozvoj sportovní infrastruktury.
- ▶ Součástí námi zpracovaného plánu rozvoje sportu bude i návrh časového harmonogramu realizace optimalizačních opatření v oblasti rozvoje sportu a sportovní infrastruktury s ohledem na definované prioritní osy, strategické oblasti a možnosti financování.

ČASOVÝ HARMONOGRAM

Harmonogram	Týden 1				Týden 2				Týden 5				Týden 6				Týden 7			
	D1	D2	D3	D4	D5	D6	D7	D8	D9	D10	D11	D12	D13	D14	D15	D16	D17	D18	D19	D20
1) Přípravná fáze																				
• Sběr podkladových materiálů																				
• Dotazníkové šetření																				
2) Analytická fáze																				
• Analýza podkladových materiálů																				
• Demografická analýza																				
• Komparativní analýza																				
• Analýza sportovní infrastruktury																				
• Realizace workshopu																				
• SWOT analýza																				
• Analýza současného stavu financování																				
3) Návrhová fáze																				
• Identifikace priorit a strategických os																				
• Návrh optimální finančního modelu																				
• Finalizace strategie rozvoje sportu																				
4) Předání finálního výstupu																				
• Připomínkování ze strany klienta																				
• Předání finálního výstupu																				

CENA

Vážený pane Škaryde,

citíme jako svůj závazek poskytovat Vám a Vaší obci kvalitní služby, a to s naprostou transparentností.

To znamená:

- ▶ Nestanovujeme nerealisticky nízkou nabídkovou cenu a zároveň nedoufáme, že své náklady umožníme prostřednictvím dodatečných služeb.
- ▶ Můžete si být jisti, že nebudete platit nic víc, než naši nabídkovou cenu - jediné, že by byla projednána a odsouhlasena změna ceny v závislosti na Vaší změně našeho zadání.
- ▶ Předem s Vámi projednáme a odsouhlasíme cenu za jakékoli případné dodatečné poskytované poradenství.

Cenová nabídka za naše služby je následující:

Služba	Cena (bez DPH)
Zpracování strategie v oblasti sportu	135.000,- Kč
Realizované dotazníkové šetření (on-line šetření bez garance min. počtu respondentů)	10 000,- Kč*
Celková nabídková cena (vč. dotazníkového šetření)	145.000,- Kč

* Uvedená cena za realizaci a zpracování dotazníkového šetření představuje zvýhodněnou cenu platnou za předpokladu, že a) není garantován minimální počet respondentů průzkumu, b) případnou realizaci místního šetření realizuje objednatel ve své režii, c) přepis dotazníků do elektronické a editovatelné podoby zajistí objednatel.

Standardní nabídková cena za realizaci dotazníkového šetření v režii zpracovatele s garancí min. počtu 1 000 respondentů je 50 000 Kč bez DPH.

Nabídka poradenských služeb
Strana 11



DŮVĚRA

"Důvěra je pro nás základem pro úspěšnou spolupráci. U našich klientů vítězíme tím, že nabízíme poctivý a otevřený dialog."

Nabídka poradenských služeb
Strana 12



VÝZNAMNÍ KLIENTI

► Mezi nejvýznamnější klienty BDO Advisory s.r.o. v oblasti veřejné správy patří:

Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR	Město Fulnek
Ministerstvo obrany ČR	Město Písek
Hlavní město Praha	Město Valašské Meziříčí
Kraj Vysočina	Město Havlíčkův Brod
Jihočeský kraj	Město Orlová
Karlovarský kraj	Město Lysá nad Labem
Moravskoslezský kraj	Město Ústí nad Orlicí
Statutární město Liberec	Město Mníšek pod Brdy
Statutární město Plzeň	Město Zbiroh
Statutární město Opava	Město Doksy
Statutární město Děčín	Nemocnice Středočeského kraje
Statutární město Chomutov	Dopravní podnik Ostrava a.s.
Statutární město Pardubice	Hospodářská komora ČR



TÝMOVÝ DUCH

“Klademe důraz na týmového ducha a vzájemnou spolupráci. Naše spolupráce se vyznačuje vzájemným uznáním a úctou k úspěchu ostatních. Naše firemní kultura představuje otevřené a důvěrné pracovní prostředí.”

Nabídka poradenských služeb
Strana 14



NÁŠ TÝM

Jsme přesvědčeni o tom, že úspěšný rozvoj vztahů mezi poradenskou společností a klientem závisí zejména na kvalifikaci a praktické zkušenosti odborníků, kteří se podílejí na vzájemné spolupráci.

Vybrali jsme proto tým zkušených odborníků majících rozsáhlé znalosti v oblasti poradenství, o nichž jsme přesvědčeni, že rozumí Vaším potřebám a problémům. Tito odborníci se vyznačují správně vyváženou poradenskou praxí potřebnou k tomu, aby mohli co nejlépe vyhovět Vaším požadavkům. Díky tomuto složení týmu jsme schopni Vám garantovat vysoce kvalitní odborné služby, které jsou poskytovány včas a reagují na Vaše potřeby.



NÁŠ TÝM

Ing. Radovan Hauk
Partner

Mobil: +420 603 177 758
E-mail: radovan.hauk@bdo.cz



Miroslav Kvapil, MSc.
Senior Manager

Mobil: +420 734 647 700
E-mail: miroslav.kvapil@bdo.cz



Zkušenosti

Radovan působí v poradenství již 22 let. Zaměřuje se zejména na odvětví výrobních společností, energetiky a veřejné správy. Jeho specializace v oblasti manažerského poradenství zahrnuje především optimalizace procesů a organizace, restrukturalizace podniků, nastavení podnikové strategie, controlling, řízení výkonnosti, komplexní snižování nákladů a řízení lidských zdrojů. Radovan má rovněž zkušenosti v oblasti akvizic, fúzí a provádění due diligence. Své dosavadní zkušenosti získal ve společnostech Consulting Partners s.r.o., Deloitte Advisory s.r.o., Mostecká uhelná společnost a.s. a Grant Thornton Advisory s.r.o. a BDO Advisory s.r.o.

Radovan je absolventem České zemědělské univerzity v Praze. Je držitelem certifikátu v oblasti řízení kvality v projektovém managementu dle ČSN ISO 10006:2004.

Zkušenosti

Miroslav působí v manažerském poradenství již 11 let. Zaměřuje se zejména na odvětví veřejné správy a státních podniků. Jeho specializace v oblasti manažerského poradenství zahrnuje především optimalizaci procesů, optimalizaci organizační struktury a lidských zdrojů, strategické řízení, procesní, personální, organizační a ekonomický audit, restrukturalizaci organizací a jejich zefektivnění, snižování nákladů, řízení projektů, zavádění projektového a procesního řízení. Dále má rozsáhlé zkušenosti z implementace strategického řízení a vzdělávání zaměstnanců v souvislosti se zaváděním změn v organizacích. Své dosavadní zkušenosti získal ve společnostech Deloitte Advisory s.r.o. a BDO Advisory s.r.o.

Miroslav je absolventem University of Manchester a State University of New York. Je držitelem certifikátu PRINCE2 Practitioner.



NÁŠ TÝM

Ing. Tomáš Buriánek
Senior Consultant

Mobil: +420 734 647 704
E-mail: tomas.burianek@bdo.cz



Zkušenosti

Tomáš působí v poradenství již čtvrtým rokem. Zaměřuje se zejména na odvětví veřejné správy. Jeho specializace v oblasti manažerského poradenství zahrnuje především optimalizaci procesů, optimalizaci organizační struktury, zhodnocení stávajícího stavu včetně vypracování analytické části řízení projektů, zpracování a zavádění projektového a procesního řízení. Své dosavadní zkušenosti získal ve společnostech Česká spořitelna a.s. a BDO Advisory s.r.o.

Tomáš je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze. Je držitelem certifikátu PRINCE2 Practitioner.

Ing. Petr Štětka
Senior Consultant

Mobil: +420 734 647 701
E-mail: petr.stetka@bdo.cz



Zkušenosti

Petr působí v poradenství již šestým rokem. Zaměřuje se zejména na odvětví veřejné správy. Jeho specializace v oblasti manažerského poradenství zahrnuje především optimalizaci procesů, optimalizaci organizační struktury a lidských zdrojů, restrukturalizaci organizací a jejich zeštíhlování, snižování nákladů, řízení projektů, zavádění projektového a procesního řízení. Své dosavadní zkušenosti získal ve společnosti BDO Advisory s.r.o.

Petr je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze.

Nabídka poradenských služeb
Strana 17



NÁŠ TÝM

Ing. Aleš Nechuta, M.A.
Senior Consultant

Mobil: +420 731 603 034
E-mail: ales.nechuta@bdo.cz



Zkušenosti

Aleš působí v oblasti poradenství a analytických prací již 6 let. Zaměřuje se především na odvětví veřejného sektoru a státních podniků. Jeho specializace v oblasti manažerského poradenství zahrnuje především optimalizaci procesů, optimalizaci organizační struktury, snižování nákladů a strategické řízení. Aleš je také schopen zajistit komplexní ekonomickou a finanční analýzu pro klienty veřejného i soukromého sektoru. Své dosavadní zkušenosti získal ve společnostech KPMG Česká republika, s.r.o., BDO Advisory s.r.o. a na Úřadu vlády České republiky.

Aleš je absolventem Masarykovy univerzity v Brně a CERGE-EI.

Bc. Tomáš Křápáček
Consultant

Mobil: +420 776 424 608
E-mail: tomas.krapacek@bdo.cz



Zkušenosti

Tomáš působí v poradenství již třetím rokem. Zaměřuje se zejména na odvětví veřejné správy a státních podniků. Jeho specializace v oblasti manažerského poradenství zahrnuje především optimalizaci procesů, zhodnocení stávajícího stavu včetně vypracování analytické části projektů, kvantitativní ekonomickou analýzu, analýzu projektových záměrů, procesní, personální, organizační a ekonomický audit. Své dosavadní zkušenosti získal ve společnosti BDO Advisory s.r.o.

Tomáš je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze.

Nabídka poradenských služeb
Strana 18





SPOLUPRÁCE S BDO

“Výjimečné služby pro klienty od profesionálního partnera.”

Nabídka poradenských služeb
Strana 19



MEZINÁRODNÍ SÍŤ BDO

1 500
Více než 1 400 kanceláří*

73 000+
Více než 73 000 partnerů a odborníků*

162
Přítomnost ve 162 zemích

8,1 mld. USD
Celkový obrát 7,4 mld. EUR
(k 30.9.2017)

- ▶ Víme, že na míru přizpůsobené a efektivní služby jsou pro Vás důležité.
- ▶ Jsme zavázáni být dlouhodobě Vaším důvěryhodným poradcem, ať jste kdekoliv na světě.
- ▶ Pravidelná přeshraniční spolupráce a komunikace v rámci sítě znamená, že jsme schopni poskytnout efektivní podporu našim klientům, když expandují do nových teritorií.
- ▶ Síť BDO byla vytvořena v Evropě v roce 1963.
- ▶ BDO pracuje jako jednotná integrovaná síť firem.
- ▶ Všechny členské firmy sdílí jednotné obchodní jméno: BDO



* Pouze firmy oprávněné používat název BDO



BDO V ČESKÉ REPUBLICE

- Síť BDO poskytuje služby v oblasti auditu, účetnictví, ICT, GDPR (Ochrana osobních údajů), finančního poradenství, manažerského a transakčního poradenství a znaleckých služeb v oboru ekonomie.

BDO V ČESKÉ REPUBLICE, TO JE:

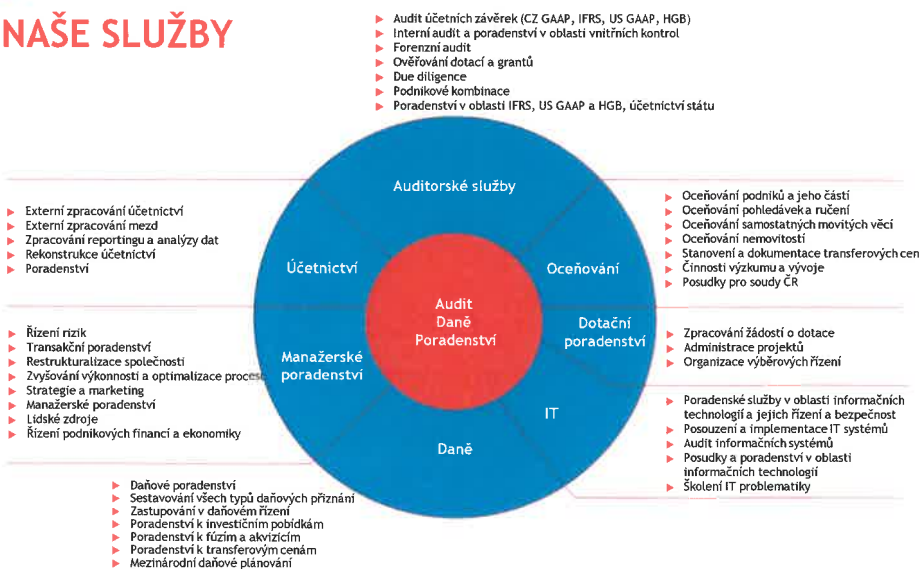
- 31 partnerů pracujících s 300 odborníky,
- zastoupení v pěti městech ČR,
- působnost v České republice od roku 1991.



- Společnost BDO Advisory s.r.o. (dále jen „BDO Advisory“) poskytuje vysoce kvalitní poradenské služby. Jejím cílem je především pomoci svým klientům v orientaci a stabilizaci podnikání v neustále se měnících tržních a hospodářských podmínkách a s optimalizací hospodaření organizací ve veřejné správě.
- Společnost BDO Advisory velmi úzce spolupracuje s dalšími funkcemi v rámci BDO v ČR, a to zejména v oblasti transakčního poradenství (due diligence), dotačního poradenství, transformací podniků a snižování nákladů.
- Společnost BDO Advisory zaměstnává pracovníky jak se zkušenostmi z velkých poradenských firem, tak i se zkušenostmi s řízením velkých podniků a projektů.



NAŠE SLUŽBY



Děkujeme Vám za možnost předložit Vám tuto nabídku našich služeb. Jsme připraveni ji s Vámi v případě Vašeho zájmu kdykoli prodiskutovat ve větších podrobnostech.

KONTAKT:

Miroslav Kvapil, MSc.

Senior Manager

Mobil: +420 734 647 700

E-mail: miroslav.kvapil@bdo.cz

BDO Advisory s.r.o., česká společnost s ručením omezeným je členem BDO International Limited (společnosti s ručením omezeným registrované ve Velké Británii) a je součástí mezinárodní sítě nezávislých členských firem BDO.

BDO je obchodní značka sítě BDO a každé členské firmy.

www.bdo.cz

