

## **Návrh projektu**

### **Program Aid for Trade – Etiopie „Posílení exportních schopností soukromého sektoru v Etiopii“**

#### **Popis výchozího stavu**

Projekt navazuje na dlouhodobé aktivity HK ČR ve vztahu k subsaharské Africe. Jedná se o teritorium, které je trvale v hledáčku české podnikatelské sféry, přestože okruh firem, které dosahují v zemích této geografické oblasti úspěchů, je poměrně stálý a zatím nejeví tendence k rozšíření. Především ale navazuje na projekty „Podpora transformace privátního sektoru v Etiopii“ a „Podpora transformace privátního sektoru a malých a středních podniků v Etiopii“ realizovaný HK ČR v roce 2016, resp. 2017 v rámci programu Aid for Trade, kde spolupracovala s nejsilnější komorovou organizací v Etiopii, Addis Ababa Chamber of Commerce and Sectoral Associations (AACCSA).

Během realizace projektu byly identifikovány oblasti, kde etiopská strana vítá přenesení zkušeností HK ČR, zejména v oblasti rozšiřování a udržování členské základny, zlepšení kompetence při poskytování služeb a informací, internacionalizace malých a středních firem nebo aplikace principů řízení kvality a etiky v činnosti komory.

V kontextu odstraňování chudoby a zvyšování soběstačnosti Etiopie je znatelný zájem AACCSA a etiopské podnikatelské komunity o informace týkající se přístupu na Jednotný trh EU, účasti v různých rozvojových projektech, zároveň i o zkušenosti a best practices při aplikaci efektivních systémů celní a licenční správy, vstup zahraničních investorů do obchodních firem, ale zejména formulování nástrojů na podporu exportu a internacionalizace.

#### **Cílová skupina**

Představitelé a pracovníci Addis Ababa Chamber of Commerce and Sectoral Associations (AACCSA), etiopský Institute of Leather Industry (InsLea), etiopský soukromý sektor s důrazem na segment malých a středních podniků, pracovníci centrálních úřadů, neziskové organizace.

#### **Rozvojový záměr projektu**

Záměrem projektu je podpořit kompetence AACCSA, její sektorové struktury (s důrazem na kožedělný byznys) a dalších relevantních organizací (InsLea) pro poskytování služeb a informací s cílem zlepšit pozici Etiopie v mezinárodním obchodním systému prostřednictvím informované a efektivní podnikatelské i veřejné sféry. Výstupem projektu bude aplikace účinných instrumentů na odstraňování obchodních a administrativních bariér a zlepšování informovanosti podnikatelské komunity o možnostech rozšíření prezence na zahraničních trzích a zvyšování konkurenceschopnosti etiopské podnikatelské sféry, zejména malých a středních podniků.

Projekt se zaměří především na tyto okruhy:

- Poskytnutí českých zkušeností a know-how z oblasti podpory rozvoje podnikání a zlepšování podnikatelského prostředí, zejména se zaměřením na podporu zahraničního obchodu s cílem zefektivnit portfolio služeb poskytovaných AACCSA členům. Zvláštní důraz bude kladen na proceduru zavedení tzv. Exportního inkubátoru pro etiopské malé a střední firmy, který by měl být součástí inovovaných služeb poskytovaných AACCSA. Do tohoto procesu je předpoklad zapojit i etiopský Institute of Leather Industry (InsLea).

- Předání zkušeností HK ČR s nástroji na podporu a informování firem z hlediska zapojení do rozvojových programů, podpory exportu, internacionalizace a přilákání přímých zahraničních investic. Předmětem bude i přenos zkušeností s fungováním systému tzv. one-stop-shopů pro podnikatele, který funguje v rámci regionální i oborové sítě HK ČR.
- Prezentace českých zkušeností s modernizací organizační struktury komorového systému s cílem zkvalitnit služby poskytovaných na podporu exportu.
- Prostřednictvím aktivit projektu vytvořit platformu pro okamžitou praktickou aplikaci předaných znalostí a zkušeností a aktivně přispět ke zvyšování konkurenceschopnosti a soběstačnosti etiopské ekonomiky.

### **Cíle a výstupy projektu**

- Předání zkušeností s podporou rozvoje podnikání a zlepšování podnikatelského prostředí s důrazem na nástroje podpory exportu užívané AACCSA, zejména vůči sektoru malých a středních podniků.
- Uspořádání studijní cesty 3 představitelů AACCSA a 2 vedoucích pracovníků InsLea do ČR, kde jim budou poskytnuty informace a předány zkušenosti expertů HK ČR. Studijní cesta pracovníků AACCSA bude spojena s návštěvou delegace 10 podnikatelů z Etiopie, pro které bude uspořádán Česko-etiofský podnikatelský workshop zaměřený primárně na kožedělný průmysl s cílem zajistit bilaterální schůzky s českými protějšky, potenciálními partnery, a zároveň informovat české firmy o aktuálních příležitostech pro podnikání v Etiopii.
- Uspořádání a odborné zajištění školení pro pracovníky AACCSA, InsLea, jakož i pro zástupce orgánů veřejné a státní správy, vysokých škol, neziskových organizací a také etiopských firem, které bude tematicky zaměřeno na rozvoj podnikání, nástrojů na zlepšování podnikatelského prostředí zejména v oblasti proexportní politiky a zkvalitňování služeb poskytovaných AACCSA svým členům.
- Uspořádání podnikatelské kontaktní akce v Addis Abebě (pro 5-7 českých firem primárně z oblasti kožedělného průmyslu a jejich etiopské protějšky) v návaznosti na odborné školení. Kontaktní akce naváže na Česko-etiofský podnikatelský workshop v Praze a umožní kromě obchodních kontaktů především výměnu praktických zkušeností s rozvojem zahraničního obchodu i diskuzi o možných konkrétních společných projektech. Kontaktní akce by měla sloužit zároveň jako motivace pro české firmy k zajištění udržitelnosti české rozvojové spolupráce v Etiopii. Tato podnikatelská mise nebude mít kromě odborné přípravy a přímých nákladů expertů HK ČR žádný vliv na rozpočet tohoto projektu, české firmy se zúčastní na komerční bázi. HK ČR již provedla předběžný průzkum zájmu, mj. i s ohledem na kontaktní akci v Etiopii v loňském a předloňském roce.

### **Navrhovaný postup realizace projektu**

- na základě současných potřeb a priorit Etiopie, AACCSA a InsLea identifikovat a zpracovat prioritní témata ve spolupráci s etiopskými partnery
- zpracovat výukové materiály a prezentace
- organizačně a odborně zajistit studijní cestu etiopských partnerů do ČR spojenou s návštěvou 10 etiopských podnikatelů; v případě etiopských podnikatelů předpokládáme hradit z rozpočtu projektu pouze náklady v ČR (ubytování, místní doprava, organizační zajištění návštěvy) s tím, že náklady za leteckou dopravu si tito podnikatelé budou hradit individuálně jako motivační složku cesty do ČR
- organizačně a odborně zajistit Česko-etiofský podnikatelský workshop

- organizačně a odborně zajistit uspořádání školení ve městě Addis Abeba zaměřeného na přenos know-how, zkušeností a tzv. best practices, zároveň organizačně a odborně zajistit podnikatelskou misi českých firem do Addis Abeby současně se školením.

### **Personální zajištění realizace projektu**

PhDr. Jiří Hansl

Ředitel, Zahraniční odbor, HK ČR

- spoluřešitel několika multilaterálních projektů schválených v rámci externích rozvojových programů Evropské komise, např. „Project to Establish European and Asian Co-operations of Small and Medium-Sized Enterprises“ (program Asia Invest), „Central Asia Business Organisations and Trainings“ (program Central Asia Invest), apod.
- spoluřešitel projektů Aid for Trade: „Hospodářský rozvoj oblasti, budování sítě center pro tvorbu a řízení rozvojových projektů v Republice Srbsko“ (2011), „Podpora rozvoje obchodu v Srbsku“ (2012) a „Projektový management a sociálně zodpovědné podnikání malých a středních podniků“ (2013), „Podpora transformace privátního sektoru v Etiopii“ (2016), „Podpora transformace privátního sektoru a malých a středních podniků v Etiopii“ (2017)
- spoluorganizátor velkého počtu bilaterálních podnikatelských kontaktních akcí ve spolupráci s partnery z různých teritorií

Vzdělání vysokoškolské: Pedagogická fakulta UK v Praze (Mgr., PhDr.), a vyšší odborné: Vyšší komerční akademie C.S.I. (dipl. ekonom)

Jazykové znalosti: anglický jazyk, německý jazyk, španělský jazyk, ruský jazyk

Ing. Miroslav Veselka

Projektový manažer, Zahraniční odbor, HK ČR

- spoluřešitel projektu „Incomingová mise nákupčích obchodních řetězců a distributorů z USA v České republice – potraviny a nápoje“ vyhlášeného Ministerstvem zemědělství ČR (2016)
- spoluorganizátor velkého počtu bilaterálních podnikatelských kontaktních akcí ve spolupráci s partnery z různých teritorií

Vzdělání vysokoškolské: Fakulta Mezinárodních vztahů Vysoké školy ekonomické v Praze (Ing.)

Jazykové znalosti: anglický jazyk, francouzský jazyk, ruský jazyk

JUDr. Antonín Kerner

Ředitel, Odbor usnadňování obchodu a služeb, HK ČR

- spoluřešitel multilaterálního projektu rozvojové pomoci zaměřeného na usnadňování procedur obchodu ve vybraných zemích východní Evropy a Střední Asie realizovaného společně EHK OSN a ČR
- spoluřešitel bilaterálního projektu „Podpora vytváření obchodních politik a regulatorního rámce obchodu v Moldávii“ v rámci projektu Aid for Trade
- spoluřešitel bilaterálního projektu „Podpora sektoru malého a středního podnikání v Mongolsku pomocí předání českého know-how a zkušeností“ v rámci projektu Aid for Trade
- „Konkrétní nástroje na podporu sektoru malého a středního podnikání v Moldavské republice, rozvoj klastrů“ v rámci projektu Aid for Trade

- spoluřešitel bilaterálního projektu „Podpora transformace privátního sektoru v Etiopii“ (2016) a „Podpora transformace privátního sektoru a malých a středních podniků v Etiopii“ (2017)

Vzdělání vysokoškolské: Právnická fakulta UK v Praze

Jazykové znalosti: anglický jazyk, ruský jazyk

Ing. Tomáš Macnar

Projektový manažer, Odbor usnadňování obchodu a služeb, HK ČR

- spoluřešitel celorepublikového projektu InMP – Informační místa pro podnikatele (2003-2009)
- spoluřešitel celorepublikového projektu CZECHPOINT (2009-2017)
- spoluřešitel projektového řízení a monitoringu indikátorů realizovaných projektů
- senior analytik a konzultant v rámci podnikatelského prostředí ČR a EU
- metodik řízení a technické podpory uživatelů
- spoluřešitel bilaterálního projektu „Podpora transformace privátního sektoru a malých a středních podniků v Etiopii“ (2017)

Vzdělání vysokoškolské: Univerzita Hradec Králové - Systémové inženýrství a informatika

Jazykové znalosti: anglický jazyk

### **Faktory udržitelnosti výsledků projektu**

Přestože transfer know-how a tzv. best practices není snadno kvantifikovatelný údaj, lze tuto činnost považovat za velmi přínosnou. Vzhledem k tomu, že vycházíme ze současných potřeb a priorit partnerské země, je možné předpokládat, že:

- projekt významným způsobem přispěje k procesu zvyšování kompetence etiopských partnerů v oblasti podpory podnikatelského sektoru, což je součástí aktuálních priorit AACCSA a logicky navazuje na další aktivity české zahraniční rozvojové spolupráce s podporou diplomatického zastoupení ČR v Etiopii;
- díky zvyšující se kompetentnosti odborných pracovníků AACCSA budou etiopští podnikatelé trvale získávat nejen aktuální informace o podnikatelských příležitostech, projektech, financování, investicích, apod., ale budou moci nabýt i praktických dovedností při sestavování projektů a jejich implementaci prostřednictvím standardně poskytovaných služeb i pravidelných seminářů, které AACCSA plánuje realizovat i po ukončení projektu; jako významnou podporu pro tento cíl lze považovat i dvě podnikatelské kontaktní akce, kterou HK ČR plánuje ve spolupráci s AACCSA uspořádat v rámci tohoto projektu a případné výstupy dále využívat při doprovodných podnikatelských misích či dalších projektech;
- AACCSA připravuje využití českých zkušeností při formulaci strategie podpory podnikání a exportu a vytváření vhodných nástrojů pro internacionalizaci etiopské podnikatelské sféry (exportní inkubátor) s ohledem na další projekty české rozvojové spolupráce i zahraniční rozvojové spolupráce Evropské unie;
- HK ČR se aktivně zapojuje do dalších forem konkrétních aktivit v relaci k Etiopii, např. organizace podnikatelské mise doprovázející NM MPO V. Bártla do Etiopie v květnu t.r.

### **Analýza rizik a předpokladů**

Na základě zkušeností získaných během bilaterální spolupráce a také během společné implementace loňského projektu „Podpora transformace privátního sektoru a malých a

středních podniků v Etiopii“ a předložského projektu „Podpora transformace privátního sektoru v Etiopii“ v rámci programu Aid for Trade lze předpokládat, že i v tomto případě bude spolupráce s etiopskými partnery probíhat efektivně a bez problémů. Je však nutné přihlídnout k odlišné mentalitě v přístupu k organizačním záležitostem, nicméně dosud se díky dobrým osobním vztahům s představiteli AACCSA na všech úrovních dařilo všechny potíže tohoto typu překonat.

Díky deklarované podpoře tomuto projektu ze strany etiopských státních orgánů, je možné očekávat multiplikační efekt ve smyslu celonárodního dosahu.

### **Navrhovaný rozpočet**

- uveden v přílohách č. 1a-b

### **Časový harmonogram aktivit projektu**

- uveden v příloze č. 1c

Zpracoval: PhDr. Jiří Hansl

Příloha č. 1a

## **Rozpočet studijní cesty do Prahy a podnikatelského workshopu v roce 2018**

Všechny uvedené položky představují náklady nezbytné pro realizaci projektu.

Všechny náklady jsou uvedeny včetně DPH.

Předpokládaný termín:	červenec
Předpokládaný počet účastníků:	15
Předpokládaná délka pobytu:	3 noci
Předpokládaná délka odb. akcí:	4 dny

### Náklady cesty

Letenky (28.000,- Kč/os.) pro 5 osob (AACCSA + Institute of Leather Ind.)	140 000
Ubytování (2.700,- Kč/os./noc) pro 15 osob (3 AACCSA + 2 Institute of Leather Industry + 10 podnikatelů)	121 500
Transfer letiště, MHD pro členy etiopské delegace	10 000
<b>Celkem</b>	<b>271 500</b>

### Náklady akce

Odborná příprava, přednášky, program, doprovod delegace, příprava podnikatelského workshopu, akvizice účastníků podnikatelského fóra, realizace školení a podnikatelského workshopu v Praze (200 hod. á 900,- Kč)	180 000
Organizační náklady školení a podnikatelského workshopu (nájem, technika, tlumočení, externisté apod.)	45 000
<b>Celkem</b>	<b>225 000</b>

<b>CELKEM</b>	<b>496 500</b>
---------------	----------------

Příloha č. 1b

## **Rozpočet asistenční cesty Addis Abeba v roce 2018 spojené s podnikatelskou misí menšího rozsahu**

Všechny uvedené položky představují náklady nezbytné pro realizaci projektu.

Předpokládaný termín:	říjen
Předpokládaný počet účastníků z ČR:	3
Předpokládaná délka pobytu:	3 noci
Předpokládaná délka odb. akcí:	4 dny

### Náklady cesty

Letenky (28.000,- Kč/os.) pro 3 experty HK ČR	84 000
Ubytování (3.800,- Kč/os./noc) pro 3 experty HK ČR	34 200
Vízové poplatky pro 3 experty HK ČR	4 000
Doprava letiště, taxi	8 000
Diety a kapesné (45 EUR/os./den, 40%)	18 900
<b>Celkem</b>	<b>149 100</b>

### Náklady akce

Odborná příprava a přednášky (170 hod. á 900,- Kč), včetně akvizice českých účastníků kontaktní akce v Etiopii	153 000
Organizační náklady Etiopie (koordinace, získávání účastníků z řad členů AACCSA, Institute of Leather Industry a dalších relevantních organizací v Etiopii, informační materiály, kopírování, nájem, technika apod.)	170 000
<b>Celkem</b>	<b>323 000</b>

<b>CELKEM</b>	<b>472 100</b>
---------------	----------------