



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

Název projektu: Varnsdorf – efektivní veřejnou správou ke konkurenceschopnosti regionu  
Identifikační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002905

## Smlouva o poskytování služeb

Níže uvedeného dne, měsíce a roku uzavřely smluvní strany

### **Město Varnsdorf, IČ 00261718,**

se sídlem: nám. E. Beneše 470, VARNSDORF, PSČ 407 47  
zastoupeno Ing. Stanislavem Horáčkem, starostou  
(dále jako „Objednatel“)

**a**

### **M.C.TRITON, spol. s r.o., IČ 49622005**

se sídlem: Evropská 846/176a, 160 00 Praha 6  
zastoupen Ing. Luděk Pfeiferem, jednatelem  
zapsána v OR vedeném Městským soudem v Praze pod spisovou značkou C 24526  
(dále jako „Poskytovatel“)

v souladu s ustanovením § 1746 odst. 2. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník (dále jako „OZ“), tuto

### **smlouvu o poskytování služeb (dále jen „Smlouva“)**

#### **I.**

#### **Úvodní ustanovení**

1. Tato smlouva se uzavírá za účelem realizace zakázky „Poradenství při tvorbě a aplikaci strategie RLZ“ (dále jen „Zakázka“), na kterou byla Objednateli poskytnuta dotace z Operačního programu zaměstnanost na projekt z názvem Varnsdorf - efektivní veřejnou správou ke konkurenceschopnosti regionu s registračním číslem CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002905. V rámci řízení o zadání předmětné Zakázky na základě Výzvy k podání nabídek ze dne 8. 1. 2018 byla nabídka poskytovatele vyhodnocená Objednatelům jako nejvýhodnější.
2. Základním účelem této Smlouvy je úprava podmínek, za nichž bude Poskytovatel poskytovat služby za účelem zvýšení kvality řízení lidských zdrojů (RLZ) na Městském úřadu ve Varnsdorfu specifikovaných v čl. II. této Smlouvy.

#### **II.**

#### **Předmět Smlouvy**

1. Poskytovatel se na základě této Smlouvy zavazuje poskytnout Objednateli řádně a včas služby za účelem zvýšení efektivnosti a transparentnosti v řízení lidských zdrojů ve fungování městského úřadu Objednatel.
2. Předmětem Smlouvy je poradenství při zpracování pilotní verze strategie RLZ, která bude podrobně rozvádět a plánovat činnosti uvedené níže:
  - a) provedení personálního auditu: diagnostika profesní způsobilosti, potenciálu a vhodné skladby
  - b) zaměstnanců, posouzení personálních procesů a efektivitu využití LZ
  - c) zpracování kompetenčních modelů pro vybrané pracovníků MÚ: definování



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

Název projektu: Varnsdorf – efektivní veřejnou správou ke konkurenceschopnosti regionu

Identifikační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002905

kompetencí, dělení

- d) kompetencí - hlavní/segmentové atd.
- e) kurz řízení RLZ pro manažera RLZ
- f) kurz řízení RLZ pro vedoucí odborů/oddělení
- g) kurz lektorování pro interní lektory
- h) tvorba nástroje hodnocení výkonu, potenciálu a kompetencí zaměstnanců: analýza současného stavu hodnocení zaměstnanců, školení pro členy RLZ týmu v oblasti hodnocení, zpracování metodiky hodnocení - tvorba standardu personalistiky pro vedoucí pracovníky: zmapování současného stavu personálních nástrojů MÚ, zpracování standardu (požadavky na pracovní místo a na uchazeče, pravidla vedení rozhovoru, metodika adaptace zaměstnanců, vytvoření systematického plánu vzdělávání,
- i) zpracování finální verze strategie RLZ na základě výsledků činností popsanych výše

### III.

#### Práva a povinnosti Poskytovatele

1. Poskytovatel prohlašuje, že předmět Smlouvy není plněním nemožným a že smlouvu uzavírá po pečlivém zvážení všech možných důsledků.
2. Poskytovatel dále prohlašuje, že se seznámil s předmětem Smlouvy, a že služby mohou být poskytnuty způsobem a v termínech stanovených ve Smlouvě a v zadávací dokumentaci.
3. Poskytovatel prohlašuje, že je odborně způsobilý ke splnění všech svých závazků podle této Smlouvy.
4. Poskytovatel prohlašuje, že se detailně seznámil s rozsahem poskytovaných služeb, že jsou mu známy veškeré technické, kvalitativní a jiné podmínky nezbytné k jejich poskytnutí a že disponuje takovými kapacitami a odbornými znalostmi, které jsou nezbytné pro poskytnutí služeb za dohodnutou maximální smluvní cenu uvedenou ve Smlouvě, a to rovněž ve vazbě na jím prokázanou kvalifikaci pro plnění zakázky.
5. Poskytovatel se zavazuje poskytovat služby v souladu s podmínkami uvedenými v článku II., odst. 3 této Smlouvy, a to podle potřeb a pokynů Objednatele.
6. Poskytovatel se zavazuje postupovat při plnění předmětu Smlouvy s odbornou péčí, podle nejlepších znalostí a schopností, sledovat a chránit oprávněné zájmy objednatel a postupovat v souladu s jeho pokyny a interními předpisy souvisejícími s předmětem plnění Smlouvy (či její dílčí částí), které Objednatel Poskytovateli poskytne nebo s pokyny jím pověřených osob. Dále se poskytovatel zavazuje poskytnout Objednateli veškerou nezbytnou součinnost k naplnění účelu Smlouvy.
7. Poskytovatel se zavazuje udržovat v platnosti po celou dobu plnění závazků ze Smlouvy pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou poskytovatelem třetí osobě, přičemž limit pojistného plnění vyplývající z pojistné Smlouvy nesmí být nižší než 440.000,- Kč bez DPH.
8. Specifikace a rozsah služeb, které budou poskytnuty či prováděny poddodavatelem jsou uvedeny v příloze č. 1. této Smlouvy. Poskytovatel se zavazuje, že tyto dílčí služby budou příslušným subdodavatelem provedeny v souladu se všemi podmínkami Smlouvy. Tím není dotčena výlučná odpovědnost Poskytovatele za poskytování řádného plnění dle Smlouvy či její dílčí částí; Poskytovatel se zavazuje předem písemně oznámit Objednateli jakoukoliv změnu na pozici svého poddodavatele s tím, že Objednatel je povinen se ve lhůtě 15 dnů ode dne doručení písemného oznámení vyjádřit, zda změnu poddodavatele povoluje, či nikoliv. Objednatel nebude udělení souhlasu bezdůvodně odírat. Nevyjádří-li se Objednatel ve stanovené lhůtě, považuje se změna na pozici poddodavatele ze strany Objednatele za povolenou.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

Název projektu: Varnsdorf – efektivní veřejnou správou ke konkurenceschopnosti regionu

Identifikační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002905

9. Poskytovatel se zavazuje zachovat po dobu poskytování služeb dle Smlouvy profesionální složení týmu v souladu s požadavky stanovenými ve smlouvě a rovněž v zadávací dokumentaci (jmenné určení týmu tvoří přílohu č. 2 této Smlouvy). Osoby Poskytovatele, jejichž pomocí bylo prokázáno splnění kvalifikačních předpokladů dle zadávací dokumentace, budou skutečně zapojeny v uvedených rolích do poskytování služeb při plnění předmětu Zakázky. V případě nutné personální změny z důvodů nezávislých na vůli Poskytovatele v pozicích osob, pomocí nichž bylo prokázáno splnění kvalifikačních předpokladů, musí Poskytovatel doložit splnění srovnatelných kvalifikačních předpokladů pro náhradní osoby, jimiž budou tyto pozice obsazeny, k odsouhlasení Objednateli. Objednatel má právo na odmítnutí nebo akceptaci významných změn ve složení týmu Poskytovatele v době poskytování služeb.
10. Poskytovatel bez předchozího výslovného písemného souhlasu Objednatele nepostoupí ani nepřevéde jakákoliv práva či povinnosti vyplývající ze Smlouvy na třetí osobu či osoby.
11. Poskytovatel souhlasí s tím, aby subjekty oprávněné dle zákona č. 320/2001 Sb., finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), ve znění pozdějších předpisů, provedly finanční kontrolu závazkového vztahu vyplývajícího ze Smlouvy s tím, že se podrobí této kontrole, a bude působit jako osoba povinná ve smyslu ustanovení § 2 písm. e) uvedeného zákona.
12. Dále Poskytovatel souhlasí s provedením kontroly závazkového vztahu vyplývajícího ze smlouvy podle pravidel Operačního programu Zaměstnanost
13. Poskytovatel se zavazuje umožnit osobám oprávněným k výkonu kontroly projektu (zejména se jedná o poskytovatele, MPSV, MVČR, MF, NKÚ, EK, Evropský účetní dvůr), z něhož je Zakázka hrazena, provést kontrolu těchto dokladů, a to po dobu danou právními předpisy ČR k jejich archivaci (zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a zákon č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty). K těmto Povinnostem poskytovatel zavázal i své případné poddodavatele.

#### IV.

##### Práva a povinnosti Objednatele

1. Objednatel se zavazuje odebírat objednané služby za podmínek stanovených touto Smlouvou a zaplatit za řádně poskytnuté služby Poskytovateli cenu dohodnutou smluvními stranami v článku VII. této Smlouvy.
2. Objednatel bude poskytovateli poskytovat potřebnou součinnost.

#### V.

##### Místo plnění

1. Místem převzetí plnění dle této Smlouvy je Město Varnsdorf – se sídlem Městský úřad Varnsdorf, nám. E. Beneše 470, 407 47 Varnsdorf.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

Název projektu: Varnsdorf – efektivní veřejnou správou ke konkurenceschopnosti regionu

Identifikační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002905

## VI.

### Termín plnění

1. Poskytovatel je povinen realizovat předmět Smlouvy podle pokynů Objednatele, a to ode dne účinnosti této Smlouvy, nejpozději do 31.12.2018.
2. Závazný harmonogram realizace služeb je uveden v Příloze č. 3 této Smlouvy. Poskytovatel se zavazuje plnit dílo po částech v dílčích termínech plnění, které jsou uvedeny v tomto harmonogramu s tím, že pokud je uvedeno, že určitou činnost má Poskytovatel splnit v kalendářním měsíci, pak je povinen ji splnit do posledního pracovního dne příslušného kalendářního měsíce.

## VII.

### Cena plnění a způsob úhrady

1. Celková cena plnění za realizaci předmětu Smlouvy bez DPH je sjednána na 280 000,- Kč (slovy: dvě stě osmdesát tisíc korun českých), částka odpovídající DPH v sazbě 21 % činí 58 800,- Kč a celková cena s DPH tak činí 338 800,- Kč (slovy: tři sta třicet osm tisíc osm set korun českých).
2. Poskytovatel prohlašuje, že součástí ceny dle Smlouvy je veškeré plnění, které se na základě Smlouvy zavázal poskytnout Objednateli. Poskytovatel dále prohlašuje, že součástí ceny dle Smlouvy jsou i služby a dodávky, které v zadávací dokumentaci nebo i ve Smlouvě sice výslovně uvedeny nejsou, ale Poskytovatel jakožto odborník o nich ví nebo má vědět, že jsou pro poskytnutí služeb nezbytné. Uvedená cena je tak cenou nepřekročitelnou s výjimkou změn DPH.
3. K položkám zahrnutým do ceny plnění bude připočtena DPH v zákonné sazbě platné v den uskutečnění zdanitelného plnění. Poskytovatel odpovídá za to, že sazba DPH bude stanovena v souladu s platnými právními předpisy.
4. Vyúčtování ceny za poskytnutí služeb, resp. jejich dílčí části, provede Poskytovatel na základě daňového dokladu - faktury splňující veškeré podstatné náležitosti dle zvláštních právních předpisů, zejména zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů a zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.
5. Poskytovatel je dále povinen označovat veškeré účetní doklady týkající se plnění dle smlouvy informací, že se jedná o projekt s názvem Varnsdorf - efektivní veřejnou správou ke konkurenceschopnosti regionu (Operační program zaměstnanost), a registračním číslem projektu CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002905 a dále dodržovat veškerá pravidla publicity stanovená v Obecné části pravidel pro žadatele a příjemce v rámci OP Zaměstnanost, verze 7, kapitola 19 (uveřejněném na internetových stránkách [www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)).
6. Faktury tedy musí obsahovat: registrační číslo projektu, číslo účtu Poskytovatele a všechny údaje uvedené v § 28 odstavci 2, zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, v platném znění a v dalších příslušných předpisech.
7. Součástí faktury bude specifikace dodaného plnění tak, aby byla v souladu se Smlouvou a s platnými účetními a daňovými předpisy, a to za účelem řádného vedení evidence Objednatele v souladu s těmito právními předpisy a Rozhodnutím o poskytnutí dotace.
8. Právo fakturovat vzniká Poskytovateli vždy měsíčně, a to zpětně za poskytnuté služby v daném kalendářním měsíci. Poskytovatel bude poskytnuté služby fakturovat vždy po protokolárním předání výstupu příslušné služby zachyceného na hmotném nosiči informací (v listinné podobě a současně v elektronické podobě na CD) objednateli, pokud objednatel předání takového plnění v protokolu bez výhrad akceptuje.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

Název projektu: Varnsdorf – efektivní veřejnou správou ke konkurenceschopnosti regionu

Identifikační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002905

9. Poskytovatel je povinen vystavit a Objednateli předat faktury ve dvojím vyhotovení.
10. Faktura je splatná do 60 kalendářních dnů ode dne jeho doručení Objednateli na adresu jeho sídla.
11. Cena plnění bude uhrazena Poskytovateli bezhotovostním převodem na bankovní účet Poskytovatele č.ú. [REDACTED] [REDACTED] pakliže nebude dohodnuto jinak.
12. Faktura je považována za proplacenou okamžikem odepsání příslušné částky z účtu Objednatele ve prospěch Poskytovatele.
13. Objednatel nebude poskytovat zálohové platby.

### VIII.

#### Povinnost mlčenlivosti, odpovědnost za škodu

1. Poskytovatel se zavazuje zachovávat mlčenlivost ohledně skutečností, které se v souvislosti s plněním Smlouvy dozvěděl nebo které objednatel označil za důvěrné (dále jen „**důvěrné informace**“). Poskytovatel je povinen přijmout opatření k ochraně důvěrných informací. Důvěrné informace mohou být poskytovatelem použity výhradně k plnění smlouvy.
2. Poskytovatel se zejména zavazuje chránit osobní údaje v souladu se zákonem č. 101/2000 Sb., o ochraně osobních údajů a změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů. V případě, že se v rámci plnění předmětu smlouvy dostane do kontaktu s osobními údaji, bude je ochraňovat a nakládat s nimi plně v souladu s příslušnými právními předpisy, a to i po ukončení plnění smlouvy.
3. Poskytovatel nesdělí či nezpřístupní žádnou z důvěrných informací třetím osobám, nevyužije ji k vlastnímu prospěchu nebo jinak nezneužije.
4. Poskytovatel se rovněž zavazuje pro případ, že se v průběhu plnění předmětu Smlouvy dostane do kontaktu s údaji Objednatele vyplývajícími z jeho provozní činnosti, tyto údaje v žádném případě nezneužít, nezměnit, ani jinak nepoškodit, ztratit či znehodnotit.
5. Poskytovatel se rovněž zavazuje provádět svoje činnosti tak, aby nebyl v nadbytečném rozsahu omezen provoz Objednatele, zejména v úředních hodinách.
6. Povinnost mlčenlivosti a zachování důvěrnosti informací se nevztahuje na informace, které se staly obecně známými za předpokladu, že se tak nestalo porušením některé z povinností vyplývajících ze Smlouvy, nebo o kterých tak stanoví zákon, zpřístupnění je však možné vždy jen v nezbytném rozsahu. Povinnost mlčenlivosti a ochrany důvěrných informací trvá do doby, dokud se nestanou obecně známými.
7. V případě porušení závazku mlčenlivosti či ochrany důvěrných informací je Objednatel oprávněn požadovat zaplacení smluvní pokuty ve výši 100.000,- Kč za každý jednotlivý případ porušení závazku.

### IX.

#### Odpovědnost za škodu a sankce

1. Smluvní strana odpovídá za škodu, která vznikla druhé smluvní straně porušením jejích povinností stanovených Smlouvou nebo právními předpisy České republiky včetně přímo závazných norem vydaných orgány Evropského společenství, dále Operačním programem Zaměstnanost.
2. Uplatnění náhrady škody nebrání uplatnění dalších sankcí vyplývajících z uvedených právních předpisů.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

Název projektu: Varnsdorf – efektivní veřejnou správou ke konkurenceschopnosti regionu

Identifikační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002905

3. V případě, že Poskytovatel nedodrží termíny stanovené v čl. VI. odst. 1 a 2 má Objednatel nárok na zaplacení smluvní pokuty ve výši 0,05% z celkové odměny za plnění, a to za každý, i započatý den prodlení s dodržením termínu.
4. V případě, že Poskytovatel poruší svoji povinnost dle této Smlouvy a v důsledku takového porušení dojde ke krácení dotace či k neuznatelnosti výdajů Objednatele vynaložených na plnění Smlouvy, vzniká Objednateli nárok na smluvní pokutu ve výši rovnající se zkráceným či neuznatelným výdajům, ať už Objednatel v důsledku tohoto porušení odstoupil od Smlouvy, či nikoli.
5. Jakákoliv sankce dle Smlouvy se nedotýká práva smluvních stran na náhradu způsobené škody, ani toto právo jakkoliv nelimituje.

## X.

### Odstoupení od smlouvy

1. Objednatel je oprávněn písemně odstoupit od Smlouvy z důvodů jejího podstatného porušení Poskytovatelem, přičemž za podstatné porušení smlouvy se bude považovat zejména, nikoliv však výlučně:
  - přerušování poskytování služeb Poskytovatelem po dobu delší než 20 pracovních dnů,
  - skutečnost, že Poskytovatel uvedl nepravdivé prohlášení podle této Smlouvy,
  - porušení jakékoliv povinnosti Poskytovatele vyplývající ze Smlouvy a její nesplnění ani v dodatečně přiměřené lhůtě, kterou Objednatel Poskytovateli k tomu poskytne (nevylučuje-li to charakter porušené povinnosti); v pochybnostech se má za to, že dodatečná lhůta je přiměřená, pokud činila alespoň 10 pracovních dnů,
  - Ministerstvo práce a sociálních věcí ukončí financování podpory Projektu, resp. pozastaví Objednateli platby.
2. Objednatel je dále oprávněn odstoupit od Smlouvy, pokud nebudou objednateli přiděleny finanční prostředky na financování plnění této Zakázky.
3. Za den odstoupení od Smlouvy se považuje den, kdy bylo písemné oznámení o odstoupení oprávněné smluvní strany doručeno druhé smluvní straně, a to způsobem uvedeným ve Smlouvě.
4. Odstoupením od Smlouvy nejsou dotčena práva smluvních stran na úhradu splatné smluvní pokuty a na náhradu škody.
5. V případě odstoupení od Smlouvy bude k datu účinnosti odstoupení vyhotoven Protokol o stavu poskytovaných služeb k datu účinnosti odstoupení. V tomto protokole bude popsáno, v jakém rozsahu byly dosud služby poskytnuty a vzájemné nároky smluvních stran.
6. Do doby vyčíslení oprávněných nároků smluvních stran a do doby dohody o vzájemném vyrovnání těchto nároků je Objednatel oprávněn zadržet veškeré fakturované a splatné platby Poskytovateli.
7. Odstoupením od smlouvy zůstávají nedotčena ustanovení této Smlouvy o náhradě škody, smluvních pokutách, pojištění, dále ustanovení o odpovědnosti Poskytovatele za vady, o záruce a záruční době, o řešení sporů či jiná ustanovení, která podle projevené vůle smluvních stran nebo vzhledem ke své povaze mají trvat i po ukončení smlouvy.





Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

Název projektu: Varnsdorf – efektivní veřejnou správou ke konkurenceschopnosti regionu

Identifikační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002905

## XI.

### Závěrečná ustanovení

1. Tato Smlouva nabývá účinnosti dne .....
2. Tato Smlouva a vztahy z této dohody vyplývající se řídí právním řádem České republiky, a to zejména ustanoveními zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, v platném znění.
3. Tato Smlouva se uzavírá ve dvou (2) vyhotoveních, z nichž každá smluvní strana obdrží po jednom vyhotovení.
4. Tato Smlouva může být doplňována pouze písemnými dodatky se souhlasem obou smluvních stran.
5. Smluvní strany prohlašují, že tato Smlouva odpovídá jejich svobodné a vážné vůli, a na důkaz toho připojují své podpisy.

#### Přílohy Smlouvy:

1. Specifikace a rozsah služeb, které budou poskytnuty či prováděny poddodavatelem
2. Jmenné určení týmu
3. Harmonogram plnění

Ve Varnsdorfu dne .....

.....  
Ing. Stanislav Horáček, starosta

.....  
Ing. Luděk Pfeifer, CSc.  
jednatel M.C.TRITON, spol. s r.o.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

Název projektu: Varnsdorf – efektivní veřejnou správou ke konkurenceschopnosti regionu

Identifikační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002905

Příloha č. 1. ke Smlouvě o poskytování služeb

**Specifikace a rozsah služeb, které budou poskytnuty či prováděny poddodavatelem**

(Doplňte v případě využití poddodavatelů při plnění veřejné zakázky)

**Specifikace a rozsah služeb, které budou poskytnuty či prováděny poddodavatelem**

Poddodavatel	Specifikace prováděných služeb
RNDr. Miroslav Menšík	„Zapojení do všech částí projektu jako supervizor“; rozsah = 15%

Praha 20. 4. 2018

---

Poskytovatel  
Ing. Luděk Pfeifer, jednatel





Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

Název projektu: Varnsdorf – efektivní veřejnou správou ke konkurenceschopnosti regionu

Identifikační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002905

Příloha č. 2 této Smlouvy

### Jmenné určení týmu

**Doplňte:** Osoby Poskytovatele, jejichž pomocí bylo prokázáno splnění kvalifikačních předpokladů dle zadávací dokumentace, budou skutečně zapojeny v uvedených rolích do poskytování služeb při plnění předmětu Zakázky.

Realizační tým	role	Vztah k poskytovateli
Mgr. Kamil Papež, MPA	vedoucí projektu, realizátor a lektor	zaměstnanec
RNDr. Miroslav Menšík	supervizor	poddodavatel

*Životopisy realizačního týmu jsou uvedeny v části 7.3 nabídky.*

Praha 20. 4. 2018

---

Poskytovatel  
Ing. Luděk Pfeifer, jednatel



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

Název projektu: Varnsdorf – efektivní veřejnou správou ke konkurenceschopnosti regionu  
Identifikační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16\_033/0002905

Příloha č. 3 Smlouvy

### Harmonogram plnění

2018	únor					březen				duben				květen				červen				
Aktivita	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
pilotní verze strategie	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							
personální audit						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		
zpracování kompetenčních modelů																■	■	■	■	■	■	■
kurzy																					■	■
tvorba nástroje hodnocení																						
tvorba standardu personalistiky																						
strategie ŘLZ																						

2018	červenec					srpen					září					říjen					listopad					prosinec										
Aktivita	27	28	29	30	31	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
pilotní verze strategie																																				
personální audit																																				
zpracování kompetenčních modelů	■	■	■	■	■																															
kurzy	■	■	■	■	■																															
tvorba nástroje hodnocení											■	■	■	■	■	■	■	■	■	■																
tvorba standardu personalistiky																■	■	■	■	■	■	■	■	■	■											
strategie ŘLZ											■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

Praha 20. 4. 2018

---

Poskytovatel  
Ing. Luděk Pfeifer, jednatel