



Došlo na právní oddělení ČZU dne:

12. 04. 2018

Číslo Smlouvy Objednatele:

Číslo Smlouvy Zhotovitele: 02-1-3807-7383/18

SMLOUVA O DÍLO

(dále jen „Smlouva“) uzavřená podle § 2586 a násl. ve spojení s § 2631 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, ve znění pozdějších předpisů, na akci:

Studie proveditelnosti

1 Smluvní strany

1.1 Objednatel

Česká zemědělská univerzita v Praze

Sídlo Praha - Suchbát, ulice Kamýčká 129, PSČ 165 00

IČO: 60460709

DIČ: CZ60460709

Plátce DPH: ANO

bankovní spojení: České národní banka

Číslo účtu: 94-6928061/0710

Zastoupené statutárním orgánem: Ing. Janou Vohralíkovou, kvestorkou

Zástupce ve věcech technických: Ing. Jan Gregar

(dále jen „Objednatel“)

1.2 Zhotovitel

Vodohospodářský rozvoj a výstavba a.s.

Sídlo Praha 5, Nábřežní 90/4, PSČ 150 00

IČO: 47116901

DIČ: CZ47116901

Plátce DPH: ANO

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1930

bankovní spojení: Komerční banka a.s., pobočka Praha 5

Číslo účtu: 19-1583390227/0100

Zastoupené statutárním orgánem: Ing. Šárka Balšánková, místopředseda představenstva

Ing. Jiří Frýba, člen představenstva

Zástupce ve věcech smluvních: Ing. Jan Cihlár, ředitel divize 02, na základě plné moci

Zástupce ve věcech technických: Ing. Kateřina Koutecká Hánová

(dále jen „Zhotovitel“)

(společně dále také jako „smluvní strany“ nebo samostatně jako „smluvní strana“)

Výše uvedení členové statutárních orgánů prohlašují, že podle stanov, společenské Smlouvy nebo jiného vnitřního předpisu jsou oprávněni tuto Smlouvu podepsat a k platnosti Smlouvy není třeba podpisu jiných osob.

2 Předmět Smlouvy

- 2.1 Zhotovitel se zavazuje zpracovat na svůj náklad a nebezpečí pro Objednatele části veřejné zakázky „Zpracování studie proveditelnosti pro komercializační koncept *Strategie zajištění udržitelného managementu povodí ovlivňující kvalitu vody v nádržích významných z hlediska potřeb hl. m. Prahy prostřednictvím referenčního pracoviště SWAT*, realizovaný v rámci projektu reg. č. CZ.07.1.02/0.0/0.0/16_040/0000368 *Výstupy vědy a výzkumu pro environmentální praxi*, spolufinancovaného z Operačního programu Praha – pól růstu ČR“ (dále jen „Dílo“).

Spolupráce na zpracování Předmětu díla se bude týkat:

- a. Vypracování analýzy trhu pro komercializační koncept (jehož stručný popis je uveden v příloze č. 1 SWAT).
 - b. Vypracování studie, resp. analýzy proveditelnosti pro komercializační koncept (konečná struktura bude odpovídat struktuře uvedené v příloze č. 2, Analýza proveditelnosti, v bodě 5 bude vypracována pouze SWOT analýza).
 - c. Vypracování marketingové studie a komunikační strategie pro komercializační koncept.
 - d. Komunikace se Zástupcem ve věcech technických Objednatele ohledně aktualizování zpracovávaných podkladů v závislosti na postupu komercializačního konceptu a ohledně předávání dílčího i finálního Díla.
- 2.2. Objednatel se zavazuje převzít řádně a včas provedené Dílo od Zhotovitele a zaplatit Zhotoviteli Cenu (jak je definována níže).
- 2.3. Zhotovitel se zavazuje provést Dílo s odbornou péčí v ujednaném čase, v rozsahu a kvalitě podle této Smlouvy.

3 Doba a místo plnění

Zhotovitel se zavazuje provést Dílo v souladu s touto Smlouvou a předat je Objednateli v následujících termínech:

Zahájení činnosti:	bezprostředně po uzavření této Smlouvy.
Ukončení a předání Díla:	rozpracovaná verze studie – do 30. 4. 2018, finální verze - do 31. 8. 2018,
	předávání proběhne v sídle objednatele.

Zhotovitel splní svou povinnost provést Dílo jeho řádným dokončením a předáním Díla v předávacím řízení Objednateli. Předávací řízení bude ukončeno písemným protokolem o předání a převzetí Díla, který bude podepsaný pověřeným zástupcem Objednatele i Zhotovitele. V opačném případě nebude Dílo považováno za předané řádně a včas. Součástí protokolu o předání a převzetí Díla bude i soupis případných vad a nedodělků Díla, které nebrání řádnému užívání Díla, s dohodnutým termínem jejich odstranění. Vadou se rozumí odchylka v kvalitě a parametrech Díla. Nedodělkem se rozumějí nedokončené práce.

4 Cena za plnění

Cena za provedení Díla je stanovena podle zákona č. 526/1990 Sb., o cenách, ve znění pozdějších předpisů, na základě cenové kalkulace Zhotovitele jako cena pevná, která obsahuje veškeré náklady Zhotovitele spojené s řádným provedením Díla.

Cena bez DPH	100 000,- Kč
DPH 21 %	21 000,- Kč
Cena s DPH	121 000,- Kč

5 Platební podmínky a fakturace

- 5.1 Platba za řádné a včasné zpracování předmětu Díla bude uhrazena na základě faktury vydané a doručené Zhotovitelem Objednateli do 14 kalendářních dnů po předání a finálním odsouhlasení Díla nebo jeho částí, na základě oboustranně potvrzeného schvalovacího písemného protokolu o předání a převzetí Díla bez vad a nedodělků, podepsaného oprávněnými zástupci obou smluvních stran. Bez tohoto potvrzeného protokolu nesmí být faktura vystavena.
- 5.2 Splatnost faktury je 30 dnů ode dne doručení Objednateli. V pochybnostech platí, že faktura byla doručena Objednateli třetího dne po odeslání. Fakturu je Zhotovitel povinen doručit na adresu sídla Objednatele uvedenou v úvodu této Smlouvy. Jiné doručení nebude považováno za řádné s tím, že Objednateli nevznikne povinnost fakturu doručitou jiným způsobem uhradit.
- 5.3 V případě, že faktura nebude obsahovat některou z náležitostí stanovených právními předpisy, tedy nebude splňovat všechny náležitosti řádného účetního a daňového dokladu ve smyslu příslušných právních předpisů, zejména zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů, je Objednatel oprávněn ji bez zbytečného odkladu vrátit Zhotoviteli k doplnění. Nová lhůta splatnosti počíná běžet ode dne opětovného doručení faktury Objednateli.
- 5.4 Pokud dojde po uzavření této Smlouvy ke změně daňových, celních či jiných předpisů, bude k ceně Díla připočteno veškeré aktuální daňové, celní a poplatkové zatížení, kterému bude provedení Díla podléhat.
- 5.5 Cena za Dílo nebo její část bude Zhotoviteli převedena na jeho účet zveřejněný správcem daně podle § 98 zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů, a to i v případě, že na faktuře bude uveden jiný bankovní účet. Pokud Zhotovitel nebude mít bankovní účet zveřejněný podle § 98 zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů, správcem daně, provede Objednatel úhradu na bankovní účet až po jeho zveřejnění správcem daně, aniž by byl Objednatel v prodlení s úhradou. Zveřejnění bankovního účtu správcem daně oznámí Zhotovitel bezodkladně Objednateli.
- 5.6 Daňový doklad – faktura musí obsahovat formulaci „Plnění proběhlo v rámci projektu CZ.07.1.02/0.0/0.0/16_040/0000368 Výstupy vědy a výzkumu pro environmentální praxi, spolufinancovaný z Operačního programu Praha – pól růstu ČR“.

6 Smluvní pokuty

- 6.1 Při nedodržení termínu splatnosti dle této Smlouvy může být Objednateli účtován úrok z prodlení ve výši 0,05 % z fakturované částky za každý den prodlení.
- 6.2 Za každý ukončený den prodlení s dodáním Díla či jeho dílčích částí dle této Smlouvy má Objednatel právo účtovat Zhotoviteli smluvní pokutu ve výši 0,05 % z ceny Díla.
- 6.3 Je-li Zhotovitel v prodlení s odstraněním vad nebo úpravou dodaných nevhodných výsledků, uhradí Objednateli smluvní pokutu ve výši 500,- Kč za každý započatý den prodlení po uplynutí lhůty stanovené v čl. 6 odst. 6.1.
- 6.4 Uvedená smluvní pokuta nemá vliv na výši případné náhrady škody.
- 6.5 V případě odstoupení od Smlouvy je smluvní strana, která od Smlouvy odstupuje, povinna uhradit druhé straně veškeré prokazatelné náklady vzniklé do doby odstoupení, pokud se smluvní strany nedohodnou jinak.
- 6.6 Smluvní strana, které byly úroky z prodlení nebo smluvní pokuty vyúčtovány, je povinna do 15 dnů po obdržení vyúčtování buď je uhradit, nebo sdělit druhé straně své námitky.

7 Odpovědnosti za vady díla, záruka za jakost díla

- 7.1 Zhotovitel odpovídá za vady Díla a nevěrohodné výsledky po dobu do tří let od předání a převzetí řádně dokončeného Díla Objednatelem na základě písemného předávacího protokolu. V případě odevzdání Díla s vadami nebo odevzdání nevěrohodných výsledků je Zhotovitel povinen na svůj náklad zjištěné vady odstranit, a to bez zbytečného dokladu, nejpozději však do 10 kalendářních dnů ode dne, kdy mu budou vady či nevěrohodnost výsledků Objednatelem vytknuty.
- 7.2 Zhotovitel neodpovídá za vady díla, jestliže byly zapříčiněny chybnými údaji, které zajistil Objednatel, pokud se nejedná o takové údaje, u nichž Zhotovitel mohl a měl, pokud by postupoval s řádnou a odbornou péčí, jejich vadnost zjistit po jejich předání či v průběhu provádění Díla.
- 7.3 Bude-li ze strany Zhotovitele porušena povinnost, která je stanovena právními předpisy nebo touto Smlouvou, a Objednatel učiní nebo opomene či nebude moci učinit pro porušení takové povinnosti následné činnosti, v jejichž důsledku bude sankcionován ze strany orgánů veřejné správy, je Zhotovitel povinen tuto částku jako vzniklou škodu Objednateli nahradit v plné výši, pokud nebyla způsobena zcela či zčásti v důsledku jednání či opomenutí Objednatele nebo pokud na možné porušení předpisů Zhotovitel Objednatele předem neupozornil.

8 Povinnosti Zhotovitele

- 8.1 Zhotovitel je povinen provést Dílo v souladu s touto Smlouvou.
- 8.2 Zhotovitel je povinen pravidelně informovat Objednatele o stavu prováděného Díla a na vyžádání Objednatele provedené v souladu s touto Smlouvou prokázat Objednateli skutečný stav prováděného Díla.
- 8.3 Zhotovitel je povinen informovat Objednatele o zamýšlené změně sídla Zhotovitele.
- 8.4 Zhotovitel je povinen provést veškeré úkony a činnosti, poskytnout veškerá plnění Objednateli tak, aby Dílo dokončil řádně a ve sjednaném termínu předal k užívání Objednateli, a to za podmíněk sjednaných touto Smlouvou, k tomu se Objednatel zavazuje Zhotoviteli poskytnout nezbytnou součinnost.
- 8.5 Zhotovitel potvrzuje, že se v plném rozsahu seznámil se zadáním Díla a jeho rozsahem. Jsou mu známy technické, kvalitativní a jiné podmínky nezbytné k realizaci díla a disponuje takovými odbornými znalostmi, zkušenostmi a kapacitami, které jsou k provedení Díla nezbytné. Zhotovitel se zavazuje, že Dílo bude provedeno v souladu se Smlouvou, obecně závaznými právními předpisy, technickými normami a že bude mít vlastnosti a jakost odpovídající minimálně obvyklému účelu takového Díla.
- 8.6 Zhotovitel odpovídá za škody, které vzniknou Objednateli a třetím osobám porušením povinností Zhotovitele uvedených v této Smlouvě nebo porušením právním předpisů a norem.
- 8.7 Smluvní strany se dohodly, že jakákoliv část nebo součást Díla zhotovená Zhotovitelem přejde přímo do vlastnictví Objednatele, a to okamžikem zhotovení (zpracování). Nebezpečí škody na zhotovované věci však do doby úplného předání celého Díla nese Zhotovitel.
- 8.8 Bez předchozího písemného souhlasu Objednatele nesmí být provedeny změny Díla proti Smlouvě a jejím přílohám.
- 8.9 Výsledek činnosti Zhotovitele (Dílo či jeho část) dle této Smlouvy, který je předmětem práva průmyslového nebo jiného duševního vlastnictví, není Zhotovitel oprávněn poskytnout jiným osobám než Objednateli.

- 8.10 Pověřený pracovník Objednatele má právo průběžně kontrolovat provádění Díla a zjistí-li, že Zhotovitel provádí Dílo v rozporu se Smlouvou nebo technickými normami, právními předpisy či rozhodnutími veřejnoprávních orgánů neprodleně na tuto skutečnost Zhotovitele upozorní. Zhotovitel je povinen neprodleně zjednat nápravu. Jestliže tak Zhotovitel neučiní, je Objednatel oprávněn od Smlouvy odstoupit, a to s účinností ke dni doručení písemného oznámení o odstoupení Zhotoviteli na adresu jeho sídla.

9 Povinnosti Objednatele

- 9.1. Objednatel je povinen zaplatit Zhotoviteli za řádně a včas provedené a předané Dílo Cenu podle této Smlouvy.
- 9.2. Objednatel je povinen poskytnout Zhotoviteli součinnost nezbytnou pro provedení Díla dle této Smlouvy.

10 Závěrečná ustanovení

- 10.1 Tuto Smlouvu lze měnit či doplňovat pouze písemnými dodatky, podepsanými oběma smluvními stranami. Všechny v této Smlouvě uvedené přílohy jsou její nedílnou součástí. Platnost tato smlouva nabývá podpisem oběma smluvními stranami a účinností dnem jejího uveřejnění v registru smluv v souladu se zákonem č. 340/2015 Sb., o zvláštních podmínkách účinnosti některých smluv, uveřejňování těchto smluv a o registru smluv (zákon o registru smluv), ve znění pozdějších předpisů. Smluvní strany se dohodly, že plnění poskytnutá vzájemně mezi smluvními stranami dle předmětu této Smlouvy před její účinností se započítají na plnění dle této Smlouvy.
- 10.2 Tato Smlouva je vypracována ve čtyřech vyhotoveních, z nichž každé smluvní straně náleží dvě vyhotovení.
- 10.3 Veškeré dohody učiněné před podpisem této Smlouvy a v jejím obsahu nezahrnuté, pozbývají dnem podpisu Smlouvy platnosti bez ohledu na funkční postavení osob, které předsmluvní ujednání učinily.
- 10.4 Tato Smlouva se řídí úpravou dle zák. č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů a ostatními souvisejícími právními předpisy. Veškeré údaje a informace, které si smluvní strany sdělily při uzavírání této Smlouvy, jsou považovány za důvěrné, přičemž žádná ze smluvních stran je nesmí zpřístupnit či sdělit třetí osobě ani je použít v rozporu s jejich účelem pro potřeby vlastní. Poruší-li některá smluvní strana tuto povinnost a obohatí-li se tím, vydá druhé straně to, oč se obohatila.
- 10.5 Vztahuje-li se důvod neplatnosti jen na některé ustanovení Smlouvy, je neplatným pouze toto ustanovení, pokud z jeho povahy, obsahu anebo z okolností, za nichž bylo sjednáno, nevyplyvá, že jej nelze oddělit od ostatního obsahu Smlouvy.
- 10.6 Smluvní strany budou vždy usilovat o přátelské urovnání případných sporů vzniklých ze Smlouvy. Pokud nebylo dosaženo přátelského urovnání sporu ani do 30 pracovních dnů po jeho prvním oznámení druhé smluvní straně, je kterákoliv ze smluvních stran oprávněna obrátit se svým nárokem k příslušnému soudu.
- 10.7 Zhotovitel bezvýhradně souhlasí se zveřejněním plného znění smlouvy tak, aby tato smlouva mohla být předmětem poskytnuté informace ve smyslu zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů a s uveřejněním plného znění Smlouvy dle zákona č. 340/2015 Sb., o zvláštních podmínkách účinnosti některých smluv, uveřejňování těchto smluv a o registru smluv (zákon o registru smluv), ve znění pozdějších předpisů.
- 10.8 Zhotovitel bere na vědomí a souhlasí, že je osobou povinnou ve smyslu § 2 písm. e) zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, ve znění pozdějších předpisů. Zhotovitel je povinen plnit povinnosti vyplývající pro něho jako osobu povinnou z výše citovaného zákona.

10.9 Smlouva je uzavírána v souvislosti s projektem projekt CZ.07.1.02/0.0/0.0/16_040/0000368 Výstupy vědy a výzkumu pro environmentální praxi, spolufinancovaný z Operačního programu Praha – pól růstu ČR.

10.10 Odpověď strany této Smlouvy, ve smyslu § 1740 (3) NOZ, s dodatkem nebo odchylkou, která podstatně nemění podmínky nabídky, není přijetím nabídky na uzavření této Smlouvy.

10.11 Smluvní strany po přečtení této Smlouvy prohlašují, že souhlasí s jejím obsahem, že tato Smlouva byla sepsána vážně, určitě, srozumitelně a na základě jejich pravé a svobodné vůle, na důkaz čehož připojují své podpisy.

V Praze dne27-03-2018.....

Objednatel

05. 04. 2018

V Praze dne

Zhotovitel



Ing. Jana Vohralíková
kvestorka

Ing. Jan Cihlár
ředitel D02



VODOHOSPODÁŘSKÝ
ROZVOJ A VÝSTAVBA a.s.
Nábřeží 4
150 56 Praha 5

-15-

Seznam příloh:

Příloha č. 1 – SWAT

Příloha č. 2 – Analýza proveditelnosti

Proveřeno právním odd. ČZU v Praze

Název komercializačního konceptu KK 3:

Strategie zajištění udržitelného managementu povodí ovlivňující kvalitu vody v nádržích významných z hlediska potřeb hl. m. Prahy prostřednictvím referenčního pracoviště SWAT

Popis klíčové aktivity:

Cílem projektu je vytvoření unikátní služby pro řízení procesů v povodí (management), s cílem zlepšit kvalitu vody ve vodních tocích a nádržích, zpomalení odtoku vody z krajiny, zvýšení retenční schopnosti, zabránění zvýšené erozi, eutrofizaci nádrží a toků, atp. Klíčovým nástrojem pro řízení procesů povodí bude model SWAT (Soil and Water Assessment Tool), který bude v rámci projektu Modifikován na české prostředí. Výstupy modelu SWAT jsou optimálním podkladem pro rozhodování samosprávy města při strategickém i operativním managementu dílčích povodí.

Cílovým produktem bude služba, která za pomoci modifikovaného a plně funkčního modelu SWAT bude napomáhat ke zlepšení kvality vody ve vodních tocích a nádržích, ke zpomalení odtoku vody z krajiny.



ANALÝZA PROVEDITELNOSTI¹

Uved'te název projektu a konkrétní koncept.

1. Představení dílčího konceptu

- Představte stručně Váš dílčí koncept a jeho cíle. Popište technologii nebo řešení, které je ověřováno v rámci tohoto konceptu, a to tak, aby byl popis srozumitelný i osobám mimo daný obor. (Vycházejte ze stavu projektu k datu zahájení realizace celého projektu realizovaného v rámci OP PPR, popište jak stav realizace před tímto datem, tak „startovní“ pozici.)
- Objasněte, prosím, v čem tkví novost výsledku dílčího konceptu a jaké přednosti má produkt před již existujícími.
- Zařad'te a popište technický stav konceptu a jeho užité vlastnosti a posuďte míru inovace vašeho řešení, a to jak ve vztahu k tržnímu potenciálu, tak především ve vztahu k inovačním řádům dle Františka Valenty² (více viz následující tabulka)

Řád	Označení	Co se zachovává	Co se změní	Příklad
-n	Degenerace	Nic	Úbytek vlastností	Opotřeben
0	Regenerace	Objekt	Obnova vlastností	Údržba, opravy
RACIONALIZACE				
1	Změna kvanta	Všechny vlastnosti	Četnost faktorů	Další pracovní síly
2	Intenzita	Kvality a propojení	Rychlost operací	Zrychlený posun pásu
3	Reorganizace	Kvalitativní vlastnosti	Dělba činností	Přesuny operací
4	Kvalitativní adaptace	Kvalita pro uživatele	Vazba na jiné faktory	Technologie konstrukce
KVALITATIVNÍ KONTINUÁLNÍ INOVACE				
5	Varianta	Konstrukční řešení	Dílčí kvalita	Rychlejší stroj
6	Generace	Konstrukční koncepce	Konstrukční řešení	Stroj s elektronikou
KVALITATIVNÍ DISKONTINUÁLNÍ INOVACE				
7	Druh	Princip technologie	Konstrukční princip	Tryskový stav
8	Rod	Příslušnost ke kmeni	Princip technologie	Vznášedlo
TECHNOLOGICKÝ PŘEVRAŤ - MIKROTECHNOLOGIE				
9	Kmen	Nic	Přístup k přírodě	Genová manipulace

¹ Jedná se o výstup 1. fáze projektů Proof of concept. Takovýto dokument musí být zpracovaný pro všechny koncepty projektu. **Předpokládaný rozsah dokumentu pro jeden dílčí koncept je minimálně 15 stran textu pro koncepty, které byly vyhodnoceny jako vhodné pro postup do druhé fáze. V případě, že koncept nebyl vyhodnocen jako vhodný pro postup do druhé fáze, příjemce nebude kapitoly 6., 7., 8. a 9. zpracovávat.**

² Valenta, František. Inovace v manažerské praxi. Praha: Velryba, 2001



2. Zdůvodnění realizace dílčího konceptu a identifikace tržních příležitostí

- Popište stav ověřovaného konceptu před zahájením 1. fáze projektu.
- Stručně popište stávající situaci (problémy a nedostatky), kterou má projekt (výsledek dílčího konceptu) u zákazníků řešit včetně popisu relevantních potřeb zákazníků.
- Objasněte také, jaké jsou výhody a hlavní rozdíly předmětu řešení dílčího konceptu oproti současným řešením na trhu.

3. Věcný pokrok konceptu v 1. fázi – Ověření proveditelnosti

- Popište, jaké aktivity byly realizovány a jakých výsledků bylo dosaženo v rámci 1. fáze projektu na konkrétním konceptu. Popište výsledek a výstupy 1. fáze. Popište soulad či nesoulad s plánovaným očekáváním.

4. Analýza trhu

Vypracujte analýzu trhu:

- analýza struktury oboru/odvětví
- analýza zákazníků
- analýza konkurence

Uveďte závěry analýzy trhu pro vyhodnocení vhodnosti postupu konceptu.

5. Vyhodnocení vhodnosti postupu konceptu do 2. fáze a jeho zdůvodnění

- Popište proces posouzení vhodnosti postupu dílčího konceptu do druhé fáze (zapojení rady pro komercializaci v rámci instituce příjemce) a jeho závěry. Výsledné rozhodnutí o (ne)postupu řádně zdůvodněte.
- Vypracujte SWOT analýzu konceptu pro 2. fázi

6. Plánované aktivity konceptu ve 2. fázi – Příprava komercializace

- Učiňte relevantní závěry v kontextu vhodnosti (např. předpoklad tržního uplatnění) připravenosti na 2. fázi projektu.
- Popište konkrétní plánované aktivity v rámci této fáze.
- Definujte výstupy konceptu v rámci 2. fáze.

7. Řešitelský tým konceptu

- Uveďte seznam pracovníků projektu v rámci tohoto konceptu v 2. fázi, jejich zapojení a pozice v konceptu (specializaci). Zejména popište případné předpokládané změny řešitelského týmu v návaznosti na vyhodnocení 1. fáze a na plánované aktivity 2. fáze.



8. Komericializace konceptu / výsledku

- *Popište a zdůvodněte návrh ochrany duševního vlastnictví výsledku.*
- *Objasněte předpokládaný plán komercializace výsledku (business model) a popište jednotlivé kroky, které povedou k jeho realizaci (opatření pro prodej licence, společné projekty s podniky, založení start-up/spin-off společnosti aj.) včetně časového plánu.*
- *Zpracujte analýzu distribuce konceptu (cesta k zákazníkovi).*
- *V relevantních případech vypracujte marketingový plán (segmentace trhu, cílový trh, tržní pozice apod.)*
- *Formulujte komunikační plán v návaznosti na způsob komercializace výsledku.*

9. Analýza rizik a opatření k jejich eliminaci

- *Popište identifikovaná rizika konceptu (technická, komerční, manažerská, etická, environmentální aj. rizika) a představte návrhy k jejich překonání.*

10. Závěrečné shrnutí