



**Česká zemědělská univerzita v Praze**

IČO: 60460709, DIČ: CZ60460709

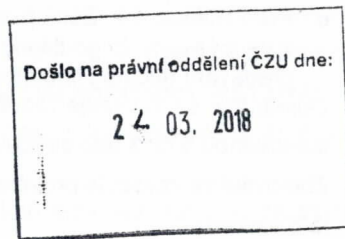
se sídlem Kamýčká 129, 165 00 Praha - Suchbátka

zastoupena Ing. Janou Vohralíkovou, kvestorkou

bankovní spojení: Česká národní banka

číslo účtu: 94-6928061/0710

(dále také jen „objednatel“)



a

**UNICO.ai CZ, s r.o.**

IČO: 06118313

se sídlem Salvátorská 931/8, Staré Město, 110 00 Praha 1

zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 276457

zastoupena, Vojtěchem Noskem, jednatelem

bankovní spojení: 225254773/0600

(dále také jen „zhotovitel“)

*(společně dále také jako „smluvní strany“ nebo samostatně jako „smluvní strana“)*

uzavírají níže uvedeného dne, měsíce a roku tuto

**smlouvu o dílo**

(dále také jen „smlouva“)

uzavřená podle § 2586 a násl. ve spojení s § 2631 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, ve znění pozdějších předpisů (dále také jen „občanský zákoník“)

**1. Předmět smlouvy**

- 1.1. Zhotovitel je obchodní společnost zabývající se poskytováním služeb umožňujících efektivní spolupráci mezi výzkumnými organizacemi a podnikatelskou sférou. Zhotovitel se především zaměřuje na hledání uplatnění duševního vlastnictví výzkumných organizací na základě analýzy dat veřejně dostupných a dat běžně evidovaných výzkumnými organizacemi.
- 1.2. Zhotovitel se zavazuje zpracovat na svůj náklad a nebezpečí pro Objednatele částí veřejné zakázky „Zpracování studie proveditelnosti pro komercializační koncept *Vývoj BlueTooth 4.1 Low Energy Spot Tracker - LEST*, realizovaný v rámci projektu reg. č. CZ.07.1.02/0.0/0.0/16\_040/0000368 *Výstupy vědy a výzkumu pro environmentální praxi*, spolufinancovaného z Operačního programu Praha – pól růstu ČR“ (dále jen „Dílo“).  
Spolupráce na zpracování Předmětu Díla se bude týkat:
  - a. Vypracování analýzy trhu pro komercializační koncept (jehož stručný popis je uveden v příloze č. 1 BlueTooth).
  - b. Vypracování studie, resp. analýzy proveditelnosti pro komercializační koncept (konečná struktura bude odpovídat struktuře uvedené v příloze č. 2, Analýza proveditelnosti, v bodě 5 bude vypracována pouze SWOT analýza).
  - c. Vypracování marketingové studie a komunikační strategie pro komercializační koncept.

- d. Komunikace se Zástupcem ve věcech technických Objednatele ohledně aktualizování zpracovávaných podkladů v závislosti na postupu komercializačního konceptu a ohledně předávání dílčího i finálního Díla.
- 1.3. Objednatel se zavazuje řádně a včas provedené Dílo převzít a zaplatit za něj zhotoviteli cenu stanovenou v čl. 3 této smlouvy.
- 1.4. Zhotovitel se zavazuje provést Dílo s odbornou péčí v ujednaném čase, v rozsahu a kvalitě podle této smlouvy.

## **2. Doba a místo plnění**

- 2.1. Zhotovitel se zavazuje Dílo provést v následujícím harmonogramu prací:  
Zahájení činnosti: bezprostředně po uzavření této smlouvy.  
Ukončení a předání Díla: rozpracovaná verze studie – do 30. 4. 2018,  
finální verze - do 31. 8. 2018.
- 2.2. Místem předání Díla bude sídlo objednatele.
- 2.3. Zhotovitel splní svou povinnost provést Dílo jeho řádným dokončením a předáním Díla v předávacím řízení objednateli. Předávací řízení bude ukončeno písemným protokolem o předání a převzetí Díla, který bude podepsán pověřeným zástupcem objednatele i zhotovitele. V opačném případě nebude Dílo považováno za předané řádně a včas. Součástí protokolu o předání a převzetí Díla bude i soupis případných vad a nedodělků Díla, které nebrání řádnému užívání Díla, s dohodnutým termínem jejich odstranění. Vadou se rozumí odchylka v kvalitě a parametrech Díla. Nedodělkem se rozumějí nedokončené práce.

## **3. Práva a povinnosti smluvních stran**

- 3.1. Objednatel se zavazuje poskytnout zhotoviteli potřebnou součinnost, zejména poskytovat zhotoviteli dokumenty a informace potřebné pro provedení Díla. Zhotovitel neodpovídá za vady Díla, které vznikly porušením těchto povinností objednatele.
- 3.2. Zhotovitel se zavazuje spolupracovat s odpovědnými pracovníky objednatele, kteří budou oprávněni při provádění Díla spolupracovat se zhotovitelem, popřípadě postup plnění této smlouvy kontrolovat.
- 3.3. Obě smluvní strany se dále zavazují ve vzájemné spolupráci vyvíjet maximální úsilí k odstranění jakýchkoli překážek bránících splnění předmětu této smlouvy.
- 3.4. Zhotovitel se zavazuje provést Dílo řádně, v souladu s profesními standardy a dle svých nejlepších schopností a zkušeností.
- 3.5. Zhotovitel je povinen pravidelně informovat objednatele o stavu prováděného Díla a na vyžádání objednatele provedené v souladu s touto smlouvou prokázat objednateli skutečný stav prováděného Díla.
- 3.6. Zhotovitel potvrzuje, že se v plném rozsahu seznámil se zadáním Díla a jeho rozsahem. Jsou mu známy technické, kvalitativní a jiné podmínky nezbytné k realizaci díla a disponuje takovými odbornými znalostmi, zkušenostmi a kapacitami, které jsou k provedení Díla nezbytné. Zhotovitel se zavazuje, že Dílo bude provedeno v souladu se smlouvou, obecně závaznými právními předpisy, technickými normami a že bude mít vlastnosti a jakost odpovídající minimálně obvyklému účelu takového Díla.
- 3.7. Zhotovitel odpovídá za škody, které vzniknou objednateli a třetím osobám porušením povinností zhotovitele uvedených v této smlouvě nebo porušením právním předpisů a norem.



- 3.8. Smluvní strany se dohodly, že jakákoliv část nebo součást Díla zhotovená zhotovitelem přejde přímo do vlastnictví objednatele, a to okamžikem zhotovení (zpracování). Nebezpečí škody na zhotovované věci však do doby úplného předání celého Díla objednateli nese zhotovitel.
- 3.9. Bez předchozího písemného souhlasu objednatele nesmí být provedeny změny Díla proti smlouvě a jejím přílohám.
- 3.10. Výsledek činnosti zhotovitele (Dílo či jeho část) dle této smlouvy, který je předmětem práva průmyslového nebo jiného duševního vlastnictví, není zhotovitel oprávněn poskytnout jiným osobám než objednateli.
- 3.11. Pověřený pracovník objednatele má právo průběžně kontrolovat provádění Díla a zjistí-li, že zhotovitel provádí Dílo v rozporu se smlouvou nebo technickými normami, právními předpisy či rozhodnutími veřejnoprávních orgánů neprodleně na tuto skutečnost zhotovitele upozorní. Zhotovitel je povinen neprodleně zjednat nápravu. Jestliže tak zhotovitel neučiní, je objednatel oprávněn od smlouvy odstoupit, a to s účinností ke dni doručení písemného oznámení o odstoupení zhotoviteli na adresu jeho sídla.

#### **4. Cena Díla a způsob úhrady**

- 4.1. Smluvní strany se dohodly, že celková cena díla činí 80.000,- Kč (slovy osmdesát tisíc korun českých).
- 4.2. Výše odměny je sjednána bez daně z přidané hodnoty (dále také jen *DPH*). Zhotovitel v době podpisu této smlouvy není plátcem DPH. V případě, že se zhotovitel v době trvání této smlouvy stane plátcem DPH, zavazuje se o tom informovat objednatele. Pokud se zhotovitel stane plátcem DPH, bude daň z přidané hodnoty k odměně připočítána a s ní zaplácena ve výši platné v den uskutečnění zdanitelného plnění.
- 4.3. Objednatel se zavazuje zaplatit cenu díla ve třech splátkách na základě faktur vystavených zhotovitelem. Smluvní strany se dohodly, že zhotovitel vystaví faktury následujícím způsobem:
  1. fakturu na 20.000,- Kč po podpisu smlouvy smluvními stranami;
  2. fakturu na 30.000,- Kč při dokončení dílčího výstupu v podobě rozpracované verze studie;
  3. fakturu na 30.000,- Kč při předání řádně dokončeného Díla objednateli.
- 4.4. Cena Díla, resp. její jednotlivá splátka, je splatná na bankovní účet zhotovitele uvedený na faktuře do dvacetijedna (21) dnů ode dne doručení faktury objednateli. Fakturu je zhotovitel povinen doručit na adresu sídla objednatele uvedenou v úvodu této smlouvy. Jiné doručení nebude považováno za řádné s tím, že objednateli nevznikne povinnost fakturu doručitou jiným způsobem uhradit.
- 4.5. Faktura vystavená zhotovitelem musí obsahovat veškeré náležitosti daňového dokladu předepsané příslušnými právními předpisy. V případě, že předložená faktura nebude obsahovat předepsané náležitosti nebo bude vystavena v rozporu s touto smlouvou, je objednatel povinen uplatnit své výhrady u zhotovitele v době splatnosti. Pokud tak neučiní nebo fakturu uhradí, uznává oprávněnost fakturované částky. V případě oprávněně vznesených výhrad počíná běžet nová lhůta splatnosti dnem doručení nové, resp. opravené faktury objednateli.
- 4.6. Faktura musí obsahovat formulaci „Plnění proběhlo v rámci projektu CZ.07.1.02/0.0/0.0/16\_040/0000368 Výstupy vědy a výzkumu pro environmentální praxi, spolufinancovaný z Operačního programu Praha – pól růstu ČR“.
- 4.7. V případě prodlení s úhradou fakturované odměny je zhotovitel oprávněn účtovat objednateli zákonný úrok z prodlení a pozastavit další práce na Díle. Po dobu prodlení objednatele s úhradou

jakékoliv faktury vystavené v souladu s touto smlouvou neběží lhůty, ve kterých se zhotovitel zavázal provést Dílo nebo jeho část.

## **5. Kontaktní osoby**

- 5.1. Smluvní strany se dohodly na tom, že kontaktními osobami pro veškeré záležitosti týkající se této smlouvy budou:
  - 5.1.1. na straně zhotovitele: Vojtěch Kadlec, tel. 737 701 586
  - 5.1.2. na straně objednatele: Ing. Aleš Vorel, Ph.D., tel. 605 281 401
- 5.2. Případné změny údajů uvedených v tomto článku jsou smluvní strany povinny oznamovat druhé smluvní straně písemně a bez zbytečného odkladu. Změny jsou účinné doručením druhé smluvní straně, aniž by bylo třeba vyhotovovat dodatek k této smlouvě.

## **6. Odpovědnost za vady díla, záruka za jakost Díla**

- 6.1. Zhotovitel odpovídá za vady Díla a nevěrohodné výsledky po dobu do tří let od předání a převzetí řádně dokončeného Díla objednatelem na základě písemného předávacího protokolu. V případě odevzdání Díla s vadami nebo odevzdání nevěrohodných výsledků je zhotovitel povinen na svůj náklad zjištěné vady odstranit, a to bez zbytečného dokladu, nejpozději však do 10 kalendářních dnů ode dne, kdy mu budou vady či nevěrohodnost výsledků objednatelem vytknuty.
- 6.2. Zhotovitel neodpovídá za vady díla, jestliže byly zapříčiněny chybnými údaji, které zajistil objednatel, pokud se nejedná o takové údaje, u nichž zhotovitel mohl a měl, pokud by postupoval s řádnou a odbornou péčí, jejich vadnost zjistit po jejich předání či v průběhu provádění Díla.
- 6.3. Bude-li ze strany zhotovitele porušena povinnost, která je stanovena právními předpisy nebo touto smlouvou, a objednatel učiní nebo opomene či nebude moci učinit pro porušení takové povinnosti následné činnosti, v jejichž důsledku bude sankcionován ze strany orgánů veřejné správy, je zhotovitel povinen tuto částku jako vzniklou škodu objednateli nahradit v plné výši, pokud nebyla způsobena zcela či zčásti v důsledku jednání či opomenutí objednatele nebo pokud na možné porušení předpisů zhotovitel objednatele předem neupozornil.

## **7. Smluvní sankce**

- 7.1. Za každý započatý den prodlení s dodáním Díla či jeho dílčích částí dle této smlouvy má objednatel právo účtovat zhotoviteli smluvní pokutu ve výši 0,05 % z ceny Díla vč. DPH.
- 7.2. Je-li zhotovitel v prodlení s odstraněním vad nebo úpravou dodaných nevěrohodných výsledků, uhradí objednateli smluvní pokutu ve výši 500,- Kč za každý započatý den prodlení po uplynutí lhůty stanovené v čl. 6 odst. 6.1.
- 7.3. Uvedená smluvní pokuta nemá vliv na výši případné náhrady škody.
- 7.4. V případě odstoupení od smlouvy je smluvní strana, která od smlouvy odstupuje, povinna uhradit druhé straně veškeré prokazatelné náklady vzniklé do doby odstoupení, pokud se smluvní strany nedohodnou jinak.
- 7.5. Smluvní strana, které byly úroky z prodlení nebo smluvní pokuty vyúčtovány, je povinna do 15 dnů po obdržení vyúčtování buď je uhradit, nebo sdělit druhé straně své námítky.

## **8. Závěrečná ujednání**

- 8.1. Práva a povinnosti smluvních stran se řídí touto smlouvou, občanským zákoníkem a ostatními obecně závaznými právními předpisy České republiky.



- 8.2. Smluvní strany jsou povinny řešit případné spory vzniklé z této smlouvy vždy nejprve vzájemným jednáním. Pro rozhodování sporů jsou příslušné obecné soudy České republiky.
- 8.3. Smluvní strany souhlasí s uveřejněním této smlouvy v registru smluv podle zákona č. 340/2015 Sb., o zvláštních podmínkách účinnosti některých smluv, uveřejňování těchto smluv a o registru smluv (zákon o registru smluv), ve znění pozdějších předpisů, které zajistí objednatel; pro účely jejího uveřejnění nepovažují smluvní strany nic z obsahu této smlouvy ani z metadat k ní se vážících za vyloučené z uveřejnění.
- 8.4. Veškeré změny a doplňky této smlouvy mohou být provedeny pouze se souhlasem obou smluvních stran, a to písemnou formou.
- 8.5. Je-li nebo stane-li se jakékoliv ustanovení této smlouvy neplatným, neúčinným nebo nevynutitelným, nebude to mít vliv na platnost a vynutitelnost dalších ustanovení smlouvy, lze-li toto ustanovení oddělit od smlouvy jako celku. Smluvní strany jsou povinny dohodou nahradit neplatná ustanovení novými platnými ustanoveními, která nejlépe odpovídají původně zamýšlenému účelu neplatných ustanovení této smlouvy.
- 8.6. Tato smlouva nabývá platnosti dnem podpisu oběma smluvními stranami a účinnosti dnem jejího uveřejnění v registru smluv v souladu se zákonem č. 340/2015 Sb., o zvláštních podmínkách účinnosti některých smluv, uveřejňování těchto smluv a o registru smluv (zákon o registru smluv), ve znění pozdějších předpisů. Smluvní strany se dohodly, že plnění poskytnutá vzájemně mezi smluvními stranami dle předmětu této smlouvy před její účinností se započítají na plnění dle této smlouvy.
- 8.7. Tato smlouva je sepsána ve třech stejnopisech s platností originálu, přičemž zhotovitel obdrží jeden a objednatel dva stejnopisy.
- 8.8. Zhotovitel bere na vědomí a souhlasí, že je osobou povinnou ve smyslu § 2 písm. e) zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, ve znění pozdějších předpisů. Zhotovitel je povinen plnit povinnosti vyplývající pro něho jako osobu povinnou z výše citovaného zákona.
- 8.9. Smlouva je uzavírána v souvislosti s projektem projekt CZ.07.1.02/0.0/0.0/16\_040/0000368 Výstupy vědy a výzkumu pro environmentální praxi, spolufinancovaný z Operačního programu Praha – pól růstu ČR.
- 8.10. Odpověď smluvní strany ve smyslu § 1740 odst. 3 občanského zákoníku, s dodatkem nebo odchylkou, která podstatně nemění podmínky nabídky, není přijetím nabídky na uzavření této smlouvy.
- 8.11. Smluvní strany po přečtení této smlouvy prohlašují, že souhlasí s jejím obsahem, že tato smlouva byla sepsána vážně, určitě, srozumitelně a na základě jejich pravé a svobodné vůle, na důkaz čehož níže připojují své podpisy.

V Praze dne 19-03-2018



Ing. Jana Vohralíková, kvestorka

Vojtěch Nosek, jednatel

Seznam příloh: Příloha č. 1 – BlueTooth,

Příloha č. 2 – Analýza proveditelnosti

Prověřeno právním odd. ČZU v Praze

## Příloha č. 1 – BlueTooth

Název komercializačního konceptu KK 2:

### **Vývoj BlueTooth 4.1 Low Energy Spot Tracker - LEST**

Popis klíčové aktivity:

Cílem je vývoj inovativního monitorovacího systému (na bázi BlueTooth 4.1 Low Energy Spot Tracker - LEST), který umožní permanentní detekci objektů (živočichů) pohybujících se po liniově definované síti. Alternativně může být využito technologie inverzní - sledování délky stacionárního výskytu tj. stanovování časového úseku, kdy se objekt vyskytuje na daném bodu (jak dlouho se např. živočich nachází na daném místě, předtím než jej opustí - např. doupe, napajedlo). V obecné formě tak půjde o vývoj a testování způsobu lokalizace směrů (kudy) a frekvencí (jak často) šíření živočichů. Navrhovaná technologie výrazně zjednoduší způsoby sledování živočichů v jednoduchých typech prostředí. Základním cílem bude vývoj a testování sledovacího systému na teritoriálně žijícím semiakvatickém živočichovi, který se ve stávající krajině šíří podél vodních toků (bobr evropský. Potenciálně bude možné sledovací systém adaptovat na jiné druhy živočichů, kteří se mohou též šířit po vodních tocích anebo kteří se stahují na bodově definovanou platformu (soustava napajedel, průchod přes silniční ekodukty, atp.). Zcela zjednodušeně však může být navrhovaný systém přenositelný i do dopravní problematiky, kde za objekty pohybující se po liniích lze považovat např. veřejnou hromadnou dopravu na městské silniční síti. Technologicky lze v záměru počítat s využitím moderních komunikačních systémů na bázi BlueTooth, které pracují i v běžně využívaných zařízeních. Právě možnosti detekce buď automatizovanými systémy, nebo možnost sledování pomocí běžně dostupných konvenčních prostředků umožní značnou adaptabilitu celého systému a případnou budoucí migraci pro sledování v oborově jiných sférách (obecně ochrana životního prostředí či sledovací dopravních a přepravních systémů atp.). Cílem je tedy vytvoření užitého vzoru především pro detekci směrů a frekvence šíření obecných objektů v lineárně definovaném prostoru.





## ANALÝZA PROVEDITELNOSTI<sup>1</sup>

Uved'te název projektu a konkrétní koncept.

### 1. Představení dílčího konceptu

- Představte stručně Váš dílčí koncept a jeho cíle. Popište technologii nebo řešení, které je ověřováno v rámci tohoto konceptu, a to tak, aby byl popis srozumitelný i osobám mimo daný obor. (Vycházejte ze stavu projektu k datu zahájení realizace celého projektu realizovaného v rámci OP PPR, popište jak stav realizace před tímto datem, tak „startovní“ pozici.)
- Objasněte, prosím, v čem tkví novost výsledku dílčího konceptu a jaké přednosti má produkt před již existujícími.
- Zařadte a popište technický stav konceptu a jeho užité vlastnosti a posuďte míru inovace vašeho řešení, a to jak ve vztahu k tržnímu potenciálu, tak především ve vztahu k inovačním ráďům dle Františka Valenty<sup>2</sup> (více viz následující tabulka)

Řád	Označení	Co se zachovává	Co se změní	Příklad
-n	Degenerace	Nic	Úbytek vlastností	Opotřebení
0	Regenerace	Objekt	Obnova vlastností	Údržba, opravy
<b>RACIONALIZACE</b>				
1	Změna kvanta	Všechny vlastnosti	Četnost faktorů	Další pracovní síly
2	Intenzita	Kvality a propojení	Rychlost operací	Zrychlený posun pásu
3	Reorganizace	Kvalitativní vlastnosti	Dělba činností	Přesuny operací
4	Kvalitativní adaptace	Kvalita pro uživatele	Vazba na jiné faktory	Technologie konstrukce
<b>KVALITATIVNÍ KONTINUÁLNÍ INOVACE</b>				
5	Varianta	Konstrukční řešení	Dílčí kvalita	Rychlejší stroj
6	Generace	Konstrukční koncepce	Konstrukční řešení	Stroj s elektronikou
<b>KVALITATIVNÍ DISKONTINUÁLNÍ INOVACE</b>				
7	Druh	Princip technologie	Konstrukční princip	Tryskový stav
8	Rod	Příslušnost ke kmeni	Princip technologie	Vznášedlo
<b>TECHNOLOGICKÝ PŘEVRAŤ - MIKROTECHNOLOGIE</b>				
9	Kmen	Nic	Přístup k přírodě	Genová manipulace

<sup>1</sup> Jedná se o výstup 1. fáze projektů Proof of concept. Takovýto dokument musí být zpracovaný pro všechny koncepty projektu. **Předpokládaný rozsah dokumentu pro jeden dílčí koncept je minimálně 15 stran textu pro koncepty, které byly vyhodnoceny jako vhodné pro postup do druhé fáze. V případě, že koncept nebyl vyhodnocen jako vhodný pro postup do druhé fáze, příjemce nebude kapitoly 6., 7., 8. a 9. zpracovávat.**

<sup>2</sup> Valenta, František. Inovace v manažerské praxi. Praha: Velryba, 2001



## 2. Zdůvodnění realizace dílčího konceptu a identifikace tržních příležitostí

- *Popište stav ověřovaného konceptu před zahájením 1. fáze projektu.*
- *Stručně popište stávající situaci (problémy a nedostatky), kterou má projekt (výsledek dílčího konceptu) u zákazníků řešit včetně popisu relevantních potřeb zákazníků.*
- *Objasněte také, jaké jsou výhody a hlavní rozdíly předmětu řešení dílčího konceptu oproti současným řešením na trhu.*

## 3. Věcný pokrok konceptu v 1. fázi – Ověření proveditelnosti

- *Popište, jaké aktivity byly realizovány a jakých výsledků bylo dosaženo v rámci 1. fáze projektu na konkrétním konceptu. Popište výsledek a výstupy 1. fáze. Popište soulad či nesoulad s plánovaným očekáváním.*

## 4. Analýza trhu

*Vypracujte analýzu trhu:*

- *analýza struktury oboru/odvětví*
- *analýza zákazníků*
- *analýza konkurence*

*Uvedte závěry analýzy trhu pro vyhodnocení vhodnosti postupu konceptu.*

## 5. Vyhodnocení vhodnosti postupu konceptu do 2. fáze a jeho zdůvodnění

- *Popište proces posouzení vhodnosti postupu dílčího konceptu do druhé fáze (zapojení rady pro komercializaci v rámci instituce příjemce) a jeho závěry. Výsledné rozhodnutí o (ne)postupu řádně zdůvodněte.*
- *Vypracujte SWOT analýzu konceptu pro 2. fázi*

## 6. Plánované aktivity konceptu ve 2. fázi – Příprava komercializace

- *Učiňte relevantní závěry v kontextu vhodnosti (např. předpoklad tržního uplatnění) připravenosti na 2. fázi projektu.*
- *Popište konkrétní plánované aktivity v rámci této fáze.*
- *Definujte výstupy konceptu v rámci 2. fáze.*

## 7. Řešitelský tým konceptu

- *Uvedte seznam pracovníků projektu v rámci tohoto konceptu v 2. fázi, jejich zapojení a pozice v konceptu (specializaci). Zejména popište případné předpokládané změny řešitelského týmu v návaznosti na vyhodnocení 1. fáze a na plánované aktivity 2. fáze.*





## 8. Komerzializace konceptu / výsledku

- *Popište a zdůvodněte návrh ochrany duševního vlastnictví výsledku.*
- *Objasněte předpokládaný plán komerzializace výsledku (business model) a popište jednotlivé kroky, které povedou k jeho realizaci (opatření pro prodej licence, společné projekty s podniky, založení start-up/spin-off společnosti aj.) včetně časového plánu.*
- *Zpracujte analýzu distribuce konceptu (cesta k zákazníkovi).*
- *V relevantních případech vypracujte marketingový plán (segmentace trhu, cílový trh, tržní pozice apod.)*
- *Formulujte komunikační plán v návaznosti na způsob komerzializace výsledku.*

## 9. Analýza rizik a opatření k jejich eliminaci

- *Popište identifikovaná rizika konceptu (technická, komerční, manažerská, etická, environmentální aj. rizika) a představte návrhy k jejich překonání.*

## 10. Závěrečné shrnutí