

# STRUČNÁ CHARAKTERISTIKA PROJEKTU ZAHRANIČNÍ ROZVOJOVÉ SPOLUPRÁCE

---

## 1) popis výchozího stavu

Ve strategii týkající se civilního letectví v Mongolsku do roku 2020 je jako jeden z cílů zakotvena podpora rozvoje právě tohoto sektoru. Příslušné úřady již v tomto smyslu zaznamenaly zvýšenou poptávku pro získání pilotních licencí, po provozu malých letounů ze strany soukromých osob atd.

Českou republiku navštívilo v minulém roce několik mongolských delegací projevující zájem o spolupráci s českými podniky a institucemi v oblasti letectví. Mimo jiné zástupce českého leteckého průmyslu navštívili zástupce ředitele Úřadu civilního letectví Mongolska či poradce mongolského ministra dopravy pro letectví.

Ministerstvo pro rozvoj silnic a dopravy Mongolska již určitou dobu připravuje návrh příslušného programu, který má být schválen mongolskou vládou. Výsledkem by měla být podpora a nárůst malých civilních leteckých provozovatelů, počtu malých letounů, vytvoření řádného právního a provozního prostředí pro tyto provozovatele, a to vše by mělo napomoci např. ulehčit přístup do vzdálenějších lokalit a odlehlých vesnic a poskytovat zde služby veřejnosti jako je letecká pátrací nebo záchranná služba, hašení požárů, služby zemědělcům atd. V dlouhodobějším horizontu by to rovněž mohlo znamenat i další výhody, např. rozvoj turistického průmyslu.

Česká republika patří ve všech výše uvedených oblastech ke světové špičce. V oblasti záchranné služby je 1 ze 3 zemí v Evropě, které mají celostátní pokrytí HEMS (Helicopter Emergency Medical Service), v rámci otevření vzdušného prostoru pro soukromé létání a CIV/MIL integrace má Česká republika po roce 1989 světově unikátní zkušenost v úspěšném zvládnutí takto komplexního projektu. Pro relativně malé území se podařilo za posledních 25 rozvinout sektor všeobecného letectví (malého civilního letectví) v rekordní rychlosti, o čemž svědčí aktuální statistiky – přes 6 tisíc soukromých pilotů a přes 4 a půl tisíce soukromých letadel. V oblasti výroby letadel se může Česká republika pyšnit stoletím vývoje a výroby letadel.

Svých úspěchů v rozvoji leteckého průmyslu Česká republika dosáhla především díky dobře nastavenému systému legislativy a regulace a následné kvalitní implementace. Jedná se tak o úspěšně a reálným provozem a čísly ověřené know-how, které jsou české letecké instituce připraveny sdílet.

## 2) definice cílové skupiny, které bude realizace projektu určena, a charakteristika dalších zainteresovaných stran

Hlavní cílovou skupinou jsou představitelé Ministerstva pro rozvoj silnic a dopravy Mongolska a odborníci zodpovědní za přípravu strategických materiálů potřebných pro rozvoj malého civilního, resp. všeobecného, letectví vč. zástupců Úřadu pro civilní letectví Mongolska.

### **3) detailně a jasně formulovaný rozvojový záměr projektu (předpokládaný konečný přínos a efekt pro partnerský stát)**

Mongolská strana od projektu očekává a ráda by získala potřebnou odbornost a zkušenosti z ČR, které by při své práci a při přípravě příslušných strategických dokumentů mohli mongolští specialisté využít. Má proto zájem zejména o:

- asistenci při přípravě Programu pro rozvoj civilního letectví a návrhu jeho Implementačního plánu, které budou následně schváleny vládou Mongolska
- pomoc zvýšit odbornost představitelů Ministerstva pro rozvoj silnic a dopravy a Úřadu civilního letectví Mongolska
- předání know-how týkajícího se provozu malých lehkých letounů
- seznámení se se správnými postupy při provozu malých lehkých letounů v souvislosti s poskytováním služeb veřejnosti – hašení požárů, záchranné služby, služby zemědělcům atd.

### **4) stručně definované cíle a výstupy projektu (způsob či postup jejich dosažení)**

- Analýza současného návrhu Programu rozvoje civilního letectví a jeho Implementačního plánu, porovnání s českou zkušeností a zpracování odborných prezentací a materiálů za účelem předání českého know-how.
- Sdílení českého know-how proběhne interaktivní formou jednak při cestě českého expertního týmu do Mongolska, jednak při cestě mongolských odborníků do ČR.
- V rámci návštěvy mongolské delegace bude zajištěna série odborných workshopů a návštěv podniků s cílem zvýšení odbornosti členů mongolské delegace a s cílem předání českého know-how.
- Na závěr projektu bude zpracován písemný materiál – doporučení české strany pro možné zapracování do Programu rozvoje civilního letectví Mongolska a jeho Implementačního plánu založené na analýze aktuálního stavu a na úspěšné české zkušenosti rozvoje leteckého průmyslu.

### **5) navrhovaný postup realizace projektu (jednotlivé kroky a metody, které zajistí dosažení výstupů a cílů projektu, popis dílčích realizačních etap)**

1. Odborná analýza aktuálního stavu
2. Na základě analýzy zpracování materiálů k předání české zkušenosti v oblasti rozvoje leteckého průmyslu
3. Interaktivní prezentace zpracovaných materiálů při cestě českého expertního týmu do Mongolska
4. Vypracování písemné zprávy – doporučení českého expertního týmu do Programu rozvoje civilního letectví Mongolska a jeho Implementačního plánu
5. Návštěva mongolských odborníků a série vzdělávacích workshopů ke klíčovým tématům v ČR
6. Aktualizace písemné zprávy – doporučení českého expertního týmu do Programu rozvoje civilního letectví Mongolska a jeho Implementačního plánu

## **6) personální zajištění realizace projektu (role a kvalifikační předpoklady jednotlivých řešitelů, jejich praktické zkušenosti)**

3-členný expertní tým pro cestu do Mongolska a vypracování odborných studií a materiálů:

A/ Expert pro oblast všeobecného letectví, speciálně v oblasti malých lehkých letounů.

B/ Expert pro oblast rozvoje letišť a letecké infrastruktury.

C/ Třetí člen expertního týmu bude vhodně vybrán k doplnění odbornosti na základě konzultace s partnerskou zemí a na základě analýzy aktuálního stavu rozvoje v Mongolsku.

Back-office:

D/ Koordinátor/ka projektu k zajištění hladké realizace jednotlivých aktivit, k plánování jednotlivých aktivit, k zajištění administrativní činnosti a organizačních záležitostí (cesty, logistika workshopů, apod.)

E/ Analytik/analytička k analýze současného návrhu Programu rozvoje civilního letectví a jeho implementačního plánu Mongolska a další relevantních dokumentů, k přípravě podkladů pro expertní tým

## **7) faktory udržitelnosti výsledků projektu**

Předpokládáme, že významným faktorem udržitelnosti výsledku bude nejen realizace série výměnných a vzdělávacích aktivit, ale také zpracování poznatků a doporučení českých expertů v podobě výsledné písemné zprávy – doporučení, se kterými bude moci mongolská strana nakládat.

Zároveň tato písemná zpráva bude vycházet ze série předchozích interakcí, a tudíž předpokládáme „zakořenění“ českého přístupu a pochopení kroků, které vedly k úspěšnému rozvoji českého leteckého průmyslu.

## **8) analýzu rizik a předpokladů**

V první řadě vycházíme z předpokladu, že projekt iniciovala mongolská strana (Ministerstvo pro rozvoj silnic a dopravy Mongolska). Dále bereme jako výchozí bod, že hlavním cílem mongolské strany je, aby byl v následném období po realizaci projektu mongolskou vládou přijat Program rozvoje všeobecného letectví (General Aviation Program), dále Implementační plán tohoto programu formou nařízení ministra pro rozvoj silnic a dopravy, které hrají klíčovou roli a které dohromady definují nová pravidla a ustanovení umožňující úspěšný provoz malého civilního letectví.

Vycházíme-li z výše popsaného předpokladu, mělo by riziko nedostatečné součinnosti na mongolské straně být malé. Přesto případnému skluzu v projektu budeme předcházet včasnou přípravou jednotlivých aktivit projektu a včasným projednáním a komunikací s mongolskou stranou.



**1) reálně a pravdivě sestavený celkový nákladový rozpočet projektu vč. nákladů uchazeče, strukturovaných podle jednotlivých jím financovaných aktivit, v případě spolufinancování z jeho strany**

VÝSTUPY PROJEKTU	AKTIVITY V RÁMCI PROJEKTU	Očekávané finanční nároky k jednotlivým aktivitám	Termín fakturace
<b>Výstup 1.1: Analýza aktuálního stavu, zpracování podkladů pro český expertní tým, program cesty českých expertů</b> <b>Časový rámec pro dosažení výstupu:</b> <b>11/2017 - 02/2018</b>	<b>Aktivita 1.1.1: Zpracování podkladů</b>	Osobní náklady - analytik: 80 hod. x 312,5 = 25.000,-- Kč	02/2018
	<b>Aktivita 1.1.2: Příprava cesty</b>	Osobní náklady - koordinace: 64 hod. x 187,5 = 12.000,-- Kč Nákup letenek: 3 os. x 25 tis. = 75.000,-- Kč	02/2018
<b>Výstup 1.2: Odborné prezentace a doprovodné materiály pro cestu českých expertů k předání mongolské straně</b> <b>Časový rámec pro dosažení výstupu:</b> <b>03/2018 – 05/2018</b>	<b>Aktivita 1.2.1: Zpracování odborných materiálů pro cestu</b>	Osobní náklady – koordinace: 64 hod. x 187,5 = 12.000,-- Kč Osobní náklady - experti: 3 os. x 24 hod. x 450 = 32.400,-- Kč	03/2018
	<b>Aktivita 1.2.2: Cesta českého expertního týmu</b>	Osobní náklady – experti: 3 os. x 40 hod. x 450 = 54.000,-- Kč Cestovní náhrady – diety: 3 os. x 5 x 40 EUR = 16.200,-- Kč Ubytování: 3 os. x 5 x 4 tis. = 60.000,-- Kč Spolufinancování – dary pro delegaci – 10 tis. Kč	05/2018
<b>Výstup 2.1: Vyhodnocení expertní cesty a doporučení pro další rozvoj všeobecného (malého civilního) letectví v Mongolsku</b> <b>Časový rámec pro dosažení výstupu: 08/2018</b>	<b>Aktivita 2.1.1: Vyhodnocení cesty a zpracování doporučení</b>	Osobní náklady – koordinace: 32 hod. x 187,5 = 6.000,-- Kč	05/2018
	<b>Aktivita 2.1.2: Příprava programu pro mongolskou delegaci</b>	Osobní náklady – koordinace: 64 hod. x 187,5 = 12.000,-- Kč Nákup letenek: 6 os. x 25 tis. = 150.000,-- Kč	06/2018 – 08/2018

<b>Výstup 2.2: Návštěva mongolské delegace a organizace odborných workshopů</b>  <b>Časový rámec pro dosažení výstupu: 09/2018</b>	<b>Aktivita 2.2.1: Příprava a organizace programu mongolské delegace</b>	Osobní náklady – koordinace: 72 hod. x 187,5 = 13.500,-- Kč Ubytování: 6 os. x 5 x 4 tis. = 120.000,-- Kč Lokální doprava v ČR: 5 dnů x 10 tis. = 50.000,-- Kč Spolufinancování – občerstvení: 5 dní x 12 osob x 1000,-- Kč á oběd/večeře = 60.000,-- Kč Spolufinancování – dary pro delegaci – 10.000,-- Kč	09/2018
	<b>Aktivita 2.2.2: Organizace odborných workshopů pro mongolskou delegaci</b>	Osobní náklady – koordinace: 64 hod. x 187,5 = 12.000,-- Kč Spolufinancování – občerstvení: 20 tis. Kč	09/2018
<b>Výstup 3.1: Finální verze písemné zprávy „A-Z řešení v letectví“ pro Mongolsko</b>  <b>Časový rámec pro dosažení výstupu: 10/2018</b>	<b>Aktivita 3.1.1: Zpracování finální písemné zprávy „A-Z řešení v letectví pro Mongolsko“ na základě obou cest delegací a výsledků workshopů</b>	Osobní náklady – experti: 3 os. x 20 hod. x 450 = 27.000,-- Kč	10/2018

## 2) časový harmonogram aktivit projektu

02-03/2018

- analýza současného návrhu Programu rozvoje civilního letectví a jeho implementačního plánu
- zpracování podkladů pro český expertní tým
- příprava cesty českého expertního týmu

03-05/2018

- příprava cesty českého expertního týmu
- příprava prezentací a dalších odborných materiálů k předání během cesty do Mongolska
- cesta českého expertního týmu do Mongolska

06-08/2018

- vyhodnocení cesty českého expertního týmu a zpracování zprávy – doporučení pro další rozvoj všeobecného (malého civilního) letectví v Mongolsku
- příprava návštěvy delegace mongolských odborníků

09/2018

- návštěva delegace mongolských odborníků
- organizace workshopů pro mongolskou delegaci
- organizace návštěv relevantních českých podniků a institucí pro mongolskou delegaci

10/2018

- vypracování finální verze písemné zprávy „A-Z řešení v letectví“ upravené pro aktuální stav a potřeby rozvoje mongolského leteckého průmyslu

10/2018

- finalizace projektu, závěrečná zpráva