

## SMLOUVA O POSKYTNUTÍ SLUŽBY

uzavřená podle zákona č.89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, zákona (dále jen „Smlouva“)

mezi těmito smluvními stranami:

**Správa a údržba silnic Jihomoravského kraje, příspěvková organizace kraje**  
se sídlem: Žerotínovo náměstí 449/3, 602 00 Brno  
zapsaná v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Brně, oddíl Pr, vložka 287  
zastoupená Ing. Zdeňkem Komůrkou, ředitelem  
IČO: 70 93 25 81  
DIČ: CZ 70 93 25 81

(dále jen „Zadavatel“)  
na jedné straně

a

AQE advisors, a.s.  
se sídlem třída Kpt. Jaroše 1944/31, 602 00 Brno  
zapsaná v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Brně, oddíl B, č. vložky 4997  
IČO: 26954770  
DIČ: CZ 26954770

(dále jen „Poradce“)  
na straně druhé.

### I. Předmět smlouvy

1. Předmětem této smlouvy je zefektivnění strategického řízení zadavatele a zajištění dalšího rozvoje ve střednědobém horizontu.
2. Cílem poskytnutého plnění je:
  - eliminovat nedostatky v oblasti řízení rozvoje zadavatele jako organizace
  - zkvalitnit a zefektivnit činnosti zadavatele ( zpřehlednění vazeb a rychlejší operativa)
  - zvýšit motivaci a zapojení zaměstnanců zadavatele
  - zvýšit kompetence zaměstnanců zadavatele
  - uspořít náklady (koordinace rozvojových aktivit).
3. Účelem poskytnutého plnění je vytvoření strategického dokumentu zaměřeného na řízení koncepce a rozvoje zadavatele jakožto organizace. Pro tyto potřeby je nutné vytvořit novou Strategii rozvoje Správy a údržby silnic Jihomoravského kraje, příspěvková organizace kraje (dále jen „Strategie“).
4. Strategie bude definovat úkoly top a středního managementu organizace tak, aby zajistila plnění své funkce. Prostřednictvím Strategie budou definovány klíčové parametry výkonu a kvality pro zajištění a zvyšování efektivity, výkonnosti a transparentnosti fungování zadavatele jakožto organizace. Strategie bude navazovat na aktuální legislativu, státní koncepce, na strategie vyšších celků – EU, státu a Jihomoravského kraje jakožto zřizovatele zadavatele. Součástí Strategie bude i návrh na vymezení základních strategických jednotek v organizaci, koncepční návrh možností aplikace horizontálních a vertikálních strategií, vytvoření systému řízení výkonnosti včetně návrhu KPI's a návrh systému na evaluaci strategie.

5. Strategie bude obsahovat minimálně:

- Stručný popis organizace, poslání organizace
- Analýza makroprostředí organizace (vnějšího obecného okolí) *se zohledněním moderních technologických trendů*
- Analýza mezoprostředí organizace (vnějšího oborového okolí)
- Hodnocení faktorů externí analýzy (matice EFE).
- Analýza mikroprostředí (vnitřního prostředí) organizace.
- Analýza McKinsey 7-S
- Hodnocení faktorů interní analýzy (matice IFE).
- Vyhodnocení výchozí strategické pozice organizace (metoda SPACE aj.).
- Návrh strategie úřadu včetně vymezení horizontálních a vertikálních strategií zahrnující:
  - Vize a poslání organizace
  - Strategické cíle organizace
  - Stanovení klíčových cílových ukazatelů – KGI
  - Stanovení klíčových ukazatelů výkonnosti - KPI
  - Systém řízení výkonnosti – Balanced Scorecard
- Doporučení pro implementaci strategie vč. zabezpečení prezentace pro užší a širší vedení úřadu

Strategie bude předána ze strany Poradce 2 x v listinné podobě a 1 x elektronicky na CD. O předání a převzetí bude sepsán písemný protokol podepsaný zástupci obou smluvních stran.

## II.

### Práva a povinnosti Poradce

1. Poradce je povinen postupovat s náležitou odbornou péčí a provést a odevzdat předmět smlouvy v souladu s právními předpisy České republiky řádně a včas.
2. Poradce bude postupovat takovým způsobem, který považuje za nezbytný ke splnění všech povinností vyplývajících z předmětu smlouvy. K tomu Poradce provede potřebné úkony a bude získávat takové důkazní informace, které považuje za postačující. Povaha a rozsah důkazních informací závisí na odborném úsudku Poradce.
3. Poradce předá písemně do 5 pracovních dnů od účinnosti této smlouvy Zadavateli seznam dokladů, nutných pro vypracování Strategie.
4. Poradce bude aktivně projednávat se Zadavatelem postup prací při plnění předmětu této smlouvy.
5. Poradce bude průběžně konzultovat se Zadavatelem své návrhy a doporučení související s plněním předmětu této smlouvy.
6. V případě, že Poradce zjistí závažnější nedostatky týkající se předmětu smlouvy, bude o těchto zjištěních neprodleně informovat Zadavatele. Poradce může vydat Dopis pro vedení Zadavatele, který bude obsahovat poznatky o nedostatecích zjištěných v průběhu zpracování výstupů a doporučení směřující ke zlepšení.
7. Poradce se zavazuje informovat, vždy bez zbytečného odkladu, Zadavatele o ohrožení řádného včasného splnění smlouvy.
8. Poradce odpovídá Zadavateli za škodu, která by mu v souvislosti s výkonem poradenství vznikla, pokud by ji způsobil Poradce, ledaže by tuto škodu nemohl odvrátit ani při vynaložení veškeré odborné a potřebné péče. Poradce prohlašuje, že je pojištěn v případě povinnosti k náhradě škody, která by Zadavateli mohla vzniknout v souvislosti s předmětem smlouvy.
9. Veškeré výstupy z poskytnutých služeb budou nejdříve projednány s ředitelem organizace, až poté budou dodány v konečné podobě.
10. Poradce bere na vědomí, že u Zadavatele dochází ke změně organizační struktury a že v současné době jsou připravovány potřebné podklady a vnitřní předpisy. Tato změna proběhne k 1.1.2018.

### III.

#### Práva a povinnosti Zadavatele

1. Zadavatel odpovídá za věcnou správnost, úplnost a pravost a pravdivost všech dokladů předložených Poradci.
2. Zadavatel je povinen poskytnout Poradci veškerou potřebnou součinnost, zejména poskytnout veškeré doklady a jiné písemnosti, informace a vysvětlení, včetně prohlášení, které Poradce bude požadovat k řádnému splnění předmětu smlouvy. Tyto doklady a vysvětlení může Poradce požadovat i v písemné formě.
3. Zadavatel zajistí pro Poradce volný přístup do prostor Zadavatele.
4. Zadavatel je povinen zajistit Poradci vhodné pracovní prostředí v prostorách Zadavatele.

### IV.

#### Cenové ujednání a fakturace

1. Cena předmětu smlouvy v celém rozsahu jejího zadání je stanovena dle nabídky podané při zadávání veřejné zakázky:

Předmět plnění	Cena bez DPH (v Kč)
Strategie rozvoje Zadavatele	398 000 Kč

2. Nárok na odměnu vzniká okamžikem splnění předmětu smlouvy, resp. dnem ukončení smlouvy dle čl. VII. této smlouvy.
3. Smluvní strany sjednávají, že v ceně předmětu smlouvy tak jsou započítány veškeré náklady Poradce na poskytnutí plnění dle této smlouvy, včetně běžných režijních nákladů Poradce vynaložených v příčinné souvislosti s plněním této smlouvy a cestovních náhrad.
4. V případě, že v průběhu plnění této smlouvy smluvní strany zjistí, že je zapotřebí ze strany Poradce provést další činnosti nad sjednaný rámec předmětu této smlouvy tak, jak je specifikován v čl. I. této smlouvy, zavazuje se Poradce projednat nezbytnost a rozsah těchto dalších činností se Zadavatelem neprodleně poté, co se o této skutečnosti dozví, a to ještě před zahájením realizace těchto činností.
5. Smluvní strany se dohodly, že zálohy nebudou poskytovány.
6. Případná poradenská a konzultační činnost, která nesouvisí s předmětem smlouvy, bude průběžně účtována odděleně. Takové činnosti budou prováděny pouze na písemný pokyn Zadavatele.
7. Splatnost faktury je sjednána na 30 kalendářních dnů od jejich doručení Zadavateli. Faktury budou doručovány elektronicky na adresu [REDAKCE]. Přílohou faktury bude kopie protokolu sepsaného dle čl. I. odst. 5 této smlouvy. Pokud nebude faktura splňovat náležitosti daňového a účetního dokladu nebo pokud v ní, budou uvedeny nesprávné, neúplné nebo nepravdivé údaje, má Zadavatel právo fakturu vrátit k opravě, kterou je povinen Poradce učinit.
8. Zadavatel se zavazuje uhradit částku Poradci v termínu splatnosti.
9. Obě smluvní strany sjednávají, že finanční částky jsou uhrazeny dnem připsání na účet Poradce.

### V.

#### Povinnost mlčenlivosti

1. Smluvní strany se zavazují zachovávat mlčenlivost o všech skutečnostech, o kterých se dozvěděly při plnění této smlouvy nebo v souvislosti s ní. Povinnost mlčenlivosti zahrnuje skutečnosti obchodní, neobchodní, technické či netechnické povahy, související s činností Zadavatele, které mají skutečnou nebo alespoň potenciální materiální nebo imateriální hodnotu a nejsou běžně dostupné. Povinnost mlčenlivosti se nevztahuje na informace, které jsou obecně známé a jsou volně k dispozici. Povinnost mlčenlivosti se vztahuje ve stejném rozsahu i na pracovníky Poradce.

2. Povinnost mlčenlivost se vztahuje na obě smluvní strany po dobu trvání této smlouvy v souladu s čl. VII. této smlouvy, a to i po skončení doby trvání této smlouvy.

## **VI.**

### **Salvátorské ustanovení**

V případě, že se některá ustanovení této smlouvy stanou neplatnými a současně budou oddělitelná od ostatních ustanovení této smlouvy, nezpůsobí neplatnost celé smlouvy. V takovém případě se smluvní strany zavazují takové neplatné ustanovení smlouvy nahradit ustanovením novým, které se svým obsahem a účelem bude nejvíce blížit obsahu a účelu neplatného ustanovení, a to bez zbytečného odkladu, po požádání kterékoli ze smluvních stran.

## **VII.**

### **Doba a místo plnění smlouvy**

1. Tato smlouva je uzavřena na dobu určitou a je ukončení všech plnění smluvních stran sjednaných touto smlouvou.
2. Maximální termín po předání Strategie je stanoven v délce 20 týdnů od účinnosti této smlouvy.
3. Místem plnění předmětu smlouvy – předání Strategie je sídlo ředitelství Zadavatele - Ořechovská 35, 619 00 Brno- Horní Heršpice.

## **VIII.**

### **Platnost smlouvy**

Tato smlouva je uzavřena dnem podpisu druhou smluvní stranou a účinná dnem uveřejnění v registru smluv dle čl. X odst. 13 této smlouvy.

## **IX.**

### **Ukončení smlouvy**


1. Smluvní strany se dohodly na tom, že tato Smlouva zaniká vedle případů stanovených Občanským zákoníkem také dohodou smluvních stran a odstoupením od smlouvy.
2. Smluvní strany jsou oprávněny odstoupit od smlouvy pouze v případech stanovených smlouvou nebo obecně závaznými právními předpisy.
3. Nastanou-li skutečnosti, které jedné nebo oběma smluvním stranám částečně nebo úplně znemožní plnění jejich povinností podle této smlouvy, jsou povinny se o tom bez zbytečného odkladu informovat. Zároveň jsou obě strany zavázány společně podniknout veškeré kroky k překonání překážek plnění smlouvy. Nesplnění této povinnosti zakládá nárok na náhradu škody ve prospěch strany, která porušení smlouvy v tomto bodě nedopustila.


## **X.**

### **Další ujednání**

1. Tato smlouva je uzavřena podle práva České republiky. Právní vztahy touto smlouvou neupravené nebo ze smlouvy nevyplývající se řídí příslušnými právními předpisy, zejména Občanským zákoníkem.
2. Případné spory se zavazují smluvní strany přednostně řešit vzájemným jednáním. Nedojde-li k dohodě o sporné otázce, je k projednání sporu příslušný obecný soud Zadavatele.
3. Tato smlouva je vypracována ve dvou vyhotoveních, které mají platnost originálu. Každá smluvní strana obdrží jedno vyhotovení.
4. Tuto Smlouvu lze měnit pouze písemným, číslovaným, oboustranně potvrzeným ujednáním, výslovně nazvaným dodatek ke Smlouvě podepsaným statutárními orgány nebo zmocněnými zástupci obou smluvních stran. Jiné zápisy, protokoly apod. se za změnu Smlouvy nepovažují. V případě změny kontaktní osoby Zadavatele nebo Poradce nebude vyhotoven dodatek ke Smlouvě; smluvní strana, u které ke změně zástupce došlo, je povinna tuto změnu oznámit druhé smluvní straně. Účinnost změny nastává okamžikem doručení oznámení příslušné smluvní straně.

5. Uvedení kontaktní údajů:

A) Kontaktní údaje Zadavatele: 

B) Kontaktní údaje Poradce: 

6. Smluvní strany se dohodly na zákazu vzdání se práva na náhradu škody nebo limitace náhrad škod.
7. Smluvní strany se dohodly, že Poradce je oprávněn požadovat úrok z prodlení ve 0,05% z dlužné částky za každý i jen započatý den prodlení v případě prodlení s úhradou odměny Zadavatelem.
8. Smluvní strany se dohodly, že Zadavatel je oprávněn požadovat smluvní pokutu ve výši 500,-Kč za každý i jen započatý den prodlení v případě nesplnění dohodnutého termínu předání Strategie.
9. Odmítne-li některá ze smluvních stran převzít písemnost nebo její převzetí znemožní, má se za to, že písemnost doručena byla.
10. K veškerým hmotně zachyceným výsledkům činnosti, které jsou plněním Poradce na základě této smlouvy a požívajících autorskoprávní ochranu. Poradce poskytuje Zadavateli výhradní a neomezenou licenci, vč. práva hmotně zachycené výsledky činnosti měnit. Zadavatel není povinen licenci využít. Zadavatel je oprávněn uzavřít podlicenční smlouvu. Zadavatel je oprávněn postoupit licenci třetí osobě.
11. K veškerým podkladům pro plnění smlouvy, které požívají autorskoprávní ochrany, uděluje Zadavateli Poradce právo dílo v nezbytném rozsahu užít tak, aby byl naplněn účel této smlouvy, případně aby mohl Zadavatel jako povinný subjekt ze zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, poskytnout informace uvedené v hmotně zachycených výsledcích činností dle této smlouvy.
12. Poradce souhlasí se zveřejněním celé smlouvy včetně všech příloh, jejích dodatků a skutečně uhrazené ceny na protikorupčním portále Jihomoravského kraje, tj. zřizovatele dodavatele.
13. Tato smlouva podléhá povinnosti zveřejnění dle zákona č. 340/2015 Sb. o registru smluv, ve znění pozdějších předpisů. Uveřejnění smlouvy zajišťuje Zadavatel. Poradce označil tyto jmenovitě uvedená data za citlivá, která nepodléhají zveřejnění: nerelevantní.

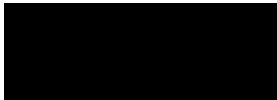
V Brně dne 23.11.2017

V Brně dne 1. 11. 2017

**Ing. Zdeněk Komůrka**

ředitel

Správa a údržby silnic Jihomoravského kraje,  
příspěvková organizace kraje

  
AQE advisors, a.s.