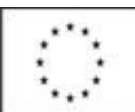


příloha č. 6 dohody č.:	TCA-MN-20/2017	POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000053)	Vzdělávací zařízení:	LASERneedle CZ s.r.o.
Plán výuky			Lektor:	Mgr. Vladimíra Lovasová, Ph.D., Ing. Mgr. Pavla Peroutková Holejšovská, doc. Ing. Gejza Horváth, CSc.
Zaměstnavatel:	RSF Elektronik spol. s r.o.	IČO:	27965511	Místo výuky:
Název vzdělávací aktivity:	Moderní metody řízení výrobních a logistických procesů			RSF Elektronik spol. s r.o. Forstova 1670 349 01 Stříbro
	Datum *	Počet vyučovacích hodin	Od-do	Okruhy plánovaných témat
1	20.10.2017	6 h (60 min)	7:30h - 14:00h	Procesní řízení logistiky – 2 dny – 2 x 6h (60min) 1. Podniková logistika 2. Vznik a vývoj logistiky, 3. Zasazení logistiky a její význam pro dosažení podnikových cílů, 4. Logistický model podniku a jeho zasazení do podnikového systému, 5. Makrologistika – logistické vztahy mezi podniky a možnosti jejich řešení.
2	10.11.2017	6 h (60 min)	7:30h - 14:00h	6. Nákupní logistika – logistika materiálového zásobování 7. Druhy zásob a určení potřebného skladovaného množství 8. Sklady, jejich dělení a určení vhodnosti použití 9. Logistický proces zásobování výroby materiálem. 10. Hodnocení a kvantifikace logistických procesů nákupu 11. Základní parametry a metody hodnocení logistických procesů a operací, 12. Logistický přístup k přípravě výroby a jeho hodnocení, 13. Prostorové uspořádání výrobního systému a logistický přístup k plánování a řízení výroby, 14. Kvantifikace logistických procesů.
3	1.12.2017	6 h (60 min)	7:30h - 14:00h	Procesy nepřetržitého zlepšování dle metody Kaizen – 2 dny – 2 x 6h (60min) 1. Úvod do metod Prevenční činnosti v rámci Kaizen 2. Analýza bariér implementace Kaizen 3. Prezentace nových metod ve výrobním procesu 4. Efektivní eliminace změnových blokátorů 5. Fáze Implementace metod štihlé výroby a Kaizen do praxe 6. Metody měření stavu implementace Kaizen
4	15.12.2017	6 h (60 min)	7:30h - 14:00h	7. Feedback efektivity implementace Kaizen 8. Praktická implementace metody Kaizen na pracovišti 9. Doporučované techniky a metody (filosofie „štíhlého“ podniku) 10. Principy přístupu Kaizen 11. Vznik a historie metody 12. Podmínky pro efektivní aplikování Kaizen 13. Některé techniky neustálého zlepšování – Kaizen (přehled) 14. Možnosti aplikace Kaizen ve společnosti



5	12.1.2018	6 h (60 min)	7:30h - 14:00h	<p>Moderní nástroje řízení výroby a logistiky: štíhlá výroba - LEAN – 2 dny – 2 x 6h (60min)</p> <p>1. Základní pojmy: požadavek, kvalita, efektivnost a účinnost, 14 zásad Toyoty (4P), řízení jako minimalizace ztrát - Taguchiho ztrátová funkce</p> <p>2. „Štíhlý“ podnik = efektivně řízený podnik</p> <p>3. Směrnice a procesní pojetí: firemní pravidla, definice a řízení procesů, vazby mezi procesy – definice informačních toků, dělba odpovědností</p> <p>4. Zaměstnanci jako jediná konkurenční výhoda: kvalita personálu – systémový přístup, kvalifikace, příprava a motivace</p> <p>5. Profesionální dělba práce a týmová spolupráce: profesní kvalifikace a sociální dovednosti jako nástroj řešení problému</p> <p>6. Metodika řešení problému – identifikace příčin problému</p>
6	26.1.2018	6 h (60 min)	7:30h - 14:00h	<p>7. Význam prevence - pravidlo 1 : 10 : 100</p> <p>8. Snižování nákladů výroby logistiky díky implementaci principu štíhlé výroby</p> <p>9. Analýza bariér implementace Lean – štíhlé výroby a logistiky</p> <p>10. Fáze Implementace metod štíhlé výroby a logistiky do praxe</p> <p>11. Metody měření stavu implementace Leanu</p> <p>12. Feedback efektivity implementace Leanu</p> <p>13. Efektivní eliminace změnových blokátorů</p> <p>14. Praktická implementace principů. Lean ve společnosti</p>
7	16.2.2018	6 h (60 min)	7:30h - 14:00h	<p>1. Štíhlé pracoviště a štíhlá výroba v souladu s 5S</p> <p>2. Pracovní pozice a role vedoucího při implementaci nových metod</p> <p>3. Management změn v souladu s 5S</p> <p>4. Popis metodiky 5S</p> <p>5. Příklady k zavádění 5S</p> <p>6. Aplikace 5S ve společnosti</p> <p>7. Metody měření stavu implementace 5S</p> <p>8. Feedback efektivity implementace 5S</p> <p>9. Závěrečný pohovor 1h – (60 min)</p>

Vyplňte pouze bílá pole

* V případě, že vzdělávací aktivita bude probíhat v určitém termínu denně, vyplňte do prvního sloupce datum od-do (např. 1.8.2016-20.8.2016).

V případě, že vzdělávací aktivita bude probíhat nepravidelně nebo pouze v určitý den v týdnu, vyplňte jednotlivé dny do připravených sloupců.

Datum:	4.10.2017
Vyřizuje:	Lucie Vlasáková
Číslo telefonu:	lucie.vlasakova@rsf-elektronik.cz
Email:	374744721

jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby (razítko)	Ing. Jiří Verner - jednatel, Ing. Filip Hrbáč - prokurista
--	---