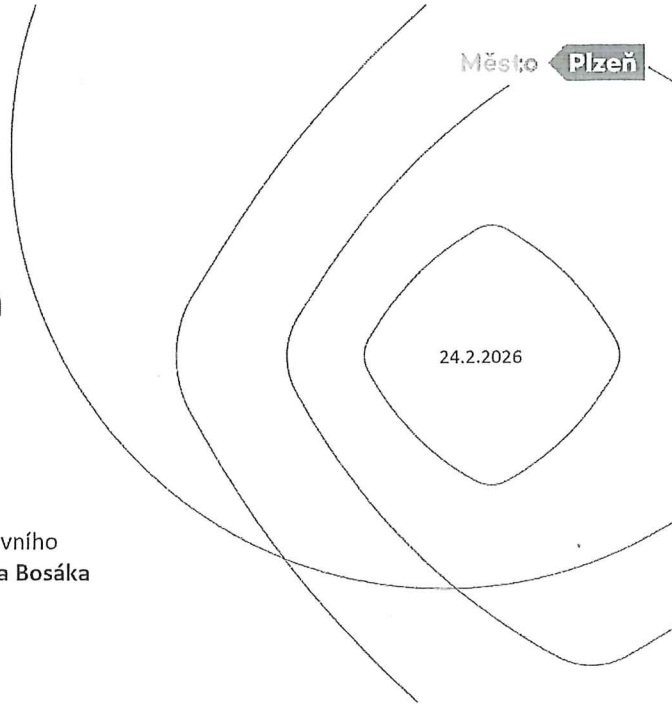


Příloha č. 1



Analýza výchozího stavu a podmínek rozvoje komunálních služeb. pre-feasibility study

Nabídka poradenských služeb připravena pro prvního náměstka primátora pro oblast technickou Pavla Bosáka



Výchozí situace

Evropský standard:

- V západní Evropě je běžné, že jsou služby veřejného zájmu sdružovány pod centrální organizací, kterou města či obce mohou efektivně řídit pro poskytování komunálních služeb občanům.

Město Plzeň:

- Ve městech střední a východní Evropy jsou kromě modelu jednotné organizace často služby out-sourcovány. Obdobná situace rovněž panuje v Plzni.

Problém k řešení:

- Město se proto zabývá otázkou, zdali zřízení centrální organizace pro poskytování komunálních služeb vůbec dává smysl v kontextu ČR a Evropy a pokud ano, tak v jakém rozsahu by měly být komunální služby poskytovány a centralizovány

„Do komunálních služeb spadají v různých městech různé oblasti služeb veřejného zájmu.“



Město Plzeň



„Dává smysl komunální služby v Plzni centralizovat? Pokud ano, v jakém rozsahu a za jakých podmínek?“



Předpokládaný rozsah analytické studie



Současný stav

Abychom mohli provést doporučení pro město Plzeň, nejprve se musíme zaměřit na skutečnost:

- Sběr podkladů z veřejných zdrojů:
 - Které komunální služby jsou dnes zajišťovány městem?
 - Jaké organizace dnes komunální služby zajišťují?
 - Jsou pokryty všechny komunální služby vyžadované občany?
 - Existuje v současnosti plán rozšiřování komunálních služeb?



Benchmarking

Zjištění pro město Plzeň bude muset být založeno na skutečných datech z jiných měst:

- Benchmarking na úrovni ČR, případně Evropy dle dostupnosti dat:
 - Je standardní, že ve městech podobných Plzni jsou komunální služby centralizovány?
 - Ve kterých městech jsou zajišťovány které typy komunálních služeb a které se centralizují?
 - Jaká je v těchto městech nastavena právní forma centralizovaných komunálních služeb?
 - Existují ekonomické výhody či nevýhody u některých právních forem či samotné centralizace?



Doporučení

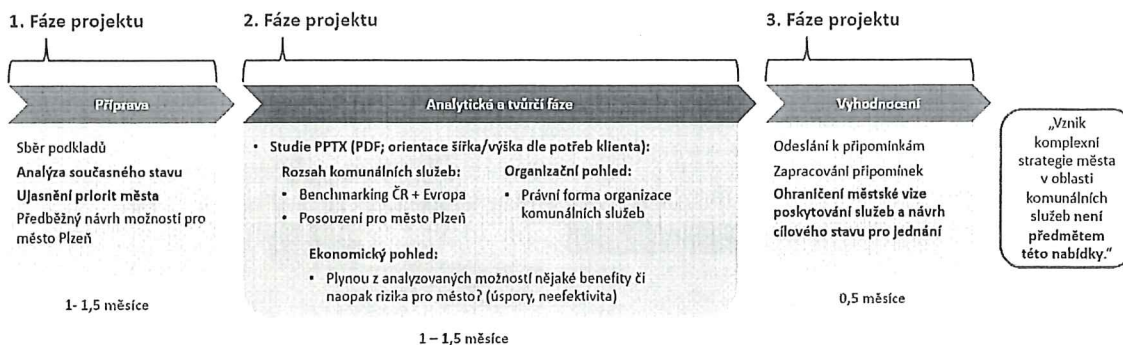
Předběžný návrh variant řízení komunálních služeb pro město Plzeň a návrh variant cílového stavu:

- Doporučení ohledně otázky centralizace komunálních služeb ve městě Plzni bude provedeno na základě dostupných skutečných dat dle nejlepší praxe v ČR a případně Evropy.
- Součástí doporučení bude návrh konkrétního mixu komunálních služeb, pro které by měla být zpracována komplexní studie za účelem centralizace, stejně jako předběžný návrh organizačního uspořádání, a to opět na základě běžné praxe.

„Na základě našeho zjištění bude město Plzeň mít možnost provést informované rozhodnutí o vizi v oblasti komunálních služeb a jejich centralizace, což může zformovat mantinely pro vznik ucelené strategie.“



Předpokládaná délka projektu se odhaduje na tři až čtyři měsíce



„Výstupem nabízených poradenských služeb je analytická studie posuzující podmínky pro vznik komplexní studie komunálních služeb v Plzni na základě porovnání s běžnou praxí v dalších městech.“



Realizační tým

Role v projektu

povede realizační tým, bude vystupovat jako garant kvality pro klienta a bude zabezpečovat interní dohled nad průběhem celého projektu.

Zkušenosti

zaměřuje zejména na projekty z oblasti podnikových financí, bankovníctví, pojišťovnictví, regulace a finančních trhů, kde se specializuje zejména na finanční modelování, konsolidaci a reporting, due diligence, vyhodnocování investic, oceňování podniků a nastavení firemních procesů pro potřeby optimalizace a zvyšování výkonnosti.

Mezi jeho referenční projekty spadá zpracování studie ekonomických dopadů náhrady systému rodných čísel pro Českou asociaci pojišťoven, Posouzení ekonomické výhodnosti smluv společnosti Mezinárodní Ropovody CZ, a.s., analýza existujících rizik ve skupině Livesport a také interim management společnosti MTX Aluminium Werke GmbH, kde působil jako finanční ředitel.

Role v projektu

bude mít na starost analýzy a vyhledávání dat v rámci projektu, shromažďování poukladů a také se bude podílet na tvorbě výstupu.

Zkušenosti

ve společnosti Grant Thornton zpracovává ekonomické a finanční analýzy, které dále slouží jako podklady pro zpracování odborných studií.

Kromě ekonomických analýz se zaměřuje na projekty týkající se finančního modelování a také due diligence.

Mezi jeho referenční projekty patří studie analýzy dopadů náhrady systému rodných čísel v ČR a také studie posuzující vhodnost navrhovaných smluv pro společnost Mezinárodní ropovody. Rovněž v rámci města Plzně se účastnil například projektu ohledně nastavení smluvních podmínek s provozovatelem mikromobility.



5

Cenová nabídka

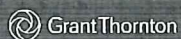
Kalkulace nabídkové ceny

- Nabídková cena je kalkulována jako součet dnů jednotlivých projektových rolí Poradce dle jejich plánované utilizace v rámci projektu.
- Součástí nabídkové ceny jsou cestovní výdaje při cestách na schůzky s klientem či jiné pracovní cesty související s poradenskými službami.
- Nabídková cena se vztahuje pouze na služby v rozsahu uvedeném v předchozí části této nabídky.
- Nabídková cena je v měně CZK bez DPH.

Název projektové role	Sazba za MD	Počet dnů	Celková cena
Senior Manager	28 000 Kč	6	168 000
Consultant	16 000 Kč	19	304 000
Nabídková cena CELKEM			472 000



6



© 2018 Grant Thornton Advisory K.s. All rights reserved.
Grant Thornton Advisory K.s. je členská firma Grant Thornton International Ltd. (Grant Thornton International). Odkazy na Grant Thornton se vztahují ke Grant Thornton International nebo ke členským firmám. Grant Thornton International a členské firmy nejsou mezinárodním partnerstvím. Služby jsou nezávisle poskytovány jednotlivými členskými firmami.
Grant Thornton Advisory K.s. is a member firm of Grant Thornton International Ltd. (Grant Thornton International). References to Grant Thornton are to Grant Thornton International or its member firms. Grant Thornton International and the member firms are not a worldwide partnership. Services are delivered independently by the member firms.