



příloha č. 6 dohody č.:	TAA-MN-41/2017	POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000053)	Vzdělávací zařízení:	ESCARE s.r.o., Bienerova 1532, Slaný, 274 01
Plán výuky			Lektor:	xxxxxxxx
Zaměstnavatel:	RM GASTRO s.r.o., tř. ČSA 816, Veselí nad Lužnicí, 391 81	IČO:	498 25 062	Místo výuky:
Název vzdělávací aktivity:	Lean transformace			Velké Meziříčí, Česká Lípa, Plzeň, Friesovy Boudy, Uničov, Blatná, Okřížky
	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od-do	Plánovaná témata
1	21.9.2017	8	8:00 - 17:00	Strategické řízení podniku, formulace strategie, plánování strategie, realizace strategie
2	22.9.2017	8	8:00 - 17:00	Kontrola strategie, monitoring stavu a vyhodnocování strategie, metody strategického řízení (MBO, BSC), Hoshin Kanri
3	19.10.2017	8	8:00 - 17:00	Procesní organizace, Procesní model organizace, hlas zákazníka VOC a SIPOC, Měření výkonnosti procesů, provázání finance podniku - controlling
4	20.10.2017	8	8:00 - 17:00	Praktické cvičení - procesní model, Value stream mapping
5	9.11.2017	8	8:00 - 17:00	Přidaná hodnota, plýtvání, 5S, průmyslové standardy, vizuální management
6	10.11.2017	8	8:00 - 17:00	Praktické cvičení - Management změny, způsoby realizace změn
7	7.12.2017	8	8:00 - 17:00	Svobodná firma, Améba, fraktály, změny v organizačním schématu, změny v motivaci týmů, fáze v procesu řízení
8	8.12.2017	8	8:00 - 17:00	Praktické cvičení - styly práce s motivací pracovníků, techniky předcházení konfliktům a účinné řešení konfliktů
9	18.1.2018	8	8:00 - 17:00	Nivelizace plánu, Push/Pull systémy, Kanban, OPF, JIT/JIS, Milk-run okruhy, kontinuální tvorba výrobního plánu
10	19.1.2018	8	8:00 - 17:00	Praktické cvičení - hra Kanban, Heijunka, OPF, TOC a jeřáby, proces řízení zásob
11	15.2.2018	8	8:00 - 17:00	Průmyslová moderace, nástroje moderace, základní principy projektování štíhlých procesů (One piece flow, takt zákazníka, balancování)
12	16.2.2018	8	8:00 - 17:00	Praktické cvičení - moderace, optimalizační workshop
13	15.3.2018	8	8:00 - 17:00	Filozofie Zero Defects, moderní metody dílenského řízení (vizuální řízení, struktura víceúrovňových schůzek, standard Leadership, Gemba Walks)
14	16.3.2018	8	8:00 - 17:00	Praktické cvičení - metoda RPS, princip Poka Yoke, Shopfloor management
15	19.4.2018	8	8:00 - 17:00	Rekapitulace studia
16	20.4.2018	8	8:00 - 17:00	Závěrečná zkouška, představení úspěchů a neúspěchů v transformaci, zpětná vazba účastníků, předání certifikátů
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				

Vyplňte pouze bílá pole

Datum:	11.9.2017
Vyřizuje:	xxxxxx
Číslo telefonu:	xxxxxx
Email:	xxxxxx

jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby (razítko)	Ladislav Mrkvička, jednatel
--	-----------------------------