

Smlouva o dílo
na zpracování Vstupní analýzy prověření potřebnosti zřízení
Regionální digitální agentury Zlínského kraje
č. D/3530/2025/STR

uzavřená níže uvedeného dne, měsíce a roku ve smyslu ustanovení § 2586 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku (dále jen „občanský zákoník“), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „OZ“), mezi těmito smluvními stranami:

Objednatel: **Zlínský kraj**
Sídlo: Zlín, tř. T. Bati 21, PSČ 761 90
Právní forma: 804 – kraj
právní osoba zřízená ústavním zákonem č. 347/1997 Sb.
IČO: 70891320
DIČ: CZ70891320 od 1. dubna 2009 je plátcem DPH
Zastoupen: Ing. Radim Holíš, hejtmán Zlínského kraje
Kontaktní osoba: Mgr. Milan Filip, vedoucí Odboru strategického rozvoje kraje
Telefon: 577 043 400
E-mail: Milan.Filip@zlinskykraj.cz
Bankovní spojení: Česká spořitelna, a.s., číslo účtu 2786182/0800
(dále jen „**Objednatel**“)

a

Zhotovitel: **Ernst & Young, s.r.o.**
Sídlo: Na Florenci 2116/15, 110 00 Praha 1 – Nové Město
IČO: 26705338
DIČ: CZ26705338
Zastoupen: Ing. Romana Smetánková, Ph.D., prokuristka
Telefon: +420 603 577 925
E-mail: romana.smetankova@cz.ey.com
Je plátcem DPH ANO
Bankovní spojení¹: Československá obchodní banka, a.s.
Číslo účtu 217680713/0300
(dále jen „**Zhotovitel**“)
(společně dále jako „Smluvní strany“)

t a k t o:

Článek I.
Úvodní prohlášení

1. Zhotovitel prohlašuje, že má veškeré právní, technické a personální předpoklady, kapacity a odborné znalosti, jichž je třeba k provedení díla sjednaného touto smlouvou (dále jen „**dílo**“), a je schopen zajistit splnění sjednaného předmětu díla.

¹ Bankovní účet se musí shodovat s úctem používaným pro ekonomickou činnost registrovaným u správce daně.

2. Objednatel prohlašuje, že má ujasněnou představu o konečné podobě díla, je schopen zajistit průběžné konzultování konkrétní problematiky a má zabezpečeno finanční krytí celé ceny díla, jak je dále sjednána.

Článek II. Předmět smlouvy

1. Zhotovitel se touto smlouvou zavazuje provést na svůj náklad a na své nebezpečí pro Objednatele dílo v rozsahu a za podmínek stanovených touto smlouvou.

Pro účely této smlouvy se dílem rozumí zpracování **Vstupní analýzy prověření potřebnosti zřízení Regionální digitální agentury Zlínského kraje** (dále také „RDIA ZK“). Cílem vstupní analýzy je prověření potřebnosti a užitečnosti vzniku RDIA ZK v prostředí krajem zřizovaných a zakládaných organizací a dalších relevantních subjektů.

Analýza (dále ve smlouvě jako „dílo“) by měla rámcově odpovědět na tyto otázky:

- Má zřízení RDIA ZK své opodstatnění a co tím kraj vyřeší?
- Jaké digitální agendy (služby) je vhodné do RDIA ZK začlenit a v rámci kterých organizací?
- Jaké benefity RDIA ZK může přinést a jaká jsou potenciální rizika, respektive překážky?

V průběhu zpracování díla bude Zhotovitel aktivně komunikovat se všemi relevantními aktéry (subjekty). Součástí díla je facilitace dvou jednáních pracovní skupiny složené ze zástupců Objednavatele, která bude k tomuto účelu vytvořena, včetně zpracování vypořádaných připomínek vzešlých z jednání této skupiny do finální verze díla a prezentace závěrů hotového díla pro vedení kraje, a to případně i opakovaně.

Podrobně je předmět smlouvy dále rozpracován v Příloze 1 této smlouvy.

2. Zhotovitel je povinen v rámci předmětu díla provést veškeré smluvní činnosti, služby a výkony, kterých je potřeba k provedení a dokončení smluveného předmětu díla. Součástí díla jsou i práce v této smlouvě výslovně nespecifikované, které však jsou k řádnému provedení díla nezbytné a o kterých zhotovitel vzhledem ke své kvalifikaci a zkušenostem měl, nebo mohl vědět. Provedení těchto prací však v žádném případě nezvyšuje touto smlouvou sjednanou cenu díla.
3. Předáním díla (na základě protokolu o předání a převzetí díla) přechází vlastnické právo ze Zhotovitele na Objednatele. Zhotovitel bere na vědomí, že zhotovené dílo bude použito při výkonu samosprávy Objednatelem. Dále Zhotovitel touto smlouvou poskytuje Objednateli výhradní a neomezenou (co do času, místa a rozsahu) licenci k užití díla, změně díla nebo spojení díla s jiným dílem. Objednatel je oprávněn poskytnout podlicence k předmětu díla třetím osobám. Objednatel je oprávněn postoupit licenci třetí osobě. Zhotovitel se také zavazuje neposkytnout dílo ani jeho části jiným osobám bez předchozího písemného souhlasu Objednatele. Vzhledem k úplatnosti provedení předmětu díla je licence poskytována bezúplatně.
4. Zhotovitel prohlašuje, že má své právní vztahy uspořádané způsobem, který mu umožňuje poskytnutí shora uvedených oprávnění k dílu Objednateli. Zejména prohlašuje, že dílo neponese žádné právní ani faktické vady, které by znemožňovaly poskytnutí shora uvedených oprávnění k dílu Objednateli.

Článek III. Doba plnění

1. Realizace díla bude zahájena po nabytí účinnosti této smlouvy. Zhotovitel se zavazuje dílo řádně provést, tj. dokončit a předat jej Objednateli, ve stanoveném termínu **do 27.02.2026** a v souladu s uvedenými milníky.
 - do 6 týdnů od nabytí účinnosti této smlouvy bude Objednateli předán návrh analýzy prostředí s jejími klíčovými závěry a SWOT, který bude následně projednán s pracovní skupinou.

- do 12 týdnů od nabytí účinnosti této smlouvy bude Objednateli předán návrh Doporučení dalšího postupu a návrh hlavních činností RDIA ZK, který bude následně projednán s pracovní skupinou.
 - do 27.02.2026 bude zpracována a Objednateli předána finální verze díla se zpracovanými připomínkami Objednatele.
2. Objednatel se zavazuje, že řádně provedené dílo převezme a zaplatí Zhotoviteli dohodnutou cenu podle čl. IV. této smlouvy. Bude-li dílo při předání vykazovat jakoukoliv vadu či nedodělek, nebude považováno za řádně dokončené a Objednatel nebude povinen takové dílo převzít a zaplatit za něj cenu podle čl. IV. této smlouvy.

Článek IV. Cena za dílo

1. Cena za zhotovení díla v rozsahu dle čl. II této smlouvy je stanovena dohodou Smluvních stran jako maximální v souladu s platnými cenovými předpisy.
2. Cena za zhotovení díla činí:

Celková cena díla bez DPH	869 000,- Kč
DPH ve výši 21 %	182 490,- Kč (zhotovitel je plátce DPH)
Celková cena díla včetně DPH	1 051 490,- Kč

(slovy jeden milion padesát jedna tisíc čtyři sta devadesát korun českých)
3. Sjednaná cena zahrnuje veškeré náklady a zisk Zhotovitele nezbytné k řádnému a včasnému provedení kompletního díla, které je specifikováno v čl. II této smlouvy. Zhotovitel prohlašuje, že nebude nad rámec této ceny požadovat po Objednateli úhradu jakýchkoliv nákladů k provedení díla.
4. Objednatel připouští změnu výše ceny s DPH v průběhu realizace díla pouze v případě změny zákonné sazby DPH, kdy DPH bude k ceně bez DPH vždy vyčíslena v sazbě účinné ke dni zdanitelného plnění. Z důvodu změny sazby DPH není třeba uzavírat dodatek k této smlouvě.

Článek V. Platební podmínky

1. Zhotovitel je oprávněn fakturovat po úplném a řádném provedení celého díla, tj. po dokončení a předání díla bez vad a nedodělků a jeho převzetí Objednatелеm.
2. Podkladem pro úhradu ceny za zhotovení díla je faktura, vystavená Zhotovitelem do 30 dnů po převzetí řádně dokončeného díla Objednatелеm.
3. Cena za zhotovení díla bude mít v rámci vystavené faktury stanovenou splatnost 30 dnů ode dne řádného doručení faktury Objednateli. Cenu je Objednatel povinen uhradit formou bezhotovostního převodu na účet Zhotovitele uvedený na straně 1 této smlouvy.
4. Faktura bude obsahovat náležitosti podle zákona o účetnictví a zákona o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů.
5. Fakturu, která neobsahuje náležitosti podle odst. 4 tohoto článku smlouvy, je Objednatel oprávněn vrátit Zhotoviteli. Oprávněným vrácením faktury přestává běžet původní lhůta splatnosti ceny za zhotovení díla a Zhotoviteli vzniká povinnost vystavit novou fakturu v souladu se všemi náležitostmi. Nová 30denní lhůta splatnosti pak začne běžet řádným doručením nově vystavené faktury Objednateli.
6. Zhotovitel prohlašuje, že:
 - nemá v úmyslu nezaplatit daň z přidané hodnoty u zdanitelného plnění podle této smlouvy (dále jen „daň“),

- mu nejsou známy skutečnosti, nasvědčující tomu, že se dostane do postavení, kdy nemůže daň zaplatit a ani se ke dni podpisu této smlouvy v takovém postavení nenachází,
- nezkrátí daň nebo nevyláká daňovou výhodu,
- nebude nespolehlivým plátcem,
- bude mít u správce daně registrován bankovní účet používaný pro ekonomickou činnost,
- souhlasí s tím, že pokud ke dni uskutečnění zdanitelného plnění bude o něm zveřejněna správcem daně skutečnost, že je nespolehlivým plátcem, uhradí Objednatel daň z přidané hodnoty z přijatého zdanitelného plnění příslušnému správci daně,
- souhlasí s tím, že pokud ke dni uskutečnění zdanitelného plnění bude zjištěna nesrovnalost v registraci jeho bankovního účtu určeného pro ekonomickou činnost správcem daně, uhradí Objednatel daň z přidané hodnoty z přijatého zdanitelného plnění příslušnému správci daně.

Článek VI. Podmínky a způsob provedení díla

1. Dílo bude předáno v elektronické podobě ve formátu PDF a v běžně editovatelném formátu (docx, doc, xlsx, xls, ppt, rtf apod.) emailem nebo prostřednictvím krajského datového úložiště (<https://uschovna.kr-zlinsky.cz/>) a v tištěné podobě ve 3 vyhotoveních (1x originál a 2x kopie) zástupci Objednatele, přičemž Zhotovitel souhlasí s pořizováním libovolného množství kopií pro potřeby Objednatele.
2. Součinnost bude poskytována Objednatelem na emailovou výzvu Zhotovitele, a to ve lhůtách přiměřených povaze a náročnosti požadované součinnosti. Zhotovitel se zavazuje podklady poskytnuté Objednatelem k plnění díla použít pouze k plnění předmětu této smlouvy a dále se zavazuje je nezveřejňovat ani jinak nevyužívat pro své další potřeby nebo činnosti.
3. Zhotovitel bude průběžně informovat (emailem, telefonicky) Objednatele o postupu zpracování díla.
4. Zhotovitel bude při provádění díla dodržovat pokyny Objednatele. Obdrží-li Zhotovitel zjevně nevhodný či nesprávný pokyn, je povinen o jeho nevhodnosti/nesprávnosti informovat Objednatele, mohl-li nevhodnost/nesprávnost takového pokynu odhalit. Neučiní-li tak, odpovídá za všechny následky provedení díla podle nesprávného či nevhodného pokynu. Podle nevhodného a nesprávného pokynu může Zhotovitel postupovat jen v případě, že Objednatel na jeho splnění trvá, což potvrdí Zhotoviteli v písemné formě.
5. Zhotovitel prohlašuje, že si je vědom skutečnosti, že Objednatel má zájem na realizaci výběrového řízení v souladu se zásadami společensky odpovědného zadávání veřejných zakázek. Zhotovitel se zavazuje po celou dobu trvání smluvního poměru založeného touto smlouvou zajistit dodržování veškerých právních předpisů, zejména pak pracovněprávních (odměňování, pracovní doba, doba odpočinku mezi směnami, placené přesčasy), dále předpisů týkajících se oblasti zaměstnanosti a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, tj. zejména zákona č. 435/2004 Sb., o zaměstnanosti, ve znění pozdějších předpisů, a zákona č. 262/2006 Sb., zákoník práce, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákoník práce“), a to vůči všem osobám, které se na zhotovení díla podílejí a bez ohledu na to, zda budou činnosti prováděné v rámci realizace plnění předmětu smlouvy prováděny Zhotovitelem či jeho poddodavatelem.
6. Zhotovitel je při plnění předmětu smlouvy oprávněn využít činnost poddodavatele jakožto pomocníka při plnění. V takovém případě však odpovídá v souladu s § 1935 občanského zákoníku za splnění všech smluvních povinností tak, jako by dílo prováděl sám.

Článek VII. Předání a převzetí díla

1. Zhotovitel je povinen po řádném dokončení díla, dle čl. II této smlouvy, předat dílo Objednateli na základě předávacího protokolu podepsaného Objednatelem a Zhotovitelem. Místem předání a převzetí díla bude Krajský úřad Zlínského kraje, Odbor strategického rozvoje kraje, tř. T. Bati 21,

760 01 Zlín. Je-li dílo řádně dokončeno, tzn. nevykazuje žádné vady ani nedodělky, okamžikem podpisu předávacího protokolu oběma Smluvními stranami je dílo považované za provedené.

2. Zhotovitel je povinen předat Objednateli dílo nejpozději v poslední den lhůty k jeho provedení podle čl. III. této smlouvy. Zhotovitel vůči Objednateli učiní výzvu k převzetí díla, v jejímž rámci případně i stanoví lhůtu k převzetí díla.

Článek VIII. Odpovědnost za vady díla

1. Zhotovitel odpovídá za to, že dílo bude mít vlastnosti potřebné k dosažení účelu této smlouvy.
2. Zhotovitel dále odpovídá za vady a nedodělky, vzniklé po předání a převzetí díla, které vznikly porušením právních povinností Zhotovitele, odpovídá též za vady, které mělo dílo v době předání a převzetí, ale které se projevily až po převzetí (vady zjištělné při běžné prohlídce a vady skryté), a to až do dvou let ode dne předání a převzetí díla. Na vady a nedodělky, které Objednatel zjistil až po převzetí díla, je povinen Zhotovitele nejpozději do 30 dnů od jejich zjištění písemně upozornit (reklamovat) a vyzvat jej k jejich odstranění.
3. Zhotovitel se zavazuje uplatněné vady a nedodělky odstranit nejpozději do 30 dnů od provedení písemného upozornění, nebude-li Smluvními stranami dohodnuta lhůta delší.
4. Zhotovitel dále prohlašuje, že v době předání a převzetí nebude mít dílo právní vady.
5. Náklady na odstranění vad a nedodělků je povinen z titulu své odpovědnosti uhradit Zhotovitel.

Článek IX. Smluvní pokuty

1. Smluvní strany této smlouvy se dohodly, že Zhotovitel je povinen zaplatit smluvní pokutu ve výši 2 000,- Kč za každý i započatý den prodlení s předáním řádně dokončeného díla (i části díla = splnění milníku) podle této smlouvy.
2. V případě nedodržení lhůty pro odstranění vad a nedodělků díla je Zhotovitel povinen zaplatit smluvní pokutu ve výši 2 000,- Kč za každý i započatý den prodlení s jejich odstraněním.
3. Právo na náhradu škody způsobené nesplněním povinností, za něž se sjednává smluvní pokuta, není tímto článkem dotčeno. Smluvní strana je však oprávněna požadovat pouze náhradu škody přesahující smluvní pokutu.
4. Odstoupení od smlouvy nemá vliv na povinnost zaplatit smluvní pokutu.
5. Splatnost smluvních pokut se sjednává v délce 30 dnů od jejich uplatnění.

Článek X. Odstoupení od smlouvy

1. Každá ze Smluvních stran této smlouvy je oprávněna od této smlouvy nebo její příslušné části písemně odstoupit v případě jejího podstatného porušení druhou smluvní stranou.
2. Za podstatné porušení smlouvy Zhotovitelem se považuje zejména:
 - jestliže Zhotovitel neprovádí dílo dohodnutým způsobem a tento postup nebo dosavadní výsledek provádění díla vedou nepochybně k vadnému plnění,
 - jestliže je Zhotovitel v prodlení s předáním díla podle této smlouvy trvajícím déle než 30 dnů.
3. Za podstatné porušení této smlouvy Objednatel se považuje zejména:

- jestliže je Objednatel v prodlení s převzetím díla trvajícím déle než 30 dnů po uplynutí lhůty stanovené Zhotovitelem k převzetí díla v souladu s čl. VII. odst. 2 této smlouvy,
 - jestliže je Objednatel i přes opakované urgency Zhotovitele v prodlení s úhradou ceny za zhotovení díla trvajícím déle než 30 dnů.
4. Odstoupením od smlouvy zanikají všechna práva a povinnosti Smluvních stran ze smlouvy.
 5. Odstoupení od smlouvy se nedotýká nároku na náhradu škody a nároku na zaplacení smluvní pokuty vzniklé porušením této smlouvy.

Článek XI. Závěrečná ujednání

1. Právní vztahy touto smlouvou výslovně neupravené se řídí příslušnými ustanoveními občanského zákoníku.
2. Zhotovitel bere na vědomí povinnost Objednatele vyplývající ze zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů.
3. Smluvní strany shodně prohlašují, že došlo k dohodě o celém obsahu smlouvy.
4. Smlouvu je možno měnit a doplňovat pouze písemnými, očíslovanými dodatky podepsaným pověřenými zástupci Smluvních stran.
5. Smlouva se uzavírá elektronicky.
6. Zhotovitel bere na vědomí, že osobní údaje uvedené v této smlouvě Objednatel zpracovává jako správce za účelem uzavření, plnění a zveřejnění smlouvy v souladu se zákonem č. 110/2019 Sb., o zpracování osobních údajů a nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 (obecné nařízení o ochraně osobních údajů). Právní základ pro zpracování osobních údajů vychází z čl. 6 odst. 1 písm. b) a c) uvedeného obecného nařízení. Osobní údaje budou správcem uloženy po dobu stanovenou jeho spisovým a skartačním plánem. Kontaktní údaje Objednatele jakožto správce, pověřence pro ochranu osobních údajů, informace o právech subjektu údajů a další informace ke zpracování osobních údajů jsou dostupné na webových stránkách objednatel www.zlinskykraj.cz, v sekci Úřad, Ochrana osobních údajů (GDPR).
7. Zhotovitel tímto ve vztahu k předmětu plnění této smlouvy prohlašuje, že ve smyslu nařízení Rady (EU) č. 2022/576 ze dne 8. dubna 2022, kterým se mění nařízení (EU) č. 833/2014 o omezujících opatřeních vzhledem k činnostem Ruska destabilizujícím situaci na Ukrajině, (dále jen „nařízení Rady (EU) č. 2022/576“):
 - a. on ani (i) kterýkoli z jeho poddodavatelů či jiných osob (analogicky) dle § 83 zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů, který se bude podílet na plnění předmětu této smlouvy nebo (ii) kterákoli z osob, jejichž kapacity bude zhotovitel využívat, a to v rozsahu více než 10 % celkové ceny díla uvedené v článku 5. odst. 5.1 této smlouvy:
 - i. aa) není ruským státním příslušníkem, fyzickou či právnickou osobou nebo subjektem či orgánem se sídlem v Rusku,
 - ii. ab) není z více než 50 % přímo či nepřímo vlastněn některým ze subjektů uvedených v písmeni aa), ani
 - iii. ac) nejedná jménem nebo na pokyn některého ze subjektů uvedených v písmeni aa) nebo ab);
 - b. není osobou uvedenou v sankčním seznamu v příloze nařízení Rady (EU) č. 269/2014 ze dne 17. března 2014, o omezujících opatřeních vzhledem k činnostem narušujícím nebo ohrožujícím územní celistvost, svrchovanost a nezávislost Ukrajiny (ve znění pozdějších aktualizací) (dále jen „nařízení Rady (EU) č. 269/2014“) nebo nařízení Rady (ES) č. 765/2006 ze dne 18. května 2006 o omezujících opatřeních vůči prezidentu Lukašenkovi a některým představitelům Běloruska (ve znění pozdějších aktualizací) (dále jen „nařízení Rady (ES) č. 765/2006“) nebo nařízení

Rady (EU) č. 208/2014 ze dne 5. března 2014, o omezujících opatřeních vůči některým osobám, subjektům a orgánům vzhledem k situaci na Ukrajině ze dne 5. března 2014 o omezujících opatřeních vůči některým osobám, subjektům a orgánům vzhledem k situaci na Ukrajině (ve znění pozdějších aktualizací) (dále jen „nařízení Rady (EU) č. 208/2014“);

- c. žádné finanční prostředky, které obdrží za plnění předmětu této smlouvy, přímo ani nepřímo nepřístupní fyzickým nebo právnickým osobám, subjektům či orgánům s nimi spojeným nebo v jejich prospěch uvedeným v sankčním seznamu v příloze nařízení Rady (EU) č. 269/2014 ve spojení s prováděcím nařízením Rady (EU) č. 2022/581 ze dne 8. dubna 2022, kterým se provádí nařízení (EU) č. 269/2014 o omezujících opatřeních vzhledem k činnostem narušujícím nebo ohrožujícím územní celistvost, svrchovanost a nezávislost Ukrajiny (dále jen „prováděcí nařízení Rady (EU) č. 2022/581“), nařízení Rady (EU) č. 208/2014 nebo nařízení Rady (ES) č. 765/2006.
 - d. že neobchoduje se sankcionovaným zbožím, které se nachází v Rusku nebo Bělorusku či z Ruska nebo Běloruska pochází a nenabízí takové zboží v rámci plnění veřejných zakázek (potažmo plnění předmětu této smlouvy);
 - e. s ohledem na výše uvedené se zavazuje dodržovat mezinárodní sankce Evropské unie, přijaté v souvislosti s ruskou agresí na území Ukrajiny vůči Rusku a Bělorusku, zejména nařízení Rady EU č. 2022/576, nařízení Rady (EU) č. 269/2014 ve spojení s prováděcím nařízením Rady (EU) č. 2022/581, nařízení Rady (EU) č. 208/2014 a nařízení Rady (ES) č. 765/2006.
8. V případě změny skutečností uvedených v odstavci 7 tohoto článku smlouvy se Zhotovitel zavazuje o těchto změnách Objednatele neprodleně informovat. Zhotovitel se rovněž zavazuje nevyužít pro plnění předmětu této smlouvy osoby nebo poddodavatele, na které se vztahují mezinárodní sankce uvedené pod odstavcem 7 e. tohoto článku smlouvy.
9. Smlouva podléhá zveřejnění v registru smluv v souladu se zákonem č. 340/2015 Sb., zákon o registru smluv, ve znění pozdějších předpisů. Smluvní strany se dohodly, že Objednatel odešle v zákonné lhůtě smlouvu k řádnému uveřejnění do registru smluv. O uveřejnění smlouvy bude příjemce bezodkladně informován.
10. Tato smlouva nabývá platnosti dnem podpisu oběma Smluvními stranami a účinnosti dnem zveřejnění v registru smluv.
11. Smluvní strany prohlašují, že tuto smlouvu uzavírají na základě své vážné a svobodné vůle, nikoliv v tísní ani za nápadně nevýhodných podmínek a na důkaz toho připojují níže své podpisy.

Doložka dle § 23 zákona č. 129/2000 Sb., o krajích, ve znění pozdějších předpisů

Rozhodnuto orgánem kraje: Rada Zlínského kraje

Datum a číslo usnesení: 10.11.2025, č. usnesení: 1011/R31/25

Za Objednatele:

Za Zhotovitele:

Ve Zlíně dne _____

V Praze dne dle el. podpisu

.....
Ing. Radim Holíš,
hejtmán Zlínského kraje

.....
Ing. Romana Smetánková, Ph.D.,
prokuristka

Příloha 1: Podrobné vymezení předmětu smlouvy	
Název:	Vstupní analýza prověření potřebnosti zřízení Regionální digitální agentury Zlínského kraje
Časové vymezení	Od nabytí účinnosti smlouvy o dílo do 27.02.2026
Výstup	Vstupní analýza prověření potřebnosti zřízení Regionální digitální agentury Zlínského kraje Cílem vstupní analýzy je prověření potřebnosti a užitečnosti vzniku RDIA ZK v prostředí krajem zřizovaných a zakládaných organizací a dalších relevantních subjektů. Toto zadání poskytuje strukturovaný rámec pro provedení důkladné vstupní analýzy potřebné k informovanému rozhodnutí o vytvoření RDIA ZK. Důraz je kladen na komplexní posouzení všech relevantních aspektů, včetně potenciálních přínosů, rizik a nákladů spojených s tímto projektem. Analýza by měla rámcově odpovědět na tyto otázky: • Má zřízení RDIA ZK své opodstatnění a co tím kraj vyřeší? • Jaké digitální agendy (služby) je vhodné do RDIA ZK začlenit a v rámci kterých organizací? • Jaké benefity RDIA ZK může přinést a jaká jsou potenciální rizika, respektive překážky? Facilitace dvou jednání pracovní skupiny včetně zpracování vypořádaných připomínek vzešlých z jednání této skupiny do finální verze díla Prezentace závěrů hotového díla pro vedení kraje, a to případně i opakovaně
Struktura díla	1. Analýza prostředí Analýza prostředí bude provedena s důrazem na potřeby klíčových aktérů a bude rozpracována zejména v těchto oblastech: • Zdůvodnění potřebnosti RDIA ZK ○ Identifikace dopadů a přínosů RDIA ZK. • Východiska problému a potřeby rozvoje v oblasti ICT ○ Mapování stávajících digitálních aktivit ve ZK (služby, IT řešení) a potřeb klíčových aktérů (věcně příslušné odbory KÚZK, zakládané a zřizované organizace ZK, vnější partneři (UTB, města, obce) - rámcový popis agend a činností, jež kraj a jeho organizace v současnosti zajišťují v oblasti ICT a digitalizace. ○ Analýza kompetenčního rozsahu, technických a technologických požadavků dosavadních řešení. ○ Identifikace slabých míst, duplicit a příležitostí pro synergii a naopak bílých míst. ○ Indikativní analýza potřeb veřejných institucí, občanů a podniků. • Analýza legislativního prostředí • Analýza koncepčních dokumentů a strategií ○ krajské, národní a evropské koncepční dokumenty, případně relevantní koncepční dokumenty měst ZK.

	• Analýza stakeholderů ○ Širší vztahy s důrazem na analýzu dosavadního přístupu k digitalizaci na úrovni jednotlivých typů aktérů. ○ Vymezení cílových skupin (segmenty zákazníků ve smyslu uživatelů, apod.). ▪ věcně příslušné odbory KÚZK ▪ krajem zřizované a založené organizace ▪ města a obce ve Zlínském kraji ▪ ostatní subjekty (UTB, ...) • Identifikace rizik • Benchmarking a mapování situace v jiných krajích ○ Analýza existujících modelů regionálních digitálních agentur nebo podobných institucí v ČR (dobrá praxe). • Analýza disponibilních zdrojů financování ○ Národní, evropské a ostatní. • Indikativní finanční analýza fungování RDIA ZK. 2. Klíčové závěry, SWOT analýza • Klíčové závěry analýzy prostředí budou členěny dle jejích klíčových oblastí. • Dále bude zpracováno shrnutí v podobě SWOT analýzy. 3. Doporučení dalšího postupu a návrh hlavních činností RDIA ZK • Doporučení kompetenčního rozsahu, technických a technologických požadavků na RDIA ZK na základě závěrů Analýzy prostředí. • Návrh budoucího stavu – možné varianty budoucího stavu, které budou definovat možné modely RDIA ZK lišící se rozsahem agend a zahrnutými organizacemi. ○ Zhodnocení výhod a rizik jednotlivých variant.
--	---