

Proces aktivace majetku – zajištění řádného a včasného převzetí dlouhodobého majetku ze strany hmotníků, tj. osob pověřených péčí o majetek

Hlavním cílem tohoto interního sdělení je informovat osoby pověřené péčí o majetek o důležitosti včasného přebírání dokončeného dlouhodobého majetku do své správy a dokončování procesu aktivace tohoto dlouhodobého majetku v co nejkratším možném časovém horizontu po uvedení tohoto majetku do užívání. Narůstající prodlení v procesu aktivace, a tedy výše nezaktivovaného majetku, má zásadní dopady jak na finanční výkaznictví, tak na cash flow. **Nezaktivovaný majetek není odpisován a jeho vstupní cena tak není postupně alokována do nákladů v podobě odpisů, které jsou jedním z hlavních zdrojů financování investičního plánu v položkách obnovovacích investic.** Cílem DPP a tohoto interního sdělení je tak snaha o co možná nejrychlejší realizaci investic a jejich aktivaci, aby nedocházelo k časovým nesouladům mezi dokončením investic a jejich aktivací a byly tak co nejdříve v položkách nákladů zachyceny odpisy z tohoto dlouhodobého majetku, které jsou pak následně **proplaceny v rámci kompenzace ze strany HMP.**

V současné době je nutno zajistit, aby osoby pověřené péčí o majetek přebíraly do své správy dlouhodobý majetek, který je ze strany projektových manažerů DPP dokončen, a to v dikci útvarů, kam příslušný dlouhodobý majetek z jejich poslání a působnosti náleží.

Ze strany příslušných útvarů a osob pověřených péčí o majetek je nutno respektovat následující skutečnosti, které nejsou a nemohou být překážkou pro převzetí dlouhodobého majetku do své správy.

1. **Vady a nedodělky v případě větších investičních celků** – každá investiční akce, kterou ze strany DPP realizují příslušní projektoví manažeři, může být v okamžiku předání a uvedení do zkušebního či řádného užívání (provozu) zatížena určitými vadami nebránícími užívání, či nedodělky, které budou řešeny v následujících obdobích a postupně odstraňovány. Tento fakt **nebrání řádné aktivaci majetku a převzetí předmětného dlouhodobého majetku do správy útvarů, kterým jejich správa náleží dle jejich poslání a působnosti, a tyto útvary jsou povinny tento dlouhodobý majetek převzít.**
2. **Očekávaná hodnota dlouhodobého majetku přebíraného do správy** – každá investiční akce v rámci DPP je z důvodu zatížení řadou právních i vnitřních předpisů (např. zákon o zadávání veřejných zakázek) a složitého procesu realizace ovlivněna velkým množstvím vedlejších nákladů pořízení příslušné investice. Jedná se například o právní služby, projekty, vedlejší investiční výdaje, alternativní studie a další, přičemž tyto výdaje jsou dle platných právních předpisů součástí pořizovací ceny příslušného dlouhodobého majetku. Je proto zcela obvyklé, že očekávaná hodnota pořizovaného a přebíraného dlouhodobého majetku z hlediska osob pověřených péčí o majetek je zcela nebo z části mimo očekávané rozpětí.

Tyto osoby však nejsou v žádném případě odpovědny za ekonomickou výhodnost a proces pořízení předmětného dlouhodobého majetku, za což nesou odpovědnost jiné útvary DPP a tento nesoulad tak rovněž není důvodem pro nepřevzetí příslušné dokončené investice (dlouhodobého majetku) do správy a tyto vedlejší pořizovací náklady jsou tak rozpočteny do pořizovací ceny dílčích částí dlouhodobého majetku, či přiřazeny do části dlouhodobého majetku s nejvyšší dílčí pořizovací cenou.

3. **Funkční neoddělitelnost dlouhodobého majetku od investičního celku a související podpůrné objekty** – dle platných právních předpisů jsou jednotlivé investice, případně stavební objekty členěny na jednotlivé funkční celky, a tudíž samostatné dlouhodobé majetky dle své funkčnosti a vazby na investiční celek. Není tak jednoduše možné pro jednotlivé útvary samostatně oddělit všechny dlouhodobé majetky dle poslání a působnosti přebírajících útvarů bez existence určitého přesahu a nutnosti koordinace příslušných útvarů při správě tohoto dlouhodobého majetku. Není možné celkovou investici (funkční celek) dle požadavků jednotlivých útvarů rozdělit na další samostatné majetky a tyto pak přidělovat do správy příslušného útvaru, neboť se jedná o jeden dlouhodobý majetek. **Ze strany předmětných útvarů je proto nutno převzít příslušné investice (dlouhodobé majetky) do své správy, umožnit aktivaci tohoto majetku a následně řešit ostré hrany mezi útvary, které se budou fakticky dělit o správu příslušného investičního celku.**
4. **Aktivace technického zhodnocení dlouhodobého majetku** – investiční akce, kterou je realizováno technické zhodnocení na již evidovaném dlouhodobém majetku, musí být předávány útvarům, na kterých je zhodnocovaný dlouhodobý majetek již v účetní evidenci DPP zaevidovaný. Nelze tak do aktivačních podkladů uvést jako osobu pověřenou péčí o tento aktivovaný dlouhodobý majetek charakteru technického zhodnocení z jiného útvaru, který se bude o tuto část celého dlouhodobého majetku starat.

Odstranění výše uvedených problematických oblastí a zavedení povinnosti jednotlivých útvarů DPP přebírat dle svého poslání a působnosti dokončené investiční akce a jejich přiřazování konkrétním osobám pověřených péčí o majetek povede k významnému urychlení procesu aktivace a možnosti zajištění operativního cash flow pro financování obnovovacích investičních akcí.

V případě, kdy nedojde k převzetí dokončených investičních akcí ze strany příslušných odpovědných útvarů, bude ze strany projektových manažerů v návaznosti na pravidelné úkoly představenstva týkající se informovanosti o procesu aktivace eskalován přehled nepřevzatých investičních akcí, resp. částí dlouhodobého majetku ze strany příslušných útvarů na jednotlivé ředitele, kteří následně určí příslušný přebírající útvar v rámci DPP.

Prosíme o rozeslání tohoto interního sdělení na jednotlivé útvary a osoby pověřené péčí o majetek v rámci Vaší gesce. Věříme, že úzká spolupráce v této oblasti povede k urychlení procesu aktivace a uvolnění jak finančních prostředků, tak i kapacit projektových manažerů pro další investiční akce.