

Analýza podoby implementace systému energetického managementu dle ISO 50001 na ZČU

Odůvodnění projektu

Norma ČSN EN ISO 50001 stanovuje podmínky pro implementaci a provoz systému energetického managementu (zkratka EnMS) dle mezinárodně uznávaného vzoru, systém je možno certifikovat. Implementace EnMS implikuje systémový přístup k oblasti řízení energetiky s důrazem na jasné vymezení organizační působnosti, procesního nastavení, měřitelnost a formou cílů klade důraz na neustálé zlepšování. Doporučení k zavedení EnMS zaznělo již v Energetické koncepci ZČU. Zavedení EnMS podmiňuje úspěšnou realizaci koncepcí navrhovaných opatření, a to ve všech fázích jejich zavádění.

Certifikací EnMS prokazuje certifikovaná osoba (v našem případě ZČU), že plní požadavky kritériální normy ČSN EN ISO 50001:2019. Z české legislativy pak také vyplývá, že certifikovaná osoba nemusí konat pravidelné energetické audity. Certifikace dodá celému nastavenému systému energetického managementu vážnost a potřebnou prioritu.

Cíl projektu

Cílem je analyzovat současné východisko ZČU pro implementaci EnMS vůči požadavkům normy ISO 50001 a současným příkladům dobré praxe. Výstupem pak bude projektový záměr implementace EnMS dle ISO 50001 na ZČU sestávající se z:

- soupisu činností, které je nutné realizovat pro implementaci EnMS v prostředí ZČU,
- časové souslednosti těchto činností (harmonogram),
- náročnosti těchto činností na finance (rozpočet) a personální kapacity,
- analýzy rizik (metodou SWOT),
- zhodnocení kapacit a kompetencí potřebných pro úspěšnou implementaci EnMS v prostředí ZČU včetně doporučení pro interní nebo externí realizaci.

Výstup bude formou písemné zprávy. Bude přímo použitelný jako podklad k případnému vypsání zadávacího řízení na dodavatele služby implementace EnMS a přípravy systému k certifikaci dle ČSN EN ISO 50001:2019 (obsahuje jak kvalifikační předpoklady na realizátora, tak technickou část zadání).

Zadavatelem předpokládaný postup projektu implementace EnMS (který zpracovatel analýzy rozpracuje)

1. **Rozhodnutí vedení a závazek** – oficiální podpora vrcholového managementu, vymezení rozsahu systému.
2. **Zřízení týmu pro energetický management (EnMS)** – jmenování manažera systému, definice rolí a odpovědností.
3. **Stanovení a projednání energetické politiky** – formulace zásad organizace v oblasti hospodaření s energií.
4. **Nastavení procesu sběru dat a jejich vyhodnocování** – sběr dat o spotřebě energií, identifikace významných oblastí spotřeby.
5. **Stanovení cílů, ukazatelů a akčních plánů** – vytvoření měřitelných cílů, definování ukazatelů energetické výkonnosti (EnPI), plánování opatření.
6. **Dokumentace systému v souladu s požadavky ČSN EN ISO 50001:2019** - definice a dokumentace postupů pro řízení spotřeby energie, údržbu zařízení, nákup, školení zaměstnanců.
7. **Přezkoumání vedením** – vrcholové vedení vyhodnotí efektivitu systému a rozhodne o dalším směřování.
8. **Interní audit** – provedení kontroly shody systému s požadavky normy, nalezení neshod a příležitostí ke zlepšení.
9. **Certifikační audit (externí)** – provedený akreditovanou certifikační autoritou, získání certifikátu.

Harmonogram a očekávaný rozsah

Datum zahájení: 6. 10. 2025

Datum odevzdání: 30. 1. 2026

Předpokládaný rozsah: 50 hodin

Cenová nabídka

Celková cena za realizaci analýzy je 75 000,- Kč bez DPH.