



ČESKÁ REPUBLIKA

MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU

**PROJEKT ROZVOJOVÉ SPOLUPRÁCE
ČESKÉ REPUBLIKY**

S

PARTNERSKÝM STÁTEM

AFT Ukrajina „Termální elektrárna Čagor“

BFS Industry, s.r.o.

Identifikační formulář projektu ZRS ČR

Název projektu: AFT Ukrajina "Termální elektrárna Čagor"		Číslo projektu: P25V00022272
Partnerský stát: Ukraine	Místo realizace projektu: Čagor, Černovická oblast	
Gestorské rezortní ministerstvo: Ministerstvo průmyslu a obchodu	Sektorová orientace projektu: Poradenství v oblasti obchodního rozvoje 79411100-9	
Předpokládané datum zahájení projektu: 7/2025	Předpokládané datum ukončení projektu: 10/2026	
Celková výše prostředků na projekt ze ZRS ČR (Kč) 1 790 000 Kč	Celková výše prostředků na projekt včetně spolufinancování (Kč) 1 790 000 Kč	
Realizátor projektu: Organizace/odpovědný řešitel (jméno, adresa, kontakty): BFS Industry, s.r.o. Nádražní 3368/30a, Praha 5 – Smíchov, 150 00 www.bfsi.cz Ing. Daniel Svatoš Jednatel společnosti +420 736 464 188 svatos@bfsindustry.cz		
Partnerská organizace v zemi realizace projektu (jméno, adresa, kontakty): Green Heat Bilopillya, EDRPOU:382 07 708, se sídlem Sumská ulice 5, Bilopillya, Sumská oblast, Ukrajina Hlavní partner: Obecní rada města Čagor Kontaktní osoba: RSJ- asset manager, tel: 734 266 353		
Místo, datum, jméno a podpis zpracovatele projektu: Praha, 9.9.2025 Ing. Daniel Svatoš		

1. popis výchozího stavu

Cílem hlavního partnera je vybudovat kogenerační termální elektrárnu na biomasu ve městě Čagor na „zelené louce“. Ve výchozím stavu má Hlavní partner připraveny podklady pro posouzení několika lokalit z hlediska geologie, hydrogeologie a možností napojení na síť a komunikace. První částí studie proveditelnosti by tedy bylo vyhodnocení výchozího stavu.

Cílem vyhodnocení výchozího stavu by bylo vytipovat ideální lokalitu pro stavbu a dále definovat maximální možné výkonové parametry, které budou dále rozpracovány ve studii proveditelnosti.

V rámci posouzení výchozího stavu by také bylo s hlavním partnerem diskutováno a v rámci vybrané lokality řešeno vhodné palivo, a to jak konkrétní, tak případně multipalivové řešení. Například štěpka, obilná sláma, atd.

2. definice cílové skupiny, které bude realizace projektu určena, a charakteristika dalších zainteresovaných stran

Cílovou skupinou pro výstupy studie proveditelnosti je obecní rada města Čagor – hlavního partnera, pro které bude sloužit jako rozhodovací podklad pro výběr optimální varianty a velikosti nové kogenerační termální elektrárny spalující biomasu, a pro rozhodnutí a realizaci tohoto projektu. Zásadními výstupy studie proveditelnosti pro toto rozhodování bude:

- a. optimální místo pro výstavbu
- b. maximální možný výkon a optimální výkon zařízení
- c. optimální palivo zařízení
- d. CAPEX a OPEX projektu
- e. HMG projektu
- f. rizika projektu

Cílovou skupinou celého projektu jsou obyvatelé města Čagor a celého regionu, kterým by výstavba měla přinést větší energetickou stabilitu dodávek elektrické a tepelné energie.

3. detailně a jasně formulovaný rozvojový záměr projektu (předpokládaný konečný přínos a efekt pro partnerský stát)

Studie proveditelnosti je prvním krokem v projektu výstavby kogenerační termální elektrárny na biomasu Čagor, které v konečném důsledku povede k následujícím cílům:

1. Produkce nízkoemisní elektřiny a tepla z biomasy.
2. Úspora primárních zdrojů energie.

3. Větší energetická bezpečnost a soběstačnost oblasti.
4. Decentralizace zdrojů el. energie na Ukrajině a tím i zvýšení energetické bezpečnosti.
5. Rozvoj oblasti města Čagor velkým investičním projektem s vysokým potenciálem do budoucna.
6. Zajištění nových pracovních míst technického směru v dané lokalitě.

Směrnice EP a Rady 2009/28/ES o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů definovala společný právní rámec a jednoznačně upravila podporu výroby energie z obnovitelných zdrojů.

Cíle tohoto projektu jsou v souladu s touto směrnicí a vedou k následujícím benefitům:

1. efektivní využívání zdrojů,
2. bezpečná a dostupná energie,
3. efektivní využívání energie,
4. energetický přechod a odpovědnost vůči životnímu prostředí,
5. rozvoj harmonizace regulačně-institucionálního rámce.

Takovýto projekt je plně v souladu s těmito cíli.

4. stručně definované cíle a výstupy projektu (způsob či postup jejich dosažení)

Cíle projektu odpovídají hlavním výstupům dle bodu 5 tohoto dokumentu.

Prvním cílem je vyhodnotit stávající stav, tedy vybrat optimální místo pro výstavbu Projektu a definovat jeho maximální možnou a optimální velikost.

K dosažení tohoto cíle povede:

- Návštěva lokality, sběr podkladů a jejich vyhodnocení.
- Posouzení geologických a hydrogeologických poměrů v jednotlivých lokalitách.
- Posouzení přípojných bodů infrastruktury (voda, el. energie, další) v jednotlivých lokalitách.
- Posouzení možnosti napojení na dopravní infrastrukturu.

Druhým cílem je rozpracovat optimální variantu projektu.

K dosažení tohoto cíle povede:

- Odborný řešitel definuje základní technologické celky nové elektrárny: např. úprava vody, doprava paliva, kotel, turbinová hala, tepelné hospodářství, čištění spalin, budovy, vyvedení výkonu, elektro a MaR, návaznost na technickou a dopravní infrastrukturu atd.
- Na základě cíle jedna budou definovány požadované technické parametry těchto technologických celků.
- Na tomto základě budou definovány náležitosti pro získání stavebního povolení.
- Veškeré tyto výstupy budou ověřeny s hlavním partnerem v lokalitě a vybraná lokalita z cíle 1 bude prověřena, že odpovídá možnosti výstavby projektu tak, jak bude v bodě 2 definováno.

Třetím cílem je finalizace výstupů studií.

K dosažení tohoto cíle povede:

Nejprve bude vyhodnocena a případně upravena specifikace Projektu dle výsledků druhé inspekční cesty. Tím budou finalizovány parametry projektu i jednotlivých technologických celků. Na tomto základě provede realizátor:

- Indikativní poptávky hlavních celků projektu.
- Návrh cen a HMG pro ostatní celky projektu dle zkušenosti realizátora.
- Vypracování CAPEX, OPEX? HMG, vizualizace, technologických nákresů a implementaci projektu do místních výkresů.

5. navrhovaný postup realizace projektu (jednotlivé kroky a metody, které zajistí dosažení výstupů a cílů projektu, popis dílčích realizačních etap)

a. Výstup 1.1 – Vyhodnocení stávajícího stavu

i. Aktivita 1.1.1 - První inspekční cesta

Před první inspekční cestou navrhujeme provést Teams konferenci, na které bychom navníмали základní uvažované lokality a data tak, aby bylo možné se na cestu co nejlépe připravit a vytěžit ji na maximum. V rámci cesty by byly provedeny inspekce veškerých lokalit, a dále veškeré nutné průzkumy např. geodézie.

ii. Aktivita 1.1.2 – Vyhodnocení první inspekční cesty

V rámci této aktivity proběhne vyhodnocení veškerých sebraných dat a poznatků a jejich přetavení do požadovaných technických dat projektu do aktivity 1.1.3.

iii. Aktivita 1.1.3 – Výběr zadání optimální varianty projektu

V rámci této aktivity dojde k výběru lokality pro výstavbu elektrárny a k definici maximálních možných a optimálních parametrů projektu (elektrický výkon, tepelný výkon, atd.)

b. Výstup 1.2 – Rozpracování optimální varianty projektu

i. Aktivita 1.2.1 – Technický popis optimální varianty projektu

V rámci této aktivity dojde ke specifikaci jednotlivých technologických celků/obchodních balíčků – např. skladování a doprava paliva, kotel, tepelné hospodářství, turbinová hala, vyvedení výkonu, MaR, chlazení atd.

ii. Aktivita 1.2.2 – Definice přípojných bodů projektu

V rámci této aktivity budou specifikovány veškeré přípojně body projektu na stávající infrastrukturu včetně nutných kroků pro jejich zajištění.

iii. Aktivita 1.2.3 – Základní parametry hlavních technologických prvků

V rámci této aktivity budou specifikovány základní parametry technologických celků z aktivity 1.2.1, tyto parametry bude možné využít i pro poptávkovou činnost.

iv. Aktivita 1.2.4 – Výčet náležitostí pro stavební povolení projektu

V rámci této aktivity bude pro daný definovaný projekt na daném místě specifikován základní legislativní rámec a postup pro získání stavebního povolení.

v. Aktivita 1.2.5 – Druhá inspekční cesta – ověření realizovatelnosti optimální varianty s Hlavním partnerem a v lokalitě

Technické řešení a navržené parametry budou s hlavním partnerem ověřeny v zamýšlené lokalitě instalace.

c. Výstup 1.3 – Finální výstupy studie

i. Aktivita 1.3.1 – Finalizace specifikace projektu dle druhé inspekční cesty

Poznatky z ověření technického řešení budou zakomponovány do technické specifikace jednotlivých celků a obchodních balíčků.

ii. Aktivita 1.3.2 – Vizualizace finální varianty projektu

Bude zpracována vizualizace tohoto řešení do vybrané lokality.

iii. Aktivita 1.3.3 – CAPEX projektu

Z obdržených nabídek a zkušenosti Zpracovatele bude vypracován indikativní CAPEX projektu.

iv. Aktivita 1.3.4 – OPEX projektu

V rámci této aktivity bude navržen základní režim obsluhy a také údržby zařízení a zpracován OPEX projektu s výhledem na min. 15 let.

v. Aktivita 1.3.5 – Harmonogram projektu

Z nabídek a zkušenosti Zpracovatele bude vypracován HMG realizace projektu včetně povolovacího procesu.

vi. Aktivita 1.3.6 – Vypracování adaptace projektu

Dle podkladů z výše zmíněných aktivit bude zpracována adaptace projektu dle požadované legislativy.

vii. Aktivita 1.3.7 – Vyhotovení projektového nákresu

V rámci této aktivity vznikne nákres se zahrnutím inženýrských sítí projektu.

viii. Aktivita 1.3.8 – Vyhotovení technologické mapy projektu

V rámci této aktivity bude vypracováno technologické schéma (PFD) a dále případná další požadovaná schémata k projektu.

ix. Aktivita 1.3.9 – Vyhodnocení finanční proveditelnosti a výnosnosti projektu

V rámci této aktivity bude proveden průzkum trhu, podnikatelský a marketingový plán, včetně SWOT analýzy a finančního vyhodnocení projektu na horizontu vyžádaném hlavním partnerem, předpokládáme 15 let.

x. Aktivita 1.3.10 – Vyhodnocení rizik projektu

V rámci této aktivity budou rozpracována rizika identifikována SWOT analýzou, a to včetně možné ochrany.

xi. Aktivita 1.3.11 – Závěrečná prezentace projektu

V rámci poslední cesty bude hlavnímu partnerovi odprezentováno kompletní řešení včetně rozpočtů harmonogramu, rizik a možných dalších kroků v projektu.

xii. Aktivita 1.3.12 – Manažerské shrnutí

V rámci této aktivity bude odevzdána vyhotovená dokumentace včetně manažerského shrnutí projektu.

Metody pro zajištění splnění definovaných výstupů a aktivit:

1) Jednání s hlavním partnerem

První metodou musí být jednání s Hlavním partnerem projektu – musí být pochopeny jeho motivace, záměry a možnosti pro realizaci projektu.

2) Místní šetření odborníky

Dále musí dojít k odbornému posouzení záměrů hlavního partnera v jednotlivých lokalitách s realitou – přípojná místa, geologické poměry, infrastruktura atd.

3) Spolupráce s místními firmami

Realizátor získá data pro ekonomické vyhodnocení projektu a pro proces stavebního povolení ve spolupráci s místní partnerskou firmou, která se zabývá výstavbou a provozem výtopenských zařízení.

4) Indikativní poptávky hlavních prvků

Hlavní prvky technologie budou poptány u relevantních dodavatelů, a to včetně snahy zapojit místní firmy.

5) Inženýrská práce

Realizátor disponuje inženýrskými kapacitami i softwarem pro realizaci tohoto projektu, ať už se jedná o 2D a 3D CAD software, nebo i o další výpočtové programy pro pevnostní výpočty a energetiku.

6) Práce projekt manažera

Realizátor disponuje zkušenými projekt manažery, kteří již zajistili výstavbu a provoz obdobných projektů na klíč, například biomasové Teplárny v Kutné Hoře, Jindřichově Hradci nebo v Loučovicích. Díky těmto zkušenostem je tedy schopen sestavit relevantní analýzu rizik, CAPEX, OPEX a harmonogram projektu.

6. **personální zajištění realizace projektu (tj. složení realizačního týmu, role a kvalifikační předpoklady jednotlivých členů vč. jejich praxe, zkušenosti s řešením obdobných zakázek, konkrétní jazykové znalosti)**

Ing. Daniel Svatoš, jednatel BFS Industry, role: Projektový manažer, projektový inženýr (technik), projektový technolog

- **Absolvent:** ČVUT, Fakulta strojní, katedra energetiky, program: energetické zdroje a zařízení
- **Jazykové vybavení:** čeština C2, angličtina B2
- **Praxe:** 20 let

Významné projekty:

- 1) Ukrajina, Šack, Studie proveditelnosti nového řešení vytápění sanatoria Haivka (2024 - 2025)**
 - a. Studie proveditelnosti na vybudování nové kotelny a rekonstrukce otopného systému cca 3,5 MWt
 - b. Ověření realizovatelnosti v místě
 - c. Konzultace s potenciálními dodavateli paliva
 - d. Poptávková činnost s možnými dodavateli technologií na Ukrajině
- 2) Ukrajina, Billopolje, rekonstrukce výtopny 10 MW (2020)**
 - a. Technický dozor investora při generální rekonstrukci uhelné výtopny – dodávka a instalace nového kotle, včetně obslužných technologií – novým palivem je dřevní štěpka
- 3) Ukrajina, Melitopol, studie proveditelnosti výstavba elektrárny na biomasu 7,4 MWe, 15 MWt (2020)**
 - a. Studie proveditelnosti na výstavbu biomasové teplárny
 - b. Ověření realizovatelnosti v místě
 - c. Konzultace s potenciálními dodavateli paliva
 - d. Poptávková činnost s možnými dodavateli technologií na Ukrajině
- 4) Česká republika, Kutná Hora, biomasová teplárna, el. výkon 7,4 MWe, tepelný výkon 15 MWt (2011 - dosud)**
 - a. Generální dodávka teplárenského bloku
 - b. Podpora provozu teplárny
 - c. Organizace servisních prací

- d. Koordinace odstávek
- e. Řízení investičních prací teplárny
- f. Výstavba horkovodu CZT Karlov – Kutná Hora 2,5 km

5) Česká republika, Příbram, fotovoltaická elektrárna, el. výkon 1 MWe (2023-2024)

- a. Vypracování studie proveditelnosti, dokumentace pro stavební povolení a zadávací dokumentace
- b. Technický dozor investora realizace

6) Česká republika, Loučovice, fotovoltaická elektrárna, el. výkon 0,4 MWe (2023-2024)

- a. Vypracování studie proveditelnosti, dokumentace pro stavební povolení a zadávací dokumentace
- b. Technický dozor investora realizace

partner BFS Industry, s.r.o., role: Projektový manažer, projektový inženýr (technik), projektový technolog

- **Absolvent:** ČVUT, Fakulta strojní, katedra energetiky, program: energetické zdroje a zařízení
- **Jazykové vybavení:** čeština C2, angličtina B2
- **Praxe:** 10 let

Významné projekty:

1) Ukrajina, Šack, Studie proveditelnosti nového řešení vytápění sanatoria Haivka (2024 - 2025)

- a. Studie proveditelnosti na vybudování nové kotelny a rekonstrukce otopného systému cca 3,5 MWt
- b. Ověření realizovatelnosti v místě
- c. Konzultace s potenciálními dodavateli paliva
- d. Poptávková činnost s možnými dodavateli technologií na Ukrajině

2) Ukrajina, Kyjev, Kropyvnyckyj, technický specialista investora

- a. Posouzení stavu biomasových výtopen pro případné převzetí investorem
- b. Posouzení stavu výrobních kapacit paliva pro převzetí investorem
- c. Posouzení kvality produktů ukrajinských výrobců kotlů
- d. Doporučení pro projekty biomasových výtopen v Kyjevu v rámci projekční fáze

3) Bosna a Hercegovina, Doboj, Novi Travnik, Ljubušky, Mostar, Banja Luka, technický specialista investora – Česká Rozvojová agentura

- a. Projekty zahraniční rozvojové spolupráce (ZRS)
- b. Generální opravy otopného systému v nemocnici Doboj:
 - i. Vypracování zadávací dokumentace pro tento projekt
 - ii. Vyhodnocení nabídek na realizaci
 - iii. Technický dozor realizace a uvedení do provozu a záručního servisu
 - iv. Jedná se o projekt kompletní náhrady zdrojů v centrální kotelně nemocnice (přechod z LTO na dřevní štěpku, záložní zdroj na LTO), rekonstrukce rozvodů tepla do jednotlivých budov, výměňkové stanice atd.

4) Chorvatsko, Benkovac, site manager

- a. Řízení stavby elektrárny na dřevní štěpku 5 MWe
- b. Dozor nad prokazováním garantovaných parametrů
- c. Dozor nad zkušebním provozem

5) Doplnění výrobního bloku Teplárny Loučovice pro zvýšení výroby elektřiny

- a. Vypracování studie proveditelnosti pro doplnění teplárny Loučovice – rozšíření dopravy paliva, instalace nového kotle na dřevní štěpku, instalace nové parní turbíny, nový spalínový filtr, rozšíření chladicího okruhu
- b. Jedná se o technický návrh a ekonomické vyhodnocení projektu

projektový inženýr BFS Industry, s.r.o., role: projektový inženýr (technik), projektový technolog

- **Absolvent:** ČVUT, Fakulta strojní, katedra energetiky, program: energetika a procesní technika
- **Jazykové vybavení:** čeština B2, angličtina B1, Ukrajinština C2, Ruština C2,
- **Praxe:** 3 roky

Významné projekty:

1) Ukrajina, Šack, Studie proveditelnosti nového řešení vytápění sanatoria Haivka (2024 - 2025)

- a. Studie proveditelnosti na vybudování nové kotelny a rekonstrukce otopného systému cca 3,5 MWt
- b. Ověření realizovatelnosti v místě
- c. Konzultace s potenciálními dodavateli paliva

- d. Poptávková činnost s možnými dodavateli technologií na Ukrajině

2) Studie proveditelnosti, jejímž cílem je technickoeconomické zhodnocení možností záměny palivové základny v areálu ZVVZ, Milevsko (2023-2024)

- a. Zvážení alternativních druhů paliv pro změnu palivové základny
- b. Návrh několika variant výstavby nové kotelny o výkonu cca 15 MWt
- c. Kombinace zdrojů tepla na zemní plyn a biomasu
- d. Koncepční návrh akumulace tepla do horkovodního zásobníku o objemu až 500 m³
- e. Návrh fotovoltaické elektrárny ke snížení vlastní spotřeby areálu
- f. Ověření technické a provozní realizovatelnosti v dané lokalitě

3) Revize postupů a plánů oprav a údržby pro teplárnu SUAS (2024)

- a. Doporučení pro přípravu provozu zdrojů
- b. Analýza procesů a vztahů při realizaci údržby a oprav
- c. Doporučení ve vztahu k plánu oprav a údržby

jednatel BFS Industry, s.r.o., role: projektový inženýr, architekt

- **Absolvent:** ČVUT, Fakulta strojní, program: teoretický základ strojního inženýrství, Střední průmyslová škola stavební Dušní
- **Jazykové vybavení:** čeština C2, angličtina B2
- **Praxe:** 20 let
- **Autorizace:** Autorizovaný technik v oboru pozemní stavby. V seznamu autorizovaných osob vedeném ČKAIT je veden pod číslem 0011449 a je oprávněn používat autorizační razítko.

Významné projekty:

1) Conti Real, spol. s r.o., vedoucí developerských projektů (Projektový manažer), 2008 – 2010

- a. SKY BARRANDOV – 60 luxusních bytových jednotek + objekt služeb, finanční objem 370 mil. Kč (2008)
- b. Holiday Resort Čeladná – lokalita residenčního bydlení, včetně vnitřního aquaparku, finanční objem 1000 mil. Kč (2008)
- c. ČEZ – audit stavebních nákladů, elektrárna Ledvice (2009)

- d. ŘSD – audit stavebních nákladů, R35 Sedlice-Opatovice, I43 Obchvat Opatova, I9 Sosnová Múk, R4 Mirovice – Třebkov (2009 – 2010)
- e. ČD – audit stavebních nákladů, ŽST Poříčany, ŽST Břeclav (2009)

2) CENTRAL GROUP, a.s.

- a. zástupce projektového ředitele, vedoucí úsek (1997 – 2008)

3) Česká republika, Teplárna Loučovice (2016-2025)

- a. Funkce výrobního ředitele
- b. Technický dozor investora při všech realizacích
- c. Doplnění výrobního bloku Teplárny Loučovice pro zvýšení výroby elektřiny
- d. Vypracování studie proveditelnosti pro doplnění teplárny Loučovice – rozšíření dopravy paliva, instalace nového kotle na dřevní štěpku, instalace nové parní turbíny, nový spalínový filtr, rozšíření chladicího okruhu
- e. SVR (DG + elektrokotle)

4) Česká republika, Příbram, fotovoltaická elektrárna, el. výkon 1 MWe (2023-2024)

- a. Vypracování studie proveditelnosti, dokumentace pro stavební povolení a zadávací dokumentace
- b. Technický dozor investora realizace
- c. Výkonný ředitel (2022 – 2024)

5) Česká republika, Rakovník

- a. Služby výkonové rovnováhy

7. faktory udržitelnosti výsledků projektu

- a. **Cena a dostupnost paliv:** V rámci FS bude pro zajištění udržitelnosti provedena konzultace s firmami provozujícími kotelny na Ukrajině tak, aby byl výběr paliva proveden tak, aby i v budoucích letech bylo dostupné a ekonomicky výhodné.
- b. **Cena médií:** V rámci FS bude pro zajištění udržitelnosti provedena konzultace s firmami provozujícími kotelny na Ukrajině tak, aby spotřeby médií byly optimalizovány s ohledem na stávající i budoucí vývoj na trhu a dostupnost těchto médií.

c. **Náhradní díly a jejich dostupnost:** V rámci FS bude uvažováno primárně s domácí produkcí zařízení, v případě jejich nedostupnosti nebo nedostatečné kvality bude uvažováno se zahraniční dodávkou. Dále budou v rámci projektu definovány náhradní díly, které bude doporučeno naskladnit při realizaci projektu. V rámci návrhu řešení bude zohledněna i unifikace, tak, aby co nejvíce komponent bylo v rámci projektu zaměnitelných. Tím bude zajištěna možnost servisu a opravitelnosti případných poruch v dlouhém časovém horizontu.

d. **Udržitelnost provozu**

Dle zkušeností realizátora je již nyní na Ukrajině problém s dostatkem kvalifikovaného i méně kvalifikovaného personálu pro zajištění běhu Elektrárny. Z tohoto hlediska bude koncepce zařízení navržena jako co nejvíce automatizovaná, s důrazem na minimalizaci zásahů obsluhy a náročnosti na lidské zdroje.

8. analýza rizik a předpokladů

Zásadními předpoklady projektu jsou:

a. **Cena paliv**

Toto riziko bude minimalizováno konzultacemi se stávajícími provozovateli kotelen a otopných soustav na Ukrajině a srovnáním cen s ČR tak, aby bylo možné posoudit, jaký vývoj se dá v ceně očekávat.

b. **Cena médií**

Toto riziko bude minimalizováno konzultacemi se stávajícími provozovateli kotelen a otopných soustav na Ukrajině a srovnáním cen s ČR tak, aby bylo možné posoudit, jaký vývoj se dá v ceně očekávat.

c. **Politická vůle k realizaci Projektu**

Toto riziko je minimalizováno vzhledem k nutnosti diverzifikovat zdroje elektřiny a tepla na Ukrajině, a to jak z hlediska výrobních míst, tak palivové základny.

Rizika projektu:

- a. **Nedostatek potenciálních realizátorů** – zájem o realizaci projektu nemusí být nyní vysoký, pro zajištění zájmu o realizaci budou provedeny předběžné tržní konzultace a poptávky na trhu v ČR i Ukrajině.
- b. **Změna situace na Ukrajině** – v případě zásadních změn ve válečném konfliktu může být realizace FS nebo celého projektu znemožněna.
- c. **Dostupnost a ceny paliv** – viz předpoklady projektu.

9. reálně a pravdivě sestavený celkový nákladový rozpočet projektu vč. nákladů uchazeče, strukturovaných podle jednotlivých jím financovaných aktivit, v případě spolufinancování z jeho strany

Věcný, časový a finanční harmonogram realizace projektu ZRS					
Název projektu:	AFT Ukrajina „Termální elektrárna Čagor“				
VÝSTUPY PROJEKTU	AKTIVITY V RÁMCI PROJEKTU	Manday	Fixní náklady hodnota	Celkem [Kč]	Termín fakturace
Vyhodnocení stávajícího stavu	První inspekční cesta	15	100000	250000	Prosinec 2025
	Vyhodnocení první inspekční cesty	10	100000	200000	
	Výběr zadání optimální varianty projektu	10	0	100000	
Rozpracování optimální varianty projektu	Technický popis optimální varianty projektu	10	0	100000	Březen 2026
	Definice přípojných bodů projektu	4		40000	
	Základní parametry hlavních technologických prvků	5		50000	
	Výčet náležitostí pro stavební povolení projektu	5	30000	80000	
	Druhá inspekční cesta – ověření realizovatelnosti optimální varianty s Hlavním partnerem a v lokalitě	12	50000	170000	
Finální výstupy studie	Finalizace specifikace projektu dle druhé inspekční cesty	3	0	30000	Listopad 2026
	Vizualizace finální varianty projektu	10	90000	190000	
	CAPEX projektu	5	0	50000	
	OPEX projektu	5	0	50000	
	Harmonogram projektu	3		30000	
	Vypracování adaptace projektu	10	100000	200000	
	Vyhotovení projektového nákresu	4	0	40000	
	Vyhotovení technologické mapy projektu	4	0	40000	
	Vyhodnocení finanční proveditelnosti a výnosnosti projektu	3	0	30000	
	Vyhodnocení rizik projektu	3		30000	
	Závěrečná prezentace a ověření projektu	6	40000	100000	
	Manažerské shrnutí	1	0	10000	
SUMA		128	510000	1,790,000 Kč	

10. časový harmonogram aktivit projektu

[illegible]