

STRUČNÁ CHARAKTERISTIKA PROJEKTU ZAHRANIČNÍ ROZVOJOVÉ SPOLUPRÁCE

1) detailní a jasný popis, jak bude dosaženo hlavního cíle projektu, který bude vycházet z aktuální situace v partnerském státě

Aktuální situace

Moldavsko čelí významným výzvám v oblasti nakládání s odpady a recyklace. Podle dostupných informací je míra recyklace v zemi nízká, přičemž většina odpadu končí na skládkách. Důvody zahrnují nedostatečnou infrastrukturu pro sběr a zpracování odpadu, omezené povědomí veřejnosti o důležitosti recyklace a omezené finanční zdroje na rozvoj odpadového hospodářství.

V posledních letech však Moldavsko podniká kroky ke zlepšení této situace. S podporou mezinárodních organizací a partnerů byly zahájeny projekty zaměřené na zlepšení odpadového hospodářství, včetně zavádění systémů pro třídění odpadu a výstavby recyklačních zařízení. Tyto iniciativy jsou zaměřeny na zvýšení míry recyklace a snížení množství odpadu ukládaného na skládky.

Česká republika se aktivně zaměřuje na přechod k cirkulární ekonomice prostřednictvím strategie Cirkulární Česko 2040, která stanovuje vizi a cíle v deseti klíčových oblastech. V rámci této strategie byl v roce 2023 schválen Akční plán pro období 2022–2027, který obsahuje konkrétní opatření na podporu recyklace a efektivního nakládání s odpady.

Zároveň existuje v České republice řada podniků, které úspěšně implementovaly principy cirkulární ekonomiky. Příklady nejméně 10.ti českých firem různých velikostí ukazují aktivní přístup k implementaci principů cirkulární ekonomiky, čímž přispívají k udržitelnějšímu hospodářství a ochraně životního prostředí. Tihle firmy by mohli zástupcům moldavské strany přinést několik zajímavých příkladů k následování.

Hlavní cíle projektu

Růst privátního sektoru a ekonomický rozvoj je jednou z priorit moldavské vlády a Organisation for Entrepreneurship Development (dále též ODA), klíčovou veřejnou institucí pro podporu a rozvoj celého moldavského sektoru malých a středních podniků.

Malé a střední podniky představují většinovou formu podnikání a tím pádem základ ekonomiky a zaměstnanosti. Jako takové čelí velkým výzvám při dodržování pravidel pro zachování nekontaminovaného a zdravého životního prostředí a správných postupů při řízení odpadového hospodářství a nakládání s odpadem. Většina s nich se v tomto ohledu stále potýká se zastaralými technologiemi, omezeným přístupem k finančním investicím a v neposlední řadě též s nízkým povědomím o potřebných opatřeních a postupech.

Od odborníků z ČR proto moldavská strana očekává pomoc v zájmu budování svých kapacit, předání know-how doporučení a školení, jak správně postupovat a jak řádně zavádět potřebné praktiky do své činnosti tak, aby byly zároveň kompatibilní s předpisy a směrnicemi EU. Od projektu moldavská strana zejména očekává:

- Posílení kapacit moldavských malých a středních podniků pro zapracování správných postupů Green and Circular Economy do svých výrobních procesů;
- Získání znalosti o způsobech podnikání a praktikách malých a středních podniků v jiných evropských státech, které jsou udržitelné a ekologické šetrné;
- Zlepšení schopnosti moldavských malých a středních podniků a adaptovat se a splnit ekologické standardy a směrnice EU a tím podpořit jejich konkurenceschopnost na trhu EU

- Že předané zkušenosti a informace napomohou posílení pozic moldavských malých a středních podniků na evropských trzích a připravit cestu pro zvýšení export a nové obchodní příležitosti

Hlavním cílem je pomoc při budování kapacit moldavských malých a středních podniků v zájmu začlenění správných postupů Green and Circular Economy do jejich činnosti a posílení jejich schopností integrace do trhu EU.

2) předpokládaný přínos pro partnerský stát

Cílem tohoto projektu je přenos inovativního know-how v oblasti zelené a cirkulární (oběhové) ekonomiky z České republiky do Moldavska. Jak ukazují příklady z České republiky, zavádění principů oběhového hospodářství představuje příležitosti pro malé a střední podniky.

Hlavním partnerem ze strany Moldavska je Organizace pro rozvoj podnikání (ODA). ODA projevila zájem o budování kapacit pro svou cílovou skupinu, kterou jsou malé a střední podniky, jež by se rády dozvěděly více o principech a postupech zelené a oběhové ekonomiky.

Účastí v projektu, a především na studijní cestě do České republiky a navazujícím workshopu v Moldavsku, se ODA a moldavské malé a střední podniky seznámí s principy a přístupy oběhového hospodářství. Kromě přímých účastníků studijní cesty a workshopu bude moci ODA získané zkušenosti a know-how předat dalším moldavským subjektům, především dalším malým a středním podnikům, a z pozice inovátora přispět k rozvoji celé země.

Použití těchto moderních a ekologicky šetrných technologií povede k výraznému snížení množství pevného odpadu, a dokonce i celých skládek, a tím přispěje ke zlepšení životního prostředí v celém Moldavsku. Zejména skládky jsou velkým zdrojem znečištění ovzduší a prostřednictvím úniků vody i znečištění půdy a podzemních vod v okolí skládky. V důsledku toho budou mít občané žijící v těsné blízkosti skládek díky snížení znečištění také lepší životní podmínky.

Využívání principů oběhového hospodářství přinese Moldavsku nová pracovní místa, očekává se tedy zvýšení zaměstnanosti v zemi. Zvýšení počtu pracovních míst přispěje ke zlepšení místní socioekonomické situace.

3) faktory udržitelnosti výsledků projektu

Udržitelnost projektu závisí na aktivní účasti moldavského partnera, s nímž bude během realizace udržována úzká spolupráce reflektující místní potřeby, legislativu a dopady projektu. Partner získá české know-how v oblasti nakládání s odpady a bude ho moci předávat dalším subjektům, čímž přispěje k rozvoji země; zkušený projektový tým a moldavský člen zajistí hladkou komunikaci a realizaci bez zpoždění, přičemž jsou zohledněna i potenciální rizika.

4) navrhovaný způsob realizace projektu (jednotlivé kroky a metody), který zajistí dosažení výstupů a cílů projektu, popis programu služební cesty do ČR i do Moldavské republiky, náplň workshopů, školení, konzultací a dalších aktivit či postupů, viz čl. 2.1 zadávací dokumentace

Hlavním cílem projektu bude:

1. Příprava a realizace cca 6denní studijní cesty do České republiky pro max. 14 moldavských pracovníků Organization for Entrepreneurship Development (ODA);
1. Cca 4denní služební cestu 4 českých expertů do Moldavské republiky během které:
 - uspořádá pro pracovníky ODA workshop
 - navštíví 3 malých a středních podniků a poskytnou jim přímo na místě informací a poradenství, jak mají cestou „zelené“ proměny změnit své výrobní postupy, jak posílit digitalizaci atd.

Projekt obsahuje následující činnosti:

1. ENVIROS jako dodavatel připraví a zrealizuje cca 6denní studijní cestu do České republiky pro max. 14 moldavských pracovníků Organization for Entrepreneurship Development (ODA);

- v průběhu této studijní cesty seznámí moldavské odborníky se směrnicemi, nařízeními, vodítky EU atd., týkajícími se „zelené“ ekonomiky, vysvětlí jejich vazbu na European Green Deal a jak je správně aplikovat;
 - rovněž vysvětlí výhody „zelených“ malých a středních podniků a jak se mohou jejich produkty snadněji uplatnit na trhu EU;
 - moldavští odborníci budou mít v průběhu této studijní cesty do ČR příležitost seznámit se podrobně se zkušenostmi českých firem, které úspěšně aplikovaly nová „zelená“ opatření do svých výrobních procesů a budou je moci následně sdílet s moldavskými podniky, to napomůže porozumění a posílení správného chápání „zelené“ proměny a jejího příznivého dopadu na zvýšení konkurenceschopnosti; účastníci cesty tak získají sebedůvěru a praktické dovednosti potřebné pro „zelenou“ proměnu a pochopí důležitost této proměny pro integraci do trhu EU;
2. uskuteční cca 4denní služební cestu 4 českých expertů do Moldavské republiky;
- v průběhu této cesty dodavatel uspořádá pro pracovníky ODA workshop (pro cca 15 účastníků),
 - diskutovanými tématy bude podpora a implementace „zelených“ opatření do činnosti malých a středních podniků, jak se mají tyto podniky adaptovat na standardy a předpisy trhu EU, jejich celková inovativnost, digitalizace, cirkulární ekonomika atd.;
 - služební cestu využije rovněž k zorganizování konzultací s vybranými moldavskými malými a středními podniky,
 - součástí bude návštěva 3 malých a středních podniků a poskytnutí jim přímo na místě informací a poradenství, jak mají cestou „zelené“ proměny změnit své výrobní postupy, jak posílit digitalizaci atd.

5) další aktivity, které uchazeč v rámci projektu zrealizuje

Jedna z hlavních vedlejších aktivit je diseminace výstupu projektu, jehož cílem je zajistit široké sdílení získaných poznatků, zkušeností a výstupů mezi relevantní cílové skupiny. Projektový tým si je vědom, že efektivní diseminace přispívá k udržitelnosti projektu, podpoře jeho dopadu a maximálnímu využití vytvořených materiálů v praxi.

V rámci projektu budou navrženy následující aktivity:

- **Publikace a odborné články** – sdílení výsledků v odborných časopisech a jiných relevantních médiích,
- **Online platformy a sociální sítě** – např. využití firemní LinkedIn,
- **Závěrečná zpráva a tiskové materiály** – shrnutí klíčových výsledků a doporučení pro další implementaci.

Tyto diseminační aktivity jsou přizpůsobeny potřebám jednotlivých stakeholderů s cílem zajistit jejich maximální efektivitu. Výstupy projektu jsou prezentovány srozumitelnou a přístupnou formou, aby mohly být využity jak odbornou, tak širokou veřejností. Diseminace proběhne v českém, anglickém i rumunském jazyce.

6) personální zajištění realizace projektu

- složení projektového týmu a jednotlivé role,
- relevantní jazykové dovednosti,
- zkušenosti s řešením obdobných zakázek,
- zkušenosti s realizací projektu ZRS ČR.

Expertní projektový tým je složen ze zaměstnanců jedné poradenské soukromé firmy a dvou nezávislých konzultantů a byl sestaven na základě odborných zkušeností jednotlivých členů s danou projektovou problematikou s cílem propojit tyto expertízy a dodat požadované výstupy projektu v co nevyšší kvalitě, čímž projekt získá komplexní charakter s důrazem na vzájemnou a propojenou spolupráci všech zapojených účastníků.

Odborný projektový tým disponuje značnými zkušenostmi v oblasti hospodaření s odpady, cirkulární ekonomikou a zelenou transformací. Velkou přidanou hodnotu pro úspěšnou realizaci projektu mají gruzínští členové týmu, kteří se orientují v místním prostředí a zajistí hladkou komunikaci při jednáních s místním partnerem.

Vedoucí projektu – XXX

XXX je odborník s 20letou zkušeností v ekonomickém a technickém poradenství v oblasti energetiky a udržitelného rozvoje. Jeho činnost se zaměřuje zejména na vedení mezinárodních projektů v oblasti úspor energie a obnovitelných zdrojů energie. Svou zkušenost uplatnil v projektech programů Horizon 2020, Horizon Europe, Intelligent Europe a dalších. Má vysokoškolské vzdělání v oblasti Ochrany životního prostředí z Wageningen University v Nizozemsku se zaměřením na environmentální politiku a ochranu ovzduší. Mluví plynule anglicky, holandsky a česky.

Pozice v rámci této služby: vedoucí týmu, plánování a management aktivit projektu, komunikace v rámci týmu

Expert v oblasti odpadové hospodářství a cirkulární ekonomiky –XXX

XXX se zabývá řízením a účastí v projektech zaměřených na oblast životního prostředí a udržitelnosti. Specificky se soustředí na efektivnější využívání přírodních zdrojů s cílem minimalizovat negativní dopady na životní prostředí. Mezi klíčové oblasti jeho působení patří udržitelná spotřeba a výroba, které přispívají k dlouhodobé ochraně ekosystémů. Dále se věnuje problematice odpadového a oběhového hospodářství s důrazem na snižování odpadu a jeho opětovné využití. Nedílnou součástí jeho práce je také analýza uhlíkové stopy a implementace principů ESG, které pomáhají firmám dosahovat udržitelnějšího rozvoje. Mluví plynule anglicky. Má vysokoškolský titul z Vysoké školy ekonomické v Praze.

Pozice v rámci této služby: školitel během studijní cesty Moldavských pracovníků do ČR, příprava školicích materiálů pro workshop a školení v Moldavsku. Školitel během workshopu v Moldavsku a poradenství během návštěvy firem.

Expert v oblasti cirkulární ekonomiky – XXX

XXX je konzultant a lektor v oblasti efektivního využívání zdrojů a čistší produkce (od roku 1994, kdy založil České centrum čistší produkce) a také v oblasti udržitelné spotřeby a výroby v průmyslu (od roku 2008). Vladimír Dobeš pracoval pro průmysl, vlády a akademickou sféru v oblasti technické pomoci, školení a politického poradenství v těchto oblastech ve více než 30 zemích, včetně navrhování a řízení velkých projektů pro průmysl. Praktická práce v průmyslu zahrnuje technickou asistenci ve více než 250 průmyslových podnicích. Mluví plynule anglicky.

Má vysokoškolský titul z ČVUT Praha z oboru strojírenství, specializace Technologie životního prostředí. Zároveň absolvoval postgraduální kurz environmentálního managementu na University of Amsterdam.

Pozice v rámci této služby: školitel během studijní cesty Moldavských pracovníků do ČR, příprava školicích materiálů pro workshop a školení v Moldavsku

Environmentální expert – XXX

XXX se zabývá integrovanými systémy řízení, které zahrnují jakost, environmentální a energetický management, stejně jako oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP). Důležitou součástí jeho práce je také sledování a plnění legislativních požadavků v těchto oblastech. Věnuje se ověřování emisí skleníkových plynů a podpoře čistší produkce, která přispívá k udržitelnému rozvoji průmyslových podniků. Má zkušenosti s integrovanou prevencí a aplikací nejlepších dostupných technik s cílem minimalizovat dopady na životní prostředí. Dále se zaměřuje na zpracování podnikové dokumentace, řízení chemických látek a směsí, nakládání s odpady a zajišťování finančních zdrojů pro environmentální projekty. Mluví plynule anglicky a rozumí rusky a chorvatsky. Má vysokoškolský titul z Vysoké školy chemicko-technologické v Praze.

Pozice v rámci této služby: školitel během studijní cesty Moldavských pracovníků do ČR, příprava školicích materiálů pro workshop a školení v Moldavsku. Školitel během workshopu v Moldavsku a poradenství během návštěvy firem.

Environmentální expert – XXX

XXX se v ENVIROSu zabývá tvorbou studií v oblasti odpadového hospodářství a prováděním Environmental Due Diligence. V minulých zaměstnáních se soustředila na problematiku bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP) a ochrany životního prostředí (OŽP). Má zkušenosti s implementací a dodržováním mezinárodních standardů ISO 14001 a ISO 50001, které se týkají environmentálního a energetického managementu. Dále se věnovala správnému nakládání s chemickými látkami a směsmi s cílem minimalizovat jejich negativní dopad na životní prostředí a zdraví lidí. Součástí její práce je také reporting v oblasti energetického managementu a ochrany životního prostředí, který pomáhá organizacím splňovat legislativní požadavky a zlepšovat jejich udržitelnost. Mluví plynule anglicky. Má vysokoškolský titul z Vysoké školy báňské v Ostravě.

Pozice v rámci této služby: Organizace cesty Moldavských pracovníků do ČR, příprava školicích materiálů pro workshop a školení v Moldavsku.

Environmentální expert v Moldavsku - XXX

XXX je držitelem magisterského titulu v oboru udržitelné energie a životního prostředí z Cardiffské univerzity a magisterského a bakalářského titulu v oboru energetiky a životního prostředí z Technické univerzity v Moldavsku. V současné době pracuje jako energetický poradce pro GIZ Moldavsko, kde podporuje rozvoj politiky v oblasti energetické účinnosti a obnovitelných zdrojů energie. Během své kariéry poskytoval odborné znalosti v oblasti energetické účinnosti, klimatického plánování a odpadového hospodářství pro organizace jako UNDP, IREX Moldova, SEURECA SAS a Green City Lab. Hovoří plynule anglicky, rumunsky a rusky a rozumí ukrajinsky a bulharsky.

Pozice v rámci této služby: Komunikace s partnerem ODA během přípravy studijní cesty do České republiky a příprava workshopu v Moldavsku a návštěvy 3 malých a středních podniků.

7) reálně a pravdivě sestavený celkový nákladový rozpočet projektu vč. nákladů uchazeče, strukturovaných podle jednotlivých aktivit

Rozpočet (všechny ceny bez DPH)					
Výstupy	Kategorie	Jednotka		Jednotková cena	Celkem
Vystup 1	ENVIROS - Expert na cirkulární ekonomiku	56	hodin	1 500,00 Kč	84 000,00 Kč
Studijní cesta do České republiky	ENVIROS - Vedoucí projektu	12	hodin	1 500,00 Kč	18 000,00 Kč
	ENVIROS - Environmentální expert	56	hodin	1 500,00 Kč	84 000,00 Kč
	Moldavský partner na místě - služby				30 000,00 Kč
	Cesta (max. 14) Moldavských expertů do ČR	14	cest	14 000,00 Kč	196 000,00 Kč
Vystup 2	ENVIROS - Expert na cirkulární ekonomiku	68	hodin	1 500,00 Kč	102 000,00 Kč
Workshop a poradenství v Moldavsku	ENVIROS - Environmentální expert	68	hodin	1 500,00 Kč	102 000,00 Kč
	Cesta do Moldavska- 5 dní (4. experti)	4	cest	20 000,00 Kč	80 000,00 Kč
	Moldavský partner na místě - služby				40 000,00 Kč
Vystup 3	ENVIROS - Expert na cirkulární ekonomiku	12	hodin	1 500,00 Kč	18 000,00 Kč
Závěrečná zpráva	ENVIROS - Environmentální expert	12	hodin	1 500,00 Kč	18 000,00 Kč
	ENVIROS - Vedoucí projektu	16	hodin	1 500,00 Kč	24 000,00 Kč
					796 000,00 Kč

8) časový harmonogram aktivit projektu

Věcný, časový a finanční harmonogram realizace projektu ZRS
Název projektu: Program Aid for Trade – Moldavská republika – Podpora Green and Circular Economy a integrace do trhu EU
Realizátor a partnerské instituce: ENVIROS, s.r.o.
Rozvojový záměr projektu: Posílení kapacit moldavských malých a středních podniků pro zapracování správných postupů Green and Circular Economy do svých výrobních procesů;
Cíle projektu: • Příprava a realizace cca 6denní studijní cesty do České republiky pro max. 14 moldavských pracovníků Organization for Entrepreneurship Development (ODA); • Cca 4denní služební cestu 4 českých expertů do Moldavské republiky během které: ○ uspořádá pro pracovníky ODA workshop ○ navštěvují 3 malých a středních podniků a poskytnou jim přímo na místě informací a poradenství, jak mají cestou „zelené“ proměny změnit své výrobní postupy, jak posílit digitalizaci atd

VÝSTUPY PROJEKTU	AKTIVITY v rámci projektu	Očekávané finanční nároky k jednotlivým aktivitám	Termín fakturace		
Výstup 1 Časový rámec pro dosažení výstupu: 01.06.2025 – 30.09.2025					
Výstup 1.1 Příprava studijní cesty Moldavských expertů do ČR Časový rámec pro dosažení výstupu: 01.06.2025 – 31.08.2025	Aktivita 1.1.1 setkání se zástupci ODA, identifikace potřeb místních zaměstnanců Aktivita 1.1.2 domluva schůzek a praktická organizace studijní cesty	412.000 Kč	30.09.2025		
Výstup 1.2 Studijní cesta moldavských pracovníků do ČR Časový rámec pro dosažení výstupu: 01.09.2025 – 30.09.2025	Aktivita 1.2.1 Studijní cesta Aktivita 1.2.2 Evaluace studijní cesty				
Výstup 2					
Výstup 2.1 Příprava workshopu a coachingu v Moldavsku Časový rámec pro dosažení výstupu: 01.08.2025 – 30.09.2025	Aktivita 2.1.1 popis současného stavu v Moldavsku, popis největších výzev Aktivita 2.1.2 příprava programu workshopu a coachingu Aktivita 2.1.3 příprava studijních materiálů		324.000 Kč	31.10.2025	
Výstup 2.2 Samotný workshop a coaching v Moldavsku Časový rámec pro dosažení výstupu: 01.10.2025 – 31.10.2025	Aktivita 2.2.1 1-denní workshop v Moldavsku Aktivita 2.2.2 Coaching a poradenství pro 3 firem				
Výstup 3					
Výstup 3.1 Závěrečná zpráva Časový rámec pro dosažení výstupu: 01.11.2025 – 30.11.2025	Aktivita 3.1.1 vyhodnocení všech předchozích aktivit Aktivita 3.1.2 Příprava závěrečné zprávy o realizace projektu ZRS	60.000 Kč			30.11.2025
CELKOVÉ NÁKLADY NA PROJEKT (bez DPH):			796.000 Kč		