

## **Dohoda o vypořádání závazků**

uzavřená dle § 1746 odst. 2 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, mezi těmito smluvními stranami:

### **Objednatel**

#### **ČESKÁ REPUBLIKA-MINISTERSTVO OBRANY**

se sídlem Tychonova 1, 160 01 Praha 6,  
zastoupená kvestorem Univerzity obrany Ing. Janem Veselým  
se sídlem kanceláří: Univerzita obrany NS 299400, Kounicova 65, Brno,  
IČO: 60162694,  
DIČ: CZ60162694  
Bankovní spojení: Česká národní banka, pobočka Brno-město,  
Číslo bankovního účtu: 404881/0710,  
Kontaktní osoba:  
XXXXXXXXXX tel: XXXXXXXXXXXX e-mail: XXXXXXXXXXXX

Adresa pro doručování korespondence: Univerzita obrany, Kounicova 65, 662 10 Brno.

a

### **Poskytovatel**

#### **MASARYKOVA UNIVERZITA**

se sídlem Žerotínovo náměstí 617/9, 601 77 Brno,  
veřejná vysoká škola univerzitního typu podle zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách  
a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), v platném znění  
zastoupená Mgr. Bc. Davidem Póčem, kvestorem Masarykovy univerzity,  
IČO: 00216224,  
DIČ: CZ00216224,  
Bankovní spojení: Komerční banka, a.s.,  
Číslo bankovního účtu: 85636621/0100,  
Kontaktní osoba:  
XXXXXXXXXX tel.: XXXXXXXXXXXX e-mail: XXXXXXXXXXXX  
Adresa pro doručování korespondence: Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno, Rektorát

## **I.**

### **Popis skutkového stavu**

1. Smluvní strany uzavřely dne 26.05.2025 smlouvu 231/2025-SE, jejímž předmětem bylo provedení workshopů v rámci pilotního projektu vzdělávání akademických zaměstnanců Univerzity obrany. Smlouva uvedená v předchozí větě tvoří přílohu č. 1 této dohody a dále je označena jen jako „původní smlouva“.
2. Poskytovatel započal dle původní smlouvy poskytovat plnění po podpisu smlouvy dne 26.05.2025.
3. Administrativním pochybením na straně objednatele došlo k uveřejnění původní smlouvy v registru smluv v souladu s požadavky stanovenými zákonem č. 340/2015 Sb., zákon o registru smluv, až dne 27.05.2025.

4. Smluvní strany shodně prohlašují, že poskytovatel započal poskytovat plnění již dne 26. 5. 2025 v souladu s povinnostmi stanovenými původní smlouvou. Původní smlouva však nabyla účinnosti až dnem uveřejnění v registru smluv, tj. ke dni zveřejnění podepsané původní smlouvy.
5. Před zveřejněním původní smlouvy v registru smluv tedy došlo k bezdůvodnému obohacení objednatele.
6. Smluvní strany tímto shodně prohlašují, že bezdůvodné obohacení odpovídá plnění sjednanému v původní smlouvě a poskytovatel je oprávněn je dle ceny uvedené v původní smlouvě vyfakturovat, a to způsobem stanoveným v původní smlouvě.
7. Smluvní strany dále prohlašují, že ke dni podpisu této dohody nad rámec nároku zde uvedeného nemají proti sobě žádné další nároky z titulu poskytovaného plnění bez právního důvodu a výslovně prohlašují, že jim v souvislosti s pozdním uveřejněním původní smlouvy nevznikla žádná škoda.

## II.

### Závěrečná ustanovení

1. Tato dohoda o vypořádání závazků nabývá účinnosti dnem jejího podpisu oběma smluvními stranami a uveřejněním v registru smluv. Smluvní strany se dohodly, že zveřejnění této dohody zajistí poskytovatel.
2. Tato smlouva o vypořádání závazků je vyhotovena elektronicky.

Za objednatele

Ing. Jan Veselý  
Kvestor Univerzity obrany

*podepsáno elektronicky 02.06.2025*

Za poskytovatele

Mgr. Bc. David Póč  
Kvestor Masarykovy univerzity

*podepsáno elektronicky 04.06.2025*

**Smlouva o dílo č. 231/2025-SE-25125000885**  
uzavřená podle § 2586 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník

Smluvní strany:

**ČESKÁ REPUBLIKA-MINISTERSTVO OBRANY**

se sídlem Tychonova 1, 160 01 Praha 6,  
zastoupená kvestorem Univerzity obrany Ing. Janem Veselým  
se sídlem kanceláří: Univerzita obrany NS 299400, Kounicova 65, Brno,  
IČO: 60162694,  
DIČ: CZ60162694  
Bankovní spojení: Česká národní banka, pobočka Brno-město,  
Číslo bankovního účtu: 404881/0710,  
Kontaktní osoba:  
XXXXXXXXXX tel: XXXXXXXXXX e-mail: XXXXXXXXXX  
Adresa pro doručování korespondence: Univerzita obrany, Kounicova 65, 662 10 Brno,  
Adresa pro doručování elektronických daňových dokladů (faktur): e-mail: [fakturace@mo.gov.cz](mailto:fakturace@mo.gov.cz)  
nebo datová schránka ID **ukbwexd** - Fakturace (Ministerstvo obrany),  
jako **OBJEDNATEL** (dále jen „objednatel“) na straně jedné,

a

**MASARYKOVA UNIVERZITA**

se sídlem Žerotínovo náměstí 617/9, 601 77 Brno,  
veřejná vysoká škola univerzitního typu podle zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o  
změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), v platném znění  
zastoupená Mgr. Bc. Davidem Póčem, kvestorem Masarykovy univerzity,  
IČO: 00216224,  
DIČ: CZ00216224,  
Bankovní spojení: Komerční banka, a.s.,  
Číslo bankovního účtu: 85636621/0100,  
Kontaktní osoba:  
XXXXXXXXXX tel.: XXXXXXXXXX e-mail: XXXXXXXXXX  
Adresa pro doručování korespondence: Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno, Rektorát,  
jako **ZHOTOVITEL** (dále jen „zhotovitel“) na straně druhé

podle § 2586 a násl. zák. č. 89/2012 Sb., občanský zákoník (dále jen „občanský zákoník“) uzavírají  
tuto smlouvu o dílo (dále jen „smlouva“):

**1. Předmět a účel smlouvy**

- 1.1. Zhotovitel se touto smlouvou zavazuje provést na svůj náklad a nebezpečí pro objednatele dílo definované touto smlouvou, a to postupně po dílčích plněních (tj. po částech), a objednatel se zavazuje po částech dílo převzít a zaplatit cenu za dílo.
- 1.2. Dílem se pro účely této smlouvy rozumí provedení workshopů v rámci pilotního projektu vzdělávání akademických zaměstnanců Univerzity obrany, jejichž rozsah je stanoven v příloze této smlouvy.
- 1.3. Jednotlivá dílčí plnění (tj. části díla) jsou pro účely této smlouvy uvedena v příloze této smlouvy.

- 1.4. Účelem této smlouvy je zabezpečení zavedení nového systému vzdělávání akademických pracovníků Univerzity obrany.

## **2. Cena za dílo**

- 2.1. Cena za dílo se sjednává pevnou částkou jako nejvýše přípustná, a to ve výši 240 000,00 korun českých (CZK) bez daně z přidané hodnoty (DPH) a ve výši 290 400,00 CZK s DPH (slovy: dvěstědevadesát tisíc čtyřista korun českých). V takto stanovené ceně za dílo jsou zahrnuty veškeré náklady zhotovitele související s plněním této smlouvy (např. náklady pronájem prostor, na občerstvení a oběd poskytnutý účastníkům, apod.). Tato cena za dílo byla stanovena dle následujícího rozpočtu:

| Položka                  | Cena celkem bez DPH (CZK) | DPH (%) | Cena celkem vč. DPH (CZK) |
|--------------------------|---------------------------|---------|---------------------------|
| 1. dílčí plnění          | 40 000,-                  | 21      | 48 400,-                  |
| 2. dílčí plnění          | 40 000,-                  | 21      | 48 400,-                  |
| 3. dílčí plnění          | 40 000,-                  | 21      | 48 400,-                  |
| 4. dílčí plnění          | 40 000,-                  | 21      | 48 400,-                  |
| 5. dílčí plnění          | 40 000,-                  | 21      | 48 400,-                  |
| 6. dílčí plnění          | 40 000,-                  | 21      | 48 400,-                  |
| <b>CENA CELKEM (CZK)</b> | <b>240 000,-</b>          | 21      | <b>290 400,-</b>          |

- 2.2. Zhotovitel prohlašuje, že rozpočet považuje za závazný a že zaručuje jeho úplnost.
- 2.3. Cenu za dílo je možné zvýšit pouze z důvodu zvýšení DPH, a to na základě písemného dodatku ve smyslu čl. 9.2. této smlouvy.

## **3. Lhůty a místo plnění**

- 3.1. Zhotovitel se zavazuje předat objednateli jednotlivá řádně dokončená dílčí plnění, tj. části díla, takto:

| Dílčí plnění | Název                                  | Termín plnění                     |
|--------------|----------------------------------------|-----------------------------------|
| 1.           | Kompetence vyučujícího na vysoké škole | 26. května 2025                   |
| 2.           | Kompetence k vedení lidí               | 29. května 2025                   |
| 3.           | Kompetence k vědě a výzkumu            | září, říjen 2025 (bude upřesněno) |
| 4.           | Kompetence vyučujícího na vysoké škole | 12. června 2025                   |
| 5.           | Kompetence k vedení lidí               | 17. června 2025                   |
| 6.           | Kompetence k vědě a výzkumu            | září, říjen 2025 (bude upřesněno) |

- 3.2. Místem poskytnutí dílčích plnění (tj. částí díla), je školící zařízení Centrum rozvoje kompetencí, Komenského náměstí 2, 602 00 Brno.

## **4. Způsob provádění díla**

- 4.1. Zhotovitel provede dílo s potřebnou péčí v ujednaném čase a obstará vše, co je k provedení díla potřeba.
- 4.2. Zhotovitel je povinen vést zkušební a kontrolní záznamy k předmětu plnění dle této smlouvy tak, aby bylo možno prokázat shodu díla s požadavky stanovenými v této smlouvě.
- 4.3. Objednatel je oprávněn kontrolovat provádění díla ve smyslu § 2593 občanského zákoníku. Zhotovitel se zavazuje umožnit objednateli tuto kontrolu díla provádět. Za tímto účelem je zhotovitel povinen předložit objednateli veškerou dokumentaci související s prováděním díla, vyžádanou objednatelem, dále je zhotovitel povinen umožnit objednateli vstup do veškerých prostor, ve kterých je dílo prováděno nebo které s prováděním díla souvisejí.
- 4.4. Dílčí plnění (tj. část díla) je provedeno, je-li zhotovitelem dokončeno a objednatelem převzato. Dílčí plnění (tj. část díla) je dokončeno, nevykazuje-li vady, jsou-li k němu všechny doklady a dokumenty nutné k užívání.
- 4.5. Dokončené dílčí plnění (tj. část díla) zhotovitel předá objednateli nejpozději v termínu, který je uveden v čl. 3.1. této smlouvy, v místě plnění, které je sjednáno v čl. 3.2. této smlouvy. Objednatel požaduje, aby zhotovitel odevzdal dokončené dílčí plnění (tj. část díla) objednateli jako celek, a to včetně dokladů a dokumentů nutných k převzetí díla.
- 4.6. Smluvní strany se dohodly, že objednatel není povinen převzít částečné plnění dílčího plnění (tj. částečné plnění části díla) nebo dílčí plnění (tj. část díla), které není ve smyslu této smlouvy dokončené.
- 4.7. Dílčí plnění, tj. část díla, za objednatele převezme kontaktní osoba objednatele, přičemž:
  - 4.7.1. **nebylo-li dílčí plnění (tj. část díla)** ve smyslu této smlouvy poskytnuto řádně a v celém rozsahu, je objednatel **oprávněn odmítnout dílčí plnění (tj. část díla) převzít**. O nepřevzetí dílčího plnění (tj. části díla) bude objednatelem vyhotoven **zápis**, ve kterém objednatel uvede veškeré výhrady, pro které nebylo dílčí plnění (tj. část díla) převzato.
  - 4.7.2. **v ostatních případech objednatel dílčí plnění (tj. část díla) převezme**. O převzetí dílčího plnění (tj. části díla) bude smluvními stranami sepsán protokol o předání a převzetí dílčího plnění (dále jen „protokol“), který bude obsahovat zejména číslo této smlouvy, označení dílčího plnění (tj. části díla), podrobný popis dílčího plnění (tj. části díla), datum převzetí dílčího plnění (tj. části díla) objednatelem a podpisy kontaktních osob obou smluvních stran. Protokol před předáním dílčího plnění (tj. části díla) připraví zhotovitel.
- 4.8. Dílčí plnění (tj. částí díla) se považuje za převzaté objednatelem okamžikem podpisu úplného protokolu kontaktní osobou objednatele.

## **5. Platební podmínky**

- 5.1. Nárok na úhradu ceny za dílo objednatelem zhotoviteli vzniká postupně vždy po ukončení dílčího plnění, a to ve výši ceny za dílčí plnění (tj. části díla), která byla objednatelem převzata [tzn. zhotovitel je oprávněn požadovat po objednateli úhradu dílčí ceny v návaznosti na plnění této smlouvy jedním daňovým dokladem (fakturou)]. Úhrada každé dílčí ceny bude provedena na základě zhotovitelem vystaveného daňového dokladu (faktury), a to na bankovní účet uvedený na tomto daňovém dokladu (faktuře). Objednatel poskytuje zálohy.
- 5.2. Daňový doklad (faktura) musí obsahovat zejména všechny náležitosti stanovené zák. č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů, dále musí daňový doklad (faktura) obsahovat číslo smlouvy, podle které se uskutečňuje plnění, šestimístné číslo

- objednatele, tj. **NS 299400**, a **informaci o tom, že příjemcem plnění je Univerzita obrany, Kounicova 65, 662 10 Brno**. Zhotovitel je povinen v daňovém dokladu (faktuře) cenu za dílo rozepsat po jednotlivých položkách rozpočtu (plnění). Součástí daňového dokladu (faktury) jsou **originály protokolů** podepsaných za objednatele kontaktní osobou objednatele, které se vztahují k příslušným dílčím plněním (částem díla)
- 5.3. Každý daňový doklad (fakturu) doručí zhotovitel objednateli na doručovací adresu objednatele, a to v listinné podobě na adresu: **Univerzita obrany, Kounicova 65, 662 10 Brno**, nebo v elektronické podobě na e-mailovou adresu: [fakturace@mo.gov.cz](mailto:fakturace@mo.gov.cz), anebo do datové schránky Fakturace (Ministerstvo obrany), identifikátor datové schránky: **ukbwexd**. Doručovaný elektronický daňový doklad (faktura) musí být pouze ve formátu PDF/A nebo ISDOC/ISDOCX verze 5.2 a vyšší, UBL 2.1 ISO/IEC anebo UN/CEFACT CII. Pokud bude k elektronickému daňovému dokladu (faktuře) připojena příloha, tak příloha musí být pouze ve formátu PDF/A, jedná-li se o statický textový dokument, nebo pouze ve formátu PNG, TIF/TIFF nebo JPEG/JFIF, jedná-li se o statický obrazový dokument. V jedné elektronické zprávě může být pouze jeden elektronický daňový doklad (faktura) se všemi příslušnými přílohami [není tedy možné zasílat elektronický daňový doklad (fakturu) a jeho přílohy ve více elektronických zprávách, stejně tak v jedné elektronické zprávě zasílat více elektronických daňových dokladů (faktur)], přičemž maximální velikost jedné elektronické zprávy je 20 MB. Zhotovitel bere na vědomí, že na e-mailovou adresu: [fakturace@mo.gov.cz](mailto:fakturace@mo.gov.cz), a do datové schránky Fakturace (Ministerstvo obrany), identifikátor datové schránky: **ukbwexd**, lze doručovat výhradně elektronické daňové doklady (faktury); na uvedenou e-mailovou adresu a do uvedené datové schránky nelze doručovat pouze odkazy na internetovou adresu, kde je možné si daný elektronický daňový doklad (fakturu) a jeho přílohy „stáhnout“.
- 5.4. Objednatel zaplatí cenu za dílo dle daňového dokladu (faktury) nejpozději do:
- 5.4.1. **60 dnů** ode dne obdržení tohoto daňového dokladu (faktury), byl-li daňový doklad (faktura) objednateli doručen v měsíci prosinci 2025.
- 5.4.2. **30 dnů** ode dne obdržení tohoto daňového dokladu (faktury) v ostatních případech
- 5.5. Za den splnění platební povinnosti se považuje den odepsání ceny za dílo dle daňového dokladu (faktury) z účtu objednatele ve prospěch zhotovitele.
- 5.6. Objednatel je oprávněn před uplynutím lhůty splatnosti vrátit daňový doklad (fakturu), který neobsahuje požadované náležitosti, není doložen požadovanými nebo úplnými doklady nebo obsahuje nesprávné cenové údaje. Stanoví-li zhotovitel v daňovém dokladu (faktuře) datum splatnosti v rozporu s touto smlouvou, není tato chyba důvodem pro vrácení daňového dokladu (faktury) a pro další plnění povinností smluvních stran se nebude k tomuto chybně uvedenému údaji přihlížet.
- 5.7. Ve vráceném daňovém dokladu (faktuře) musí objednatel vyznačit důvod vrácení daňového dokladu (faktury). Oprávněným vrácením daňového dokladu (faktury) přestává běžet původní lhůta splatnosti daňového dokladu (faktury) a běží nová lhůta stanovená dle čl. 5.4. této smlouvy ode dne prokazatelného doručení opraveného a všemi náležitostmi opatřeného daňového dokladu (faktury) objednateli.
- 5.8. Budou-li u zhotovitele, coby dodavatele zdanitelného plnění shledány důvody k naplnění institutu ručení za daň podle § 109 zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů, bude objednatel při úhradě ceny za dílo vždy postupovat zvláštním způsobem zajištění daně podle § 109a tohoto zákona. Smluvní strany berou na vědomí a souhlasí s tím, že takovém případě bude úhrada ceny za dílo zhotoviteli za předmět plnění podle této smlouvy snížena o daň z přidané hodnoty, která bude odvedena objednatelem na účet

správce daně místně příslušného zhotoviteli. Zhotovitel tedy obdrží cenu za dílo ve výši částky odpovídající základu daně a nebude nárokovat úhradu částky ve výši daně z přidané hodnoty odvedené na účet jemu místně příslušnému správci daně.

## **6. Práva z vadného plnění a záruka za jakost**

Práva z vadného plnění se řídí § 2615 a násl. občanského zákoníku

## **7. Smluvní pokuty**

- 7.1. Je-li zhotovitel v prodlení s předáním dokončeného dílčího plnění (tj. části díla) objednateli ve lhůtě sjednané v čl. 3.1. této smlouvy, je zhotovitel povinen zaplatit objednateli za každý započatý den prodlení smluvní pokutu ve výši 0,2 % z ceny díla vč. DPH, přičemž za poslední den prodlení se považuje den převzetí dílčího plnění (tj. části díla) objednatelem, bylo-li dílčí plnění (část díla) převzato objednatelem bez výhrad, anebo okamžik vypořádání všech výhrad, bylo-li dílčí plnění (část díla) objednatelem převzato s výhradami.
- 7.2. Objednatel uplatní nárok na smluvní pokutu a její výši u zhotovitele výzvou. Zhotovitel je povinen zaplatit uplatněnou smluvní pokutu objednateli do 21 dnů od doručení této výzvy.
- 7.3. Smluvní pokutu zaplatí zhotovitel bez ohledu na to, vznikla-li objednateli škoda. Náhrada škody je vymahatelná samostatně v plné výši vedle smluvní pokuty.

## **8. Odstoupení od smlouvy, výpověď smlouvy**

- 8.1. Smluvní strany se dohodly na tom, že tato smlouva zaniká, vedle ostatních případů stanovených občanským zákoníkem, také jednostranným odstoupením od smlouvy ze strany objednatele pro její podstatné porušení zhotovitelem nebo její výpovědí ze strany objednatele.
- 8.2. Podstatným porušením povinností ze strany zhotovitele se rozumí:
  - 8.2.1. prodlení zhotovitele s předáním dokončeného dílčího plnění (tj. části díla) objednateli ve lhůtě sjednané v čl. 3.1. této smlouvy po dobu delší než 10 dnů;
  - 8.2.2. opakované porušení povinností zhotovitele vyplývajících z této smlouvy, přičemž opakovaným porušením se rozumí nejméně třetí porušení jakékoliv povinnosti.
- 8.3. Objednatel je oprávněn tuto smlouvu vypovědět, a to i bez udání důvodu. Výpověď musí být učiněna písemně, výpovědní lhůta činí 1 měsíc a začne běžet prvním dnem kalendářního měsíce následujícím po dni, kdy byla výpověď zhotoviteli doručena.

## **9. Zvláštní ujednání**

- 9.1. Všechny právní vztahy, které vzniknou při realizaci práv a povinností vyplývajících z této smlouvy, se řídí právním řádem České republiky.
- 9.2. Tuto smlouvu lze měnit pouze písemným, číslovaným, oboustranně potvrzeným ujednáním, výslovně nazvaným dodatek ke smlouvě, podepsaným statutárními orgány nebo zmocněnými zástupci obou smluvních stran. Jiné zápisy, protokoly apod. se za změnu této smlouvy nepovažují. Změní-li se kterýkoliv údaj uvedený v záhlaví této smlouvy u smluvních stran, je smluvní strana, u níž ke změně došlo, povinná neprodleně písemně o této skutečnosti informovat druhou smluvní stranu. Účinnost změny u údajů, které se nezapisují do obchodního rejstříku (např. doručovací adresa, kontaktní osoba), nastává okamžikem doručení oznámení příslušné smluvní straně.
- 9.3. Kontaktní osoba objednatele je za objednatele oprávněna činit pouze tato právní jednání:

- 9.3.1. odmítnout dílo převzít dle čl. 4.7.1. této smlouvy a převzít dílo bez výhrad dle čl. 4.7.2. této smlouvy, a to včetně vyhotovení a podpisu zápisu o odmítnutí převzít dílo a podpisu protokolu;

Kontaktní osoba objednatele není oprávněna rozhodnout nebo se zhotovitelem dohodnout způsob vypořádání nároků z vadného plnění. Právní jednání učiněná kontaktní osobou objednatele nad takto vymezený rámec nezavazují objednatele.

- 9.4. Neplatnost některého z ustanovení této smlouvy nemá vliv na platnost ostatních ustanovení.
- 9.5. Smluvní strany jsou oprávněny postoupit jakoukoliv pohledávku nebo ujednat převzetí dluhu vyplývající z této smlouvy pouze s předchozím písemným souhlasem druhé smluvní strany.
- 9.6. Smluvní strany berou na vědomí, že na tuto smlouvu se vztahuje povinnost uveřejnění v registru smluv. Smluvní strany se dohodly, že objednatel zašle tuto smlouvu správci registru smluv k uveřejnění prostřednictvím registru smluv ve lhůtě uvedené v § 5 odst. 2 větě první zákona č. 340/2015 Sb., o zvláštních podmínkách účinnosti některých smluv, uveřejňování těchto smluv a o registru smluv.
- 9.7. Nedílnou součástí této smlouvy je jedna příloha – Rozsahy workshopů, dílčí plnění:
- 9.8. V případě, že nastane rozpor mezi touto smlouvou a její přílohou, má přednost ujednání obsažené ve smlouvě. V případě, že nastane rozpor mezi přílohami navzájem, má přednost ujednání obsažené v příloze s nižším číslem.
- 9.9. Tato smlouva nabývá platnosti dnem jejího podpisu oběma smluvními stranami a účinnosti dnem uveřejnění v registru smluv.
- 9.10. Tato smlouva je vyhotovena elektronicky.
- 9.11. Smluvní strany prohlašují, že tuto smlouvu přečetly, že byla uzavřena po vzájemném projednání podle jejich pravé a svobodné vůle, určitě, vážně a srozumitelně, a na důkaz svého souhlasu s jejím obsahem pod ní připojují své elektronické podpisy.

Za objednatele

Ing. Jan Veselý  
Kvestor Univerzity obrany

*podepsáno elektronicky 26.05.2025*

Za zhotovitele

Mgr. Bc. David Póč  
Kvestor Masarykovy univerzity

*podepsáno elektronicky 26.05.2025*

## Rozsahy workshopů, dílčí plnění

1. **Kompetence vyučujícího na vysoké škole:** dílčí plnění 1 dne 26. května 2025 a dílčí plnění č. 4 dne 12. června 2025, od 9:00 do 16:00 hod (včetně pauzy na občerstvení a oběd)

**Rozsah workshopu:**

minimálně 7 hodin (60') u každého dílčího plnění, počet účastníků – maximálně 15 osob/workshop

Lektor: XXXXXXXXXX

**Cíle:**

- Principy efektivní komunikace.
- Budování funkčních pracovních vztahů.
- Podpora týmové spolupráce.
- Využití potenciálů diverzity v týmu.
- Principy efektivní zpětné vazby.
- Identifikace nedorozumění, jak předcházet konfliktům.
- Jak řešit konfliktní situace.

**Obsah:**

- Důležitost otevřené komunikace a respektování rozdílů pro efektivní týmovou spolupráci.
- Budování efektivních pracovních týmů a vztahů mezi kolegy.
- Příčiny konfliktů v akademické praxi.
- Styly řešení konfliktů a jaké způsoby jsou naopak nevhodné.
- Jak dosáhnout shody.
- Principy a struktura zpětné vazby.
- Vyjadřování a přijímání konstruktivní kritiky.
- Práce s nefér situacemi, s pocitem nespravedlnosti a s emocemi.

2. **Kompetence k vedení lidí:** dílčí plnění 2 dne 29. května 2025 a dílčí plnění č. 5 dne 17. června 2025, od 9:00 do 16:00 hod (včetně pauzy na občerstvení a oběd)

**Rozsah workshopu:**

minimálně 7 hodin (60') u každého dílčího plnění, počet účastníků – maximálně 15 osob/workshop

Lektor: XXXXXXXXXX

**Cíle:**

- Využití krátkých příběhů a příkladů k zaujmutí a udržení pozornosti studujících.
- Nástroje pro efektivní strukturování výuky a definování vzdělávacích cílů.
- Práce s hlasem, tichem a neverbální komunikací pro zvýšení přesvědčivosti.
- Principy vizuálního storytellingu a způsoby, jak efektivně prezentovat složité informace.

**Obsah:**

- Mozek a příběhy – jak zaujmout a motivovat studující.
- Sebevědomá a přesvědčivá komunikace, překonávání nezájmu a námitek.
- Definice cílů, tvorba jasné a logické struktury.
- Storytelling ve výuce, vizualizace obsahu a dat.

3. **Kompetence k vědě a výzkumu:** dílčí plnění 3 a dílčí plnění č. 6 – přesné datum bude upřesněno, konání září – říjen 2025, od 9:00 do 16:00 hod (včetně pauzy na občerstvení a oběd)

**Rozsah workshopu:**

minimálně 7 hodin (60') u každého dílčího plnění, počet účastníků – maximálně 15 osob/workshop

**Přesné téma** bude doplněno a upřesněno po dalších jednáních s objednatelem.