

Studie priorit pro česko-ukrajinskou ekonomickou spolupráci

Podrobný popis plnění

I.

Bližší specifikace Fáze 1

A) Zmapování ukrajinské ekonomiky v kontextu zdrojů nerostných surovin a energetického a průmyslového potenciálu s přihlédnutím k potřebám a možnostem české ekonomiky

Úkolem zhotovitele (dodavatele) veřejné zakázky bude nezávisle analyzovat aktuální stav ukrajinské ekonomiky, co se týče potenciálu v oblasti zdrojů nerostných surovin a energetického a průmyslového potenciálu se zřetelem na oblasti, které by mohly do budoucna tvořit priority česko-ukrajinské ekonomické spolupráce.

Při mapování ukrajinské ekonomiky by měl být brán ohled rovněž na určení teritoriálních priorit v rámci Ukrajiny, tak aby bylo možné definovat prioritní regiony či samosprávné územní celky pro rozvoj vzájemné spolupráce. Ve výsledku by tak mělo dojít k nalezení sektorového a teritoriálního průsečíku jednotlivých priorit.

Jednotlivé kapitoly (1) nerostné zdroje, (2) energetický potenciál, (3) průmyslový potenciál, (4) potenciál ICT sektoru, (5) ekonomicky významné regiony, budou celkově odpovídat rozsahu 20-30 ns plus nezbytné přílohy. Přičemž v každém případě je potřeba zpracovat 4-6 položek dle zvážení zhotovitele. Cílem není encyklopedický přehled stavu ukrajinské ekonomiky, nýbrž hledání priorit pro spolupráci s Českem.

V rámci Fáze 1 se počítá s tím, že zhotovitel využije kombinaci kvalitativního a kvantitativního přístupu. Sběr dat a jejich vhodnost pro potřeby Studie bude průběžně konzultován se zadavatelem. Co se týče kvalitativního přístupu, je očekáváno provedení minimálně 40 polootevřených interview s českými, ukrajinskými a event. evropskými stakeholdery a odborníky z akademické a státní sféry.

V průběhu řešení Studie se rovněž očekává, že zhotovitel absolvuje studijní cesty do teritoria v rozsahu nezbytném pro získání potřebných dat.

Závěr analýzy by měl obsahovat:

- zmapování ukrajinských nerostných zdrojů s přihlédnutím k oblastem vhodným pro spolupráci s ČR,
- zmapování ukrajinského energetického potenciálu (energetický profil země – energetická bezpečnost a infrastruktura /elektřina, plyn, ropa, uhlí, jádro/; složení energetického mixu; strategie pro energetickou transformaci a z ní vyplývající rozvoj prioritních sektorů – OZE, H2, CCS/U, čistá mobilita) s přihlédnutím k oblastem vhodným pro spolupráci s ČR,
- zmapování ukrajinského průmyslového potenciálu s přihlédnutím k oblastem vhodným pro spolupráci s ČR,
- zmapování nejvhodnějších regionů či samosprávných územních celků Ukrajiny s ohledem na agregaci

potenciálu pro česko-ukrajinskou obchodně ekonomickou spolupráci.

Bližší specifikace Fáze 2

B) Kvantitativní průběžná makroekonomická analýza priorit a potenciálu spolupráce ČR se zeměmi východní Evropy, západního Balkánu a Střední Asie

Úkolem zhotovitele je na základě měnící se celosvětové geoekonomické situace v souvislosti s nevyprovokovanou agresí Ruské federace vůči Ukrajině, změnami v globálních dodavatelsko-spotřebitelských řetězcích, tendencí pro near-shoring a friend-shoring a další aktualizace evropských i českých priorit a s přihlédnutím k důležitosti podpory, modernizace a rekonstrukce Ukrajiny zprostředkovat data, která umožní nový pohled na českou obchodně-ekonomickou strategii vůči dalším zemím východní Evropy, západního Balkánu a Střední Asie.

V tomto smyslu bude úkolem zhotovitele po dobu 5 let zprostředkovávat a v každém kvartálu aktualizovat data, která umožní plastický pohled na potenciál bilaterální obchodně-ekonomické spolupráce České republiky s Albánií, Arménií, Ázerbájdžánem, Běloruskem, Bosnou a Hercegovinou, Černou Horou, Gruzíí, Kazachstánem, Kosovem, Kyrgyzstánem, Moldavskem, Tádžikistánem, Tureckem, Turkmenistánem, Ukrajinou a Uzbekistánem. Tato část by měla odpovídat rozsahu průměrně 3-4 ns na jednu zemi.

Závěr analýzy by měl obsahovat:

- Základní přehled o ekonomické situaci v jednotlivých zemích, včetně údajů o FDI,
- hodnocení rizika pro investice v zemi od OECD,
- credit ranking od tří nejdůležitějších hráčů: Standard & Poor's, Fitch, and Moody's,
- hodnocení od Světové banky v žebříčku Doing Business,
- údaje o energetickém mixu země (+graf),
- údaje o antidumpingových opatřeních
- údaje o Autonomous Trade Measures (ATMs)
- údaje o celkovém exportu a importu včetně nejdůležitějších partnerů, pozice ČR a EU v tomto kontextu,
- údaje o rovnováze obchodní výměny v zahraničním obchodu se zbožím (ZOZ) a pohybu zboží přes hranice (PZpH)
- údaje o vývoji importu, exportu, celkovém objemu obchodu a salda s ČR a EU včetně grafického znázornění 20 let do minulosti, ZOZ a PZpH
- nejdůležitější exportní a importní položky podle systému SITC (1 místo, 2 místa, 3 místa),
- nejdůležitější exportní a importní položky podle systému HS (1 místo, 2 místa, 3 místa, 4 místa a 6 míst), ZOZ a PZpH
- identifikaci položek českého exportu do zkoumaných zemí s nejvyšším růstovým potenciálem
- identifikaci položek českého exportu do zkoumaných zemí, u kterých mají české společnosti nejvyšší potenciál nahradit export třetích zemí
- výčet položek (se zvláštním důrazem na komodity a/nebo suroviny) a jejich procentuální zastoupení ve vzájemném obchodu, kde je jedna ze studovaných zemí dodavatelem objemu přesahujícího 20 % z celkového CZ importu těchto položek, ZOZ a PZpH
- výčet položek (se zvláštním důrazem na komodity a/nebo suroviny) a jejich procentuální zastoupení

ve vzájemném obchodu, kde je jedna ze studovaných zemí importérem objemu přesahujícího 20 % z celkového CZ exportu těchto položek, ZOsz a PZpH

- na základě výše zmíněných informací zmapování vhodných sektorů pro posílení obchodně-ekonomické spolupráce.
- V případě aplikování sankčních a jiných ekonomických opatření uvést jejich potenciální dopady na vzájemný obchod a poukázat na nežádoucí ekonomické dopady pro ČR průmysl/obchod (např. ohrožení v případě, že by byl významně omezen import strategicky významných surovin)
- V analytických výstupech je třeba prezentovat data, která mapují sankční opatření (EU, US, CZ) aplikovaná vůči zemím uvedeným v seznamu (viz bod 2.1.). Je také nutné zjistit, zda současně narostl český vývoz/dovoz komodit do/ze zemí, které jsou geograficky blízké nebo ekonomicky spřátelené (například členy celní unie/SNS, signatáři dalších ekonomických dohod usnadňujících obchod atd.) s těmi zeměmi, na které byla aplikována sankční opatření. Zpracovatel má za úkol mapovat a názorně předávat data spojená s obcházením sankčních opatření.

C) Analýza prioritních oblastí ekonomiky nejvhodnějších pro vzájemnou česko-ukrajinskou spolupráci

Úkolem zhotovitele je na základě dat shromážděných v bodu A sestavit seznam prioritních oblastí pro česko-ukrajinskou ekonomickou spolupráci v kontextu rekonstrukce, modernizace a zapojování Ukrajiny do evropského integračního procesu. Na zřeteli by měl přitom zhotovitel mít rovněž celkový rámec Exportní strategie ČR 2023-2033.

Mělo by se jednat o 5-7 prioritních oblastí vzájemné spolupráce dle zvážení zhotovitele. Cílem zadání je najít oblasti, na které by se Česko a Ukrajina měly zaměřit do budoucnosti, a proto je vhodnější jít v analýze do většího detailu než popisovat příliš velké množství oblastí. Tato část studie by se měla pohybovat v rozsahu 30 až 40 ns, zakončených executive summary.

U každé z vybraných prioritních oblastí by měli být definováni: (1) klíčoví stakeholderi na obou stranách, (2) potenciální příležitosti vyplývající z rozvoje spolupráce v dané oblasti a stejně tak (3) potenciální překážky pro rozvoj spolupráce v dané oblasti. Nejdůležitějším výstupem této části bude zodpovězení otázek (4) **jak spolupráce v dané oblasti pomůže oběma zemím posunout se výše v globálních hodnotových řetězcích, jak pomůže oběma zemím posílit konkurenceschopnost v prioritních odvětvích a v obecné rovině, jak pomůže zvýšení výkonu a efektivity obou ekonomik.** Neboť cílem ekonomické spolupráce Česka a Ukrajiny by do budoucna měl být win-win přístup, který zajistí díky vzájemným vazbám zvýšení růstu HDP a posílení odolnosti obou ekonomik.

Závěr analýzy by měl obsahovat:

- definování prioritních oblastí česko-ukrajinské ekonomické spolupráce,
- definování klíčových stakeholderů v jednotlivých oblastech z obou stran,
- rozvalu nad potenciálními příležitostmi a překážkami u rozvoje spolupráce v jednotlivých prioritních oblastech,
- rozvalu nad tím, jak spolupráce v jednotlivých prioritních oblastech posílí obě ekonomiky.

D) Analýza prioritních oblastí obchodně-ekonomické spolupráce se zeměmi východní Evropy, západního Balkánu a Střední Asie s potenciálem pro další rozvoj

Úkolem zhotovitele je na základě dat shromážděných v bodu B sestavit seznam prioritních oblastí pro ekonomickou spolupráci ČR se studovanými zeměmi v doporučeném rozsahu 1-2 ns na jednu zemi (mimo UA).

Mělo by se jednat o 3-5 prioritních oblastí vzájemné spolupráce dle zvážení zhotovitele. Cílem zadání je najít oblasti, na které by se Česko a partnerská země měly zaměřit do budoucnosti.

Závěr analýzy by měl obsahovat:

- definování prioritních oblastí obchodně-ekonomické spolupráce ČR se studovanými zeměmi,
- průběžné aktualizování prioritních sektorů v kontextu aktualizace dat z bodu B) v každém kvartálu po dobu 5 let.

E) Analýza nástrojů pro realizaci vzájemné spolupráce (pouze u části k Ukrajině)

Úkolem zhotovitele je navrhnout vhodné nástroje pro realizaci spolupráce v prioritních oblastech definovaných v bodě C. Může přitom vycházet z existujících národních a mezinárodních nástrojů, ke které Česko a Ukrajina používají a k nimž mají přístup.

Ke každé prioritě bude navrženo 3-5 nejvhodnějších nástrojů. Každý nástroj bude zpracován na rozsahu 1-2 ns.

Závěr analýzy by měl obsahovat:

- návrh vhodných nástrojů pro realizaci spolupráce ve výše definovaných prioritních oblastech,
- zhodnocení relevance jednotlivých nástrojů.

Bližší specifikace Fáze 3

F) Závěrečná revize navržených priorit a opatření (pouze u části k Ukrajině)

V této fázi je cílem ověřit data získaná v první fázi a stanovené priority a nástroje z druhé fáze s jednotlivými partnery na úrovni rezortů, podnikatelských reprezentací, či jednotlivých zástupců exportních firem, případně akademické sféry.

Zhotovitel společně s Ministerstvem průmyslu a obchodu a Business klubem Ukrajina bude organizovat kulaté stoly v předpokládaném rozsahu cca 3-8 setkání k jednotlivým řešitelem stanoveným prioritním oblastem vzájemné spolupráce. Do kulatých stolů budou zapojeni **na úrovni rezortů** (minimálně Ministerstvo zahraničních věcí, Ministerstvo obrany, Ministerstvo zemědělství, Ministerstvo dopravy a Ministerstvo financí); dále **na úrovni podnikatelských reprezentací a menších oborových asociací** (Hospodářská komora, Svaz průmyslu a dopravy, Asociace malých a středních podniků, UKRCHAM, Komora VESA a dalších oborových asociací) a **na úrovni zástupců exportních firem, expertů** z jednotlivých oblastí či akademické sféry. Prostory, zázemí (techniku) a občerstvení pro pořádání těchto akcí zajistí na vlastní náklady MPO.

Zhotovitel na základě výsledků těchto odborných diskuzí ve spolupráci se zadavatelem zreviduje závěry, priority a opatření získané v předchozích fázích.

Úkol zhotovitele:

- účastnit se těchto kulatých stolů a organizačně a obsahově se podílet na jejich přípravě,
- zhotovitel z diskuzních stolů provede zápis a ve spolupráci se zadavatelem vyhodnotí závěry jednotlivých kulatých stolů.

Závěr by měl obsahovat:

- na základě výsledků diskuze (kulatých stolů) zhotovitel provede revizi závěrů, priorit a opatření získaných v předchozích fázích, respektive předloží finální doporučení ke všem závěrům, prioritám a opatřením,
- zapracování případných dalších doporučení od jednotlivých partnerů.

G) Závěrečná česko-ukrajinská konference k výsledkům výzkumu

V této fázi je cílem výsledky Studie diskutovat s ukrajinskými partnery a začít jejich postupnou implementaci.

Zhotovitel společně s Ministerstvem průmyslu a obchodu a Business klubem Ukrajina bude organizovat mezinárodní konferenci s účastí z české a ukrajinské strany k představení výsledků Studie a k diskuzi nad nimi.

Prostory, zázemí (techniku) a občerstvení pro pořádání této akce zajistí na vlastní náklady MPO.

Úkol zhotovitele:

- účastnit se konference a organizačně a obsahově se podílet na její přípravě.
- zhotovitel se následně bude podílet společně s MPO na medializaci výsledků Studie.

Bližší specifikace Fáze 4

H) Průběžné aktualizace dat výzkumu

Čtvrtá fáze spočívá v průběžné aktualizaci dat a jejich analytického zpracování podle bodů B) a D) po dobu 5 let od zahájení první fáze výzkumného záměru.

V tomto smyslu bude úkolem zhotovitele podle bodu B) po dobu 5 let zprostředkovávat a každý půlrok aktualizovat data, která umožní plastický pohled na potenciál bilaterální obchodně-ekonomické spolupráce České republiky s Albánií, Arménií, Ázerbájdžánem, Běloruskem, Bosnou a Hercegovinou, Černou Horou, Gruzíí, Kazachstánem, Kosovem, Kyrgyzstánem, Moldavskem, Tádžikistánem, Tureckem, Turkmenistánem, Ukrajinou a Uzbekistánem. Na základě dat shromážděných v bodu B) zhotovitel sestaví seznam prioritních oblastí pro ekonomickou spolupráci ČR se studovanými zeměmi.

Úkol zhotovitele:

- Po dobu 5 let od dokončení Fáze 1 zhotovitel každý půlrok (tedy celkem 1 + 9 x) aktualizuje výsledky podle bodů B) a D). A takto aktualizované výsledky předává zadavateli v souladu s 2.3, tj **ve dvou vyhotoveních** podepsaných oprávněnou osobou zhotovitele a **v elektronické podobě** v běžně editovatelném formátu (.doc, .docx, .xls, .xlsx), a to prostřednictvím elektronické komunikace a současně také na elektronickém nosiči dat (typu: Flash disk). Předání elektronických souborů ve formátu.pdf je možné pouze s předchozím souhlasem zadavatele. Studie bude provedena ve dvou jazykových verzích, a to v českém a anglickém jazyce.

1 Klíčové aspekty předmětu plnění veřejné zakázky

Jednotlivé kroky zakázky budou vždy konzultovány se zadavatelem veřejné zakázky.

- Realizace veřejné zakázky začíná po výběru zhotovitele veřejné zakázky vstupní konzultací se zadavatelem.
- Dále budou dle harmonogramu domluveného se zhotovitelem průběžně konzultovány a předávány zadavateli k odsouhlasení závěry bodů A) až H) dle harmonogramu (navrženého zhotovitelem a schváleného zadavatelem).
- **Fáze 1** by v optimálním případě měla trvat do **konce září 2025**, **Fáze 2** by měla být řešena do konce prosince 2025, **Fáze 3** by měla být ukončena v **1Q 2026 s předpokladem organizace závěrečné konference na jaře 2026 dle disponibility ukrajinských partnerů**. Závěry jednotlivých bodů A) až E) budou průběžně převzaty a schvalovány zadavatelem dle harmonogramu. Jednotlivé termíny odevzdání je možné změnit, pokud k tomu budou existovat objektivní důvody, ale vždy pouze s výslovným souhlasem zadavatele. Pakliže uchazeč termín nepovažuje za reálný, zadavatel doporučuje uvést tuto skutečnost již v nabídce včetně podrobnějšího vysvětlení a promítnout ji také do návrhu celkového časového harmonogramu.
- Prostory a zázemí pro pořádání diskuzních akcí/kulatých stolů poskytne MPO.
- V průběhu **3Q 2025** bude docházet k vyhodnocování závěrů jednotlivých diskuzí. Korekce závěrů či návrhy jejich doplnění budou konzultovány se zadavatelem.
- Finální výstupy budou předány **ve dvou vyhotoveních** podepsaných oprávněnou osobou zhotovitele a **v elektronické podobě** v běžně editovatelném formátu (.doc, .docx, .xls, .xlsx), a to prostřednictvím elektronické komunikace a současně také na elektronickém nosiči dat (typu: Flash disk). Předání elektronických souborů ve formátu.pdf je možné pouze s předchozím souhlasem zadavatele. Studie bude provedena ve dvou jazykových verzích, a to v českém a anglickém jazyce.

Plnění bude realizováno dle stanoveného harmonogramu objednatelem:

Fáze	Doba plnění	Předmět plnění
1	do konce září 2025	Úkolem dodavatele veřejné zakázky bude nezávisle zanalyzovat aktuální stav ukrajinské ekonomiky, se zaměřením na potenciál nerostných surovin a energetický a průmyslový potenciál, s ohledem na budoucí priority česko-ukrajinské ekonomické spolupráce.
2	do konce prosince 2025	Úkolem zhotovitele je na základě dat z bodu a) sestavit seznam prioritních oblastí pro česko-ukrajinskou ekonomickou spolupráci v rámci rekonstrukce, modernizace a evropské integrace Ukrajiny, s ohledem na Exportní strategii ČR 2023-2033.
3	ukončena v 1Q 2026 s předpokladem organizace závěrečné konference na jaře 2026 dle disponibility ukrajinských partnerů	Cílem této fáze je ověřit data z první fáze a priority a nástroje z druhé fáze s partnery na úrovni rezortů, podnikatelských reprezentací, exportních firem a akademické sféry.
4	po dobu 5 let od dokončení fáze 1 – 3 zhotovitel každý půlrok a to k 30.dubnu a 31.říjnu (tedy celkem 1 + 9 x) aktualizuje výsledky podle článku I. odst. 1 písm. b) – d)	Čtvrtá fáze spočívá v průběžné aktualizaci dat a jejich analytického zpracování podle bodů b – d) po dobu 5 let od dokončení fáze 1 –3 výzkumného záměru.