



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

S 42/2017

## Příloha 1

# Informace o projektu

## 1. Identifikace projektu

Registrační číslo projektu: CZ.03.3.X/0.0/0.0/15\_124/0006483

Název projektu: MĚSTA A INKLUZIVNÍ STRATEGIE

Žadatel: Sdružení pro integraci a migraci, o. p. s.

## 2. Partneři projektu

### Partner č 1

**Název subjektu:** Multikulturní centrum Praha, z.s.

**IČ:** 70098085

**Sídlo:** Prokopova 197/9, 130 00 Praha 3

**Právní forma:** spolek

**Typ partnera:** s finančním příspěvkem

**Zapojení partnera:** Partner bude do projektu zapojen prostřednictvím svého experta, jehož výzkumná práce bude probíhat v terénu mezi jednotlivými cizineckými komunitami ve všech zkoumaných krajích.

### Partner č 2

**Název subjektu:** HLAVNÍ MĚSTO PRAHA

**IČ:** 00064581

**Sídlo:** mariánské náměstí 2, 110 00 Praha 1

**Právní forma:** kraj

**Typ partnera:** bez finančního příspěvku

**Zapojení partnera:** Klíčový partner, na základě jehož poptávky byl projekt nastaven a který se zapojí do všech jeho fází: KA1 – zmapování současného přístupu k lokální integraci cizinců i v Praze, KA2, KA3 – zástupci Prahy se zúčastní síťovacích aktivit, KA5 – zástupci Prahy budou zapojeni v diskuzích připravovaných doporučení pro veřejnou správu, KA6 – evaluace nastavení politiky integrace cizinců v Praze, KA9 – částečné zapojení v evaluaci projektu

### Partner č 3

**Název subjektu:** Liberecký kraj

**IČ:** 70891508

**Sídlo:** U Jezu 642/2a, 460 01 Liberec IV-Perštýn



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

**Právní forma:** Kraj

**Typ partnera:** bez finančního příspěvku

**Zapojení partnera:** Další klíčový partner, který se zapojí do všech fází projektu: KA1 – zmapování současného přístupu k lokální integraci cizinců i v Libereckém kraji, KA2 – poskytnutí informací o uskutečněných či běžících projektech, KA3 – zástupci Libereckého kraje se zúčastní síťovacích aktivit, KA5 – zástupci Libereckého kraje budou zapojeni v diskuzích připravovaných doporučení pro veřejnou správu, KA7 – evaluace nastavení politiky integrace cizinců v Libereckém kraji, KA9 – částečné zapojení v evaluaci projektu

#### **Partner č 4**

**Název subjektu:** Ministerstvo práce a sociálních věcí

**IČ:** 00551023

**Sídlo:** Na Poříčním právu 376/1, 128 00 Praha 2

**Právní forma:** organizační složka státu

**Typ partnera:** bez finančního příspěvku

**Zapojení partnera:** Důležitý partner, na základě jehož poptávky byla postavena KA1 Zhodnocení situace v oblasti lokální integrace. MPSV bude zapojeno i do KA2 – poskytnutí informací o uskutečněných či běžících projektech. KA3 – zástupci MPSV se zúčastní síťovacích aktivit, KA5 – zástupci MPSV budou diskutovat připravovaná doporučení pro veřejnou správu a KA9 – částečné zapojení v evaluaci projektu.

#### **Partner č 5**

**Název subjektu:** Univerzita Karlova

**IČ:** 00216208

**Sídlo:** Ovocný trh 560/5, 110 00 Praha 1

**Právní forma:** Vysoká škola veřejná

**Typ partnera:** s finančním příspěvkem

**Zapojení partnera:** Partner bude do projektu zapojen prostřednictvím svého Centra pro ekonomické a sociální strategie. Osoby partnera budou mít na starosti především KA9 – evaluace, dále budou zodpovídat za vývoj a implementaci hodnotícího nástroje projektů a budou se podílet na síťování.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

### 3. Cílová skupina

**Cílová skupina: Orgány veřejné správy**

**Popis cílové skupiny:**

Projekt je zaměřen na ty orgány, které řídí státní správu v oblasti migrace a integrace na národní, regionální i lokální úrovni či ovlivňují směřování integrační politiky. Díky projektu získá cílová skupina ověřené, funkční nástroje, vedoucí k možné revizi nastavení integrační politiky a zároveň ke zefektivnění vynakládaných prostředků na integraci.

**Cílová skupina: Osoby sociálně vyloučené a osoby sociálním vyloučením ohrožené**

**Popis cílové skupiny:**

Projekt je zaměřen na podporu cizinců jako osob ohrožených sociálním vyloučením. Projekt reaguje na identifikované a dlouhodobě artikulované potřeby této cílové skupiny a je zaměřen na všechny cizince – legální i nelegální, z i mimo EU.

### 4. Klíčové aktivity

**Název klíčové aktivity: Zhodnocení situace v oblasti lokální integrace cizinců**

**Popis klíčové aktivity:**

Aktivita odpovídá na přímou poptávku MPSV, která zní: "zmapování současných postupů a nástrojů v oblasti integrace cizinců". Aby toho dosáhla, zaměřuje se na všechny skupiny dlouhodobě pobývajících cizinců (vč. EU, žadatelů o azyl, osob bez oprávnění k pobytu atp.). Nejprve stručně zpracuje evropský a následně pak český obecný rámec integrace cizinců, v dalším kroku se podrobně zaměří na nastavení podmínek a cílů lokální integrace, a to od legislativy, po finanční toky, kapacitu aktérů, grantová schémata, roli a zapojení stakeholderů, současný přístup vybraných krajů a obcí atd. Následně se zaměří na to, zda, kdy a jakým způsobem proběhlo hodnocení nastavení této politiky a v ní používaných nástrojů. Zejména na základě statistických dat o cizincích zhodnotí i potřeby a pokrytí různých oblastí integrační agendy. Závěrem se bude věnovat i připravenosti státní (tj. vzhledem k podmíněnosti nikoli pouze lokální) integrační politiky na události, které v cizinecké agendě nezřídka vznikají (např. nárůst počtu žadatelů o azyl). Aktivita zjištění zasadí do perspektivy mezinárodního vývoje a trendů v této agendě a jejich rozvíjejících se důrazů (např. empowerment měst). Použité metody se budou odvíjet od zkoumané části politiky, zejména půjde o: focus group, hloubkové rozhovory, expertní šetření, analýzu statistických dat, mapování, analýza dokumentů a rozbor legislativy. Aktivita tedy nevytváří vlastní hodnotící nástroje, ale použije vhodně zvolené metody policy analysis. Odpovědné osoby viz příloha Zapojení realizačního týmu, trvání viz příloha Harmonogram. Výstupem bude zpracovaná hodnotící zpráva, vč. přehledného zpracování současného rozložení cizinců dle typu pobytu, která bude výchozím dokumentem pro aktivity 06, 07 a 08. Zároveň z ní přímo vyjde aktivita 02, která se v podstatě zaměří na její produkty: projekty. Zpráva bude vypracována v 1. roce projektu a bude přinášet i podklady pro vytváření politiky založené na znalostech.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

#### **Název klíčové aktivity: Vytvoření databáze –projekty a hodnotícího nástroje projektů**

##### **Popis klíčové aktivity:**

I zde reagujeme na přímou poptávku MPSV, které potřebuje "vznik a rozvoj znalostní databáze ověřených postupů a opatření" v oblasti (lokální) integrace cizinců. Na celostátní úrovni bude vytvořena databáze-projekty, která poskytne přehled realizovaných projektů na lokální integraci cizinců vč. jejich hodnocení (tam kde je to relevantní) a vč. projektů, financovaných z ESF, podrobně popíšeme projekty, u kterých identifikujeme upscalingový potenciál. Přestože v ČR je takováto databáze inovativní, v mnoha zemích i na úrovni EU tyto databáze kvůli jejich osvědčení se v různých podobách existují (nejznámějšími: European Website on Integration a kanadské Cities of Migration, projekt Intercultural Cities Cities of Migration, IBIS, ve Francii APRILES, ve Španělsku IntegraLocal.es, v Německu a Rakousku Integrační fond, částečně ale i viz konkrétní projekty typu UNESCO Cities Welcoming refugees and migrants 2016, belgické Integrating Cities, australské Welcoming cities aj.).

Mnohé ze zahraničních databází vytvořily více či méně podobné nástroje na hodnocení projektů a jejich případného upscalingového potenciálu. V projektu proto na základě inspirace (nikoli přímého transferu) vytvoříme vlastní hodnotící nástroj těchto projektů (viz i ak. 09). Databáze-projekty bude rozšířena o relevantní nejlépe hodnocené upscalingové zahraniční projekty vč. popsání konkrétních případů použití doplnění o projekty/postupy na situace, které nejsou v ČR (příliš) řešeny (př. vznik enkláv).

Metody realizace: rešerše a analýza v zahraniční používaných hodnotících nástrojů, expertní setkání k vytvoření metodiky hodnocení nástrojů, evaluace hodnotícího nástroje a zejména pak analýza dat.

Výstupem bude on-line dostupná databáze projektů a hodnotící nástroj. Databáze bude zveřejněná v 2. roce projektu a průběžně doplňována po celou dobu projektu. Odpovědné osoby za aktivitu viz příloha Zapojení realizačního týmu, trvání viz Harmonogram.

KA vychází z ak. 01, použita bude i u ak. 03,04,05,06,07, 08.

#### **Název klíčové aktivity: Síťování a přenos informací**

##### **Popis klíčové aktivity:**

Síťování se stakeholdery i experty na české i mezinárodní úrovni proběhne za účelem šíření informací o aktivitách (1,2,4,5 příp. i 6,7,8) a výsledcích, ale hlavně o jejich využití v praxi. Klíčové je propojení odborné expertizy i vtáhnutí dosud stranou stojících stakeholderů.

Vznikne řada sítí a platforem v zapojených krajích (min. 4 velké, cca 4 tématické) záměrem je, aby se pravidelných setkání a časté e-komunikace účastnili všichni důležití aktéři (úředníci, NNO, ICP, vzdělávací instituce, cizinci, zaměstnavatelé zahr. pracovníků aj.). S nimi chceme vymýšlet lokální přístup k integraci, zjišťovat jejich zkušenosti, potřeby a reflektovat je v navrh. opatřeních. Cílem je, aby docházelo k participativnímu řešení problémů/strategií, byly zřejmé role/možnosti aktérů, byl vytvořen funkční komunikační nástroj a došlo k potřebným změnám (př. sběr dat od lékařů v oblasti s vyšší koncentrací cizinců či zapojení hygienické stanice do sítě). Další platformy vytvoříme kolem jednotliv. témat lokální integrace (př.vzdělávání, jazyk), vzniknou ale i k nutným/neřešeným tématům (př. terénní práce).



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

Poslední typ platformy se zaměří na státní úroveň: několik expertních setkání zapojí pečlivě vybrané klíčové hráče (státní správa, kraje, NNO, akademici, cizinci) a bude s nimi diskutovat vybrané aktivity projektu (př. co pomíjí koncepce integrace a co s tím, jak by měl vypadat hodnotící nástroj), jejich názor na problematiku i její řešení, proběhnou i setkání ve "vlastních" řadách (mj. 18 spolupracujících NNO a zástupců akademické obce).

Bude mj. vytvořeno a rozpracovááno to, jak platformy vypadají a jak by vypadat měly (k tomu i ak. 9), uskuteční se konference, 2 velké a 24 malých kulatých stolů. Za použití hlavně analýzy sítí a analýzy kolektivní hodnoty bude vývoj sítí sledován a hodnocen. Odpovědné osoby viz příloha Zapojení týmu, trvání viz příloha Harmonogram. Výstupy mimo v médiích budou popsány v evaluační zprávě (ak. 9). Aktivita je propojena s ostatními aktivitami.

#### **Název klíčové aktivity: Přenos zahraničních zkušeností**

##### **Popis klíčové aktivity:**

Vzhledem k velkému 'náskoku' mnoha zemí se zaměříme na vyhledávání funkčních modelů/projektů/nástrojů/pojetí integrace i hodnocení jejich efektivity v zahraničí. Během 1. stáže (dny á 3 osoby, návštěva relevantních institucí, NNO, rozhovory s uprchlíky) přiblíží realitu německých měst v akomodaci žadatelů o azyl a pomůže tak vytvářet strategie pro podobný případ v ČR, 2. stáž v Belgii (3 dny á 3 osoby) bude zaměřena na hodnotící nástroje v oblasti integrace cizinců (s tvůrci MIPEXu i dalších hodnotících nástrojů) a bude použita ke spolupráci na vytváření hodnotícího nástroje projektů v ČR, 3. stáž v Kanadě poslouží jako kontakt a výměna informací s nejpokročilejší institucí v oblasti lokální integrační politiky, participace na konferenci/workshopech poslouží k šíření výstupů projektu a jako impuls k dalším možnostem oblasti lokální integrace. Dojde i ke 2 návštěvám zahraničních odborníků za účelem konzultace projektu a přímého přenosu zkušeností české veřejnosti/stakeholderům na konferenci/kulatých stolech či osobně. Realizátoři se aktivně zúčastní dalších konferencí a diskusních fór s cílem posílit spolupráci nad tématem mezi relevantními stakeholdery na zahraniční úrovni.

Zapojení odborníka působícího v USA přinese zprostředkování jiné, a jak se ukazuje pro evropský kontext stále relevantnější americké zkušenosti (př. právě role měst v integraci větší skupiny uprchlíků). Tento expert tak vykryje i na evropské úrovni chybějící zkušenosti a projektu zprostředkuje expertizu, kterou jejich zapojení v zejména evropských sítích nezahrnuje, a dodá projektu znalostní bonus i ve srovnání s podobnými evropskými projekty.

Metody realizace, výstupy: kulaté stoly, expertní setkání, semináře, účast na českých a zahraničních konferencích, zprávy a doporučení ze zahraničních stáží, rozhovory, pořázené zápisy. Odpovědné osoby viz příloha Zapojení týmu, trvání viz příloha Harmonogram.

Aktivita je zásadně provázaná s aktivitou 01, 02, 03, částečně pak s ostatními.

#### **Název klíčové aktivity: Vznik klíčových doporučení a manuálu a jejich implementace**

##### **Popis klíčové aktivity:**

Po realizaci předchozích aktivit budou formulována doporučení pro klíčové subjekty na základě evidence-based policy, a to na 2 úrovních: (a) pro klíčové stakeholdery na státní úrovni (tj. nejen pro poptávající MPSV) budou vytvořeny policy papery (alespoň 5) ohledně nejzásadnějších doporučení, které s nimi budou diskutovány (jakož i v průběhu jejich vytváření). Dále pak bude pro klíčové aktéry na lokální úrovni připraven (b) manuál o lokální integraci. Ten bude na základě evidence-based policie ukazovat, jak a v jakých oblastech lokální integrace cizinců nastavovat cíle, jakými nástroji jich dosahovat, jak je hodnotit a jak se připravit na situace běžné ve světě, které v ČR mohou snadno nastat (př. při rozdělení vyššího



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

počtu žadatelů o azyl). Manuál a jeho užití bude v době své přípravy a zejména pak po svém vzniku diseminován, diskutován a prezentován u relevantních aktérů po celé ČR.

K použití bude pro kraje (jak nastavit úspěšnou, na znalostech založenou integrační politiku), města (jaké informace a jak sbírat, jak se rozhodovat, co jinde funguje, co dělat, aby...), vyloučené lokality (co bývá problémové, jaké jsou možnosti) i obce (na co dát pozor např. u investora s větším počtem zahr. zaměstnanců).

Aktivita vychází z předchozích aktivit a bude s ní přímo pracováno v aktivitách dalších. Stojí zejména na zkušenostech a analytických schopnostech realizačního týmu a cílí na velkou uplatnitelnost tohoto nástroje (manuálu). Manuál bude hotov na konci druhého roku projektu a společně s klíčovými doporučeními bude sloužit jako hlavní podklad pro implementační aktivity v třetím roce projektu. Zde ovšem zdůrazňujeme, že o implementaci (skrže předkládání vizí, komentování legislativy, osobní setkání se stakeholdery, komunikace a vystupování v médiích, kulaté stoly) se budeme snažit po celou dobu projektu a vnímáme jí jako zásadní právě při vytváření sítí (akt. 03 a 04 a znalostních platforem akt. 02). Odpovědné osoby i trvání viz přílohy.

#### **Název klíčové aktivity: Evaluace integrace cizinců v Praze**

##### **Popis klíčové aktivity:**

Evaluace integrace cizinců v Praze navazuje na předchozí aktivity a vychází z nich. Odpovídá na přímou poptávku hl.m. Prahy, která oblast lokální integrace shledává aktuální a uvítá "zmapování současné situace v oblasti integrace cizinců a současných postupů a používaných nástrojů". Aktivita proto zahrnuje evaluaci nastavení lokálních integračních politik a jejich nástrojů (konceptci integrace cizinců, legislativu, realizované výzkumy, implementace deklarovaných politik, finanční toky, personální obsazení, spolupráci s MČ, práce ICP, nastavení sítě sociálních služeb, dostupnost právního poradenství, situace v klíčových oblastech integrace jako je vzdělávání, dostupnost informací atp.).

Bude obsahovat hodnocení dopadu používaných nástrojů v Praze (za využití tvrdých dat, výzkumů, způsobu aktualizace koncepce integrace aj.). Analýza dále navrhne, jak lépe vytvářet evidence-based politiku, co chybí, co a proč by se mělo v nastavení politik i praxe změnit (od výzkumů, legislativy, typů a oblastí podporovaných projektů) a jaké strategie (s konkrétními návrhy) by měla mít hl. m. Praha v oblasti lokální integrace cizinců připravené. Aktivita klade důraz na implementaci a zapojení klíčových aktérů do projektu (pracovník magistrátu je částečně v projektovém týmu, další pracuje v ICP), setkávání a rozšiřování sítě na pražské úrovni i zacílení na úroveň jednotlivých městských částí.

Realizace aktivity bude probíhat po celou dobu projektu (zhodnocení a zmapování zejména v prvních dvou letech, v posledním roce větší důraz na implementaci).

Výstupem bude (insp. What works) kvalitní souhrnná zpráva a systémová analýza vč. doporučení a navržených nástrojů hodnocení a zjišťování informací a jejich uplatnění v praxi (více viz ak.09). Metody realizace jdou od focus group po expertní rozhovory, kulaté stoly, přímé pozorování v praxi, analýzu dokumentů i statistických dat i doplňující rozhovory s cizinci v Praze tam, kde je třeba perspektiva zdola. Odpovědné osoby a harmonogram viz přílohy.

#### **Název klíčové aktivity: Zhodnocení integrace cizinců v Libereckém kraji**

##### **Popis klíčové aktivity:**

Poptávka zmapování a zhodnocení situace i používaných nástrojů přišla i z Libereckého kraje s tím, že zatím nemá vytvořenou žádnou strategii lokální integrační politiky, což chce změnit a uvítal by proto mimo výše zmíněné i podklady pro či přímo návrh této politiky, protože téma integrace je pro ně aktuální. Až na tuto odlišnost se aktivita podobá aktivitě v hl. m. Praha: zmapování postupů, používaných nástrojů a situace v oblasti lokální integrace cizinců (vytvořené ad hoc či ze strany MV, legislativa



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

a implementace, výzkumy, finanční toky, personální obsazení, spolupráci s obcemi, práce ICP, nastavení sítě sociální služeb, dostupnost právního poradenství, situace v klíčových oblastech integrace). Výsledkem bude přehledné zhodnocení a podklady pro vytváření strategie v dané oblasti (koncepte integrace či mainstreaming), vše s cílem realizace evidence based politiky. Zpráva bude obsahovat i možnosti, jak přistupovat k jevům, které s migrací souvisejí (např. zmíněný nárůst počtu žadatelů o azyl, ale třeba i podmínky při otvírání průmyslových zón s vyšší koncentrací zahraničních pracovníků). Aplikace výsledků pak bude zajištěna skrz zahrnutí klíčových aktérů přímo do jejich přípravy, zapojení pracovníka kraje přímo do projektového týmu, pravidelnou spoluprací s místními institucemi a cílenou advocacy na stakeholdery na klíčových postech.

Realizace bude probíhat po celou dobu projektu (zhodnocení a zmapování zejména v prvních dvou letech, v posledním roce větší důraz na implementaci). Výstupem bude (insp. What works) kvalitní souhrnná zpráva a systémová analýza vč. doporučení a navržení nástrojů hodnocení a zjišťování informací a jejich uplatnění v praxi (více viz ak.09). Metody realizace: od focus group po expertní rozhovory, kulaté stoly, přímé pozorování v praxi, analýzu dokumentů i statistických dat i doplňující rozhovory s cizinci v kraji tam, kde je třeba perspektiva zdola. Provázaná je se všemi dalšími aktivitami. Odpovědné osoby a harmonogram viz přílohy.

**Název klíčové aktivity:** Zhodnocení integrace cizinců v dalším vybraném (pravděpodobně Karlovarském a/nebo Jihomoravském) kraji či v obou krajích

**Popis klíčové aktivity:**

Také od dalších 2 krajů, konkr. z kraje Karlovarského a Jihomoravského, přišla poptávka po zmapování a zhodnocení situace i užívaných nástrojů. Oba kraje uvítají informace o cizincích na svém území a možnosti co dělat. S ohledem na kapacity projektu (blíže viz příloha 6, část 5) půjde v KA nejprve o prvotní diagnostiku uvedených krajů a jejich schopnosti efektivní spolupráce. Na základě toho pak bude zvolen jeden z těchto dvou krajů, ve výjimečném případě oba, u nichž pak půjde o stejnou náplň KA jako u KA\_07 - tj. zmapování situace v oblasti integrace, zhodnocení postupů a užívaných nástrojů (vytvořené ad hoc či ze strany MV, legislativa a implementace, výzkumy, finanční toky, personální obsazení, spolupráci s obcemi, práce ICP, nastavení sítě soc. služeb, dostupnost právního poradenství, situace v klíčových oblastech integrace).

Výsledek - přehledné zhodnocení, zmapování a podklady pro vytváření strategie v dané oblasti (koncepte integrace či mainstreaming), vše s cílem realizace evidence based politiky. Zpráva bude obsahovat i možnosti, jak přistupovat k jevům, souvisejícím s migrací. Aplikace výsledků bude zajištěna skrz zahrnutí klíč. aktérů přímo do jejich přípravy, zapojení pracovníka/pracovníků kraje/krajů do týmu projektu, úzkou spoluprací s místními institucemi a cílenou advocacy na stakeholdery na klíčových postech.

KA bude realizována po celou dobu projektu (diagnostika prvních 6 měsíců, zhodnocení a zmapování zejm. v následujících 18 měsících, v posledním roce důraz na implementaci). Výstupem bude (inspiratione projektem What works) souhrnná zpráva a systémová analýza vč. doporučení a navržení nástrojů hodnocení a zjišťování informací a jejich uplatnění v praxi (více viz ak.09). Metody realizace: focus groups, expertní rozhovory, kulaté stoly, přímá pozorování v praxi, analýza dokumentů i statistických dat, doplňující rozhovory s cizinci v kraji tam, kde je třeba perspektiva zdola. Provázaná je se všemi dalšími KA. Odpovědné osoby a harmonogram viz přílohy



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

#### **Název klíčové aktivity: Evaluace projektu**

##### **Popis klíčové aktivity:**

Projekt má 3 oblasti vhodné pro evaluaci: (a) impakt navrhovaných změn na krajských (případně městských) úrovních (b) přístup k a použití navrženého nástroje hodnocení projektů a (c) impakt sítí (zejm. na úrovni krajů). Všude zmapujeme výchozí stav, nastavíme cíle a na konci každého roku zhodnotíme dosažené změny. Pro provedení preferujeme výzkumný smíšený přístup a triangulaci nástrojů a dat. Všechny výsledky projdou oponentním posudkem 2. evaluátora.

a) V krajích zhodnotíme, zda a k jakým změnám na základě projektu došlo; tj. změny v: nastavení sociálních a jiných služeb, poskytování další podpory cizincům, nastavení výzkumů či jejich zadávání, nastavení grantových schémat, změny v koncepci integrace (dle návrhů) či vůbec začlenění cizinecké problematiky do agend a jeho způsob, nově přijaté nástroje, informovanost aktérů, intervence do problémů v oblasti na území kraje i role kraje a měst na začátku a na konci projektu v dané oblasti jako taková. K tomu využíváme theory based impact evaluationa (vč. process tracing), výsledky budou popsány v odborném článku.

b) Ve vybraných lokalitách bude sledováno, jak a zda se změnil po seznámení s nástrojem hodnocení projektů přístup k jejich zadávání, tj. zda donor vychází z check-listu v manuálu o lokální integraci (tj. rozhodnutí založené na znalostech) a zda a jak používá nástroj hodnocení projektu.

c) široce pojatý impakt sítí (vč. míry a povahy přenášených hodnot) se zaměří zejm. na: členství v síti, strukturu a zdroje na fungování, kapacitu k akci, infrastrukturu sítě (komunikace, pravidla příspěvků, scházení), pokusy o změny a jejich dopady, propojení s dalšími sítěmi či nekomunikační toky (př. finanční). Sledováno bude vše, co se dá, a to na základě rozhovorů, dostupných produktů a dat, frekvence komunikace i setkání, způsobu a zvládnutí řešené otázky aj.

Snaha o uplatnění výsledků však bude výrazně vyšší: např. nastavení výzev i na úrovni MPSV (ESF), MV (AMIF)

Výstup: 4 evaluační zprávy, článek

#### **Název klíčové aktivity: Řízení projektu**

##### **Popis klíčové aktivity:**

KA zahrnuje kompletní administrativní, řídicí a kontrolní činnosti celého projektu, vč. zajištění komunikace ve vztahu k administrátorovi výzvy a realizaci procesů nezbytných pro monitoring projektových činností, správu rozpočtu či personálního řízení. Významná pozornost bude věnována správě dokumentace, která bude podkladem pro monitorovací zprávy a kontroly realizace projektu.

V rámci KA je počítáno mj. s nastavením systému, zahrnujícího pravidelné porady realizačního týmu, evidenční a informační povinnosti a průběžnou evaluaci úspěšnosti KA\_01-09. Řídicí procesy budou obsahovat i kontrolu cílů a plánování projektu, jakož i účelného a hospodárného vynakládání nákladů, za současného respektu k pravidlům ESF a zároveň interním směrnícím žadatelské a partnerských organizací. Vedle základních procesů řízení projektu budou činnosti KA zaměřeny na řízení lidských zdrojů, identifikaci a administraci projektových změn, řízení kvality výstupů, včasnou identifikaci rizik a přijímání efektivních opatření. Z důvodu rozsáhlosti projektu a komplexnosti provázání projektových aktivit bude věnována velká pozornost komunikaci realizátorů s partnery projektu, kdy dojde ke stanovení odpovědné osoby u každého partnera a smluvnímu podchycení vzájemných závazků již na samém počátku projektu. Na KA se bude podílet podpůrný tým, složený z koordinátora projektu a finančního manažera, příp. asistentky, kteří budou hrazení z nepřímých nákladů. Bude využito i zkušeností SIMI s řízením řady projektů obdobného rozsahu (ve stávajícím i předcházejících monitorovacích obdobích ESF, viz OPLZZ, OPZ, OPPA, Norské fondy, Praha - pól růstu aj., viz příloha č. 6 Odborné kapacity žadatele). Pro posílení administrativního týmu bude využíváno personálního zázemí partnerů s finančním příspěvkem (finanční manažeři partnerů, účetní apod.).





Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

Zdroj ověření a výstupy: průběžné a závěrečná monitorovací zpráva, výkazy práce, archiv žadatele, partnerské smlouvy.

KA bude probíhat po celou dobu trvání projektu.

## 5. Indikátory

Indikátory, pro které jsou stanoveny cílové hodnoty jako závazek příjemce:

Kód	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru	Cílová hodnota
6 00 00	Celkový počet účastníků	Účastníci	Výstup	0
6 93 01	Počet experimentálně či kvazi-experimentálně ověřených nových nástrojů	Nástroje	Výstup	1
8 05 00	Počet napsaných a zveřejněných analytických a strategických dokumentů (vč. evaluačních)	Dokumenty	Výstup	11

Indikátory, které musí příjemce vykazovat,<sup>1</sup> ale cílová hodnota nepředstavuje závazek:

Kód	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru
6 25 00	Účastníci v procesu vzdělávání / odborné přípravy po ukončení své účasti	Účastníci	Výsledek
1 02 12	Počet podpořených již existujících sociálních podniků	Organizace	Výstup
6 26 00	Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	Účastníci	Výsledek
6 28 00	Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání / odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní, a to i OSVČ	Účastníci	Výsledek
1 02 13	Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře	Organizace	Výstup
6 71 01	Počet podpořených podpůrných institucí	Organizace	Výstup
6 94 10	Počet zvalidovaných experimentálních či kvazi-experimentálních ověření nových nástrojů	Ověření	Výsledek
6 70 10	Využívání podpořených služeb	Osoby	Výsledek

<sup>1</sup> Rozuměno nad rámec indikátorů týkajících se účastníků projektu, které také musí vykazovány a jsou specifikovány v Pravidlech OPZ.



## 6. Rozpočet

Kód	Název	Cena jednotky	Počet jednotek	Částka celkem	Procento	Měrná jednotka (z číselníku)	Měrná jednotka (indiv.)
1	Celkové způsobilé výdaje	0,00 Kč	0	19 256 994,00 Kč	120		
1.1	Přímé náklady	0,00 Kč	0	16 047 495,00 Kč	100		
1.1.1	Osobní náklady	0,00 Kč	0	14 596 225,00 Kč	90,96		
1.1.1.1	Pracovní smlouvy	0,00 Kč	0	12 791 975,00 Kč	79,71		
1.1.1.1.01	Evaluátor - CESES UK - (PS, 0,75 úvazku, měsíční hrubá mzda včetně odvodů SP a ZP 50 250 Kč)	50 250,00 Kč	35	1 758 750,00 Kč	10,96	Počet měsíců	
1.1.1.1.02	Odborný garant - SIMI (PS, 0,75 úvazku, měsíční hrubá mzda včetně odvodů na SP a ZP 45 225 Kč)	45 225,00 Kč	35	1 582 875,00 Kč	9,86	Počet měsíců	
1.1.1.1.03	Expert: síťování - SIMI (PS, úvazek 0,7, měsíční hrubá mzda včetně odvodů 39 396 Kč)	39 396,00 Kč	35	1 378 860,00 Kč	8,59	Počet měsíců	
1.1.1.1.04	Expert: Liberecký kraj a databáze - SIMI (PS, úvazek 0,7, měsíční hrubá mzda včetně odvodů 39 396 Kč)	39 396,00 Kč	35	1 378 860,00 Kč	8,59	Počet měsíců	
1.1.1.1.05	Expert: Vybraný kraj či kraje (zřejmě Karlovarský a/nebo Jihomoravský), výstupy pro cílovou	42 210,00 Kč	35	1 477 350,00 Kč	9,21	Počet měsíců	



	skupinu a analytická činnost v důležitých oblastech integrace - SIMI (PS, úvazek 0,75, měsíční hrubá mzda včetně odvodů 42 210 Kč)						
1.1.1.1.06	Terénní a sociální pracovník v přímém kontaktu s cílovou skupinou - SIMI (PS, úvazek 0,3, měsíční hrubá mzda včetně odvodů 12 060 Kč)	12 060,00 Kč	35	422 100,00 Kč	2,63	Počet měsíců	
1.1.1.1.07	Datový expert - SIMI (PS, úvazek 0,5, měsíční hrubá mzda včetně odvodů 28 140 Kč)	28 140,00 Kč	35	984 900,00 Kč	6,14	Počet měsíců	
1.1.1.1.08	Odborný konzultant - SIMI (PS, úvazek 0,2, měsíční hrubá mzda včetně odvodů 12 060 Kč)	12 060,00 Kč	35	422 100,00 Kč	2,63	Počet měsíců	
1.1.1.1.09	Expert na migranty v terénu - MKC (PS, úvazek 0,5, měsíční hrubá mzda včetně odvodů 28 140 Kč)	28 140,00 Kč	35	984 900,00 Kč	6,14	Počet měsíců	
1.1.1.1.10	Právník v přímém kontaktu s cílovou skupinou - SIMI (PS, úvazek 0,5, měsíční hrubá mzda včetně odvodů 26 800 Kč)	26 800,00 Kč	35	938 000,00 Kč	5,85	Počet měsíců	
1.1.1.1.11	Metodik - SIMI (PS, 0,5 úvazku, měsíční hrubá mzda včetně odvodů na SP a ZP 26	26 800,00 Kč	35	938 000,00 Kč	5,85	Počet měsíců	



	800 Kč)						
1.1.1.1.12	Odborný asistent - SIMI (PS, 0,4 úvazku, měsíční hrubá mzda včetně odvodů na SP a ZP 15 008 Kč)	15 008,00 Kč	35	525 280,00 Kč	3,27	Počet měsíců	
1.1.1.2	Dohody o pracovní činnosti	0,00 Kč	0	866 250,00 Kč	5,4		
1.1.1.2.1	Expert na transfer zahraničních zkušeností (expert z USA) - SIMI (DPČ, úvazek 0,3, cca 45 hodin za měsíc, 35 měsíců, hodinová sazba 600 Kč)	550,00 Kč	1575	866 250,00 Kč	5,4	Počet hodin	
1.1.1.3	Dohody o provedení práce	0,00 Kč	0	938 000,00 Kč	5,85		
1.1.1.3.1	Evaluátor oponent - CESES UK (DPP, 320 Kč/h, 20 h měsíčně, 35 měsíců)	320,00 Kč	700	224 000,00 Kč	1,4	Počet hodin	
1.1.1.3.2	Zaměstnanci státní a veřejní správy (1x MPSV, 1x hl.m. Praha, 1 x neurčeno, 1 x Liberecký) - SIMI (DPP, 3 osoby, 300 Kč/hod, průměrně 17 hodin za měsíc, celkem 35 měsíců a dále 1 osoba, 300 Kč/hod, průměrně 20,5 hodin za měsíc, celkem 29 měsíců)	300,00 Kč	2380	714 000,00 Kč	4,45	Počet hodin	
1.1.2	Cestovné	0,00 Kč	0	313 370,00 Kč	1,95		



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

1.1.2.1	Zahraniční cesty místního personálu	0,00 Kč	0	233 480,00 Kč	1,45		
1.1.2.1.01	Zahraniční cesta Německo - cestovné (vlak) - SIMI (3 osoby)	3 000,00 Kč	3	9 000,00 Kč	0,06		cesta
1.1.2.1.02	Zahraniční cesta Německo - ubytování - SIMI (3 osoby na dvě noci, 100 EUR/noc)	2 700,00 Kč	6	16 200,00 Kč	0,1		osoba/noc
1.1.2.1.03	Zahraniční cesta Německo - místní jízdné - SIMI (3 osoby, 3 dny, 15 EUR/den)	400,00 Kč	9	3 600,00 Kč	0,02		Osoba/den
1.1.2.1.04	Zahraniční cesta Německo - stravné - SIMI (3 osoby, 3 dny, sazba na den 45 EUR)	1 215,00 Kč	9	10 935,00 Kč	0,07		osoba/den
1.1.2.1.05	Zahraniční cesta Belgie - letenka - SIMI (2 osoby)	4 000,00 Kč	2	8 000,00 Kč	0,05		cesta
1.1.2.1.06	Zahraniční cesta Belgie - letenka - CESES UK (1 osoba)	4 000,00 Kč	1	4 000,00 Kč	0,02		cesta
1.1.2.1.07	Zahraniční cesta Belgie - ubytování - SIMI (2 osoby na dvě noci, 110 EUR/noc)	2 970,00 Kč	4	11 880,00 Kč	0,07		osoba/noc
1.1.2.1.08	Zahraniční cesta Belgie - ubytování - CESES UK (1 osoba na dvě noci, 110 EUR/noc)	2 970,00 Kč	2	5 940,00 Kč	0,04		osoba/noc
1.1.2.1.09	Zahraniční cesta Belgie - místní jízdné - SIMI (2 osoby, 3 dny, 15 EUR/den)	400,00 Kč	6	2 400,00 Kč	0,01		osoba/den



1.1.2.1.10	Zahraniční cesta Belgie - místní jízdné - CESES UK (1 osoba, 3 dny, 15 EUR/den)	400,00 Kč	3	1 200,00 Kč	0,01		osoba/den
1.1.2.1.11	Zahraniční cesta Belgie - stravné - SIMI (2 osoby, 3 dny, sazba na den 45 EUR)	1 215,00 Kč	6	7 290,00 Kč	0,05		osoba/den
1.1.2.1.12	Zahraniční cesta Belgie - stravné - CESES US (1 osoby, 3 dny, sazba na den 45 EUR)	1 215,00 Kč	3	3 645,00 Kč	0,02		osoba/den
1.1.2.1.13	Zahraniční cesta Kanada - letenka - SIMI (2 osoby)	15 000,00 Kč	2	30 000,00 Kč	0,19		cesta
1.1.2.1.14	Zahraniční cesta Kanada - letenka - CESES UK (1 osoba)	15 000,00 Kč	1	15 000,00 Kč	0,09		cesta
1.1.2.1.15	Zahraniční cesta Kanada - ubytování - SIMI (2 osoby na 3 noci, 100 USD/noc)	2 500,00 Kč	6	15 000,00 Kč	0,09		osoba/noc
1.1.2.1.16	Zahraniční cesta Kanada - ubytování - CESES UK (1 osoba na 3 noci, 100 USD/noc)	2 500,00 Kč	3	7 500,00 Kč	0,05		osoba/noc
1.1.2.1.17	Zahraniční cesta Kanada - místní jízdné - SIMI (2 osoby, 4 dny, 18 USD/den)	450,00 Kč	8	3 600,00 Kč	0,02		osoba/den
1.1.2.1.18	Zahraniční cesta Kanada - místní jízdné - CESES UK (1 osoba, 4 dny, 18 USD/den)	450,00 Kč	4	1 800,00 Kč	0,01		osoba/den
1.1.2.1.19	Zahraniční cesta Kanada - stravné -	1 250,00	8	10 000,00 Kč	0,06		osoba/den



	SIMI (2 osoby, 4 dny, sazba na den 50 USD)	Kč					
1.1.2.1.20	Zahraniční cesta Kanada - stravné - CESES UK (1 osoba, 4 dny, sazba na den 50 USD)	1 250,00 Kč	4	5 000,00 Kč	0,03		osoba/den
1.1.2.1.21	Zahraniční cesta Kanada - registrační poplatek - SIMI (2 osoby, 200 EUR/osoba)	5 400,00 Kč	2	10 800,00 Kč	0,07	Účastníci	
1.1.2.1.22	Zahraniční cesta Kanada - registrační poplatek - CESES UK (1 osoba, 200 EUR/osoba)	5 400,00 Kč	1	5 400,00 Kč	0,03	Účastníci	
1.1.2.1.23	Zahraniční cesty Evropa (místa budou upřesněny později) - letenka - CESES UK (2 cesty, 1 osoba)	7 000,00 Kč	2	14 000,00 Kč	0,09		cesta
1.1.2.1.24	Zahraniční cesty Evropa (místa budou upřesněny později) - ubytování - CESES UK (2 cesty, 1 osoba, 2 noci, 100 EUR/noc)	2 700,00 Kč	4	10 800,00 Kč	0,07		osoba/noc
1.1.2.1.25	Zahraniční cesty Evropa (místa budou upřesněny později) - místní jízdné - CESES UK (2 cesty, 1 osoba, 3 dny, 15 EUR/den)	400,00 Kč	6	2 400,00 Kč	0,01		osoba/den
1.1.2.1.26	Zahraniční cesty Evropa (místa budou upřesněny později) - stravné - CESES UK (2	1 215,00 Kč	6	7 290,00 Kč	0,05		osoba/den



	cesty, 1 osoba, 3 dny, 45 EUR/den)						
1.1.2.1.27	Zahraniční cesty Evropa (místa budou upřesněny později) - registrační poplatek - CESES UK (2 cesty, 1 osoba, 200 EUR/osoba)	5 400,00 Kč	2	10 800,00 Kč	0,07	Účastníci	
1.1.2.2	Cesty zahraničních expertů	0,00 Kč	0	79 890,00 Kč	0,5		
1.1.2.2.1	Zahraniční expert z Německa - cestovné (vlak) - SIMI	3 000,00 Kč	1	3 000,00 Kč	0,02		cesta
1.1.2.2.2	Zahraniční expert z Německa - Per diems - SIMI (3 dny, 1 osoba, 230 EUR/Den)	6 210,00 Kč	3	18 630,00 Kč	0,12	Počet dnů	
1.1.2.2.3	Zahraniční expert z Belgie - letenka - SIMI	4 000,00 Kč	1	4 000,00 Kč	0,02		cesta
1.1.2.2.4	Zahraniční expert z Belgie - Per diems - SIMI (3 dny, 1 osoba, 230 EUR/Den)	6 210,00 Kč	3	18 630,00 Kč	0,12	Počet dnů	
1.1.2.2.5	Zahraniční expert z USA - letenka - SIMI	17 000,00 Kč	1	17 000,00 Kč	0,11		cesta
1.1.2.2.6	Zahraniční expert z USA - Per diems - SIMI (3 dny, 1 osoba, 230 EUR/Den)	6 210,00 Kč	3	18 630,00 Kč	0,12	Počet dnů	
1.1.3	Zařízení a vybavení, včetně pronájmu a odpisů	0,00 Kč	0	83 200,00 Kč	0,52		
1.1.3.1	Investiční výdaje	0,00 Kč	0	0,00 Kč	0		
1.1.3.1.1	Pořízení odpisovaného	0,00 Kč	0	0,00 Kč	0		





Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

	nehmotného majetku						
1.1.3.1.2	Pořízení odpisovaného hmotného majetku	0,00 Kč	0	0,00 Kč	0		

## 7. Finanční plán

Pořadí finančního plánu	Datum předložení	Záloha - plán	Vyúčtování - plán
1	1.9.2017	5 646 000,00 Kč	
2	1.12.2017	2 079 645,51 Kč	1 016 368,11 Kč
3	1.6.2018	3 119 468,26 Kč	4 065 472,42 Kč
4	1.12.2018	4 159 291,02 Kč	6 044 208,63 Kč
5	1.6.2019	2 079 645,51 Kč	4 065 472,42 Kč
6	1.9.2019	1 187 120,95 Kč	3 103 104,32 Kč
7	31.7.2020	985 822,75 Kč	962 368,10 Kč
		19 256 994,00 Kč	19 256 994,00 Kč

