

## **Nabídka na realizaci zakázky**

### **„Studie HSOÚ SO ORP Aš“**

zpracovaná společností

**Cassia Development & Consulting s.r.o.,**  
se sídlem Dr. Tůmy 1601/5, 370 01 České Budějovice, IČ 280 93 941



Ve spolupráci se společností

**Civitta CZ s.r.o.**  
se sídlem Semín 107, Přelouč, 535 01, IČ 25924206

jakožto subdodavateli

na základě smlouvy o partnerství ze dne 31. 3. 2025

**Březen 2025**

Obsah nabídky:

|   |                                                          |   |
|---|----------------------------------------------------------|---|
| 1 | Základní údaje o uchazeči .....                          | 3 |
| 2 | Výpis z obchodního rejstříku uchazeče .....              | 4 |
| 3 | Výpis z živnostenského rejstříku uchazeče .....          | 5 |
| 4 | komentář k navrhovanému postupu zpracování zakázky ..... | 6 |
| 5 | Cenová nabídka .....                                     | 9 |

## 1 ZÁKLADNÍ ÚDAJE O UCHAZEČI

| Identifikační údaje:              |                                         |
|-----------------------------------|-----------------------------------------|
| Obchodní firma / Jméno a příjmení | Cassia Development & Consulting, s.r.o. |
| IČ / DIČ:                         | 28093941 / CZ28093941                   |
| Sídlo:                            | Dr. Tůmy 1601/5, 37001 České Budějovice |
| Statutární zástupce:              | Vilém Čekajle, Dipl. ek.                |
| Telefon:                          | 602 166 628                             |
| E-mail:                           | cekajle@cassia.cz                       |

Společnost Cassia Development & Consulting, s.r.o. působí na českém trhu již od roku 1999 jako poradenská společnost v oblasti podpory místního ekonomického rozvoje, strategického plánování a podpory přípravy a realizace rozvojových záměrů. Konzultanti společnosti Cassia Development & Consulting (dále také Cassia) se v rámci různých projektových týmů od vzniku společnosti podíleli na několika desítkách projektů zaměřených především na řešení problematiky místního ekonomického rozvoje, dopravní a technické infrastruktury, podnikání a cestovního ruchu, a to jak na úrovni strategického plánování a programování, tak na úrovni vlastní přípravy a řízení projektů. Společnost má bohaté zkušenosti se zpracováním rozvojových koncepcí, strategických plánů, strategií rozvoje území, ale i s přípravou konkrétních projektů včetně souvisejících podkladů jako jsou studie proveditelnosti či CBA a finanční analýzy.

Jsme autory strategických plánů měst jako jsou České Budějovice, Písek, Tábor, rozvojových programů Karlovarského, Jihočeského a Ústeckého kraje, nebo např. Strategie rozvoje volnočasových aktivit města Uherský Ostroh. Dlouhodobě se zabýváme jak přípravou a zpracováním strategických plánů tak jejich následným řízením a průběžným hodnocením. Zkušenosti se strategickým plánováním a přípravou koncepčních dokumentů či rozvojových projektů máme nejen z České republiky, ale též zemí jako je Moldávie, Albánie, Srbsko, Slovensko, Polsko či Kyrgyzstán.

Pro realizaci zakázky předpokládáme spolupráci se společností Civitta CZ, s.r.o. (dříve BermanGroup, s.r.o.), se kterou na zpracování podobných dokumentů dlouhodobě spolupracujeme.

## 2 VÝPIS Z OBCHODNÍHO REJSTŘÍKU UCHAZEČE

Tento výpis z obchodního rejstříku elektronicky označil "Krajský soud v Českých Budějovicích" dne 19.3.2025 v 22:21:56. EPVid:r4UZak/dzWf0b64n2KZ9A

**Výpis**

z obchodního rejstříku, vedeného  
Krajským soudem v Českých Budějovicích  
oddíl C, vložka 16912

|                               |                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Datum vzniku a zápisu:</b> | 15. ledna 2009                                                                                                                                                                     |
| <b>Spisová značka:</b>        | C 16912 vedená u Krajského soudu v Českých Budějovicích                                                                                                                            |
| <b>Obchodní firma:</b>        | CASSIA DEVELOPMENT & CONSULTING s.r.o.                                                                                                                                             |
| <b>Sídlo:</b>                 | Dr. Tůmy 1601/5, České Budějovice 3, 370 01 České Budějovice                                                                                                                       |
| <b>Identifikační číslo:</b>   | 280 93 941                                                                                                                                                                         |
| <b>Právní forma:</b>          | Společnost s ručením omezeným                                                                                                                                                      |
| <b>Předmět podnikání:</b>     | výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona                                                                                                         |
| <b>Statutární orgán:</b>      |                                                                                                                                                                                    |
| <b>jednatel:</b>              | VILÉM ČEKAJLE , dat. nar. 28. prosince 1976<br>Dr. Tůmy 1601/5, České Budějovice 3, 370 01 České Budějovice<br>Den vzniku funkce: 15. ledna 2009                                   |
| <b>Způsob jednání:</b>        | Jménem společnosti jedná jednatel samostatně. Podepisování za společnost se děje tak, že k napsané, vytištěné nebo jinak vyznačené firmě společnosti připojí jednatel svůj podpis. |
| <b>Společníci:</b>            |                                                                                                                                                                                    |
| <b>Společník:</b>             | VILÉM ČEKAJLE , dat. nar. 28. prosince 1976<br>Dr. Tůmy 1601/5, České Budějovice 3, 370 01 České Budějovice                                                                        |
| <b>Podíl:</b>                 | Vklad: 200 000,- Kč<br>Splaceno: 100%<br>Obchodní podíl: 100%                                                                                                                      |
| <b>Základní kapitál:</b>      | 200 000,- Kč<br>Splaceno: 200 000,- Kč                                                                                                                                             |

## 3 VÝPIS Z ŽIVNOSTENSKÉHO REJSTŘÍKU UCHAZEČE

## Výpis z veřejné části živnostenského rejstříku

Platnost k 19.03.2025 22:23:27

Obchodní firma: **CASSIA DEVELOPMENT & CONSULTING s.r.o.**  
Adresa sídla: **Dr. Tůmy 1601/5, 370 01, České Budějovice - České Budějovice 3**  
Identifikační číslo osoby: **28093941**  
Datum doručení výpisu podle §10 odst.4 živnostenského zákona: **08.12.2008**  
*Statutární orgán nebo jeho členové:*  
Jméno a příjmení: **Vilém Čekajle (1)**  
Vznik funkce: **15.01.2009**

*Živnostenské oprávnění č.1*

Předmět podnikání: **Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona**  
Obory činnosti: **Zprostředkování obchodu a služeb  
Poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály  
Poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků  
Příprava a vypracování technických návrhů, grafické a kresličské práce  
Výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd nebo společenských věd  
Reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení  
Služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy  
Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti  
Provozování kulturních, kulturně-vzdělávacích a zábavních zařízení, pořádání kulturních produkcí, zábav, výstav, veletrhů, přehlídek, prodejních a obdobných akcí**  
Druh živnosti: **Ohlašovací volná**  
Vznik oprávnění: **15.01.2009**  
Doba platnosti oprávnění: **na dobu neurčitou**

**Seznam zúčastněných osob**

Jméno a příjmení: **Vilém Čekajle (1)**  
Datum narození: **28.12.1976**  
Občanství: **Česká republika**

Úřad příslušný podle §71 odst.2 živnostenského zákona: **Magistrát města České Budějovice**

Ministerstvo průmyslu a obchodu osvědčuje, že údaje uvedené v tomto výpisu jsou k datu platnosti výpisu zapsány v živnostenském rejstříku.

## 4 KOMENTÁŘ K NAVRHOVANÉMU POSTUPU ZPRACOVÁNÍ ZAKÁZKY

S ohledem na popis zadání studie a s ohledem na naše zkušenosti se zpracováním dokumentů podobného zaměření navrhuje následující postup členěný na 5 hlavních kroků:

- **Krok 1 – Problémová analýza území** – za důležitý krok č. 1 považujeme zpracování problémové analýzy. Analýza by měla vycházet z dostupných dat o území, případně z již zpracovaných analýz, údajů v UAP Karlovarského kraje apod. Jejím cílem by neměl být pouze popis daného území ve smyslu statistických dat, ale identifikace hlavních problémů, které v současné době brzdí rozvoj řešeného území, případně potenciálů, které by bylo vhodné využít pro jeho rozvoj, a to nejen ve smyslu jejich identifikace, ale i s cílem popisu jejich vzájemného provázání a způsobu působení na řešené území.

Abychom v maximální možné míře využili zkušenosti a znalosti místních aktérů navrhuje doplnit klasickou analýzu v území již v této fázi zpracování analýzy o průzkum mezi stakeholdery v území jako jsou obce, významní podnikatelé v území, úřad práce, organizace, které se zabývají rozvojem daného území. Navrhujeme proto provedení cca 15–20 řízených polostrukturovaných pohovorů se zástupci obcí, podnikatelů, nositelů úspěšných již realizovaných projektů a dalších subjektů v území, jejichž cílem bude doplnění zpracované datové analýzy o postřehy přímo z území, které umožní zpřesnění problémové analýzy o specifika, která nemusí být z prostého vyhodnocení dat identifikovatelná. Pro provedení pohovorů připraví zpracovatel návrh možných subjektů, které by bylo vhodné oslovit. Seznam bude konzultován se zadavatelem a případně upraven či doplněn tak, aby došlo k oslovení hlavních aktérů v území. Zpracovatel si následně domluví s jednotlivými aktéry způsob a čas provedení pohovoru (online či osobně) a provede pohovor.

Jak zpracovaná vstupní analýza, tak výstupy z provedených pohovorů budou využity pro finalizaci analýzy, jejímž výstupem by měl být nejen popis daného území, ale zejména určení hlavních problémů, které limitují rozvoj území. Pro každý identifikovaný problém bude zpracován tzv. problémový strom, tedy popis, z něž by mělo být zřejmé co je příčinou daného problému, co je jeho dopadem, jak se problém v území projevuje a zda a případně jak je provázán s dalšími identifikovanými problémy.

Analýza bude kromě problémů obsahovat i popis příležitostí, které by naopak mohly být využity pro podporu rozvoje území. Stejně jako v případě problémů i v případě příležitostí by měla analýza obsahovat stručný popis dané příležitosti a popis mechanismu, kterým by mohla pomoci k rozvoji dotčeného území.

- **Krok 2 – analýza koncepčních a strategických dokumentů s vazbou na řešené území** – souběžně se zpracováním problémové analýzy proběhne vyhodnocení dotčených strategických dokumentů jako je např. UAP, Program rozvoje Karlovarského kraje, Strategie regionálního rozvoje ČR, koncepční rozvojové dokumenty na úrovni obcí, MAS či mikroregionů apod. Cílem této analýzy je identifikovat zda a případně jakým způsobem je rozvoj daného území v těchto dokumentech vymezen, zda existují nějaké známé limity případně plánované strategické rozvojové záměry, které by rozvoj daného území mohly ovlivnit.
- **Krok 3 – setkání pracovní skupiny č. 1** – po zpracování problémové analýzy a vyhodnocení koncepčních a strategických dokumentů by mělo dojít k prvnímu setkání pracovní skupiny pro zpracování studie. Cílem tohoto setkání bude diskuse nad zpracovanou analýzou a zpracování SWOT analýzy, která pro řešené území určí hlavní vnitřní silné a slabé stránky a vnější příležitosti a ohrožení. Úkolem zpracovatele bude připravit

podklady pro setkání pracovní skupiny, moderování diskuse v rámci průběhu pracovní skupiny a následné provedení zápisu z jednání pracovní skupiny, respektive finalizace analýzy, které bude kromě předchozích dvou bodů obsahovat i zpracovanou SWOT analýzu a bude upravena / doplněna na základě uskutečněné diskuse. Takto zpracovaná analýza bude zaslána členům pracovní skupiny k připomínkování a poté předána zadavateli jako první dílčí výstup.

- **Krok 4 – druhé setkání pracovní skupiny** – po finalizaci analýzy proběhne druhé jednání pracovní skupiny, tentokrát s cílem diskuse nad hlavními prioritami rozvoje území. S ohledem na velikost území a jeho charakter lze předpokládat cca 4–5 priorit, na které by bylo vhodné zaměřit úsilí všech aktérů v území včetně Karlovarského kraje. Navrhované priority by měly reflektovat jak identifikované problémy, které brání rozvoji území, tak příležitosti, které by naopak pro rozvoj území bylo vhodné využít. Cílem pracovní skupiny by měla být diskuse nad tím co jsou dané priority, jaký by měl být jejich obsah a zaměření a co by mělo být cílem každé z řešených priorit. Zpracovatel na základě výstupů z diskuse zpracuje návrh strategie rozvoje dotčeného území, jejíž realizace by měla přispět ke zlepšení situace v území, respektive o odstranění identifikovaných problémů, případně alespoň minimalizace jejich dopadu. Návrh textu bude opětovně rozeslán členům pracovní skupiny k připomínkování a případnému doplnění. Zpracovatel po obdržení připomínek provede finalizaci strategie.
- **Krok 5 – specifikace vhodných aktivit a vzorových projektů / příkladů dobré praxe** – jako poslední krok navrhujeme zpracování tzv. typologie vhodných aktivit pro realizaci strategie. Pro každou navrhovanou prioritu bude popsán typ projektů, které by měly přispět k naplnění dané priority a jejich cílů. U každého typu projektů / záměrů bude popsáno co by mělo být předmětem daného projektu, jaké základní podmínky by projekt měl splňovat, aby bylo zajištěno, že bude mít potřebný efekt, zda je potřebné, aby byl doplněn dalšími projekty v jiných oblastech apod. Tento bod považujeme za jeden z nejdůležitějších. Ze zkušeností s hodnocením efektivity vynakládání veřejných prostředků, které jsme v minulosti pro různé subjekty v ČR zpracovávali totiž vyplývá, že největším problémem realizovaných projektů je jejich nedostatečná provázanost a časté zaměření pouze na část problému, což v praxi znamená, že je výsledný přínos projektu v lepším případě omezený, v horším případě nulový. Příkladem může být vybudování cyklostezky, která má přispět ke zlepšení podmínek pro dojíždění obyvatel do zaměstnání. Stezky jsou ale často budovány jako hybrid turistické trasy využívající lesní či polní cesty, což v praxi vede k tomu, že je obyvatelé dojíždějící do zaměstnání nevyužívají a raději jezdí po frekventovaných komunikacích nebo cyklodopravu nevyužívají vůbec. Aby cyklostezka fungovala musí být co nejpřímější, nejkratší, pohodlná, sjízdná za jakéhokoliv počasí. V destinacích, do kterých obyvatelé dojíždí (úřady, školy, firmy) musí být vybudovány ideálně bezpečné, chráněné kolostavy, kde může dotyčný kolo destinacích, aniž by řešil počastí nebo bezpečnost kola. Pokud tato návazná infrastruktura nebude vybudována a pokud nebude cyklostezka splňovat uvedené parametry, nebude fungovat a projekt očekávaný efekt nepřinese.

Důležitou součástí uvedeného popisu typologie vhodných aktivit je proto nejen určení, jaké typy aktivity by měly vést k naplnění jednotlivých priorit, ale též uvedení toho, co musí daná aktivita obsahovat, aby daný účel mohla plnit. Tento popis bude tam kde to bude reálné doplněn o příklady dobré praxe ať již přímo z regionu, případně z jiných částí ČR. Cílem uvedení příkladů dobré praxe je přitom nejen poukázat na projekty, které byly podobného zaměření a fungovaly, ale též vyzdvihnout toho, proč fungovaly, co bylo klíčovým prvkem, který ovlivnil jejich efektivitu. Tyto informace doplní zpracovatel na základě dostupných

informací o projektech v informačních systémech jednotlivých resortů a s využitím vlastních zkušeností z prováděných evaluací či přímou účastí na realizaci různých projektů či strategií.

- je totiž velmi časté, že jsou projekty realizovány bez potřebné návaznosti na další aktivity v území. Dochází tak často například k budování infrastruktury, aniž by na ní navázaly další projekty zaměřené na potřebné služby nebo propagaci apod.

## 5 CENOVÁ NABÍDKA

Nabídková kalkulace je zpracována na základě výše uvedeného navrhovaného postupu realizace zakázky a obsahuje veškeré náklady na zpracování zakázky včetně realizace průzkumu mezi stakeholdery v území. Uchazeč předpokládá, že zadavatel napomůže s organizací jednání pracovních skupin, zejména se zajištěním prostor a občerstvení pro tato jednání.

| Fáze zakázky                                                                                                        | Cena bez DPH      | DPH              | Cena s DPH        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Problémová analýza území, včetně provedení průzkumu mezi vybranými subjekty v území                                 | 106 000 Kč        | 22 260 Kč        | 128 260 Kč        |
| Návrhová část včetně specifikace prioritních oblastí a zpracování typologie vhodných aktivit a příkladů dobré praxe | 32 000 Kč         | 6 720 Kč         | 38 720 Kč         |
| <b>Celkem za zpracování studie</b>                                                                                  | <b>138 000 Kč</b> | <b>28 980 Kč</b> | <b>166 980 Kč</b> |