

Smlouva o dílo

Vypracování Ekonomické a finanční studie proveditelnosti PPP projektu rekonstrukce, modernizace a provozování veřejného osvětlení města Plzně

uzavřená dle § 2586 a následujícího zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „občanský zákoník“), níže uvedeného dne, měsíce a roku mezi těmito smluvními stranami:

statutární město Plzeň

adresa: náměstí Republiky 1, 301 00 Plzeň

IČO: 00075370

DIČ: CZ00075370

zastoupené: Ing. Hanou Kuglerovou, MBA, ředitelka Ekonomického úřadu Magistrátu města Plzně

pověřený podpisem smlouvy: Ing. Hana Kuglerová, MBA, ředitelka Ekonomického úřadu Magistrátu města Plzně

kontaktní osoba: Ing. Hana Kuglerová, MBA

bankovní spojení: Komerční banka a.s.

č. účtu: 1120311/0100

(dále jen „Objednatel“)

a

PricewaterhouseCoopers Česká republika, s.r.o.

zapsaná: pod sp. zn. C 43246 vedená u Městského soudu v Praze

se sídlem: Hvězdova 1734/2c, Nusle, 140 00 Praha 4

IČO: 610 63 029

DIČ: CZ61063029 (plátce DPH)

zastoupená: Ing. Janem Brázdou, CFA, partnerem

kontaktní osoba: Ing. Jan Brázda, CFA, +420 731 635 035, jan.brazda@pwc.com

bankovní spojení: ING Bank N.V., Českomoravská 2420/15, 190 00 Praha 9

č. účtu: 1000072500/3500

(dále jen „Zhotovitel“)

I.

Východiska a účel naší práce

Objednatel zvažuje vhodné a ekonomicky udržitelné možnosti rekonstrukce, modernizace a dlouhodobého provozování veřejného osvětlení, včetně možností založených na spolupráci veřejného a soukromého sektoru (PPP).

II.

Předmět smlouvy

1. Předmětem této smlouvy je vytvoření Ekonomické a finanční studie proveditelnosti PPP projektu rekonstrukce, modernizace a provozování veřejného osvětlení města Plzně (dále jako „Studie proveditelnosti“ či „dílo“) dle specifikace, která tvoří Přílohu č. 1 této smlouvy a je její nedílnou součástí.
2. Zhotovitel se touto smlouvou zavazuje zajistit provedení díla pro Objednatele řádně a včas, na své náklady a nebezpečí, s odbornou péčí a v rozsahu a kvalitě stanovené touto smlouvou. Zhotovitel je oprávněn využít k provedení díla poddodavatele, přičemž odpovídá za plnění smlouvy, jako by dílo provedl osobně.
3. Objednatel se zavazuje řádně provedené dílo včas převzít a zaplatit Zhotoviteli za něho cenu ve výši a za podmínek sjednaných v této smlouvě.
4. Na vypracování díla se bude podílet Ing. Jan Brázda, CFA (zodpovědnost za kvalitu díla) a PhDr. Libor Čech, ředitel oddělení infrastrukturních projektů, který bude mít na starost řízení projektového týmu Zhotovitele.

III.

Doba a místo plnění

1. Zhotovitel se zavazuje vypracovat Studii proveditelnosti a předat ji Objednateli v termínu do šestnácti týdnů od podpisu této smlouvy.
2. Zhotovitel splní svou povinnost provést dílo jeho řádným ukončením a předáním díla Objednateli v souladu s čl. V této smlouvy. Dílo se považuje za řádně ukončené, bude-li provedeno v souladu s touto smlouvou, bude bez vad a budou-li k němu ze strany Zhotovitele poskytnuta další plnění dle této smlouvy, zejména bude-li k němu dodána dokumentace vyžadovaná touto smlouvou.
3. Místem plnění pro předání jednotlivých částí díla je sídlo Objednatele.

IV.

Cena díla

1. Objednatel se zavazuje zaplatit Zhotoviteli za dílo provedené v souladu s touto smlouvou cenu dle níže uvedené tabulky:

	bez DPH	DPH	včetně DPH
Cena za vypracování Studie proveditelnosti	1 900 000,- Kč	399 000,- Kč	2 299 000,- Kč

2. Cena za vypracování Studie proveditelnosti uvedená výše je pevnou cenou a reflektuje očekávaný vývoj cen k datu předání díla.
3. Náklady spojené s poskytováním služeb jsou součástí výše uvedené ceny.
4. Sjednaná cena může být změněna pouze, pokud po podpisu smlouvy a před termínem dokončení díla, resp. jedné z jeho etap, dojde ke změnám sazeb DPH, v takovém případě bude cena za dílo upravena podle sazeb DPH platných v době vzniku zdanitelného plnění.
5. V případě víceprací lze nárokovat pouze změny, kdy se jedná o objektivně nepředvídatelné náklady, a tyto dodatečné práce jsou nezbytné pro provedení původních prací.
6. Nastane-li některá z podmínek, za kterých je možná změna sjednané ceny, je Zhotovitel povinen provést výpočet změny ceny díla a předložit jej Objednateli k posouzení. Zhotoviteli vzniká právo na zvýšení sjednané ceny teprve v případě, že změna bude odsouhlasena Objednatelem. Objednatel je povinen vyjádřit se k návrhu Zhotovitele do 10 dnů ode dne předložení návrhu Zhotovitele. Smluvní strany následně změnu sjednané ceny písemně dohodnou formou dodatku ke smlouvě.

V.

Platební a fakturační podmínky

1. Objednatel se zavazuje uhradit cenu za vypracování Studie proveditelnosti podle čl. II. odst. 1 této smlouvy na základě daňového dokladu – faktury (dále jen „faktura“), kterou je Zhotovitel oprávněn vystavit na základě protokolu o předání a převzetí díla (dále jen „předávací protokol“). Lhůta splatnosti faktury musí být minimálně 30 dnů ode dne doručení Objednateli.

3. Faktura bude zaslána elektronicky na adresu@plzen.eu

4. Faktura musí obsahovat všechny náležitosti účetního a daňového dokladu, především dle §29 zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZDPH“), a to zejména:

- označení Objednatele a Zhotovitele, sídlo, IČO, DIČ,
- číslo faktury,
- den vystavení a den splatnosti faktury,
- označení banky a čísla účtu, na který se má platit,
- označení díla,
- číslo smlouvy o dílo Objednatele, název zakázky
- fakturovanou částku (vč. DPH platné v době fakturace),
- razítko a podpis Zhotovitele nebo jím oprávněné osoby.

5. Objednatel je oprávněn vrátit Zhotoviteli fakturu do dne její splatnosti, jestliže bude obsahovat nesprávné nebo neúplné údaje. V takovém případě se zastaví lhůta splatnosti a nová lhůta splatnosti (ve smyslu čl. V. odst. 1) začne plynout ode dne doručení opravené faktury Objednateli.

6. Zhotovitel se zavazuje na faktuře pro platbu ceny díla uvádět pouze bankovní účet, který určil správci daně ke zveřejnění v registru plátců a identifikovaných osob. Zhotovitel a Objednatel se dohodli, že pokud bude na daňovém dokladu uveden jiný bankovní účet než ten, který je zveřejněn správcem daně v registru plátců a identifikovaných osob, Objednatel je oprávněn provést úhradu faktury na tento účet zveřejněný podle ZDPH a nebude tak v prodlení s úhradou ceny díla.

7. Zhotovitel je oprávněn fakturovat jen skutečně vykonané a Objednatelem převzaté práce.

8. Objednatel nebude poskytovat Zhotoviteli před řádným zhotovením a předáním díla žádné zálohy na cenu díla v jakékoliv podobě.

VI.

Předání a převzetí díla a jeho akceptace

1. Studii proveditelnosti je Zhotovitel povinen předat Objednateli elektronicky na e-mailovou adresu@plzen.eu.

2. Dílo je ze strany Zhotovitele předáno pouze v případě, kdy je předávací protokol podepsán oprávněnými zástupci všech smluvních stran. Podkladem pro vystavení faktury bude smluvními stranami sepsaný protokol předání díla.
3. Bude-li mít Objednatel vůči dílu výhrady, uvede je Objednatel do předávacího protokolu, případně je písemně oznámí Zhotoviteli do doby splatnosti faktury a zároveň stanoví Zhotoviteli přiměřenou lhůtu k jejich odstranění. Předání díla s vadami není splnění Zhotovitelova závazku, pokud Objednatel v předávacím protokolu neuvede, že dílo i s vyskytnutými vadami přebírá.
4. V případě zjištění nedostatků díla, bude cena za dílo dle vystavené faktury proplacena až po jejich odstranění.

VII.

Majetková práva k dílu a práva duševního vlastnictví

1. Objednatel nabývá vlastnické právo k předmětu díla jeho převzetím podle této smlouvy. Stejným okamžikem přechází na Objednatele i nebezpečí škody na věci.
2. Objednatel k dílu, jako předmětu požívajícího ochranu autorského díla podle zákona č. 121/2001 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů, nabývá dnem převzetí díla výhradní právo užití takového autorské dílo veškerými známými způsoby užití takového díla, zejména, nikoliv však výlučně, k účelu, ke kterému bylo takové dílo Zhotovitelem vytvořeno v souladu se smlouvou, a to po celou dobu trvání autorských práv majetkových k takovému dílu, resp. po dobu autorskoprávní ochrany, bez omezení rozsahu množstevního, grafického, technologického a teritoriálního (dále jen „licence“).
3. Součástí licence je rovněž neomezené právo Objednatele poskytnout třetím osobám podlicenci k užití autorského díla a také souhlas Zhotovitele k postoupení licence na třetí osoby a souhlas Zhotovitele udělený Objednateli k provedení jakýchkoliv změn nebo modifikací autorského díla dle předešlého odstavce, a to i prostřednictvím třetích osob. Licence se automaticky vztahuje i na všechny nové verze, aktualizované verze, i na úpravy a překlady takového autorského díla. Odměna za poskytnutí licence je zahrnuta v ceně díla dle čl. IV odst. 1 této smlouvy.
4. Objednatel není povinen licenci využít.
5. Zhotovitel prohlašuje, že má veškerá oprávnění k autorskému dílu dle odst. 1 tohoto článku, zejména, nikoliv však výlučně, že získal veškerá oprávnění autorů či třetích osob k takovému dílu a je oprávněn poskytnout Objednateli, zejména, nikoliv však výlučně, veškerá oprávnění autorů či třetích osob k takovému autorskému dílu, které bude výsledkem plnění nebo jiné činnosti Zhotovitele podle této smlouvy.
6. Zhotovitel prohlašuje, že je Objednatel oprávněn autorské dílo dle odst. 2 tohoto článku zveřejnit, upravovat, zpracovávat, překládat či měnit jeho název, a že je též oprávněn takové dílo spojit s dílem jiným a zařadit jej do díla souborného.
7. Zhotovitel od okamžiku poskytnutí licence nesmí poskytnout žádný z těchto výstupů třetí straně bez předchozího písemného souhlasu Objednatele. Zhotovitel se ve smyslu tohoto článku zavazuje Objednateli poskytnout neomezené licence k užití díla vzniklé při plnění každé objednávky.

VIII.

Další povinnosti smluvních stran a ujednání ve vztahu ke smlouvě

1. Zhotovitel je povinen provést dílo v souladu s touto smlouvou.
2. Zhotovitel se zavazuje opatřit vše, co je zapotřebí k provedení díla podle této smlouvy.
3. Zhotovitel je povinen informovat Objednatele o zamýšlené změně sídla Zhotovitele.
4. Zhotovitel není oprávněn poskytnout kopie díla jiné osobě než Objednateli.
5. V případě zpracování osobních údajů Zhotovitelem při plnění závazku dle této smlouvy, je Zhotovitel povinen postupovat dle příslušných předpisů upravujících zpracování osobních údajů.
6. Objednatel je povinný poskytnout Zhotoviteli součinnost nezbytnou pro provedení díla dle této smlouvy.
7. V průběhu doby plnění budou na výzvu Objednatele či Zhotovitele uskutečněny mj. konzultace formou elektronické komunikace, popř. telefonické konzultace.

IX.

Záruka za jakost díla a odpovědnost za vady

1. Zhotovitel poskytuje záruku za dílo v souladu s platnými právními předpisy. Zhotovitel se zavazuje, že předané dílo bude prosté jakýchkoli vad a bude mít vlastnosti dle této smlouvy. Zhotovitel odpovídá za vady, jež má dílo v době jeho předání a dále odpovídá za vady díla zjištěné v záruční době.
2. Záruční doba se sjednává na 2 roky a začíná běžet dnem převzetí díla Objednatelem.
3. Objednatel je oprávněn reklamovat vady plnění po dobu trvání záruční doby. Reklamace musí být řádně doložena a musí mít písemnou formu.
4. Oprávněně reklamované vady budou Zhotovitelem odstraněny bez zbytečného odkladu a bezplatně.
5. Vznikne-li Objednateli z důvodu vadného plnění či prodlení s předáním díla škoda, je Zhotovitel povinen tuto škodu Objednateli finančně nahradit.

X.

Smluvní pokuty a úroky z prodlení

1. V případě prodlení s termínem předání Studie proveditelnosti nebo její části dle čl. III. odst. 1 této smlouvy je Objednatel oprávněn účtovat Zhotoviteli smluvní pokutu ve výši 0,1 % ceny díla za každý den prodlení s výjimkou prodlení Objednatele s plněním svých povinností dle čl. III. odst. 2. této smlouvy.
2. V případě porušení povinností dle čl. VIII. odst. 4 této smlouvy je objednatel oprávněn účtovat zhotoviteli smluvní pokutu ve výši 10 % ceny díla.
3. V případě prodlení s termínem splatnosti faktury je Zhotovitel oprávněn účtovat objednateli úrok z prodlení ve výši 0,1 % z dlužné částky za každý den prodlení.

4. Výše uvedené sjednané sankce nemají vliv na případnou povinnost náhrady škody. Sjednané sankce hradí povinná strana nezávisle na tom, zda a v jaké výši vznikne druhé straně v této souvislosti škoda, kterou lze vymáhat samostatně. Smluvní strany vylučují použití ust. § 2050 občanského zákoníku.

XI.

Ukončení smlouvy

1. Závazkový vztah založený touto smlouvou lze ukončit na základě písemné dohody smluvních stran, písemnou výpovědí smlouvy smluvní stranou nebo odstoupením od smlouvy smluvní stranou, a to za podmínek dále stanovených.

2. Od této smlouvy může odstoupit kterákoliv smluvní strana, pokud lze prokazatelně zjistit podstatné porušení této smlouvy druhou smluvní stranou. Právní účinky odstoupení od smlouvy nastávají dnem následujícím po písemném doručení oznámení o odstoupení druhé smluvní straně.

3. Podstatným porušením této smlouvy se rozumí zejména:

a) prodlení Zhotovitele se splněním termínu dokončení díla delším než 30 dnů,

b) nesplnění obsahu díla (dle přílohy č. 1 této smlouvy).

4. Dojde-li k odstoupení od smlouvy, bude Zhotovitel účtovat Objednateli rozpracované práce ve výši odpovídající rozsahu vykonaných prací ke dni odstoupení. V případě odstoupení od smlouvy z důvodu podstatného porušení smlouvy Zhotovitelem se pravidlo uvedené v předchozí větě uplatní pouze ve vztahu k takovým pracím Zhotovitele, které budou pro Objednatele i přes předčasné ukončení této smlouvy objektivně využitelné.

XII.

Závěrečná ustanovení

1. Není-li v této smlouvě uvedeno jinak, je k jednáním podle této smlouvy jménem Objednatele oprávněna kontaktní osoba uvedená v záhlaví smlouvy nebo jiný pověřený zaměstnanec Objednatele. Toto ustanovení se nevztahuje na podpisy dodatků k této smlouvě.

2. Tato smlouva se řídí právem České republiky. Vztahy mezi smluvními stranami výslovně neupravené touto smlouvou se řídí především ustanoveními občanského zákoníku.

3. Smluvní strany berou na sebe práva a povinnosti z této smlouvy. V případě vzniku sporů budou tyto řešeny přednostně vzájemnou dohodou smluvních stran.

4. Tato smlouva nabývá platnosti dnem připojení platného uznávaného elektronického podpisu dle zákona č. 297/2016 Sb., o službách vytvářejících důvěru pro elektronické transakce, ve znění pozdějších předpisů, do této Smlouvy a to oběma smluvními stranami a účinnosti dnem uveřejnění v registru smluv v souladu se zákonem č. 340/2015 Sb., o zvláštních podmínkách účinnosti některých smluv, uveřejňování těchto smluv a o registru smluv (zákon o registru smluv), ve znění pozdějších předpisů. Smluvní strany se dohodly, že smlouva bude uveřejněna v registru smluv ze strany Objednatele.

5. Jakékoli změny této smlouvy včetně její přílohy lze provádět pouze formou písemných postupně číslovaných dodatků na základě dohody všech smluvních stran.
6. Pokud oddělitelné ustanovení této smlouvy je nebo se stane neplatným či nevynutitelným, nemá to vliv na platnost zbývajících ustanovení této smlouvy. V takovém případě se strany této smlouvy zavazují uzavřít do 10 pracovních dnů od výzvy jakékoli ze stran této smlouvy dodatek k této smlouvě nahrazující oddělitelné ustanovení této smlouvy, které je neplatné či nevynutitelné, platným a vynutitelným ustanovením odpovídajícím hospodářskému účelu takto nahrazeného ustanovení.
7. Odpověď s dodatkem nebo odchylkou, která podstatně nemění podmínky nabídky, ve smyslu ust. § 1740 odst. 3 občanského zákoníku není přijetím nabídky na uzavření této smlouvy.
8. Zhotovitel bere na vědomí, že statutární město Plzeň je povinným subjektem dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, a zejména, že dle § 9 odst. 2 tohoto zákona se při poskytování informace, která se týká používání veřejných prostředků, nepovažuje poskytnutí informace o rozsahu a příjemci těchto prostředků za porušení obchodního tajemství.
9. Tato smlouva je vyhotovena elektronicky, přičemž obě smluvní strany obdrží její elektronický originál.
10. Na důkaz svého souhlasu s obsahem této smlouvy k ní smluvní strany připojily své uznávané elektronické podpisy dle zákona č. 297/2016 Sb., o službách vytvářejících důvěru pro elektronické transakce, ve znění pozdějších předpisů.

Doložka podle § 41 zákona č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů.

Tato smlouva je uzavírána v souladu s usnesením Zastupitelstva města Plzně č. 46 ze dne 27. 3. 2025. Oprávnění ředitelky Ekonomického úřadu Magistrátu města Plzně k uzavření této smlouvy je dáno bodem 5.1 odst. 2 směrnice QS 74-01 Zásady pro zadávání veřejných zakázek a bodem 5.1.2.4 směrnice QS 55-03 Podpisový řád.

Přílohy:

1. Specifikace plnění a výstupů

V Plzni dne 30. 4. 2025

V dne 5. 5. 2025

za Objednatele:

za Zhotovitele:

Příloha č.1 Specifikace výstupů a plnění

Studie proveditelnosti Projektu bude obsahovat porovnání jednotlivých variant realizace rekonstrukce, modernizace a dlouhodobého provozování veřejného osvětlení (dále též „VO“) města Plzně (dále též „Projekt“), vyhodnocení dopadů jednotlivých variant na Objednatele a doporučení nejefektivnějšího řešení realizace Projektu.

A) Obsah a struktura Studie proveditelnosti

Studie proveditelnosti bude připravena v následující struktuře:

Analýza výchozí situace a strategický kontext v oblasti VO

- Potřeby Objednatele a popis současného stavu v oblasti VO
- Stávající záměry a strategie Objednatele v oblasti VO
- Identifikace zainteresovaných subjektů a jejich role v Projektu
- Identifikace dostupných technických podkladů, např. energetický audit VO, pasport VO a další podklady pro vytvoření tzv. specifikace výstupů (Output Specification) PPP projektu (klíčové prvky stavebně-technického řešení – specifikace jednotlivých funkčních částí zařízení VO a požadavků na provoz systému VO).

Varianty realizace Projektu

- Analýza obdobných projektů v oblasti VO formou PPP a jejich strukturování z hlediska přenosu rizik a platebního mechanismu
- Specifikace a porovnání možných variant strukturování Projektu z hlediska rozdělení rizik mezi Objednatele a soukromého partnera:
 - Realizace ve vlastní režii města
 - PPP modely pro VO
- Příprava principů platebního mechanismu navázaného na dosahované energetické úspory

Finanční a ekonomická analýza

- Základní analýza rozpočtových možností Objednatele
- Analýza projektových rizik a návrh jejich alokace mezi jednotlivé subjekty, a to ve fázi investiční a ve fázi provozní.
- Možnosti využití externího financování, včetně možností zvýhodněného financování multilaterálními finančními institucemi (např. Evropská investiční banka a Národní rozvojová banka)
- Vytvoření scénářů dlouhodobého vývoje cen elektrické energie
- Vytvoření finančního modelu popisujícího výdaje Objednatele v případě realizace varianty (či více variant) PPP (public private partnership) a výdajů Objednatele v případě realizace Projektu „klasickou“ cestou – tzv. komparátor veřejného sektoru (PSC, public sector comparator)
- Finanční model bude strukturován a vytvořen v souladu se standardy a metodikou FAST (<http://www.fast-standard.org/>).
- Poskytování ekonomických a finančních vstupů do finančního modelu, jako jsou podmínky dluhového financování, sazby, náklady na pojištění a měnové zajištění, makroekonomické předpoklady, podle potřeby k zajištění komplexního a úplného finančního modelu.
- Poskytování daňových a účetních vstupů do finančního modelu
- Úprava výdajů Objednatele při realizaci daných variant o hodnotu rizik, které při realizaci dané varianty nese.
- Posouzení vlivu Projektu na deficit a dluh veřejného sektoru (zhodnocení možnosti mimobilančního vykazování dle ESA 2010)
- Analýza možností vlastnictví (v majetku města vs. v majetku dodavatele)

Vstupy dodané Objednatelem:

- Odhad investičních a provozních nákladů, včetně nákladů životního cyklu na provoz VO
- Náklady na likvidaci stávajících komponent VO

- Předpokládané životnosti jednotlivých komponent VO
- Předpokládané energetické úspory jednotlivých opatření (např. dle energetického auditu)
- Expertní podpora při oceňování technických a právních rizik Projektu

Testování trhu

S ohledem na pilotní charakter PPP projektu VO a v souladu s metodickými dokumenty Ministerstva financí pro přípravu a realizaci PPP projektů bude provedeno testování trhu zaměřené na potenciální dodavatele a provozovatele VO, financující instituce a investory. Cílem bude ověřit klíčové parametry Projektu a zvažované varianty realizace (zejména rozsah, harmonogram, alokace rizik, předpoklady financování, principy platebního mechanismu) a zájem trhu o realizaci Projektu.

Pro účely testování trhu bude připraveno tzv. Informační memorandum, popisující plánovaný Projekt. Součástí Informačního memoranda budou specifické dotazy adresované účastníkům testování trhu a výzva zaslat vypracované odpovědi Objednateli. Zhotovitel rovněž připraví návrh seznamu relevantních subjektů, které je doporučeno oslovit a dále ve spolupráci s právním poradcem doporučí formu zveřejnění, aby byl zajištěn nediskriminační přístup k informacím. Pro vyloučení pochybností je Objednatel oprávněn seznam i formu zveřejnění upravovat.

Na základě obdržených odpovědí Zhotovitel provede vyhodnocení výstupů testování trhu a zohlední tyto výstupy ve Studii proveditelnosti.

Posouzení tzv. Hodnoty za peníze

Na základě výstupů z testování trhu bude provedena kalibrace finančních modelů PPP a PSC (viz výše) a následně bude provedeno porovnání ekonomické efektivity modelů PPP vs. klasický model (tzv. hodnota za peníze) v souladu s metodickými dokumenty Ministerstva financí pro přípravu a realizaci PPP projektů.

Doporučené řešení a návrh strategie realizace

- Doporučení preferované varianty realizace Projektu vzhledem k potřebám a požadavkům Objednatele včetně způsobu finančního zajištění realizace této varianty
- Doporučení způsobu výběru dodavatele v závislosti na typu preferované varianty (ve spolupráci s právním poradcem Objednatele)
- Posloupnost kroků k realizaci preferované varianty (ve spolupráci s právním poradcem Objednatele)
- Rámcový harmonogram přípravy projektu (ve spolupráci s právním poradcem Objednatele).

B) Předpokládaný harmonogram

Fáze	Termín
Analýza výchozí situace a strategický kontext	T + 3 týdny
Variety realizace Projektu	T + 6 týdnů
Finanční a ekonomická analýza	T + 10 týdnů
Testování trhu	T + 12 týdnů
Posouzení tzv. Hodnoty za peníze	T + 14 týdnů
Doporučené řešení a návrh strategie realizace	T + 16 týdnů

Pozn.: T je čas uzavření smlouvy