

Smlouva o poradenství

uzavřená podle § 1746 odst. 2 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů

Číslo smlouvy objednatele: **O/25/056**

Číslo smlouvy zhotovitele:

I. SMLUVNÍ STRANY

1. Objednatel: **Teplárny Brno, a.s.**

Sídlo: Okružní 828/25, 638 00 Brno-Lesná
Zapsána: v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Brně, sp. zn. B 786
IČO: 46347534
DIČ: CZ46347534
ID datové schránky: d7wgmq5
Bankovní spojení: Komerční banka, a.s.
Číslo účtu: 32606621/0100
Zastoupení: Ing. Petrem Fajmonem, MBA, generálním ředitelem
Kontaktní osoby: xxx

2. Poskytovatel: **Moore Advisory CZ s.r.o.**

Sídlo: Karolinská 661/4, 186 00 Praha 8, Karlín
Zapsána: v obchodním rejstříku vedeném u MS v Praze, sp. zn. C 340583
IČO: 09692142
DIČ: CZ09692142
ID datové schránky: q4hs4wu
Bankovní spojení: Československá obchodní banka, a.s.
Číslo účtu: 309587698/0300
Zastoupení: Ing. Radovanem Haukem, jednatelem
Kontaktní osoby:
ve věcech smluvních: xxx
ve věcech technických: xxx

Objednatel a Zhotovitel budou společně označováni jako „**Smluvní strany**“.

II. PŘEDMĚT SMLOUVY

1. Předmětem smlouvy je poskytování poradenských služeb při vypracování personálního optimalizačního plánu. Cílem je vytvoření úspěšného plánu osobní optimalizace ke snížení nákladů na lidský kapitál ve společnosti Teplárny Brno, a.s. Poskytovatel zpracuje dopadovou studii, ve které bude specifikováno, jak bude vypadat organizační struktura úseku výroby a distribuce (model řízení, počet rolí a kompetence) po napojení TN-EDU a také struktura podpůrných úseků společnosti (dále jen „**poradenství**“).

Plán optimalizace personálních nákladů je rozdělen do dvou oblastí:

1.1 Plán optimalizace personálních nákladů pro úseky podpůrné: obchodní, finančně správní, technický rozvoj:

- Shromáždění dat: o aktuálním rozložení pracovní síly, mzdách, benefitech, pracovní zátěži, přesčasech, fluktuaci a absencích.
- Identifikace nákladových faktorů: Analýza faktorů, které vedou k vyšším nákladům: nadměrné přesčasy, vysoká míra absencí.
- Organizační a procesní zabezpečení: identifikace neefektivních procesů, složení týmů, dublování pracovních činností.

- Identifikace klíčových a podpůrných funkcí: Určení, které role jsou pro podnikání nezbytné a které lze optimalizovat, restrukturalizovat nebo outsourcovat, aniž by to mělo negativní dopad na plánovanou produktivitu s ohledem na novou korporátní strategii.
- Analýza rolí a kompetencí: Zmapování potřebných rolí a jejich kompetencí, pro zjištění případných přebytků nebo mezer v odpovědnosti a kompetencí jednotlivých rolí.
- Segmentace rolí: Kategorizace rolí podle jejich důležitosti pro obchodní cíle a chod společnosti: klíčové role, podpůrné role, nadbytečné role a vyhodnocení nákladů na každou roli ve vztahu k jejímu přínosu.
- Vytvoření implementační časové osy: Vytvoření fázovanou časovou osu pro postupnou implementaci změn.
- Vypracování akčního plánu: Rozdělení optimalizačního plánu na konkrétní úkoly a odpovědné vedoucí v čase.

1.2 Plán optimalizace personálních nákladů pro úseky výrobní a distribuční:

- Dopadová studie připojení TN EDU
 - Vytvoření přehledu organizačního zajištění stávající infrastruktury Objednatele
 - Vytvoření přehledu činností a úkolů, které v novém schématu nebudou zapotřebí (utlumení provozu, dopad na distribuci, atp.)
 - Budoucí organizační zabezpečení
 - Vytvoření přehledu organizačních potřeb (role, počty, kompetence) pro obsluhu budoucí infrastruktury Objednatele
 - Vypracování budoucího organizačního schématu
 - Rozdílová studie stávajících a budoucích organizačních potřeb
 - Vypracování rozdílového přehledu současného a budoucího stavu z pohledu rolí, jejich počtu a potřebných kompetencí
 - Vytvoření implementační časové osy
 - Vypracování akčního plánu - rozdělení optimalizačního plánu na konkrétní úkoly a odpovědné vedoucí v čase.
 - Příprava implementačního časového plánu redukce či rekvalifikace
2. Poskytovatel se zavazuje zajistit celkovou facilitaci a metodické řízení a zpracovat dokumenty dle výše uvedených oblastí. Objednatel se zavazuje zajistit součinnost odpovědných vedoucích pracovníků, poskytne jasné technologické a organizační vstupy.
 3. Předáním výstupů poradenství se rozumí akceptace výstupů Objednatelem písemně vyjádřená v Protokolu o předání výstupů poradenství. Dílo bude předáno do 15. 7. 2025.
 4. Poskytovatel je povinen poskytovat poradenství v souladu s obecně závaznými právními předpisy (dále jen „**předpisy**“).
 5. Poradenství Poskytovatele zahrnuje prezentaci závěrů poradenských služeb vedení společnosti.
 6. Objednatel se zavazuje za poradenství poskytované Poskytovatelem zaplatit sjednanou cenu dle této smlouvy.

III. DOBA A MÍSTO PLNĚNÍ

1. Poskytovatel se zavazuje předat výstupy dle čl. II odst. 1 této smlouvy nejpozději do 15. 7. 2025. Poskytovatel předá výstupy v elektronické podobě zasláním na e-mailovou adresu kontaktní osoby Objednatele, a dále v tištěné podobě.
2. Poskytovatel není v prodlení s plněním povinností dle této smlouvy v případě vzniku události vyšší moci znemožňující plnění předmětu smlouvy. Za událost vyšší moci se nepovažuje událost, jež nastala před uzavřením této smlouvy.

3. Přerušil-li Poskytovatel plnění předmětu smlouvy či jeho části, aniž by byl k tomu Objednatelem vyzván, zavazuje se tuto skutečnost oznámit Objednateli nejpozději následující pracovní den, a to spolu se zprávou o příčinách přerušení. Nejsou-li s ohledem na příčinu přerušení sjednána či stanovena jiná práva a povinnosti stran, je Poskytovatel povinen vynaložit veškeré úsilí k tomu, aby byly důvody, které vedly k přerušení plnění předmětu smlouvy či jeho části, odstraněny. Ve zprávě o přerušení je Poskytovatel povinen rovněž sdělit předpokládanou délku přerušení a konkrétní požadavky na spolupůsobení Objednatele zabezpečující nejúčelnější opětovné zahájení plnění předmětu smlouvy či jeho části.

IV. CENA

1. Cena je stanovena dohodou smluvních stran. Cena představuje veškeré náklady na plnění předmětu smlouvy v rozsahu dle této smlouvy.

Cena bez DPH**1 150 000,- Kč**

(slovy: jeden milion sto padesát tisíc korun českých)

2. K ceně bude účtována DPH dle právních předpisů účinných v době uskutečnění zdanitelného plnění, nejedná-li se o režim přenesené daňové povinnosti.

V. PLATEBNÍ PODMÍNKY

1. Smluvní strany se dohodly, že cena dle čl. IV odst. 1 této smlouvy bude hrazena měsíčně v rozsahu Objednatelem odsouhlaseného výkazu činností realizovaných Poskytovatelem. Na základě odsouhlaseného výkazu činností vystaví Poskytovatel Objednateli daňový doklad - fakturu a doručí fakturu Objednateli do 10. dne měsíce následujícího po měsíci, ve kterém byly Poskytovatelem Objednateli poskytnuty služby dle článku I. této Smlouvy. Přílohou faktury bude výkaz činností odsouhlasený Objednatelem.
2. Splatnost faktury je 21 dní ode dne doručení faktury Objednateli, a to na adresu Objednatele uvedenou v záhlaví této smlouvy nebo elektronicky na adresu faktury@teplarny.cz.
3. Poskytovatel ve faktuře vyčíslí zvlášť cenu bez DPH, zvlášť DPH a zvlášť celkovou fakturovanou částku včetně DPH.
4. Faktura je daňovým dokladem a vedle označení smlouvy musí obsahovat veškeré náležitosti dle zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů.
5. Jestliže faktura nebude obsahovat náležitosti stanovené pro daňové doklady nebo bude mít jiné vady, včetně vad týkajících se příloh, je Objednatel oprávněn ji do data splatnosti vrátit Poskytovateli s uvedením vad. V takovém případě se přeruší lhůta splatnosti a nová lhůta splatnosti počne běžet doručením opravené faktury Objednateli.
6. Smluvní strany se dohodly, že stane-li se Poskytovatel (poskytovatel zdanitelného plnění) nespolehlivým plátcem dle ustanovení zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů, nebo bude žádat úhradu za zdanitelné plnění na jiný účet, než účet, který je správcem daně zveřejněn, je Objednatel (příjemce zdanitelného plnění) oprávněn uplatnit zvláštní způsob zajištění daně dle § 109a výše uvedeného zákona. Příjemce zdanitelného plnění uhradí část úplaty za zdanitelné plnění odpovídající výši daně z přidané hodnoty přímo místně a věcně příslušnému správci daně poskytovatele zdanitelného plnění.
7. Za den úhrady faktury se považuje den odepsání příslušné částky z účtu Objednatele ve prospěch účtu Poskytovatele.
8. Objednatel je oprávněn započítávat své splatné nebo nesplatné pohledávky vůči pohledávkám Poskytovatele. Poskytovatel není oprávněn jednostranně započíst pohledávky proti pohledávkám Objednatele. Pro vyloučení pochybností si smluvní strany sjednávají, že ujednání tohoto odstavce zůstává mezi smluvními stranami v platnosti a zavazuje je i v případě předčasného zániku závazků z této smlouvy (např. po odstoupení nebo výpovědi smlouvy některou ze smluvních stran).

VI. LICENČNÍ UJEDNÁNÍ

1. V případě, že výsledkem činnosti Poskytovatele je dílo podléhající ochraně dle zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů, získává Objednatel veškerá práva související s ochranou duševního vlastnictví vztahující se k dílu, a to v rozsahu nezbytném pro jeho řádné užívání po celou dobu trvání příslušných práv. Objednatel od Poskytovatele zejména získává k takovému dílu nejpozději dnem jeho předání a převzetí veškerá majetková práva, a to formou níže uvedeného licenčního ujednání (dále jen „licence“).
2. Licence je udělena jako výhradní ke všem známým způsobům užití takového díla a k účelu, který vyplývá z této smlouvy, jako neodvolatelná, časově neomezená, neomezená územím či množstevním rozsahem a způsobem užití, přičemž Objednatel není povinen ji využít. Licence je udělena na dobu trvání majetkových práv k takovému dílu.
3. Objednatel je oprávněn postoupit získanou licenci či udělit podlicenci třetím osobám, přičemž o postoupení práv není povinen informovat Poskytovatele.
4. Poskytovatel tímto uděluje Objednateli neomezený souhlas se zveřejněním díla, s jakýmkoli úpravami a změnami díla, jakož i s jakýmkoliv jeho tvůrčím zpracováním, s jeho spojením s jinými díly a jeho zařazením do díla souborného.
5. Poskytovatel prohlašuje, že je oprávněn v uvedeném rozsahu licenci Objednateli poskytnout, minimálně však v rozsahu, aby mohl Objednatel dílo užívat k účelu vyplývajícímu z této smlouvy.

Poskytovatel prohlašuje, že autor díla výslovně udělil Poskytovateli bezpodmínečný souhlas ke (i) zveřejnění díla, jeho úpravám, změnám, jeho zpracování včetně překladu, jeho spojení s jiným dílem a zařazení díla do díla souborného, (ii) výkonu jménem Poskytovatele a na jeho účet autorových majetkových práv k dílu a (iii) postoupení shora uvedených práv třetí osobě.

Poskytovatel se zavazuje, že v případě zjištění neoprávněného užívání díla třetí osobou poskytne Objednateli náležitou součinnost při přijímání potřebných právních opatření k ochraně výkonu práv Objednatele podle této smlouvy.
6. Smluvní strany se dohodly na tom, že licence je poskytnuta bezúplatně.
7. Oprávnění Objednatele užit dílo nezaniká a trvá i v případě předčasného zániku závazků z této smlouvy (např. odstoupení nebo výpovědi smlouvy některou ze smluvních stran).
8. Práva Poskytovatele osobovat si autorství díla a uvádět u díla své jméno zejména při zveřejnění díla, propagaci díla např. formou veřejné výstavy či oznámeních o díle zůstávají nedotčena.

VII. ODPOVĚDNOST ZA VADY

1. Poskytovatel se zavazuje, že poradenské služby budou bez vad a budou splňovat veškeré požadavky stanovené předpisy.
2. Vzniklé vady po písemné uplatnění reklamace odstraní Poskytovatel na svůj náklad, a to ve lhůtě stanovené Objednatelem. Pokud Objednatel nestanoví jinou lhůtu, Poskytovatel je povinen odstranit vzniklé vady do 30 kalendářních dnů od jejich písemného uplatnění.

VIII. MLČENLIVOST

1. Smluvní strany jsou povinny zachovávat mlčenlivost o všech údajích obchodního, finančního, výrobního a technického charakteru (dále jen „důvěrné informace“), se kterými byly smluvní strany seznámeny, nebo které získaly nebo měly v souvislosti s uzavřením nebo plněním této smlouvy k dispozici a které nejsou veřejně běžně dostupné.

2. Žádná ze smluvních stran není oprávněna důvěrné informace týkající se druhé smluvní strany, se kterými byla při uzavření nebo plnění této smlouvy seznámena, využívat v rozporu se zájmy druhé smluvní strany ani pro třetí osoby.
3. Smluvní strany jsou povinny vytvářet podmínky pro zabezpečení ochrany důvěrných informací a jejich ochranu zajistit.
4. Smluvní strany jsou oprávněny využívat důvěrné informace pouze a výhradně pro účely spolupráce vyplývající z této smlouvy mezi nimi uzavřené.
5. Důvěrné informace, které budou v souladu s ustanoveními této smlouvy zpřístupněny druhé ze smluvních stran „hmotnou formou“ (písemnou, elektronickou apod.), včetně jejich kopií, budou vráceny druhé smluvní straně nebo zničeny, jakmile bude ukončena spolupráce v souvislosti s plněním této smlouvy nebo strana, která tyto důvěrné informace zpřístupnila, o to požádá.

IX. NÁHRADA ŠKODY A SMLUVNÍ POKUTY

1. Poskytovatel odpovídá Objednateli za škodu způsobenou Objednateli v důsledku porušení povinností Poskytovatele vyplývajících z této smlouvy nebo předpisů.
2. Poskytovatel se zavazuje zaplatit Objednateli smluvní pokutu ve výši 0,1% z ceny za každý i započatý den prodlení.
3. Poskytovatel se zavazuje zaplatit Objednateli smluvní pokutu ve výši 0,1% z ceny za každé nedodržení jeho povinnosti stanovené touto smlouvou nebo předpisy. Objednateli vzniká nárok na smluvní pokutu, pokud Poskytovatel ani přes upozornění na nedodržení povinnosti nezjednal nápravu v přiměřené lhůtě stanovené Objednatelem, nejpozději však do 2 pracovních dnů. Za porušení povinností Poskytovatele zakládající právo Objednatele na smluvní pokutu podle tohoto odstavce se nepovažuje porušení povinností Poskytovatele, pro které tato smlouva stanovuje speciální smluvní pokutu v odst. 2, 4 a 5 tohoto článku.
4. V případě uplatňování nároků z titulu vad reklamovaných po odevzdání a převzetí písemné zprávy je Poskytovatel povinen, nedodrží-li termín vyřízení reklamace, zaplatit Objednateli smluvní pokutu ve výši 0,1% z ceny díla za každý den prodlení s odstraněním reklamované vady.
5. V případě, že Poskytovatel poruší povinnosti mlčenlivosti podle této smlouvy, je povinen Objednateli zaplatit smluvní pokutu ve výši 200.000,- Kč (slovy: dvě stě tisíc korun českých) za každé takového prokázané porušení.
6. Smluvní pokuty dle tohoto článku jsou splatné ve lhůtě 21 dnů od doručení výzvy k zaplacení smluvní pokuty.
7. V případě prodlení Objednatele s úhradou řádně vystavených a doručených faktur, je Objednatel povinen uhradit Poskytovateli úrok z prodlení, jehož roční výše je stanovena nařízením vlády č. 351/2013 Sb. ve znění pozdějších předpisů.
8. Ustanovení o smluvní pokutě nemá vliv na právo smluvních stran požadovat náhradu vzniklé škody.
9. Pro vyloučení pochybností si smluvní strany sjednávají, že ujednání tohoto článku zůstávají mezi smluvními stranami v platnosti a zavazuje je i v případě předčasného zániku závazků z této smlouvy (např. po odstoupení nebo výpovědi smlouvy některou ze smluvních stran).

X. KONTAKTNÍ OSOBY

1. Smluvní strany se dohodly na následujících kontaktních osobách odpovědných za vzájemné odsouhlasení obsahu, rozsahu a požadované kvality díla a dalších podmínek:

1.1. Zástupce Objednatele:

Koordinace celého díla: xxx

Kontaktní osoba za úseky podpůrné: xxx

Kontaktní osoba za výrobní úsek: xxx

Kontaktní osoba za úsek distribuce: xxx

1.2. Zástupce Poskytovatele: xxx

2. Změna určení zástupců smluvních stran nevyžaduje změnu této smlouvy. Smluvní strana, o jejíhož zástupce jde, je však povinna takovou změnu bez zbytečného odkladu prokazatelně sdělit druhé smluvní straně.
3. Určením zástupce Objednatele není dotčeno právo Objednatele kontrolovat provádění prací také dalšími osobami.

XI. DORUČOVÁNÍ

1. Adresou pro doručování písemností je adresa uvedená ve smlouvě nebo adresa, kterou smluvní strana po uzavření smlouvy jako takovou písemně oznámí druhé smluvní straně.
2. Projev vůle je vůči adresátovi řádně uplatněn i okamžikem, kdy adresát přijetí projevu vůle odmítne nebo jeho doručení jinak úmyslně znemožní, či kdy držitel poštovní licence projev vůle zaslaný na adresu sjednanou pro doručování adresátovi vrátí odesílateli z jakéhokoli důvodu jako nedoručenou.
3. V pochybnostech, nebo není-li prokázán jiný den doručení, se veškeré písemnosti doručované v souvislosti s touto smlouvou považují za doručené nejpozději 3. den ode dne podání písemnosti k poštovní přepravě formou doporučené zásilky. V případě doručování e-mailem se za okamžik doručení považuje okamžik, kdy adresát potvrdí přijetí e-mailu odesílateli, nejpozději však 10:00 následujícího pracovního dne. Při doručování prostřednictvím datové schránky se za okamžik doručení považuje přihlášení smluvní strany do datové schránky, do níž byla datová zpráva doručena, nejpozději však 10:00 následujícího pracovního dne.

XII. TRVÁNÍ A UKONČENÍ SMLOUVY

1. Tato smlouva se sjednává na dobu určitou a zaniká splněním.
2. Tuto smlouvu lze ukončit dohodou smluvních stran, která musí mít písemnou formu.
3. Objednatel může tuto smlouvu ukončit výpovědí nebo od ní odstoupit v případě, že v jejím plnění nelze pokračovat, protože by došlo k podstatné změně závazku z této smlouvy ve smyslu § 222 zák. č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek. V případě ukončení této smlouvy výpovědí dle tohoto odstavce činí výpovědní doba dva (2) měsíce, přičemž výpovědní doba počne plynout prvním dnem měsíce následujícího po doručení výpovědi druhé smluvní straně.
4. Poruší-li strana smlouvu podstatným způsobem, může druhá strana bez zbytečného odkladu od smlouvy odstoupit. Podstatné je takové porušení, o němž druhá strana porušující smlouvu již při uzavření smlouvy věděla nebo musela vědět, že by druhá strana smlouvu neuzavřela, pokud by toto porušení předvíдалa.
5. Objednatel může od této smlouvy odstoupit, pokud Poskytovatel na základě oprávněné stížnosti poddodavatele nezjedná nápravu nebo řádně nevysvětlí Objednateli nedůvodnost požadavku poddodavatele.
6. Objednatel může od této smlouvy odstoupit, pokud je Poskytovatel v likvidaci nebo vůči jeho majetku probíhá insolvenční řízení zahájené na návrh Poskytovatele nebo v němž bylo vydáno rozhodnutí o úpadku nebo insolvenční návrh byl zamítnut proto, že majetek nepostačuje k úhradě nákladů insolvenčního řízení, nebo byl konkurs zrušen proto, že majetek byl zcela nepostačující nebo byla zavedena nucená správa podle zvláštních právních předpisů.
7. Odstoupení nabývá účinnosti dnem doručení písemného oznámení o odstoupení druhé smluvní straně.

8. V případě ukončení této smlouvy jiným způsobem než splněním se smluvní strany zavazují vzájemnou dohodou písemně vypořádat dosavadní smluvní plnění, a to nejpozději do jednoho (1) měsíce od ukončení smlouvy.

XIII. ZMĚNA SMLOUVY

1. Smlouvu lze měnit či doplňovat pouze písemnými vzestupně číslovanými dodatky na základě dohody smluvních stran.
2. Při požadavku na změnu smlouvy se navrhovatel zavazuje předložit druhé straně příslušný změnový požadavek.

XIV. ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ

1. Tato smlouva je vyhotovena ve dvou stejnopisech, z nichž každý má platnost originálu a každá smluvní strana obdrží po jednom vyhotovení této smlouvy.
2. Práva a povinnosti smluvních stran v této smlouvě výslovně neupravená se řídí příslušnými ustanoveními zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů.
3. Pokud Poskytovatel pro plnění této smlouvy využije poddodavatele, je Poskytovatel povinen zajistit splnění povinností podle této smlouvy přiměřeně i u svých poddodavatelů. Poskytovatel odpovídá za případné porušení povinností poddodavatelem, jako kdyby plnil sám.
4. Pro účely této smlouvy:
 - názvy jednotlivých článků a příloh jsou uvedeny pouze z důvodu lepší přehlednosti a nikterak neovlivňují interpretaci této smlouvy,
 - v případě rozporu má přednost vyjádření čísla před slovy.
5. Smluvní strany prohlašují, že tato smlouva je projevem jejich skutečné, svobodné a vážné vůle, že si tuto smlouvu řádně přečetly, jejímu obsahu porozuměly a na důkaz toho připojují své podpisy.
6. Smlouva nabývá platnosti dnem podpisu obou smluvních stran a účinnosti dnem zveřejnění této smlouvy v Registru smluv postupem podle zákona č. 340/2015 Sb., o registru smluv, ve znění pozdějších předpisů.
7. Smluvní strany jsou si vědomy, že tato smlouva bude zveřejněna v Registru smluv v souladu se zákonem č. 340/2015 Sb., o registru smluv a zákonem č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, a to nejpozději do 30 dnů ode dne uzavření této smlouvy. Pokud je smluvní stranou subjekt povinný zveřejnit tuto smlouvu v Registru smluv, smluvní strany se dohodly, že tuto smlouvu do Registru smluv vloží Teplárny Brno, a.s. Za zveřejnění této smlouvy si nebudou smluvní strany nic platit ani nahrazovat či poskytovat. Smluvní strany souhlasně prohlašují, že platnost tohoto ujednání zůstává zachována i v případě zániku nebo neplatnosti této smlouvy.
8. Pokud na základě předmluvního jednání a vystavené objednávky bylo smluvními stranami plněno již před nabytím účinnosti této smlouvy, smluvní strany souhlasně prohlašují, že toto plnění se považuje za plnění dle této smlouvy.

V Brně dne
Za Objednatele:

V Praze dne
Za Poskytovatele:

.....
Ing. Petr Fajmon, MBA
generální ředitel

.....
Ing. Radovan Hauk
jednatel