

Příloha č. 1

STRUČNÁ CHARAKTERISTIKA PROJEKTU ZAHRANIČNÍ ROZVOJOVÉ SPOLUPRÁCE

- 1) popis výchozího stavu
- 2) definice cílové skupiny, které bude realizace projektu určena, a charakteristika dalších zainteresovaných stran
- 3) detailně a jasně formulovaný rozvojový záměr projektu (předpokládaný konečný přínos a efekt pro partnerský stát)
- 4) stručně definované cíle a výstupy projektu (způsob či postup jejich dosažení)
- 5) navrhovaný postup realizace projektu (jednotlivé kroky a metody, které zajistí dosažení výstupů a cílů projektu, popis dílčích realizačních etap)
- 6) personální zajištění realizace projektu (tj. složení realizačního týmu, role a kvalifikační předpoklady jednotlivých členů, jejich praktické zkušenosti, jazykové znalosti)
- 7) faktory udržitelnosti výsledků projektu
- 8) analýza rizik a předpokladů
- 9) reálně a pravdivě sestavený celkový nákladový rozpočet projektu vč. nákladů uchazeče, strukturovaných podle jednotlivých jím financovaných aktivit, v případě spolufinancování z jeho strany
- 10) časový harmonogram aktivit projektu

1) Identifikační formulář projektu ZRS ČR

Identifikační formulář projektu ZRS ČR

Název projektu: Vychází z označení tématu spolupráce schváleného v Plánu ZRS Studie proveditelnosti výstavby čističky odpadních vod Umaň		Číslo projektu: Přiřazeno zadavatelem
Partnerský stát: Oficiální název země, v níž je projekt realizován Ukrajina	Místo realizace projektu: Provincie/okres/lokalita, v níž je projekt realizován Umaň	
Gestorské rezortní ministerstvo:	Sektorová orientace projektu: Vodní hospodářství	
Předpokládané datum zahájení projektu: měsíc/rok 01/2025	Předpokládané datum ukončení projektu: měsíc/rok 30. listopadu 2025	

2) popis výchozího stavu

Umaň je město na střední Ukrajině, zhruba 210 km jižně od Kyjeva. Leží v Podněperské vysočině na řece Umance, přítoku Jižního Buhu. Umaň je centrem Umaňského rajónu a druhým největším městem Čerkaské oblasti. V roce 2022 zde žilo kolem 81 000 obyvatel, převážně Ukrajinců.

Město příliš neutrpělo následky bombardování, místní průmysl a služby většinou fungují. Nicméně, systém čištění odpadních vod a úpravy vody není v optimálním stavu, což mj. brání dalšímu ekonomickému rozvoji města.

Naše společnost KONEKO se spojila s ukrajinským partnerem Water Project. Společně máme ambice realizovat jednu nebo více studií proveditelnosti na Ukrajině včetně této pro město Umaň. Společnost Water Project má v této oblasti celou řadu zkušeností a mnoho let spolupracovala i s českými subjekty, takže umí spojit znalosti místního prostředí s ohledem na požadavky a normy obvyklé v Evropské unii.

S pomocí našeho partnera se nám rovněž podařilo zkontaktovat vedení města Umaň, získat klíčové kontakty a data. V květnu r. 2024 jeden z našich pracovníků navštívil osobně město, provedl s vedením města příslušné jednání a mj. měl možnost se seznámit s klíčovými prvky městské vodohospodářské infrastruktury (viz fotografie níže). Z úvodní komunikace víme, že pro město je tento projekt velmi důležitý a realizátor bude mít plnou podporu jak vedení, tak i místní organizace, která provozuje systém veřejné kanalizace a ČOV „Umaň vodokanal“

Stávající stav ČOV je patrný z následující fotodokumentace, která byly pořízeny našimi specialisty během návštěvy města Umaň:





3) definice cílové skupiny, které bude realizace projektu určena, a charakteristika dalších zainteresovaných stran

Jedná se o město Umaň a případně okolní obce, které jsou napojeny na centrální systém zásobování pitnou vodou a ČOV. Z realizace projektu budou těžit jak domácnosti, tak i místní podniky

4) detailně a jasně formulovaný rozvojový záměr projektu (předpokládaný konečný přínos a efekt pro partnerský stát)

Zásobování pitnou vodou a čištění odpadních vod je jednou z klíčových podmínek pro rozvoj průmysl a také pro zachování standartu a kvality životní úrovně obyvatelstva. Nehledě na současnou válečnou situaci, je neutěšený stav kvality vodohospodářských služeb na Ukrajině jedním z hlavních důvodů, proč Ukrajinci dlouhodobě odcházejí ve velkých počtech do evropských zemí včetně ČR.

Výsledkem by tedy měla být alespoň částečná náprava tohoto stavu, která pomůže urychlit celkovou ekonomickou obnovu země a (což je pro Ukrajinu obzvláště důležité) též možný zvrat v prozatím velmi negativním demografickém vývoji.

Společnost Koneko je v kontaktu s vedením města Umaň již od r. 2023. Vedení města vnímá možnou spolupráci s naší firmou nejen v kontextu možného získání studie proveditelnosti, ale též jako příležitost ke zvýšení znalostí pracovníků obsluhujících místní vodohospodářskou infrastrukturu. Při jednání v květnu 2024 (viz výše) jsme byli požádáni o provedení workshopu pro tyto pracovníky. Pokud společnost Koneko uspěje v tomto výběrovém řízení, rádi vyjdeme městu vstříc. Další příležitostí k seznámení se s moderními trendy v této oblasti bude i návštěva představitelů města v ČR.

5) stručně definované cíle a výstupy projektu (způsob či postup jejich dosažení)

Bezprostředním cílem tohoto projektu je zpracování studie proveditelnosti na modernizaci čističky odpadních vod pro město Umaň. Projekt vychází ze žádosti vedení města, které pociťuje problémy spojené s neutěšeným stavem městské vodohospodářské infrastruktury. Město využilo rozvojového programu MPO ČR Aid for Trade Ukraine a požádalo MPO ČR o zpracování této studie.

Cílem by měla být kvalitní studie proveditelnosti, která bude obsahovat obecně analytickou, vodohospodářskou, technologickou a ekonomickou část. Rovněž by zde měly být řešeny otázky dopadů na životní prostředí.

Studie, jako je tato, by vždy měla předpokládat pozdější realizaci projektu. Ukrajina se v současné době nachází ve velmi složité ekonomické situaci, navíc vynakládá obrovské zdroje na válečné úsilí v konfliktu s Ruskem. Je tedy zřejmé, že realizace bude muset být minimálně zčásti financována z vnějších zdrojů (zahraniční pomoc především bohatých partnerů, jako je USA, země EU, Izrael nebo na základě projektů EBRD a dalších obdobných institucí). Realizace je fakticky možná až po skončení probíhajícího válečného konfliktu. Z těchto důvodů je třeba, aby studie proveditelnosti byla použitelná nejen aktuálně, ale i za několik let (je třeba pracovat alespoň s desetiletým horizontem a predikovat na toto období vývoj počtu obyvatel, spotřeby vody, produkci odpadní vody atd.).

Pozdější realizace projektu může přinést významný efekt jak pro zpracovatele této studie (možnost zapojení do dalších etap např. v rámci subdodávek), tak i pro další české firmy. Vodohospodářské otázky patří mezi priority Ukrajiny (viz národní strategie ekonomického rozvoje), ale i jejich hlavních zahraničně politických partnerů, jako jsou USA či země EU. Přitom je třeba konstatovat, že Česká republika má v této oblasti velmi dobré zkušenosti, působí zde celá řada firem, které jsou konkurenceschopné, disponují potřebným know-how a technologiemi. Nahrává nám i bohatá historie vzájemné spolupráce, české firmy zde realizovaly desítky až stovky projektů a naše kompetence jsou zde obecně uznávány.

Realizace takových projektů samozřejmě znamená pozitivní impuls pro další odvětví domácího průmyslu, čehož mohou sekundárně využít i další české firmy, které mají zájem o budování výrobních kooperací a realizaci investic ve spolupráci s ukrajinskými partnery.

Jak jsme již zmínili, v současné době dokončujeme zpracování obdobné studie pro město Pěrvomajsk. V této souvislosti jsme vedli jednání jednak s ukrajinskými odborníky, kteří pracují s různými organizacemi, jako je USAid nebo EBRD. V nedávné době jsme jednali i s představitelem Národní rozvojové banky ČR právě o možnostech financování rekonstrukce čističek odpadních vod na Ukrajině. Bylo nám řečeno, že požadované financování v objemu několika set mil. Kč (v případě Umaně půjde o obdobnou částku) je reálné a byli jsme vybídnuti, abychom podobné projekty přihlásili do systému. Pokusíme se tedy o to samé i v případě Umani.

6) navrhovaný postup realizace projektu (jednotlivé kroky a metody, které zajistí dosažení výstupů a cílů projektu, popis dílčích realizačních etap)

7.1 Předpokládaný ekonomický přínos

Město Umaň je poměrně významným průmyslovým centrem Umaňského rajónu a druhým největším městem Čerkaské oblasti.

Během probíhající války na Ukrajině v roce 2022 se Umaň stala jedním z měst, opakovaně bombardovaných ruskými vojsky

Umaň je především důležitou křižovatkou silnic Kyjev – Oděsa a Lvov – Vinnycja – Kropyvnyckyj. V Umaní je zastoupen především potravinářský průmysl a strojírenství. Končí zde železniční trať z Chrystynivky.

Díky kvalitní zemědělské půdě (proslulá ukrajinská černoze) je oblast rovněž významným producentem obilí, jsou zde přítomny zemědělské podniky pro rostlinnou i živočišnou výrobu.

Podniky v Umaní se zabývají pivovarnictvím, výrobou nábytku, výrobou alkoholických a nealkoholických nápojů, farmaceutických výrobků, galvanickým pokovováním kovových dílů, pekařskými výrobky a pěstováním ve sklenících. Hlavním druhem podnikatelské činnosti obce je obchod. Obchodní služby poskytuje obyvatelům územního společenství města Uman 175 potravinářských a 568 nepotravinářských obchodů.

Nachází se zde síť supermarketů, které jsou největší z celostátní sítě potravinářských supermarketů na Ukrajině, a sice: "ATB, Velmart, Epicentr. Stravovací služby v obci poskytuje 112 restauračních zařízení: kavárny, kavárny, restaurace. V obci se nachází 17 hotelů. Město má dobře rozvinutý sektor spotřebitelských služeb: služby obyvatelům obce poskytuje 96 kadeřnických a kosmetických salonů. Kromě toho jsou zde lékárny, čerpací stanice a myčky aut.

Řada místních podniků v minulosti spolupracovala a v některých případech i v současné době spolupracuje s českými partnery. Česká průmyslová produkce zde má tradičně velmi dobrou pověst. Potenciál obchodně – ekonomického rozvoje města Umaň a jeho okolí je však do značné míry závislý na vyřešení situace s kanalizací, čištěním odpadních vod a zásobování pitnou vodou. Řešení těchto problémů zcela jistě umožní vyšší zapojení českých firem z celé řady odvětví. Město si toto uvědomuje a jednoznačně deklaruje podporu takové ekonomické spolupráce.

Umaň je významným poutním místem a jedním z nejdůležitějších center židovského chasidismu. Byl zde pohřben významný rabín Nachman z Braclawi a každoročně se zde schází téměř 100 000 židů z této ortodoxní větve z Izraele i dalších zemí. Lze předpokládat, že pokud se bude Izrael podílet na obnovení Ukrajiny, bude svou pomoc rozhodně směřovat do tohoto města. I z tohoto důvodu považujeme za velmi důležité rozvíjet svoji spolupráci právě s tímto městem.

7.2 Způsob realizace projektu

7.2.1 Fáze I. Sběr dostupných podkladů

Návštěva města Umaň – účelem návštěvy je seznámit se se stávajícím stavem zásobování pitnou vodou a odkanalizování a ČOV urbanizovaného území města. Primárním cílem návštěvy získat veškeré dostupné podklady o stávajícím stavu odkanalizování a zásobování pitnou vodou města. Zejména se jedná:

1. Podklady o stávající vodohospodářské infrastruktuře – pasport vodovodu, kanalizace v digitální (tištěné) podobě, podklady o stávajících zařízeních na vodovodní/kanalizační síť (čerpací stanice, vodojemy apod);
2. Provozní údaje o vodovodní síti – ztráty pitné vody ve vodovodu, cena za dodávku 1 m³, výrobní cena za 1 m³, rozbor kalkulace ceny za 1 m³ dodání vody, množství vyrobené a fakturované vody za období min 2 let v členění po měsících, množství prodané vody v členění po měsících. Dlouhodobá průměrná spotřeba vody na 1 obyvatele;
3. Provozní údaje o kanalizační síti – popis systému kanalizace (jednotná, oddílná, kombinována) cenu stočného za odvedení 1 m³ OV, náklady na likvidaci 1 m³ OV, rozbor kalkulace ceny stočného, množství odpadních vod za období min 2 let v členění po měsících, množství fakturované odpadní vody po měsících;
4. Demografické údaje – stávající a výhledový počet obyvatel do roku 2050;
5. Seznam průmyslových podniků, které jsou/budou napojené na vodovodní a kanalizační síť - údaje o výrobních kapacitách – spotřeba vody za 2 roky, v členění po měsících, kvalita odpadních vod (BSK₅, CHSK, NL, Ncel., F....), údaje o výrobě (pokud ve výrobě používá voda);
6. Údaje o občanské vybavenosti – spotřeba vody za 2 roky, v členění po měsících, kvalita odpadních vod apod.
7. Právní předpisy UK v oblasti vodního hospodářství – min. požadavky na kvalitu pitné vody, odpadní vody apod., směrné ukazatele spotřeby pitné vody, požadavky na požární vodovody apod.

8. Další dostupné podklady – mapové podklady, hydrologie atd;
9. Návštěva a fotodokumentace, případně pasportizace stávajících vodárenských a čistírenských kapacit – pokud jsou vybudované/provozované;
10. Návštěva vodárenské společnosti, která provozuje vodovody a kanalizaci. Cílem návštěvy je získat podklady o ekonomice vodárenské společnosti – organizační struktura společnosti (počet administrativních pracovníků (THP), dělníků apod). Mzdový tarif, údaje o hospodaření za poslední 2 roky apod.

Sekundárním cílem zajistit podklady pro návrh technologie úpravy vody a ČOV.

7.2.2 Fáze II. Analýza vstupních podkladů

V rámci II. fáze projektu zajistíme analýzu a vyhodnocení veškerých dostupných podkladů. Cílem je připravit relevantní podklady pro návrh optimálního systému zásobování vodou, technologie úpravy pitné vody, odkanalizování a čištění odpadních vod. Součástí analýzy bude porovnání získaných podkladů s právními předpisy ČR a ČSN včetně doporučení k dalšímu postupu.

Doporučení, které vzejdou z analýzy podkladů budou zpracované do samostatné zprávy, která bude projednána s Objednatel a Ukrajinskou stranou a bude sloužit jako základní podklad pro zpracování technicko-ekonomické studie proveditelnosti.

5.2.3 Fáze III. Technicko-ekonomická studie proveditelnosti

Struktura technicko-ekonomické studie bude následující:

1. Úvodní informace;
2. Popis podstaty projektu a rozdělení do etap;
3. Analýza trhu;
4. Management projektu a řízení lidských zdrojů;
5. Technické řešení projektu;
6. Dopad projektu na životní prostředí;
7. Ekonomické zhodnocení;
8. Hodnocení efektivity a udržitelnosti projektu;
9. Analýza a řízení rizik;
10. Harmonogram projektu;
11. Závěr a doporučení.

Technicko-ekonomická studie bude vyhodnocovat koncepční varianty zásobování vodou a odkanalizování, úpravy a čištění OV.

Součástí technického řešení projektu budou bilanční, hydrotechnické a technologické výpočty úpravny pitné vody a čistírny odpadních vod.

7.2.3.1 Studie proveditelnosti bude zahrnovat mimo jiné v částech „Úvodní informace, Popis podstaty projektu a rozdělení do etap“ následující:

- a) úvodní informace k řešenému projektu, popis stávajícího území města Umaň, definování investora a provozovatele vodohospodářské infrastruktury (dále „VH“), seznam dostupných podkladů s výpisem nejpodstatnějších zjištěných skutečností ze zajištěných podkladů a z provedených místních šetření;
- b) popis podstaty projektu s rozdělením do dílčích časových etap projekční přípravy a samotné realizace projektu;
- c) v rámci studie zajistíme všechny dostupné podklady od partnera a od provozovatele VH infrastruktury, do technicko-ekonomické studie popíšeme zjištěné skutečnosti a zdroje získání těchto dokumentů.

7.2.3.2 Studie proveditelnosti bude zahrnovat mimo jiné v částech „Analýza trhu, Management projektu a řízení lidských zdrojů“ následující:

- a) v rámci studie zajistíme od partnera a provozovatele informace o provozovateli VH infrastruktury a v technicko-ekonomické studii proveditelnosti pro kanalizaci i vodovod popíšeme stávající strukturu, ekonomiku (provoz, stočné, vodné, platy zaměstnanců, režijní náklady, ostatní náklady), množství pitné vody, množství odpadní vody, stav a stáří vodovodu, stokové sítě a souvisejících objektů na vodovodu (studny, vrty, vodojemy, úpravný pitné vody, odběrné objekty apod.) a na stokové síti (kanalizační šachty, čerpací stanice (dále „ČS“), zdroje surové a pitné vody (produkce na osoby/domácnost, počet domácností, průmysl apod.) a současně odpadních vod (produkce na osoby/domácnost, počet domácností, průmysl apod.);
- b) v rámci studie zhodnotíme budoucí rozvoj města (obyvatelstvo, průmysl – producenti odpadních vod) a to pro stávající stav a výhled, definujeme koncepční technický návrh pro rozvoj vodovodní a stokové sítě, úpravný vody/ČOV s ohledem na management partnera a provozovatele VH infrastruktury, a to ve vztahu k vodnému/stočnému, obnově VH majetku, personálního obsazení a technického zázemí.

7.2.3.3 Studie proveditelnosti bude zahrnovat mimo jiné v části „Technické řešení projektu“ následující:

a) Výkresovou část:

- situace širších vztahů v měřítku max. 1:5000 zahrnující zakreslení a popsání stávající infrastruktury vč. významných objektů na stokové síti (kanalizační stoky, čerpací stanice, výustě apod.), zakreslení plánované infrastruktury a souvisejících objektů (plánované stoky, plánované čerpací stanice apod.);
- situace stavby ČOV zpracovanou samostatně pro každou řešenou variantu a zahrnující mimo jiné vykreslení a popsání navržených objektů;
- technologické schéma ČOV zpracovanou samostatně pro každou řešenou variantu;
- základní hydrotechnické a technologické výpočty ČOV.

7.2.3.4 Studie proveditelnosti bude zahrnovat mimo jiné v části „Dopad projektu na životní prostředí“ následující:

V rámci této kapitoly zaměření na zjištění dopadu navrženého opatření na životní prostředí, a to mimo jiné ve vztahu k národní strategii rozvoje Ukrajiny a dále pak ve vztahu k zajištění zacházení s odpadní vodou v souladu s požadavky Direktivy 91/271/EHS

Naše společnost získala některé údaje od města Umaň ohledně kvality spotřebovávané vody. Tyto údaje si vyhodnotíme sami (mj. zajistíme odběry vzorků, které následně analyzujeme v ČR). Nicméně, ze získaných informací vyplývá, že kvalita této vody neodpovídá hygienickým normám, obvyklým v ČR. Bude třeba nalézt hlavní příčiny těchto nedostatků a dát doporučení k jejich odstranění.

7.2.3.5 Studie proveditelnosti bude zahrnovat mimo jiné v částech „Ekonomické zhodnocení, Hodnocení efektivity a udržitelnosti projektu, Analýza a řízení rizik“ následující:

- a) propočet počátečních investičních nákladů s rozdělením dle jednotlivých stavebních objektů (dále „SO“) a provozních souborů (dále „PS“) v Kč bez DPH;
- b) propočet nezbytných CAPEX nákladů v jednotlivých letech do splatnosti úvěrů a zdrojů jejich krytí;
- c) propočet ročních provozních nákladů;
- d) stanovení výše stočného/vodného vč. zpracování citlivostní analýzy dle různých variant zásobování/odkanalizování, tedy podle počtu napojených odběratelů pitné vody/ producentů OV;
- e) stanovení životnosti jednotlivých SO a PS, výpočet prostřednictvím současné čisté hodnoty (Net Present Value - NPV) s následným hodnocením efektivity a definováním udržitelnosti projektu;
- f) provedení analýzy a posouzení řízení rizik projektu, a to zejména:
 - rizika při přípravě projektu a výstavbě (např. platnost a závaznost potřebných povolení a licencí, riziko lokálního prostředí a podmínek včetně přírodních a klimatických podmínek, růst nákladů, riziko vlastníků dotčených pozemků) a posouzení možnosti jejich mitigace;
 - rizika v průběhu provozu a posouzení možnosti jejich mitigace;

- g) ostatní – posouzení možnosti zajištění místního odborného dohledu pro kontrolu realizace projektu i jeho provozování.

7.2.3.6 Studie proveditelnosti bude zahrnovat mimo jiné v části „Harmonogram projektu“ následující:

- a) popis dílčích časových etap projekční přípravy s rozdělením na jednotlivé projekční stupně;
- b) popis dílčích časových etap realizace projektu, zaměřený na postupné budování vodovodního/stokového systému, úpravu vody/ČOV s rozdělením na jednotlivé SO a PS.

7.2.3.7 Studie proveditelnosti bude zahrnovat mimo jiné v části „Závěr a doporučení“ následující:

V rámci této závěrečné kapitoly zhodnotíme zjištěné poznatky a vlastní návrhy, a to ve vztahu k technickému návrhu, investičním nákladům, provozním nákladům a efektivnosti/udržitelnosti projektu. Jednotlivým kritériím přiřadí váhu a definuje doporučení pro další pokračování tohoto projektu.

7.3. Naše záměry do budoucna

Realizace studie proveditelnosti je pro nás pouze úvodním krokem, nikoliv samoúčelným cílem. Rádi bychom pronikli na ukrajinský trh a získali možnost se podílet i na projektové přípravě dalších projektů včetně jejich realizace.

Tento záměr jsme již započali v rámci zpracování obdobné studie pro město Pěrvomajsk, kterou v současné době dokončujeme. V době zpracování jsme získali celou řadu cenných zkušeností a poznatků, které bychom rádi aplikovali i v případě Umani. Mimo jiné je zřejmé, že téměř každý projekt navržený a realizovaný na Ukrajině by měl obsahovat prvek, který pomůže přispět k energetické soběstačnosti země. Čistička odpadních vod v Umani je jedním z největších spotřebitelů elektrické energie ve městě. Pokud jde o toto zařízení, je tedy rozhodně namístě navrhnout takové řešení, které mj. umožní energetické využití čistírenských kalů. Je třeba uvažovat i o instalaci fotovoltaických panelů a dalších prvků, které sníží spotřebu energie.

Možnost zpracovat studii proveditelnosti považujeme za výborný krok od MPO ČR, který může do budoucna podpořit expanzi mnoha českých firem na ukrajinský trh a výhodnou spolupráci s místními partnery. Lze totiž předpokládat, že právě města, která budou disponovat kvalitní a použitelnou studií proveditelnosti, získají prostředky i na realizaci projektů. Projekty spojené s čištěním odpadních vod jsou podle našich informací mezi několika málo hlavními prioritami např. pro USA v rámci pomoci v tzv. non-combat sektoru.

Vzhledem k tomu, že společnost KONEKO není výrobní, nýbrž inženýrskou firmou, snažíme se nabízet pro naše klienty nejvhodnější řešení, aniž bychom preferovali určité konkrétní technologie. Na možné realizace projektů na Ukrajině se již nyní připravujeme a oslovujeme menší české firmy, které disponují moderními technologiemi a know-how, s nabídkami na budoucí spolupráci.

7) personální zajištění realizace projektu (tj. složení realizačního týmu, role a kvalifikační předpoklady jednotlivých členů vč. jejich praxe, zkušenosti s řešením obdobných zakázek, konkrétní jazykové znalosti)

Jméno a příjmení pracovníka	Pracovně právní vztah	Dosažené vzdělání	Zařazení v rámci týmu / pozice v týmu (specializace)	Délka relevantní praxe ve vztahu k předmětu VZ (roky)
	Zaměstnanec od roku 1993	VŠ	Specialista v oboru vodní hospodářství a specialista se zaměřením na technologii čištění odpadních vod a úpravu pitné vody autorizace v oboru vodohospodářské stavby 1100224	39

	Zaměstnanec od roku 1991	VŠ	Specialista v oboru vodní hospodářství a specialista se zaměřením na vodovodní a stokové sítě, tlumočník - C1 (ruština) autorizace v oboru vodohospodářské stavby 1101825	34
	Zaměstnanec od roku 2009	VŠ	člen týmu – technolog Autorizace 1103868 Technologická zařízení staveb	14
	Smlouva o spolupráci	VŠ	Specialista na východoevropské země a tlumočník - C1 (angličtina, ruština) Pasívní znalost ukrajinštiny	22
	Smlouva o spolupráci	VŠ	Specialista na ekonomickou rentabilitu z hlediska návratnosti investice	30
	Zaměstnanec Od roku 1994	VŠ	člen týmu – specialista pozemní stavitelství autorizace v oboru pozemní stavby 1102373	36

8) faktory udržitelnosti výsledků projektu

V první řadě je třeba zdůraznit, že studie se zpracovává s výhledem na pozdější realizaci projektu. Vzhledem k tomu, že tato je možná pouze v případě skončení válečného stavu v zemi, je zapotřebí, aby studie byla použitelná i za několik let. Je proto třeba pracovat nejen s analýzou současného stavu, nýbrž je důležité i predikovat vývoj v horizontu alespoň deseti let.

Pro udržitelnost projektu je rovněž důležité, aby se zásadně nezměnila současná zahraničně-politická situace Ukrajiny a ČR, tedy zůstal zachován stav, kdy obě země mají eminentní zájem o spolupráci nejen v ekonomické oblasti.

9) analýzu rizik a předpokladů

Kromě analýzy ekonomických rizik, podrobnosti k nimž uvádíme v kapitole 7.2.3.5 nabídky, je třeba stručně zhodnotit i rizika možného náhlého zhoršení environmentální situace v okolí (například existence nesanovaných skládek zejména průmyslového odpadu, ropných lagun apod. Zahraničně politická rizika (např. dlouhodobé pokračování válečného stavu na Ukrajině) jdou za rámec této studie, nicméně je zřejmé, že postupná deeskalace situace je jedním ze zásadních předpokladů dlouhodobé úspěšnosti jak projektu jako takového, tak i možných sekundárních ekonomických efektů v podobě zvýšené spolupráce mezi českými a ukrajinskými podnikatelskými subjekty.

10) reálně a pravdivě sestavený celkový nákladový rozpočet projektu vč. nákladů uchazeče, strukturovaných podle jednotlivých jím financovaných aktivit, v případě spolufinancování z jeho strany

Samostatná příloha 2 smlouvy

11) časový harmonogram aktivit projektu

Samostatná příloha 3 smlouvy