

A man and a woman are wearing VR headsets and interacting with a digital city model on a table. The man is on the left, wearing a light blue shirt, and the woman is on the right, wearing a dark blue shirt. They are both looking down at the table, which has a glowing digital city model on it. The background is a blurred office setting.

MÍSTNÍ ENERGETICKÉ KONCEPCE

NABÍDKA PORADENSKÝCH SLUŽEB PRO MĚSTO ČERNOŠICE



MOORE

Vážená paní Duchoslavová,

dovolte mi Vás jménem společnosti Moore Advisory CZ (dále jen „Moore“) oslovit a předložit Vám tuto indikativní nabídku na **zpracování Místní energetické koncepce pro město Černošice**.

Naše nabídka reaguje na vzájemnou komunikaci a příležitosti související s komplexním strategickým přístupem, který naše společnost poskytuje svým klientům. Věřím, že veškeré podstatné informace jsou dostatečně prezentovány na následujících stranách. V případě vzniku jakýchkoliv otázek či nejasností jsme Vám samozřejmě plně k dispozici.

Námi realizované strategie nabízí komplexní řešení pro oblast energetiky a obsahují informace o investičních a provozních nákladech, dopadech do energetické bilance, očekávaných finančních přínosech, organizačních nárocích a možnostech financování, a to s přiměřeným rozsahem specifikace technického řešení.

V případě Vašeho zájmu jsme připraveni naše zkušenosti a přístup ke spolupráci prezentovat při osobním setkání.

Ing. Tomáš Křapáček

Manager společnosti

Moore Advisory CZ s.r.o.

MOORE Czech Republic s.r.o. je poradenská, auditní a technologická skupina, která má zkušenosti s prací nejen s korporacemi a společnostmi působícími v různých průmyslových a energetických odvětvích, ale i s veřejnými institucemi a neziskovým sektorem. Od začátku roku 2020 je součástí nadnárodní poradenské a auditorské sítě MOORE Global, která zahrnuje více než 260 nezávislých společností. Jedná se o síť s více než stoletou tradicí, aktuálně působící ve více než 110 zemích světa a zaměstnávající přes 30 000 profesionálů a špiček ve svých oborech. Tento globální dosah společnosti MOORE Czech Republic umožňuje rychlý přístup ke správným lidem na správných místech a znalost mezinárodně aplikovaných řešení a přístupů. Celosvětový obrat auditní, účetní a poradenské sítě MOORE Global činí více než 3,5 miliardy USD.

Skupina MOORE Czech Republic vytváří **tržby přes 700 milionů Kč** a zaměstnává **více než 300 specialistů**. Hrdě tak patří k nejúspěšnějším a nejvlivnějším lídrům v poradenském sektoru na českém a slovenském trhu. Klíčové silné stránky této společnosti zajistily její rychlý růst ve strategickém středoevropském prostoru a přilákaly vedle velkých korporátních klientů i kombinaci středních a aktuálně se rozvíjejících podniků a start-upů.

MOORE V SEKTORU ENERGETIKY

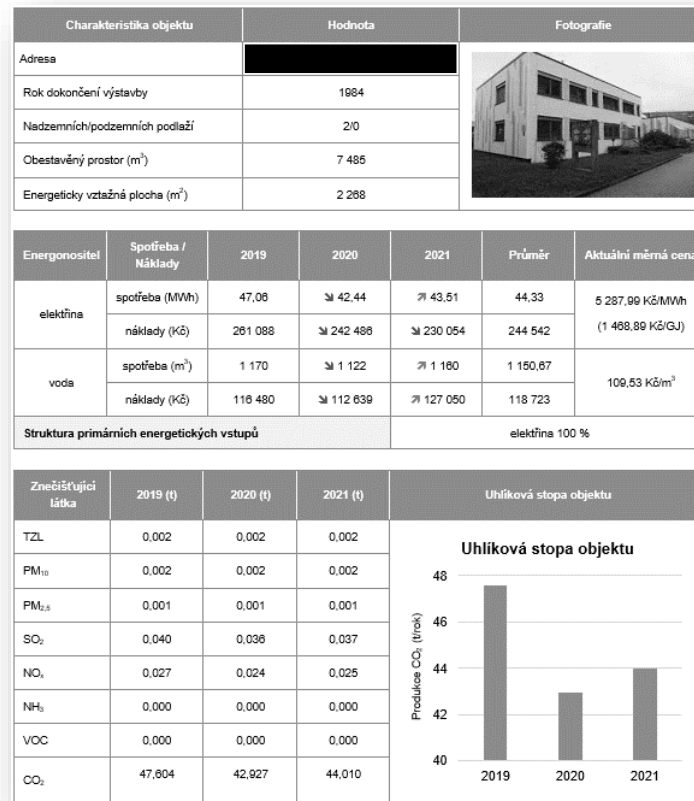
- Společnosti skupiny Moore Czech Republic se dlouhodobě zaměřují na **optimalizaci řízení výroby i spotřeby energie** při využití obnovitelných zdrojů energie, bateriových systémů a inteligentního řízení energetického portfolia.
- Vyvinuli jsme vlastní nástroj pro **inteligentní řízení výroby a spotřeby elektrické energie**, který společnosti skupiny Moore Czech Republic nabízí jako nástroj **energetického managementu**. Tento systém umí pracovat s cíli klienta, ať už je to maximální úspora nákladů na energie, nejvyšší možná míra využití zelené energie, nebo třeba maximální nezávislost na dodávkách z distribuční sítě.
- Vyvinuli jsme **vlastní kalkulační model na dimenzování fotovoltaických řešení** a bateriových systémů na akumulaci elektrické energie, který aktivně využíváme při analýze očekávaných energetických a ekonomických dopadů uvažovaných fotovoltaických elektráren.
- Naše klienty již nyní metodicky a strategicky připravujeme na **rozúčtování a vypořádání energetických toků energetických společenstev**. Naším cílem je, aby byl členům společenství zaručen spravedlivý, transparentní a rovný přístup ke zdrojům při vypořádání toků energie i provozování samotného společenství.
- Umíme pomoci při **zajištění efektivního financování** navrhovaných opatření, a to včetně **dotačního managementu**.
- Máme bohaté zkušenosti s implementací a **správou systému pro optimalizaci výrobního portfolia**.

CÍLE MÍSTNÍ ENERGETICKÉ KONCEPCE (1/4)

- **Místní energetické koncepce** slouží jako podklad pro strategické plánování a řízení územně samosprávných celků v otázkách řešení energetické soběstačnosti, včetně optimalizace výroby a spotřeby, a to jak v rámci příslušné lokality jako celku, tak specificky v rámci obecního majetku, a to s ohledem na nákladovou výhodnost a environmentální udržitelnost.

Koncepce obsahuje následující části:

- **Analýzu současného stavu** – zde je popisována energetická situace s ohledem na vytipované objekty (např. objekty vhodné pro instalaci fotovoltaických elektráren) ve vlastnictví územně samosprávného celku a je provedena analýza zdrojové a spotřební části energetické bilance.



Zdroj: Vlastní zpracování, ukázka vypracované karty objektu

CÍLE MÍSTNÍ ENERGETICKÉ KONCEPCE (2/4)

- **Návrh energetických řešení** – zde je provedena provozně-technická analýza se zaměřením na energetický management a instalaci zdrojů energie (se zaměřením na fotovoltaické elektrárny a jiné energetické zdroje). Současně dochází k navržení optimálního energetického portfolia a k vytvoření zásobníku rozvojových projektů.
- **Ekonomické vyhodnocení** – zde dochází k vymezení očekávané výše investice a provozních nákladů, stanovení předpovídané úspory v letech a k vyhodnocení celkové návratnosti, a to i s ohledem na současné i plánované dotační příležitosti.
- **Energetický akční plán** – zde dojde k bližší konkretizaci navrhovaných rozvojových projektů v otázkách technických aspektů, investičních a provozních nákladů, zdrojů pro financování a časového harmonogramu. Jedná se o klíčovou součást vzhledem k implementaci navrhovaných opatření.

Výstupem je dokument, který navrhuje pro územně samosprávný celek optimální postup při komplexním řešení zajištění dodávek, výroby a spotřeby energie. **Místní energetické koncepce zpracováváme s využitím pokročilých analytických a simulačních metod** na základě Vašich historických i aktuálních dat (např. pomocí 15minutových profilů jak pro zdroje, uložistiště, tak i odběrná místa). Nepracuje tedy pouze s obecnými odhady. Výstupy naší práce proto vždy odpovídají specifickým podmínkám Vašeho konkrétního energetického portfolia. **Předpokládaná doba plnění jsou 2 až 4 měsíce** od nabytí účinnosti smlouvy, a to v závislosti na velikosti řešeného území.

CÍLE MÍSTNÍ ENERGETICKÉ KONCEPCE (3/4)

- V případě zájmu Vám rádi zašleme ukázkovou studii, kterou si můžete prolistovat a sami se rozhodnout, jestli dostanete to, co očekáváte. Každá ze vzorových studií vychází z reálného zadání s anonymizovanými daty.

MANAŽERSKÉ SHRNUÍ A DOPORUČENÍ

Varianta	Ekonomický parametr	Areál 1	Areál 2	Areál 3	Areál 4	Areál 5	Areál 6	Areál 7
Ostrovní systém (off-grid) bez akumulace	Vstupní investice (Kč)	3 998 000	10 382 000	8 083 200	536 448	4 969 120	5 875 000	1 656 000
	Čistá současná hodnota (Kč)	5 227 209	31 041 078	32 481 001	663 780	14 837 371	33 043 410	1 370 171
	Návratnost (roky)	6,3	3,3	2,5	6,4	3,3	1,8	8,5
S napojením na distribuční síť (on-grid) bez akumulace	Vstupní investice (Kč)	3 998 000	10 382 000	8 083 200	536 448	4 969 120	5 875 000	1 656 000
	Čistá současná hodnota (Kč)	10 543 760	35 797 048	35 555 776	1 221 637	10 273 983	35 316 617	3 282 816
	Návratnost (roky)	3,5	2,8	2,4	3,9	2,7	1,7	4,5
Ostrovní systém (off-grid) s akumulací	Vstupní investice (Kč)	6 676 400	11 908 400	9 400 000	613 248	5 781 120	6 875 000	2 766 400
	Čistá současná hodnota (Kč)	5 870 318	30 530 098	32 017 592	689 894	14 565 544	32 232 361	1 780 186
	Návratnost (roky)	6,6	3,6	2,8	6,5	3,6	2,3	7,7
S napojením na distribuční síť (on-grid) s akumulací	Vstupní investice (Kč)	4 667 600	11 908 400	9 400 000	613 248	5 781 120	6 875 000	1 933 600
	Čistá současná hodnota (Kč)	10 356 468	34 592 159	34 500 916	1 196 385	14 565 544	34 202 165	3 264 124
	Návratnost (roky)	3,8	3,3	2,6	4,3	3,6	2,0	4,8

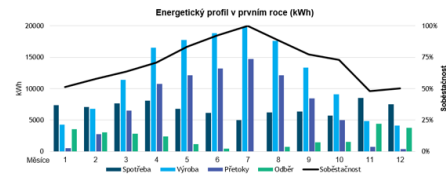
MODEL KALKULUJÍCÍ NÁVRATNOST FOTOVOLTAICKÝCH ŘEŠENÍ

Provozní areál

• Výstupy

Roční spotřeba (kWh)	82 364
Roční výroba (kWh)	144 304
Roční přetoky (kWh)	87 173
Roční odběr (kWh)	25 233
Průměrná soběstačnost (%)	69,4%

Roční úspora (Kč)	442 659 Kč
Roční čistá úspora (Kč)	291 779 Kč
Návratnost v letech (roky)	5,8
Čistá současná hodnota (Kč)	2 409 637 Kč
Vnitřní výnosové procento (%)	23,5%



CÍLE MÍSTNÍ ENERGETICKÉ KONCEPCE (4/4)

Analytická část

1) Popis lokality a energetické situace

2) Analýza zdrojů energie

3) Analýza spotřeby energie

4) Balance mezi zdroji energie a její spotřebou



Návrhová a implementační část

5) Návrhová část

6) Energetický akční plán

Řešené sektory

Městský
majetek

Sektor
bydlení

Podnika-
telský
sektor

- **Od 5. prosince 2023 je možné žádat v rámci výzvy č. NPO 3/2024** (z Národního plánu obnovy) o podporu na zpracování místní energetické koncepce, a to v rozsahu až **95 % z celkových způsobilých výdajů** bez DPH v závislosti na velikosti řešeného území, resp. počtu obyvatel.
- Jedná se o průběžnou výzvu, kdy dotace bude vyplácena na základě výběru dodavatele díla a vysoutěžené ceny. Dotace je neinvestičního charakteru v režimu de minimis a je poskytována ex ante, tedy bude poskytnuta před vynaložením finančních prostředků na projekt. Oprávněnými žadateli jsou veřejnoprávní právnické osoby – obce a města, městské části nebo svazky obcí. Míry podpory a maximální výše dotace v závislosti na počtu obyvatel žijících na daném území jsou následující (na základě dříve vypsaných výzev):
 - Méně než 5 000 obyvatel – 95 % v maximální výši 450 tis. Kč;
 - Méně než 10 000 obyvatel – 90 % v maximální výši 500 tis. Kč;
 - Více než 10 000 obyvatel – 85 % v maximální výši 550 tis. Kč.

MEK JAKO CESTA KE KOMUNITNÍ ENERGETICE

- Naši klienti, územně samosprávné celky, standardně směřují k rozvoji komunitní energetiky skrze následující **synergické kroky**, jejichž prostřednictvím jsou využívány **současné (např. dotační) příležitosti**. Tyto kroky do jisté míry kopírují „end to end“ přístup, který upřednostňujeme.

1) Zpracování místní energetické koncepce

- Vypracování energetické bilance za jednotlivá místa spotřeby a výroby
- Zapojení klíčových zainteresovaných stran (veřejný sektor, podnikatelé, domácnosti)
- Dimenzování optimálních řešení a analýza dopadu na celkovou energetickou bilanci

2) Podpora realizační fáze

- Dotační management a podpora při hledání a čerpání dotačních příležitostí
- Specifické studie proveditelnosti a posouzení obchodních případů

3) Rozvoj komunitní energetiky a energetického managementu

- Organizační, procesní a institucionální zajištění (právní forma, kompetenční zajištění aj.)
- Simulace energetických toků a kalkulace očekávaných ekonomických dopadů
- Vymezení parametrů smluvních vztahů, energetického řízení, věcného a časového plánu

CENA ZA NAŠE SLUŽBY

Vážená paní Duchoslavová,

cítíme jako svůj závazek Vám poskytovat služby s naprostou transparentností. To znamená, že:

- nestanovujeme nerealisticky nízkou cenu a zároveň nedoufáme, že náklady umožříme prostřednictvím dodatečných služeb;
- nebudete platit nic víc, než naši nabídkovou cenu – jediné, že by byla projednána a odsouhlasena změna ceny v závislosti na Vaší změně našeho zadání;
- předem s Vámi projednáme a odsouhlasíme cenu za jakékoli dodatečné poskytované plnění.

Služba/Výstup	Cena
Zpracování místní energetické koncepce města Černošice	198 000 Kč
z toho spoluúčast města Černošice (10 %)	19 800 Kč
daň z přidané hodnoty (neuznatelný náklad)	41 580 Kč
Dotační management	0 Kč
Celkem zaplatíte včetně DPH	61 380,- Kč

MEK bude zpracována řádově **do 3 měsíců** od potvrzení spolupráce.

NÁMI ZPRACOVÁVANÉ MÍSTNÍ ENERGETICKÉ KONCEPCE

➤ Statutární město Liberec

➤ Vysoké Mýto

➤ Černovice

➤ Orlické Podhůří

➤ Moravský Beroun

➤ Hovorany

➤ Trmice

➤ Bzenec

➤ Rakovník

➤ Nové Město nad Metují

➤ Prachatice

➤ Butoves

➤ Mikulov

➤ Česká Třebová

➤ Český Brod

➤ Havlíčkův Brod

➤ Nymburk

➤ Mariánské Lázně

➤ Novosedly

➤ Odolena Voda

➤ Bojkovice

➤ Ptení

➤ Lešany

VYBRANÉ REFERENCE NAŠÍ SKUPINY

V oblasti energetických řešení disponujeme **unikátními referencemi v České republice i v zahraničí.**



Naše systémy pracují jako datové centrum pro ČEZ Distribuce, které brzy bude monitorovat 45 tis. trafostanic (3,5 mil. odběrných míst).



Odhalujeme černé odběry energie 2,5× přesněji než řešení dříve využívané největším španělským distributorem.



ŠKODA

Zajišťujeme prediktivní údržbu a redukujeme neplánované odstávky, čímž šetříme náklady za havarijní servisní zásahy.



Pomáháme Pražské energetice s predikcí domácího nabíjení elektromobilů a s analýzou jeho vlivu na síť.



Provádíme pokročilou analytiku pro 17 000 distribučních trafostanic. Jsme také partnerem E.ON pro pilotní projekt chytré obce.

ENERGETICKÝ TÝM



Řídící úroveň

Ing. Radovan Hauk, jednatel orientující se na optimalizaci procesů a restrukturalizaci podniků, nastavování strategického řízení, řízení lidských zdrojů, controlling a řízení výkonnosti.

Ing. Martin Buranský, partner odpovědný za rozvoj manažerského poradenství specializující se na energetiku a teplárenství, restrukturalizaci organizací a služby CFO.

Ing. Tomáš Křepáček, manager odpovědný za sektor energetiky se specializací v oblasti inovativních nástrojů pro plánování/řízení, ekonomických analýz a procesních optimalizací.

Úroveň seniorních konzultantů

Mezi klíčové kompetence týmu na této úrovni patří pokročilé znalosti v oblasti systémů pro optimalizaci zdrojů, vývoj algoritmů pro predikci energetických toků, expertní analýzy energetických trhů, specifické know-how v oblasti jaderné energetiky (se zaměřením na modulární reaktory), elektromobilitu, vodíkové hospodářství, demolice, facility management.

Úroveň konzultantů a analytiků

Mezi klíčové kompetence týmu na této úrovni patří posouzení energetických vlastností budov, kalkulace uhlíkové stopy, strategické práce, analýzy energetických trhů, řízení systémů pro optimalizaci zdrojů, podpora v oblasti dotačního managementu.

KONTAKT

Ing. Tomáš Křapáček, Senior manager

Mobil: +420 732 448 373

E-mail: tomas.krapacek@moore-czech.cz

Moore Advisory CZ s.r.o.

Karolinská 661/4

186 00 Praha 8

Czech Republic

www.moore-czech.cz



MOORE