

Analýza interních procesů a nastavení controllingového modelu

Nabídka poradenských služeb pro Státní investiční a rozvojovou společnost, a.s.

—

29. 10. 2024

Státní investiční a rozvojová společnost, a.s.
Na Poříčí 1046/24
110 00 Praha 1
Česká republika

Praha, 29. října 2024

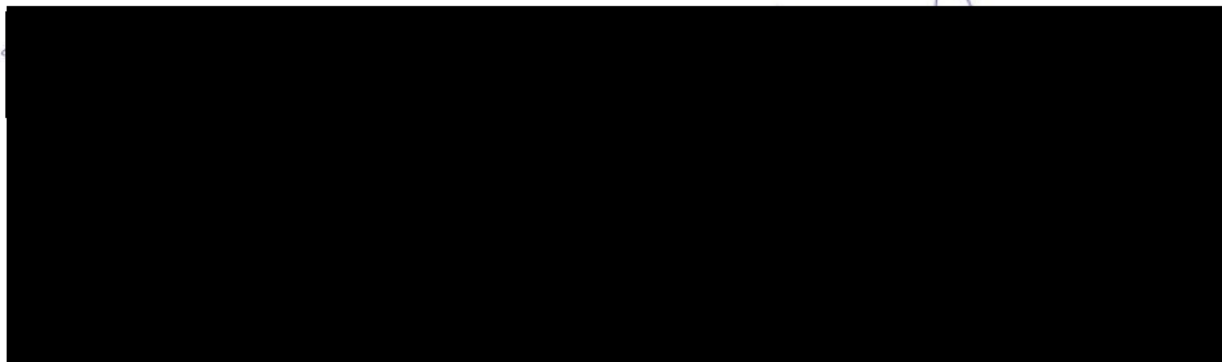
Vážení,

jménem společnosti KPMG Česká republika, s.r.o. bychom Vám chtěli předložit nabídku poradenských služeb pro Analýza interních procesů a nastavení controllingového modelu tak, aby naplňoval business model společnosti.

KPMG patří k předním světovým poskytovatelům auditních a poradenských služeb pro nadnárodní i místní společnosti. Jsme přesvědčeni, že jsme schopni Vám nabídnout kvalitní služby odpovídající Vaším nárokům.

Znalosti a zkušenosti týmu KPMG, které jsme v těchto oblastech získali v minulosti, nás plně kvalifikují k poskytování poptávaných služeb. Náš tým tvoří zkušení odborníci s dlouholetou praxí a zkušenostmi z oblasti stavebnictví, veřejného sektoru (zejména zdrojů financování), finančních institucí a projektového řízení.

S úctou,



KPMG Česká republika, s.r.o.
Pobřežní 1a
186 00 Praha 8
Česká republika

Tuto nabídku vytvořila společnost KPMG Česká republika, s.r.o., člen globální sítě nezávislých členských společností KPMG přidružených ke KPMG International Limited („KPMG International“), soukromé anglické společnosti s ručením omezeným.

Tato nabídka je dále podmíněna kladným výsledkem procesu akceptace klienta a zakázky, včetně kontrol nezávislosti a střetu zájmů, případně schválení výborem pro audit, je-li vyžadováno. KPMG International neposkytuje žádné služby klientům. Žádná členská společnost není oprávněná zavazovat KPMG International nebo jinou členskou společnost vůči třetím stranám, stejně tak KPMG International není oprávněná zavazovat jakoukoli členskou firmu.

Tato nabídka je předmětem dalšího jednání a uzavření oboustranné písemné konkrétní dohody s podpisy na téže listině („dohody“). Jakékoliv změny návrhu nabídky nebo dohody budou smluvní strany považovat za nový návrh. Smluvní strany vylučují použití § 1740 odst. 3 zák. č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění. Dále smluvní strany vylučují možnost konkludentního uzavření dohody.

Obsah dokumentu

V této nabídce naleznete následující části:

1. Předmět plnění
2. Indikativní harmonogram
3. Proč KPMG?
4. Náš projektový tým
5. Cenová nabídka



02

Předmět plnění

Přehled klíčových aktivit – návrh postupu



Pomůžeme Vám
zmapovat potřeby a
navrhnout základní
interní obchodní procesy
v oblasti ekonomiky a
controllingu ve vazbě na
funkční SW řešení.



Procesy

- Development/hlavní gates proces
- Nákupní proces (dle ZZVZ)
- Finanční řízení/cotrolling/řízení cash-flow/účetnictví
- Asset management (ve smyslu rozhodování/strategie, pořízování a správa majetku)
- HR proces
- Správa/governance holdingu a SPVs

Klíčové aktivity projektu

01 – Mapovací

Účelem je identifikovat potřeby Společnosti v oblasti ekonomiky a controllingu a poskytnout doporučení pro jejich formalizaci.

Identifikace klíčových procesů

- Návrh základních obchodních procesů v indikovaných oblastech – viz procesy.
- Specifikace klíčových činností, odpovědností a předpokládaných výstupů jednotlivých procesů.

Analýza funkčních a nefunkčních požadavků

- Zjištění funkčních požadavků na DMS systém pro správu a archivaci dokumentů a dalších potřebných funkcionalit.
- Definování základních požadavků na výkon, stabilitu a bezpečnost systému.

Mapování uživatelských požadavků

- Diskuse klíčovými zástupci Společnosti za účelem identifikace specifických uživatelských potřeb.
- Shromáždění informací o požadavcích na správu dokumentace a základní kontrolní funkce v systému..

02 – Designová

Účelem designové části je navrhnout cílový stav procesů a systému, který umožní efektivní implementaci vybraného řešení.

Návrh základních procesů

- Formulace základních procesů v oblastech ekonomiky a controllingu tak, aby byly připraveny na zavedení DMS a perspektivně ERP.
- Nastavení základních pracovních postupů s ohledem na budoucí nasazení IT řešení.

Funkční a nefunkční specifikace systému

- Specifikace funkčních a nefunkčních požadavků na systém s důrazem na flexibilitu, škálovatelnost a udržitelnost řešení.
- Stanovení minimálních požadavků pro budoucí výběrové řízení.

Doporučení pro implementaci a rozvoj systému

- Doporučení pro postupnou implementaci DMS s možností budoucího rozšíření na ERP řešení.
- Návrh plánu pro rozvoj systému v horizontu 3–5 let, včetně možnosti rozšíření funkcionalit podle rozšiřujících se potřeb Společnosti.

Klíčové výstupy

- Stanovení základních požadavků na budoucí systémové řešení

- Návrh cílového modelu včetně požadavků na DMS a controllingový systém

03

Indikativní harmonogram

Navrhovaný harmonogram projektu

Základní milníky zpracování projektu:

- Předpokládané zahájení projektu – 1. listopadu 2024
- Průběžné výsledky budou doručovány v návaznosti na fáze realizace projektu
- Dokončení projektu (kompletní report) – do 15. prosince 2024
- Harmonogram jsme připraveni upravit dle požadavků zadavatele a max. se přizpůsobit jeho potřebám a očekáváním

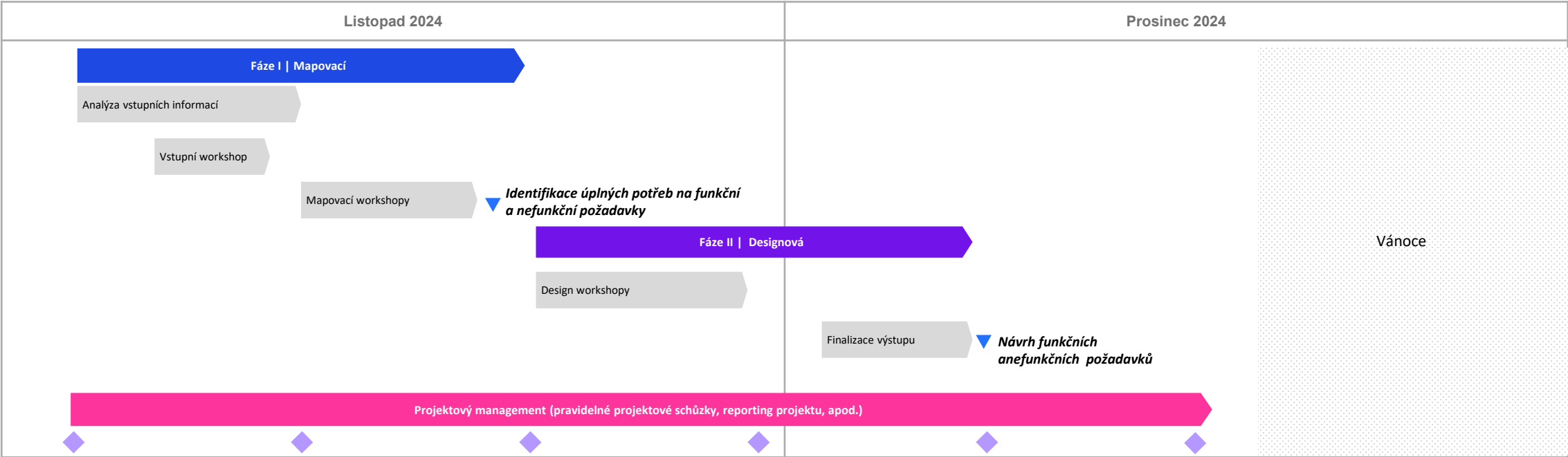
Legenda:

◆

Projektové statusy

▼

Klíčové výstupy projektu



Časová osa projektu je odhadem, který bude diskutován se Státní investiční a rozvojovou společností, a.s.

05

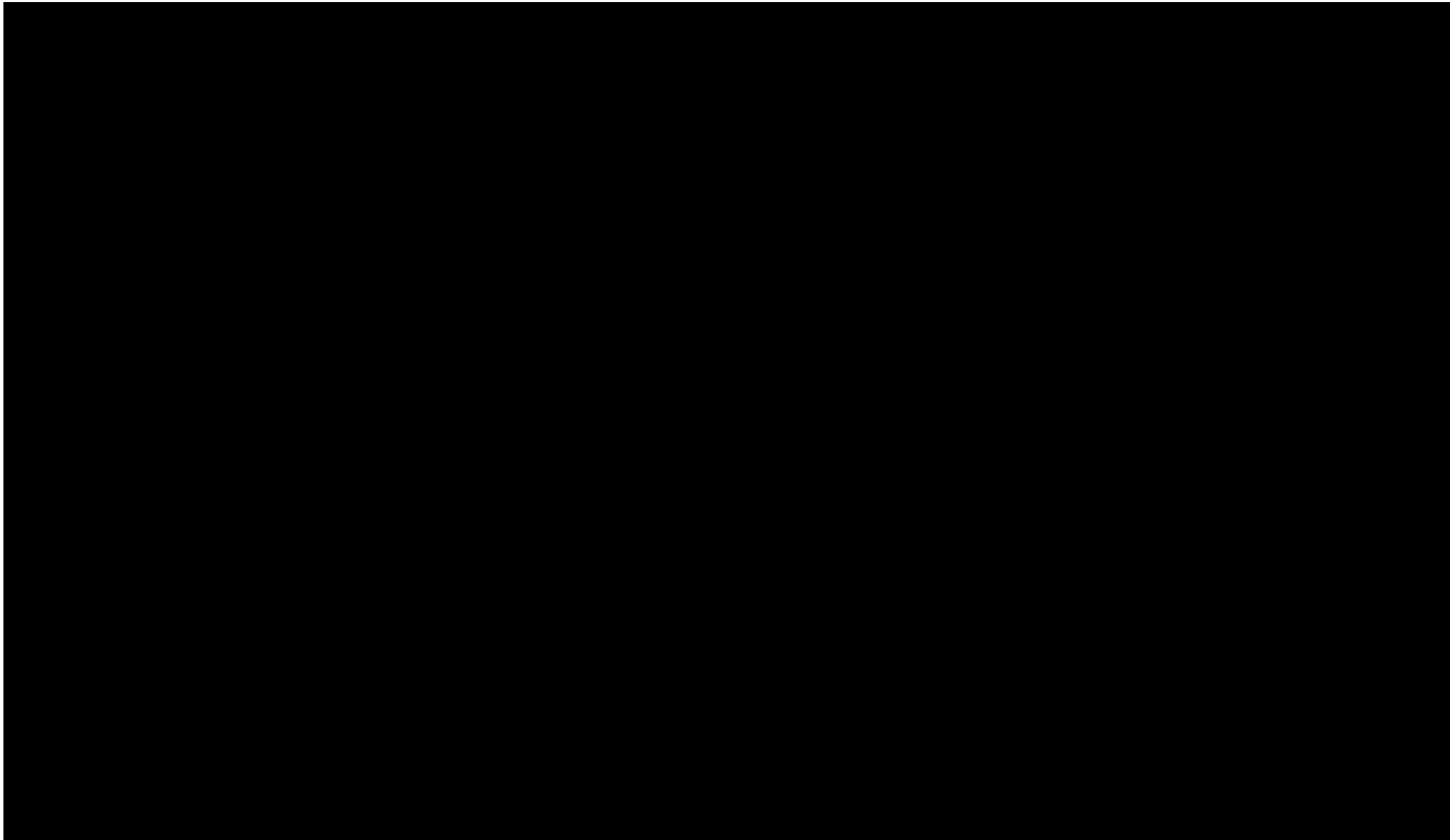
Projektový tým

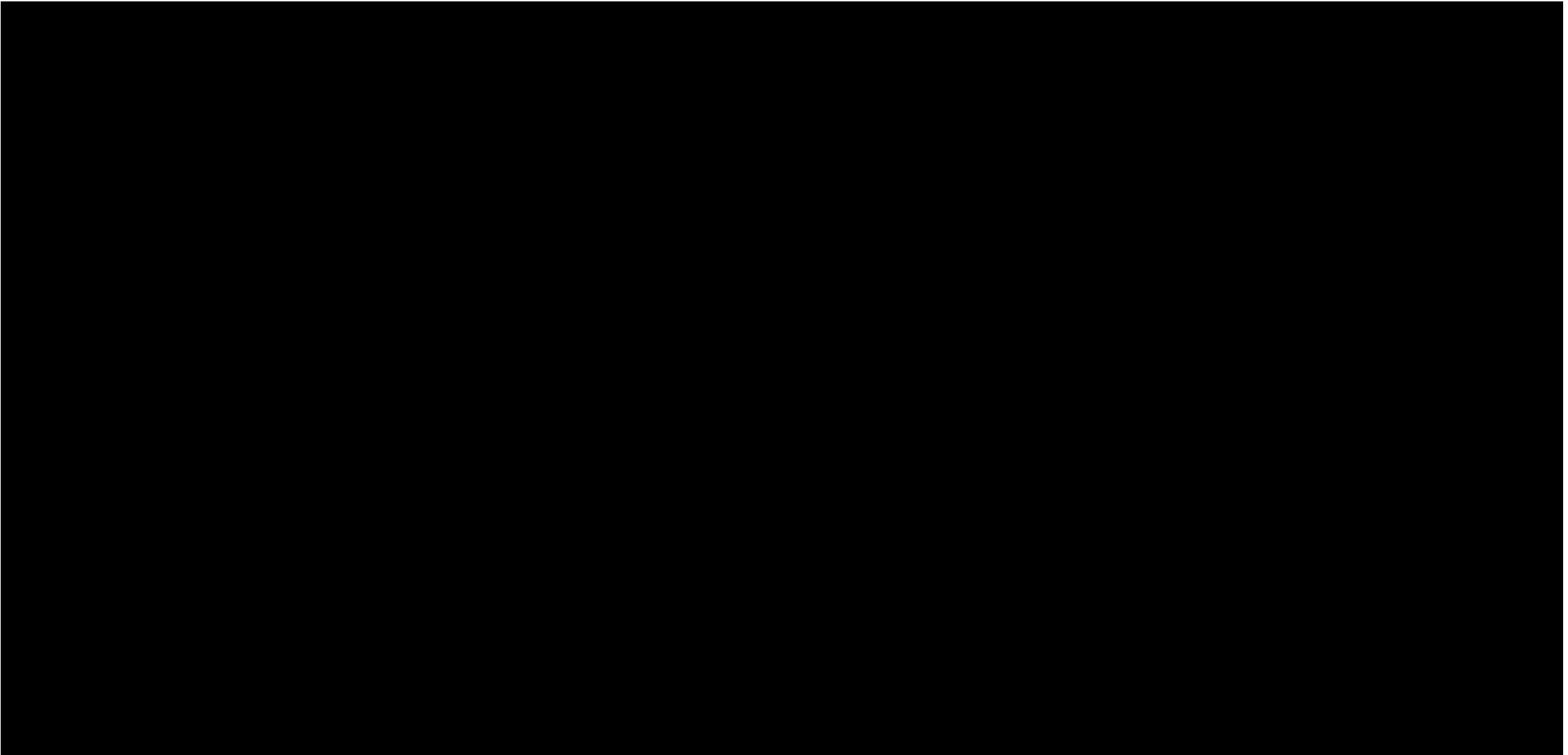
Navrhovaný tým KPMG

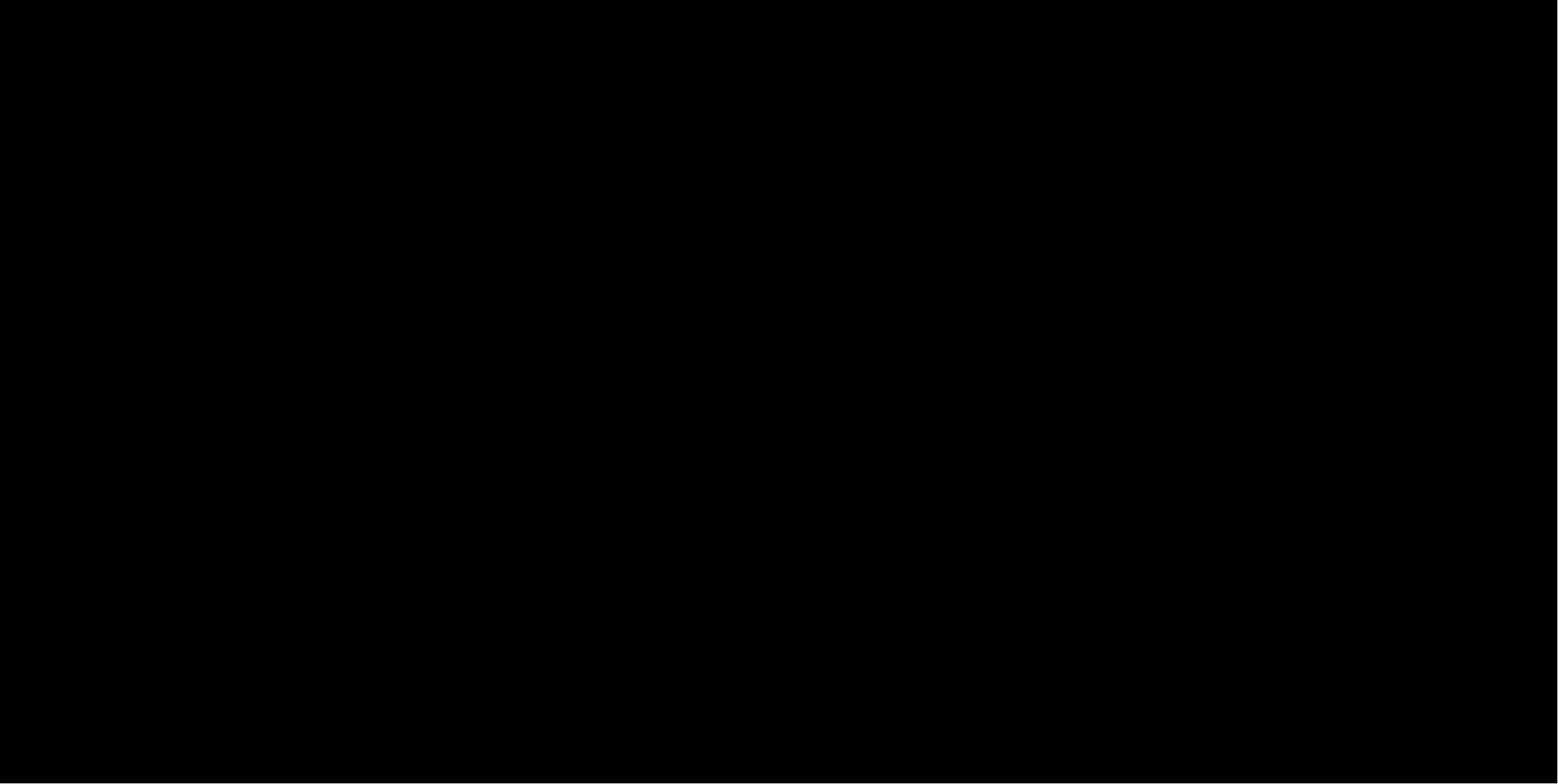
Přinášíme tým primárně seniorních odborníků s různorodými zkušenostmi tak, abychom zajistili všechny aspekty spojené s projektem.

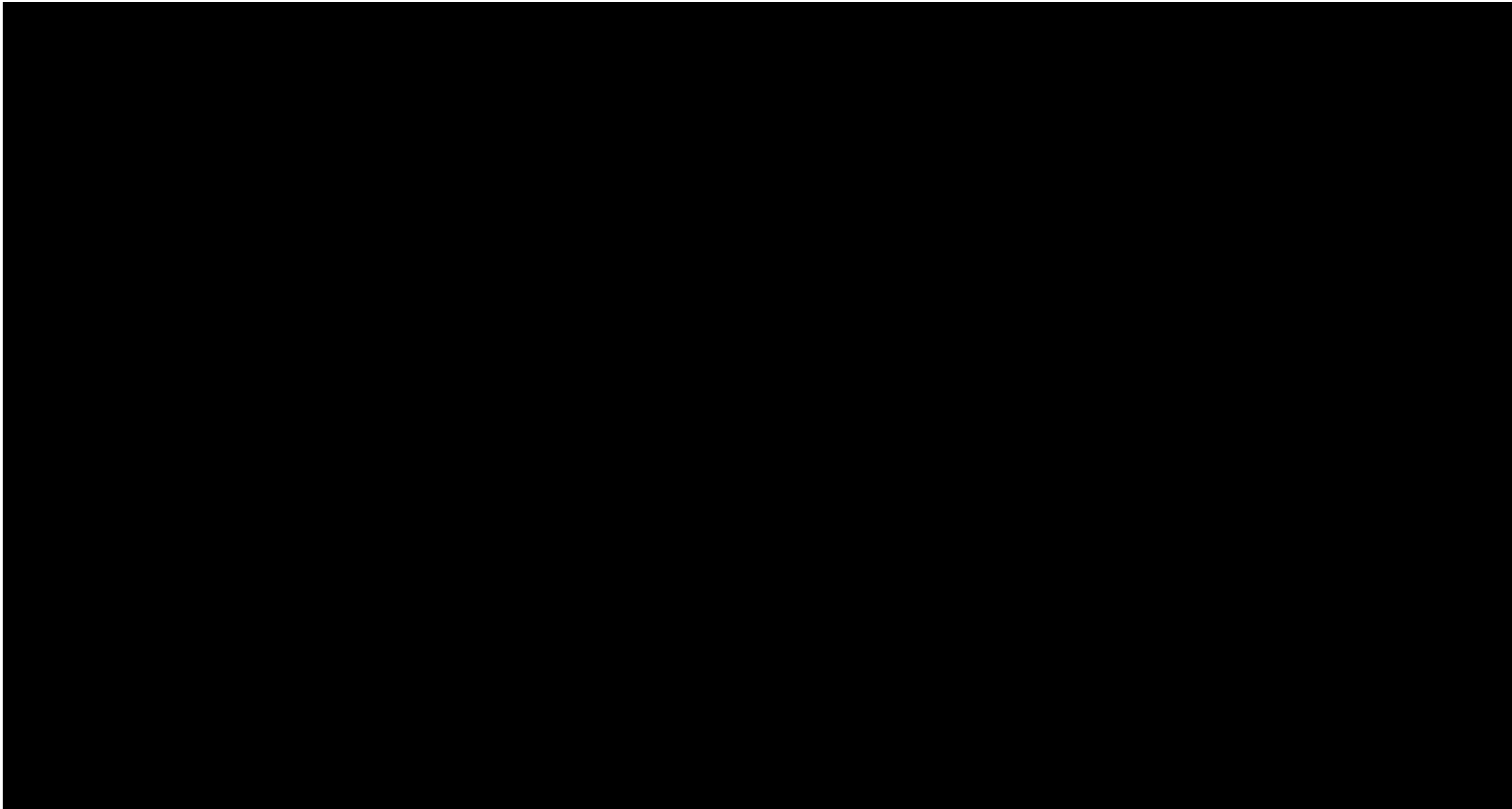


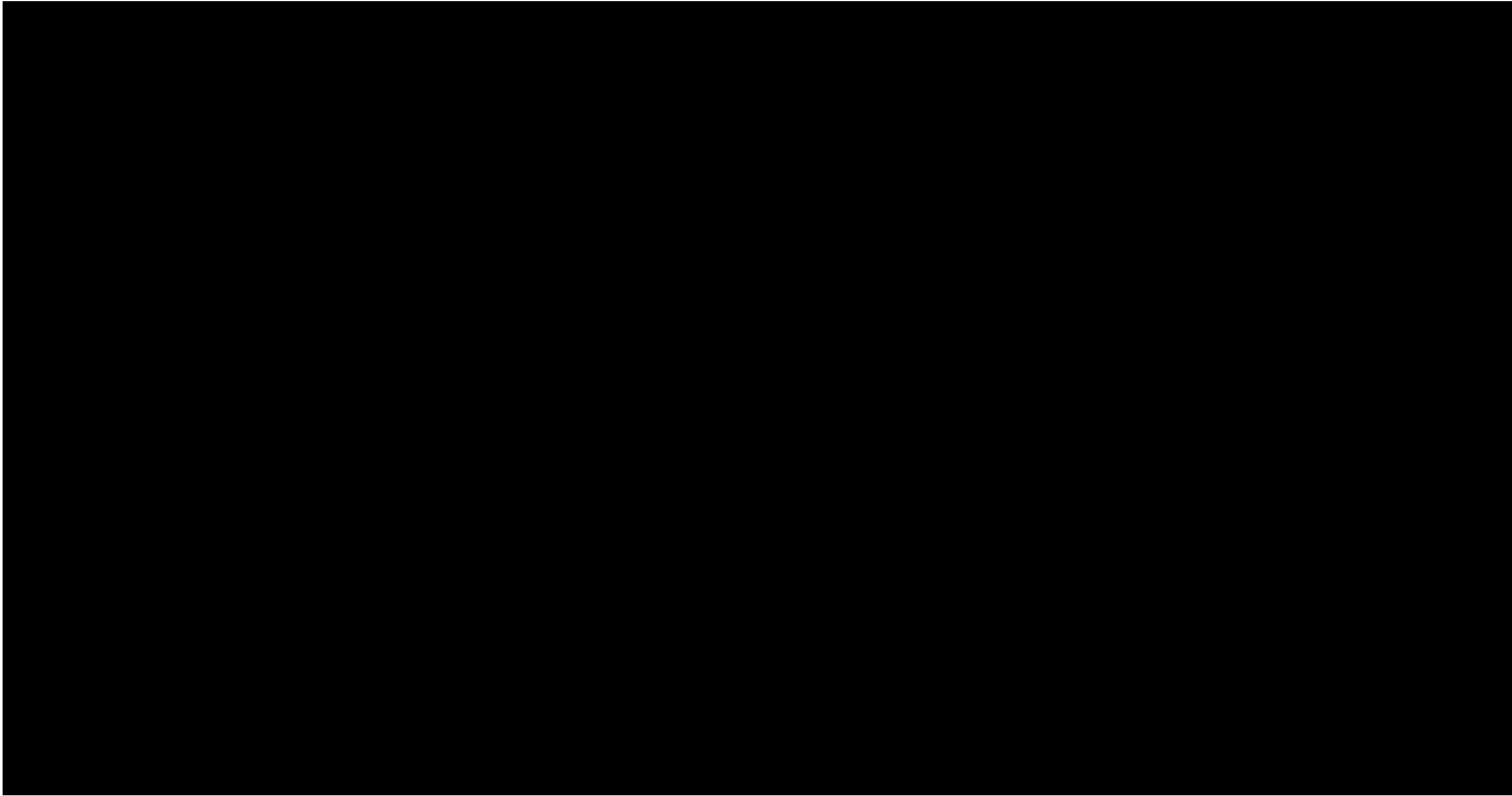
skupina
kvalifikovaných
odborníků na
podporu
projektu v jejich
oblastech
specializace

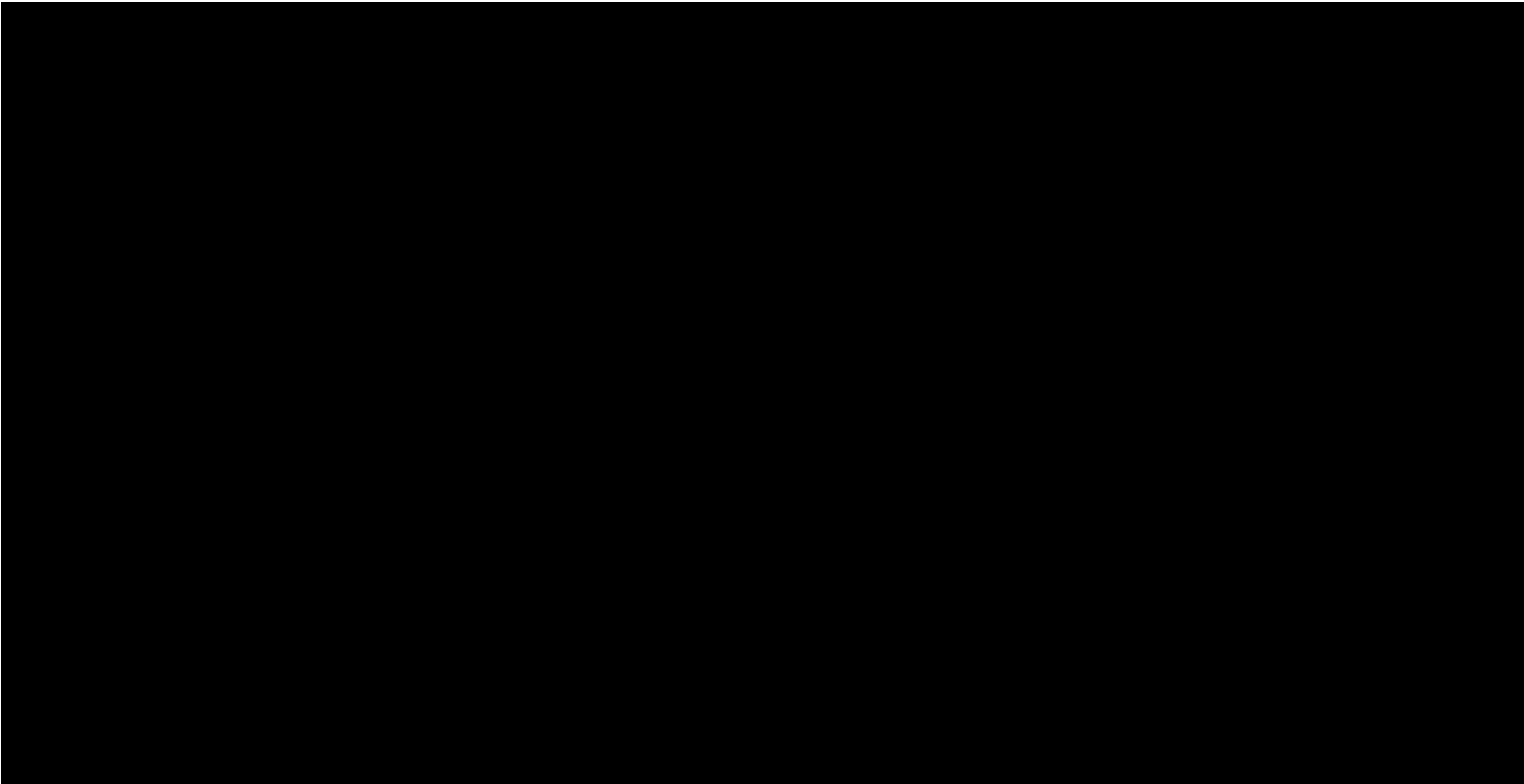












06

Cenová nabídka

Cenová nabídka

Předpokládaná cena

	MDs	Cena celkem bez DPH
Etapa 1: Mapovací	12	204 000,-
Etapa 2: Designová	17	289 000,-
Celkem KPMG	29	493 000,-

Cenová nabídka je platná do 30. 11. 2024

Indikativní cenová nabídka je platná do 30. 09. 2024. Tato indikativní nabídka je předmětem dalšího jednání a uzavření oboustranné písemné konkrétní dohody s podpisy na téže listině („dohody“). Jakékoliv změny návrhu nabídky nebo dohody budou smluvní strany považovat za nový návrh. Smluvní strany vylučují použití § 1740 odst. 3 zák. č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění. Dále smluvní strany vylučují možnost konkludentního uzavření dohody.

Fakturace bude probíhat na základě výkazu práce jednotlivých členů týmu s uvedením skutečného počtu hodin/MD odpracovaných na projektu .

**Denní (MD) sazba za související poradenství nad rámec výstupů zakázky bez DPH v Kč
je stanovena na 17 000,- Kč bez DPH**





Děkujeme za čas, který jste strávili čtením této nabídky.



kpmg.cz

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.

© 2024 KPMG Česká republika, s.r.o., a Czech limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.