



Č.j. objednatel: 282384/2024-CRA

Dodatek č.1 smlouvy
k veřejné zakázce s názvem
„Výchozí analýza datového prostředí v Zambii v kontextu integrovaného
managementu krajiny“
(dále jen „veřejná zakázka“)

uzavřený níže uvedeného dne měsíce a roku mezi smluvními stranami:

Česká republika – Česká rozvojová agentura

Zastoupená: Ing. Michalem Minčevem, MBA, ředitelem
Se sídlem: Nerudova 3, 118 50 Praha 1
IČO: 75123924
Bankovní spojení: Česká národní banka, Na Příkopě 28, Praha 1
Číslo účtu: 0000-72929011/0710
Kontaktní osoba: Mgr. Tomáš Daníček
Tel.: 
E-mail: 
(dále jen „objednatel“),

a

zhotovitel: **INmapy, s.r.o.**
zastoupený: prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D., jednatel společnosti
se sídlem: Údolní 557/79, 602 00 Brno
zapsaný: v obchodním rejstříku vedeném u krajského soudu v Brně,
den zápisu: 6. března 2015
IČO: 03866742
DIČ: CZ 03866742
bankovní spojení: účet vedený u FIO banka, a.s.
číslo účtu: 
(dále jen „zhotovitel“)

Článek I.

Předmět dodatku

I.1. Předmětem tohoto Dodatku č. 1 je úprava smlouvy č.j. 280481/2024-CRA ze dne 29.2.2024 (dále jen „Smlouva“), která zohledňuje změny v rozsahu prací a způsobu jejich realizace související s úpravou časového harmonogramu, kdy bylo nutné provést některé konzultace nad rámec původního předpokladu a mimo dva plánované výjezdy do místa realizace (Zambie), ale i s ohledem na účast zhotovitele na valném shromáždění partnera projektu, jehož předmět úzce souvisel s předmětem plnění této smlouvy. Celková cena předmětu plnění se zvyšuje o 110.050,- Kč včetně DPH. V této souvislosti došlo k úpravě přílohy č. 1 smlouvy – Popis předmětu plnění, jejíž nové znění tvoří přílohu č. 1 dodatku, a přílohy č. 2 smlouvy – Strukturovaný rozpočet, jejíž nové znění tvoří přílohu č. 2 dodatku.

I.2. Smluvní strany se dále dohodly na úpravě odst. 2.1 smlouvy, který nově zní takto:





Objednatel zaplatí zhotoviteli za kompletní realizaci celého předmětu plnění smluvní celkovou cenu ve výši 2 090 050 Kč (slovy: dva miliony devadesát tisíc padesát korun českých) včetně DPH. Smluvní cena je akceptovaná oběma smluvními stranami jako nepřekročitelná a neměnná. Za správnost určení sazby DPH nese odpovědnost zhotovitel. Úhrada celkové ceny plnění dle tohoto článku smlouvy proběhne na základě faktury vystavené a doručené zhotovitelem objednateli v souladu s touto smlouvou.

I.3. Ostatní články a body smlouvy zůstávají beze změny.

I.4. Tento Dodatek č. 1 je vyhotoven ve třech stejnopisech s platností originálu, dva pro objednatele a jeden pro zhotovitele. V případě elektronického podpisu bude jen jedno vyhotovení dodatku s elektronickými podpisy obou smluvních stran.

I.5. Smluvní strany berou na vědomí, že tento dodatek bude zveřejněn v registru smluv dle zákona č. 340/2015 Sb., o registru smluv, jelikož je objednatel povinnou osobou ve smyslu tohoto zákona, a s jeho zveřejněním souhlasí. Zveřejnění se zavazuje zajistit objednatel do 30 dnů od podpisu tohoto dodatku oběma smluvními stranami.

I.6. Tento Dodatek č. 1 nabývá platnosti dnem podpisu a účinnosti dnem uveřejnění v registru smluv.

Přílohy:

Příloha č. 1 – Popis předmětu plnění;
Příloha č. 2 – Strukturovaný rozpočet

V Praze dne:

za objednatele:

Ing. Michal Minčev, MBA

ředitel České rozvojové agentury

V Brně dne:

za zhotovitele:

prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D.

jednatel společnosti

**Příloha č. 1 dodatku č. 1 smlouvy č.j. 280481/2024-CRA –
Popis předmětu plnění**

k veřejné zakázce malého rozsahu s názvem

**„Výchozí analýza datového prostředí v Zambii v kontextu aplikace integrovaného
managementu krajiny“**

Název projektu:	„SLIM – Sustainable Landscape through Integrated Management“
Číslo projektu:	ZM-2023-062-FO-41030
Programové ukotvení:	projekt přispívá k naplnění strategického dokumentu Evropské unie Víceletý indikativní program (MIP 2021-2027) pro Zambii v rámci realizace akčního plánu s plným názvem Annual Action Plan (AAP) 2022: The Green Partnership and Investment Programme
Objednatel:	Česká rozvojová agentura
Zhotovitel:	Jméno: INmapy, s.r.o. Adresa: Údolní 557/79, 602 00 Brno Kontaktní osoba: prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D. e-mail: 
Místo plnění:	Lusaka (Zambie) a Praha (Česká republika)

1. Kontext

Projekt „SLIM – Sustainable Landscape through Integrated Management“ implementovaný Českou rozvojovou agenturou se zaměřuje na posílení udržitelného hospodaření s přírodními zdroji prostřednictvím krajinného přístupu (tzv. landscape approach). Hlavním cílem projektu je zvýšit odolnost krajinných/lesních ekosystémů a zlepšit životní podmínky lidí na základě integrovaného přístupu v rámci vazeb zemědělství-lesnictví-biodiverzita-voda-klima.

Prostřednictvím posílení správy, politik a koordinace zejména na úrovni centrální administrativy Zambie projekt podpoří zavádění přístupu integrovaného managementu krajiny (dále jen „ILM“) napříč sektory, a to konkrétně při aplikaci následujících kroků:

1. **Adaptace** legislativního rámce (politik, strategií, předpisů) pro mainstreaming ILM;
2. **Koordinace** aktérů v zájmu informovaného rozhodování a efektivního sdílení dat;
3. **Budování kapacit** partnerů v analýze a zpracování zejm. geoprostorových dat.

Předmětem plnění této veřejné zakázky je vyhotovení ucelené analýzy výchozího stavu s cílem komplexně zhodnotit konkrétně datové prostředí v Zambii, a to jednak z hlediska technických a technologických kapacit jednotlivých zainteresovaných subjektů v oblasti krajinného managementu (dále jen „stakeholderů“) ve vztahu k jejich potřebám a konkrétním zájmům v otázce využití především geoprostorových dat, jednak také z hlediska současné kvality (relevance, věrohodnosti), dostupnosti, kompletnosti a způsobu uchovávání doposud využívaných dat. Součástí předmětu plnění bude také návrh případné optimalizace způsobu uchovávání dat a konkrétní návrh účelného navýšení technologických kapacit stakeholderů.

Realizace předmětu plnění této veřejné zakázky povede k naplnění:

specifického cíle projektu

- 2. Strengthened governance mechanisms, policies, and coordination for integrated landscape management and climate adaptation;

konkrétně projektových výstupů

- 2.1. Strengthened technical and institutional tools for ILM implementation;
- 2.2. Improved institutional capacity for planning, management and monitoring of integrated landscape;

v rámci aktivit

- 2.1.1. Undertake stocktake of current geospatial data environment, establish links to Copernicus data and services with regards to Zambian context;
- 2.2.1. Provision of adequate technological capacities, tools, data access and geospatial data storage infrastructure for the crucial data domains.

Předmět plnění této zakázky bude v rámci výše uvedených aktivit 2.1.1 a 2.2.1 plnit přípravnou funkci pro návazné dílčí aktivity realizované prostřednictvím jiných veřejných zakázek.

2. Zacílení předmětu plnění

Do předmětu plnění specifikovaného v kapitole č. 3 budou zahrnuty níže uvedení stakeholdeři rozdělení do příslušných kategorií: **A.** Kancelář (vice)prezidenta, ministerstva, parlamentní orgány (vč. relevantních oddělení, odborů či samostatných pozic); **B.** Specializované instituce pod přímou správou ministerstev (obdoba českých přímo řízených organizací); **C.** Samostatné specializované instituce (podmínkou ukotvení v legislativním aktu). Veškerí níže uvedení stakeholdeři budou podrobení analýze výchozího stavu ve všech aspektech dle kapitoly 3.2.2.

Kategorie	Stakeholder	Zdůvodnění zahrnutí
A. Kancelář (vice)prezidenta, ministerstva, parlamentní orgány	Office of the President	Kancelář prezidenta bude zapojena prostřednictvím jejího oddělení pro e-Government, známé jako SMART Zambia Institute, které má exkluzivní mandát mj. v oblasti facilitace přístupu veřejnosti k elektronickým službám vlády či koordinace technologických řešení pro útvary státní správy.
	Office of the Vice-President	Kancelář viceprezidenta bude zapojena prostřednictvím své Disaster Management and Mitigation Unit (DMMU), která disponuje exkluzivním mandátem na management rizik (přírodních) katastrof včetně plánování reakcí na jejich vznik a zavádění opatření na mírnění dopadů klimatické změny.
	House of Chiefs	Tato instituce bude zapojena především skrze oddělení věnující se přidělování půdy tradičními vůdci (tzv. customary land).
	Ministry of Green Economy and Environment (MoGEE)	Toto ministerstvo bude zapojeno zejména prostřednictvím svého lesnického oddělení (Forestry Department), které má na starosti management lesních ekosystémů.
	Ministry of Lands and Natural Resources (MoLNR)	Toto ministerstvo bude zapojeno zejména prostřednictvím oddělení pro průzkum, v jehož čele stojí tzv. Surveyor General, který např. předsedá technické komisi Národní infrastruktury pro prostorová data (National Spatial Data Infrastructure), která aktuálně slouží coby nejširší datová platforma v zemi.

Kategorie	Stakeholder	Zdůvodnění zahrnutí
	Ministry of Tourism (MoT)	Toto ministerstvo bude zapojeno zejména prostřednictvím svého oddělení pro národní parky a divokou zvěř (National Parks and Wildlife Department), které má za úkol monitorovat populaci zvířat a souvisejícího fenoménu pytláctví.
	Ministry of Finance and National Planning (MoFNP)	Toto ministerstvo bude zapojeno zejména prostřednictvím svého oddělení pro rozvojové plánování (Department of Development Planning) zodpovědné za koordinaci rozvojových intervencí, mj. zaměřených na management krajiny.
	Ministry of Mines and Mineral Development (MoMMD)	Toto ministerstvo bude zapojeno především prostřednictvím svých oddělení pro geologický průzkum, které od r. 1950 disponuje mandátem na kompilaci a sdílení geovědních dat a informací, potažmo také oddělení pro rozvoj zdrojů nerostných surovin (Mines Development Department) a oddělení těžebního katastru (Mining Cadastre), které administruje práva na těžbu.
	Ministry of Fisheries and Livestock (MoFL)	Toto ministerstvo má ve své kompetenci mimo jiné management hospodářské zvěře (livestock management) a související předpisy, stejně jako odvětví rybářství a jeho legislativní ukotvení. Také tyto tradiční zdroje živobytí musí být při zavádění principů ILM zváženy.
	Ministry of Local Government and Regional Development (MoLGRD)	Toto ministerstvo bude zapojeno zejména prostřednictvím svého GIS oddělení zodpovědného za metodologii, sběr a zpracování geoprostorových dat. Instituce poskytuje zásadní napojení na decentralizační úroveň státní správy a samosprávy.
	Ministry of Agriculture (MoA)	Toto ministerstvo bude zapojeno zejména prostřednictvím svého geografického oddělení zodpovědného za zpracování dat, databázi a predikci sucha, atp.

Kategorie	Stakeholder	Zdůvodnění zahrnutí
	Ministry of Energy (MoE)	Toto ministerstvo bude zapojeno zejména prostřednictvím svého koordinačního oddělení (Department of Planning and Information) zodpovědné za socio-ekonomický výzkum, monitoring a evaluaci programů ministerstva a revizi legislativy či vývoj investičních plánů v oblasti energetiky.
B. Specializované instituce pod přímou správou ministerstev	National Remote Sensing Centre (NRSC)	Expertní instituce pod správou Ministry of Science and Technology (MoST) s mandátem pro akvizici, analýzu a interpretaci satelitních dat, a expertízou v geografickém informačním systému (GIS) a dálkovém průzkumu Země.
	Zambia Environmental Management Agency (ZEMA)	Expertní instituce pod správou Ministry of Green Economy and Environment (MoGEE) zodpovědná mimo jiné za monitoring a reporting dopadů klimatické změny na životní prostředí.
	Water Resources Management Authority (WARMA)	Expertní instituce pod správou Ministry of Water Development and Sanitation (MoWDS), která skrze své monitorovací stanice sleduje stav i polohu vodních zdrojů, a užívá geoprostorová data pro předpověď povodní či období sucha.
	Zambia Agricultural Research Institute (ZARI)	Expertní instituce pod správou Ministry of Agriculture (MoA), která ze své pozice disponuje zásadními informacemi o kvalitě půdy či pěstovaných plodinách.
C. Samostatné specializované instituce	Zambia Statistical Agency (ZamStats)	Agentura zřízená coby statutární orgán s mandátem na podporu užívání statistických dat napříč sférami a sektory, zodpovědností za provádění sčítání lidu a tedy shromažďování socioekonomických dat. ZamStats zároveň ve spolupráci s MoA monitoruje produkci plodin.
	The University of Zambia (UNZA)	Přední akademická instituce bude zapojena především skrze geografická oddělení a oddělení GIS. Spolu s dalšími dvěma univerzitami podílela na založení klíčového výzkumného centra o

Kategorie	Stakeholder	Zdůvodnění zahrnutí
		zásadních GIS kapacitách s názvem Zambia Research and Education Network (ZAMREN).

3. Specifikace předmětu plnění

3.1 Stanovení výchozích a cílových hodnot výstupů projektu (I. část)

Při realizaci I. části předmětu plnění se zhotovitel zaměří na stanovení či ověření výchozích hodnot, jakož i na návrh přiměřených a reálných cílových hodnot indikátorů vybraných výstupů projektu SLIM uvedených v logickém rámci, jehož aktualizace je předmětem iniciační fáze projektu SLIM s předpokládaným koncem k datu 31. 3. 2024. Z tohoto důvodu musí být **I. část** předmětu plnění dokončena **nejpozději 25. 3. 2024**, a to odevzdáním aktualizované relevantní výšece logického rámce projektu SLIM v místech označených modrou barvou níže:

Output	Indicator	Baseline value (reference year)	Target value (reference year)
1.1 Support to policy and regulatory framework development to reinforce ILM policy delivery	1.1.2 No. of regulations/guidelines on data management promoted by the project in line with international data standards	0 (2024)	TBD guidelines (2026) TBD international data standards accounted for (2027)
2.2 Improved institutional capacity for planning, management and monitoring of integrated landscape	2.2.1 No. of line ministry staff trained in ILM/geospatial data utilization disaggregated by sex, local and national levels	0 (2023)	210, thereof 50% women (2027)
	2.2.3 No. of partner institutions/organizations with technical and IT infrastructure upgraded through project support	0 (2023)	3 (2027)

Kontakty na zástupce všech 18 stakeholderů za účelem stanovení výchozích i cílových hodnot uvedených indikátorů napříč celým polem zainteresovaných stran zprostředkuje objednatel.

Sběr, vyhodnocení a ověření dat pro účely zpracování analýzy současného stavu proběhne ve čtyřech fázích:

***Prefáze**, která proběhne v prvních 3 týdnech od podpisu smlouvy, bude mít za cíl prvotní navázání kontaktu se všemi 18 klíčovými stakeholdery za účelem naplánování první série osobních schůzek. V rámci prefáze jednotlivé odpovědné osoby a členové týmu budou*

připravovat podklady pro první fázi za účelem zefektivnění následné komunikace se stakeholdery a vzniku evidence pro další hodnocení, analýzy a fáze.

V první fázi, která proběhne ve 3.-5. týdnu od zahájení plnění prací, proběhne 10 denní výjezd do Zambie všech odpovědných osob (vedoucí realizačního týmu a GIS analytik: prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D., s šestnáctiletou praxí realizace projektů v oblasti implementace směrnice INSPIRE, včetně jejího zavádění do praxe státní správy v Moldavsku, Business analytička: Mgr. Dajana Snopková, Ph.D., procesní analytik: Mgr. Jan Oprchal s desetiletou praxí realizace rozvojových projektů v oblasti GIS, DPZ a managementu krajiny, vč. dlouholeté praxe z Etiopie a Zambie (subdodavatel OSVČ). Mise bude doplněna o účast GIS experta v oblasti managementu krajiny, Mgr. Tomáše Pavelky. Na místě bude týmu expertů poskytovat podporu s organizací sběru prostorových dat a informací z dotazníkových šetření lokální terénní pracovník Ing. Pompido Chilala (subdodavatel MENDELU) a lokální koordinátor Ing. Jaromír Novák (subdodavatel Holistic Solutions, s.r.o.), kteří disponují znalostí místa a mají značné zkušenosti s realizací rozvojových projektů v Zambii, včetně jednání s místními úřady a dalšími zainteresovanými stranami. V této fázi budou probíhat rozhovory a workshopy se všemi 18 klíčovými a potenciálními dalšími identifikovanými stakeholdery, za účelem plnění jednotlivých bodů záběru analýzy. Z jiných zahraničně rozvojových zkušeností předpokládáme dvě až tři interview denně v průběhu tohoto pobytu. Součástí sběru informací bude rovněž získání vzorku existujících datových sad pro předem zvolenou část Zambie. V rámci zachování bezpečnosti a zefektivnění využití časových kapacit stakeholderů a členů týmu předpokládáme propojení aktivit do bloků, v rámci kterých budou postupně adresovány všechny oblasti předmětné ucelené analýzy výchozího stavu datové infrastruktury Zambie.

V rámci mezifáze, která proběhne po návratu z výjezdu v Zambii a bude časově zařazena do 7-10 týdne, proběhne zpracování informací zjištěných v rámci první fáze. Informace budou zpracovány do první verze zprávy představující ucelenou analýzu výchozího stavu, která je předmětem plnění tohoto veřejného řízení. Součástí zprávy bude také posouzení sesbíraného vzorku dat, který bude v následné mezifázi analyzován ve smyslu kompatibility a možné úpravy struktury i obsahu pro optimalizaci budoucího využití. Zpráva bude na konci fáze nasdílena 18 klíčovým i dalším potenciálně zahrnutým stakeholderům a také ČRA pro nahlédnutí a připomínkování.

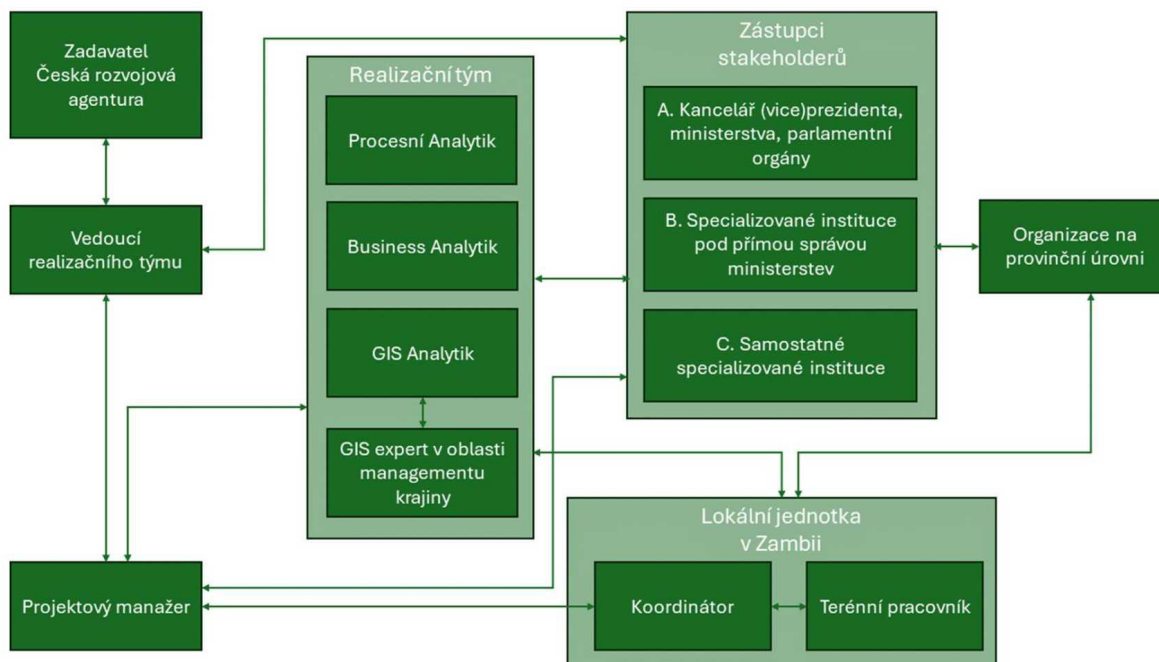
V druhé fázi, která proběhne v 11.-13. týdnu od zahájení plnění prací, proběhne opětovný 10 denní výjezd do Zambie všech odpovědných osob (vedoucí realizačního týmu: prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D., business analytička: Mgr. Dajana Snopková, Ph.D., procesní analytik: Mgr. Jan Oprchal (subdodavatel OSVČ) a GIS analytik: Ing. Petr Vahalík, Ph.D. s dlouholetou praxí realizací projektů v Zambii (subdodavatel MENDELU)). Během jednání se stakeholdery a následném zajišťování relevantních dat budou tomuto týmu poskytovat podporu lokální terénní pracovník Ing. Pompido Chilala se zambijským občanstvím (subdodavatel MENDELU) a lokální koordinátor Ing. Jaromír Novák (subdodavatel Holistic Solutions s.r.o.), kteří disponují znalostí místa a mají značné, letité zkušenosti s realizací rozvojových projektů v Zambii, včetně jednání s místními úřady a dalšími zainteresovanými stranami.

V této fázi budou probíhat opětovné rozhovory a workshopy se všemi 18 klíčovými stakeholdery a případnými dalšími zainteresovanými skupinami. Hlavním cílem bude prezentace výsledků první fáze, diskuze a připomínkování. Z diskuze nad našimi zjištěními z první fáze analýzy a také z neformálních setkání se stakeholdery v rámci plánovaných workshopů vyplynou velmi cenné a na míru připravené závěry pro další směřování ZRS v oblasti prostorových informací.

V závěrečné fázi, která proběhne po druhém návratu z výjezdu v Zambii a bude probíhat přibližně v rozmezí 14.-16. týdne od zahájení realizace, proběhne kritické zhodnocení připomínek a doplňujících požadavků stakeholderů a jejich zapracování do výsledné - druhé

verze zprávy představující nyní již ucelenou analýzu výchozího stavu s návrhy pro další možné efektivní směřování pomoci. Hlavním milníkem zakončujícím popsané aktivity bude předání manažerského souhrnu zjištění, spolu s kompletní ucelenou analýzou výchozího stavu datové infrastruktury Zambie ČRA.

Celková organizace projektu a komunikace se zástupci stakeholderů a organizacemi na provinční úrovni bude probíhat tak, jak je nastíněno v následujícím obrázku.



Koordinace prováděných aktivit napříč týmem bude probíhat pravidelně prostřednictvím online schůzek na týdenní bázi. Vyšší frekvence koordinačních schůzek je předpokládána před samotnými výjezdy do Zambie. Pro sdílení vypracovávané analýzy a dalších podkladů bude využito virtuální kolaborativní prostředí Google docs, případně obdobné.

Vedoucí realizačního týmu a odborný garant (prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D.) je hlavní osobou zodpovědnou za komunikaci se zadavatelem, i uvedenými třemi skupinami zástupců stakeholderů.

Projektový manažer (Mgr. Jan Oprchal) je zodpovědný za zorganizování osobních schůzek mezi realizačním týmem a zástupci klíčových stakeholderů, řízení rizik, za dodržování dodací lhůty, a dále bude dohlížet na soulad se stanoveným rozpočtem a etickými principy.

Realizační tým odborníků (Mgr. Jan Oprchal, Mgr. Dajana Snopková, Ph.D., prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D., Ing. Petr Vahalík, Ph.D., Mgr. Tomáš Pavelka) je ve spolupráci s lokální jednotkou v Zambii zodpovědný za kvalitu náplně závěrečné zprávy představující ucelenou analýzu výchozího stavu datové infrastruktury v Zambii, která je předmětem této dodávky.

Lokální jednotka (Ing. Pompido Chilala, Ing. Jaromír Novák) v Zambii je hlavním prostředníkem v komunikaci s organizacemi na provinční úrovni a má za úkol zabezpečit zahrnutí jejich požadavků a zájmů do procesu analýzy.

3.2 Produkce ucelené analýzy výchozího stavu (II. část)

V II. části bude zhotovitel dále prohlubovat znalosti o všech 18 stakeholderech a datovém prostředí v Zambii, v němž se pohybují, tak, aby mohl v jejím závěru předat objednateli ucelenou analýzu výchozího stavu o níže specifikovaném rozsahu a záběru. Tato analýza bude

následně použita pro účely tvorby zadávací dokumentace návazných zakázek, jejichž předmětem bude mimo jiné samotné budování technických a technologických kapacit stakeholderů, a realizace technologických řešení v zájmu optimalizace datového prostředí.

3.2.1 Rozsah

Zhotovitel dodá ucelenou analýzu výchozího stavu v anglickém jazyce o této struktuře:

Struktura analýzy bude vycházet z ČSN ISO 19131 (979850) Geografická informace - Specifikace datového produktu a zároveň INSPIRE Generic Conceptual Model, který je základním koncepčním dokumentem pro analýzy a vize prostorových informačních infrastruktur podle směrnice INSPIRE.

1. *MANAŽERSKÉ SHRNUÍ (2 normostrany)*
2. *KATALOG EXISTUJÍCÍCH DATOVÝCH SAD A WEBOVÝCH SLUŽEB (současný stav) (15 normostran)*
 - 2.1. *Seznam datových poskytovatelů, datových sad, webových služeb*
 - *včetně popisu formátů, měřítek, pokrytí (lokální, regionální, národní), frekvence aktualizace dat, podmínek užití...*
 - 2.2. *Matice frekvence a účelu užití existujících datových sad mezi stakeholdery*
 - 2.3. *Sdílení dat mezi stakeholdery*
 - 2.4. *Stávající procesy aktualizace dat*
 - 2.5. *Dílčí závěr k současnému stavu*
3. *VIZE INSPIRE INFRASTRUKTURY PROSTOROVÝCH DAT PRO ZAMBII (10 normostran)*
 - 3.1. *Zhodnocení kvality existujících datových sad (současný stav)*
 - 3.2. *Zhodnocení míry FAIRifikace existujících datových sad (současný stav)*
 - 3.3. *Zhodnocení kompatibility s INSPIRE (současný stav)*
 - 3.4. *Doporučení k zlepšení kvality a interoperability dat (budoucí stav)*
 - 3.5. *Identifikace chybějících dat, konceptů, procesů, funkcionalit vzhledem k INSPIRE strategii (budoucí stav)*
 - 3.6. *Dílčí závěr k vizi infrastruktury prostorových dat v Zambii*
4. *KATALOG POTŘEBNÝCH DATOVÝCH SAD (budoucí stav) (20 normostran)*
 - 4.1. *Detailní popis požadovaných datových sad*
 - 4.2. *Matice předpokládané frekvence a účelu užití požadovaných datových sad mezi stakeholdery*
 - 4.3. *Předpokládané sdílení dat mezi stakeholdery*
 - 4.4. *Návrh k vylepšení procesů aktualizace dat*
 - 4.5. *Dílčí závěr k potřebným, dosud neexistujícím, datovým sadám*
5. *STAV DIGITALIZACE DAT (5 normostran)*
 - 5.1. *Popis stávajícího stavu (současný stav)*
 - 5.1.1. *Popis procesů*
 - 5.1.2. *Popis technického řešení*
 - 5.2. *Návrh na zefektivnění stávajícího řešení (budoucí stav)*
 - 5.3. *Dílčí závěr ke stavu digitalizace dat*
6. *TECHNICKÉ A KAPACITNÍ MOŽNOSTI STAKEHOLDERŮ (10 normostran)*
 - 6.1. *Mapování stakeholderů a jejich měkkých, tvrdých dovedností a kapacit (současný stav)*
 - 6.2. *Mapování stakeholderů a dostupných technologických řešení (současný stav)*
 - 6.3. *Identifikace chybějících dovedností a kapacit (budoucí stav)*
 - 6.4. *Identifikace chybějících technologických řešení (budoucí stav)*

- 6.5. *Dílčí závěr k technickým a kapacitním možnostem stakeholderů*
7. *DISKUZE NAD OTEVŘENÝMI TÉMATY (2 normostrany)*

3.2.2 Záběr

Předmětná ucelená analýza výchozího stavu zohlední následující aspekty:

a) **Datové zájmy a potřeby stakeholderů v oblasti ILM**

Předmětem posouzení v rámci tohoto aspektu bude samotná důležitost geoprostorových a jiných typů dat (včetně jejich seznamu a krátkého popisu) pro jednotlivé zahrnuté stakeholdery v jejich běžné agendě, ať už se jedná o práci vykonávanou na denní, či jinak pravidelné bázi (např. v rámci každoročního monitoringu a reportingu vůči mezinárodním závazkům atp.) – a to jednak ve vztahu k již využívaným datům, tak i těm, která nejsou stakeholderům v potřebném rozsahu, formátu nebo časovém horizontu dostupná, a to buď z důvodu prosté neexistence takových dat či databází/platforem, nebo z důvodů logistických či finančních. Takto posouzeny budou zájmy a potřeby stakeholderů nikoliv pouze na centrální, ale i provinční/distriktní úrovni.

Dále budou zaznamenány počty uživatelů pracujících s těmito daty (s rozdělením na uživatele editující data a uživatele prohlížející data). Důležitým hodnoceným parametrem bude též vzájemná provázanost těchto zájmů a potřeb ve smyslu existujících kanálů pro sdílení dat – ať už formalizovaných skrze memoranda o porozumění aj. dohody příslušných institucí, či nikoliv.

Za náležité posouzení tohoto aspektu bude z realizačního týmu zhotovitele zodpovědná osoba s odpovídající kvalifikací na pozici Procesního analytika/analytičky (Mgr. Jan Oprchal), a to při časové alokaci 140 člověkohodin strávených účelným působením této zodpovědné osoby v Zambii, případně v opodstatněných případech i vzdáleně (online). Tyto člověkohodiny budou zahrnovat výhradně konzultační činnost se stakeholdery, nikoliv koordinaci s ní spojenou (jako například příprava na jednání, cesta na/z něj, zápis ze schůzky apod.). Tato činnost bude vždy měsíčně shrnuta ve výkazu práce, který zhotovitel pro každý jednotlivý aspekt předloží vždy nejpozději do 5. kalendářního dne následujícího po měsíci, k němuž se daný výkaz práce váže, a to za veškeré členy realizačního týmu, kteří se na posouzení aspektu podílí v souladu s přílohou smlouvy č. 2 – Strukturovaný rozpočet. Přílohou takového výkazu práce, který podléhá schválení objednatele, budou rovněž zdroje ověření uskutečněných individuálních či skupinových konzultací s jednotlivými stakeholdery zvlášť či dohromady (prezenční listina všech účastníků včetně jejich podpisů, fotodokumentace a oboustranně potvrzený zápis z konzultace v angličtině) v rámci posuzování tohoto aspektu.

Metodologie sběru a vyhodnocení dat:

*V rámci **prefáze** proběhne systematické vyhledání informací o činnostech provozovaných klíčovými stakeholdery a jejich reportovacích a monitorovacích povinnostech. Prefáze se bude opírat jak o osobní zkušenosti lokálního terénního pracovníka Ing. Pompida Chilaly a lokálního koordinátora Ing. Jaromíra Nováka, kteří mají bohaté zkušenosti s jednáními se zambijskými úředníky, tak i o analýzu dostupných webových zdrojů. Zároveň se procesní analytik bude informovat o výsledcích prefázních přípravných prací GIS analytika za účelem analýzy Kvality, kompletnosti a věrohodnosti využívaných dat a metadat (bod b) Záběru). Získá tak přehled o dostupných datových sadách a potenciálu jejich užití 18 klíčovými stakeholdery. V rámci prefáze oslovíme přinejmenším všech 18 klíčových stakeholderů, za účelem představení záměru a naplánování osobních schůzek. Prefáze je zamýšlena s cílem zefektivnit následné komunikace se stakeholdery a vzniku evidence pro další hodnocení, analýzy a fáze.*

*V **první fázi** proběhne výjezd do Zambie v délce 10 dnů, v rámci kterého bude osloveno všech 18 stakeholderů. Na základě předem domluvených termínů a bodů k diskuzi budou probíhat*

moderované rozhovory s danými stakeholdery, během kterých budou využity bohaté zkušenosti Mgr. Jana Oprchala z předešlých misí na zahraničních rozvojových projektech v oblasti analýzy dostupných geodat, způsobu jejich využití státní správou a samosprávou a návrhů optimalizace procesů sběru, ukládání, katalogizace, vyhledávání, pochopení, analýz, interpretace a jejich následných možností publikace pro různé kategorie uživatelů.

Z jiných zahraničně rozvojových zkušeností předpokládáme dvě až tři interview denně v průběhu našeho pobytu. V průběhu rozhovorů bude kladen důraz na pochopení důležitosti existujících prostorových dat ke splnění monitorovacích a reportovacích povinností, ale i pro práci na denní bázi. Za spolupráce stakeholderů a účasti GIS experta na krajinný management Mgr. Tomáše Pavelky, bude provedena identifikace chybějících datových sad. Doplněny budou také informace o počtu uživatelů, kteří jednotlivé datové sady editují, nebo prohlíží.

*V rámci **mezifáze** proběhne zpracování informací získaných v rámci rozhovorů do podoby Matice frekvence a účelu užití existujících datových sad mezi stakeholdery. Budou identifikována sporná místa a protichůdná tvrzení jednotlivých stakeholderů. Také budou identifikována místa, kdy je možné zefektivnit předávání informací, sdílení dat mezi stakeholdery a sběr dat za účelem splnění reportovacích povinností. Všechny informace budou zapsány do první verze výsledné zprávy představující ucelenou analýzu výchozího stavu, která bude následně nasdílena s 18 klíčovými stakeholdery, aby měli čas připravit si reakce a argumenty pro nadcházející osobní setkání (která proběhnou v rámci druhé fáze). Zpráva bude nasdílena také ČRA pro případné připomínkování.*

*V **druhé fázi** proběhne opětovný výjezd do Zambie v identické délce 10 dní. Způsob realizace bude podobný první fázi, tj. oslovíme minimálně 18 klíčových stakeholderů v Zambii ohledně jejich reakcí na zjištění z předcházejících fází. Proběhne dialog formou série workshopů, ve kterém budeme otevření pohledům a případným návrhům klíčových stakeholderů.*

*V **závěrečné fázi** se budeme věnovat finalizaci dokumentu a zpracování informací zjištěných ve druhé fázi včetně návrhů na zlepšení. Hlavním milníkem je předání manažerského souhrnu zjištění a ucelené analýzy výchozího stavu datové infrastruktury Zambie ČRA.*

b) Kvalita, kompletnost a věrohodnost využívaných dat a metadat

Tento aspekt přímo souvisí s bodem a), když se týká skutečně využívaných datasetů a jejich parametry. Jednotlivými stakeholdery využívaná data budou posouzena jednak z hlediska jejich kvality a věrohodnosti – s posouzením aplikovaného měřítka či využitých zdrojů dat, včetně případného navržení optimálních alternativ – jednak z hlediska kompletnosti, evt. operacionalizace pro účely jednotlivých stakeholderů, jak vyplynuly z posudku aspektu a).

Dále bude posouzen proces aktualizace dat včetně identifikace ideální frekvence aktualizace příslušné datové sady. Bude také posouzeno, zda jednotliví stakeholderi evidují datový model spravovaných dat, v jakém formátu je datový model uložen, a jak probíhá jeho aktualizace. Zaznamenány budou i metadata a datové formáty využívaných datasetů pro posouzení jejich kompatibility, a také míry jejich standardizace v souladu se směrnicí INSPIRE.

Za náležité posouzení tohoto aspektu bude z realizačního týmu zhotovitele zodpovědná osoba s odpovídající kvalifikací na pozici GIS analytika/analytičky (**prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D., a také Ing. Petr Vahalík, Ph.D., který pro druhou fázi analýzy doplní svojí expertízou roli GIS analytika v Zambii**), a to při časové alokaci 100 člověkohodin strávených účelným působením této zodpovědné osoby v Zambii, případně v opodstatněných případech i vzdáleně (online). Tyto člověkohodiny budou zahrnovat výhradně konzultační činnost se stakeholdery, nikoliv koordinaci s ní spojenou (jako například příprava na jednání, cesta na/z něj, zápis ze schůzky apod.). Tato činnost bude vždy měsíčně shrnuta ve výkazu práce, který zhotovitel pro

každý jednotlivý aspekt předloží vždy nejpozději do 5. kalendářního dne následujícího po měsíci, k němuž se daný výkaz práce váže, a to za veškeré členy realizačního týmu, kteří se na posouzení aspektu podílí v souladu s přílohou smlouvy č. 2 – Strukturovaný rozpočet. Přílohou takového výkazu práce, který podléhá schválení objednatele, budou rovněž zdroje ověření uskutečněných individuálních či skupinových konzultací s jednotlivými stakeholdery zvláště či dohromady (prezenční listina všech účastníků včetně jejich podpisů, fotodokumentace a oboustranně potvrzený zápis z konzultace v angličtině) v rámci posuzování tohoto aspektu.

Metodologie sběru a vyhodnocení dat:

*V rámci **prefáze** proběhne systematické vyhledání zdrojů s informacemi o stavu prostorových (GIS a DPZ) dat v Zambii. Prefáze se bude opírat jak o osobní zkušenosti lokálního terénního pracovníka Ing. Pompida Chilaly a lokálního koordinátora Ing. Jaromíra Nováka, kteří mají bohaté zkušenosti s jednáními se zambijskými úředníky, tak i o analýzu webových zdrojů (primárně indexovaná metadata, datové sady a webové služby v geoportálech a katalozích, jako například <https://www.geoseer.net/> a <https://datasetsearch.research.google.com/>). V době psaní této nabídky se jednalo o cca tisíc relevantních datových sad a webových služeb. V rámci prefáze oslovíme přinejmenším všech 18 klíčových stakeholderů. Prefáze je zamýšlena s cílem zefektivnit následnou komunikaci se stakeholdery a vzniku evidence pro další hodnocení, analýzy a fáze.*

*V **první fázi** proběhne výjezd do Zambie v délce 10 dnů, v rámci kterého bude osloveno všech 18 stakeholderů, případně navíc i ti, které odhalí prefáze. Na základě předem domluvených termínů a bodů k diskuzi budou probíhat moderované rozhovory s danými stakeholdery. Z jiných zahraničně rozvojových zkušeností předpokládáme dvě až tři interview denně v průběhu našeho pobytu. V konstruktivně kritické části rozhovoru budeme diskutovat otázky, které byly zjištěny v rámci prefáze, jako například (ne)dostupnost webových služeb, licenční omezení pro opětovné využití či neúplnost pokrytí Zambie datovou sadou. Speciální pozornost bude, v případě využitelnosti dat, věnována potřebám jednotlivých stakeholderů působících na provinční úrovni. Do této aktivity budou zapojeni členové lokální jednotky (Ing. Pompido Chilala a Ing. Jaromír Novák) a GIS expert na krajinný management Mgr. Tomáš Pavelka. Součástí této konstruktivně kritické diskuze bude hodnocení skutečně využívaných datasetů. Využívanost z pohledu tvůrce dat bude křížově konfrontována s dalšími minimálně 17 stakeholdery. Výsledkem bude ucelený obraz o využívání datasetů a webových služeb napříč všemi minimálně 18 klíčovými stakeholdery v Zambii. Prioritně se také budeme zabývat aspekty souvisejícími s životním cyklem geodat - od tvorby, publikace pomocí formátů, dokumentace pomocí metadat, aktualizace, archivace atd. Výsledkem bude holistický pohled na životní cyklus datasetů v kontextu priorit Zambie, jednotlivých stakeholderů, vše v souladu s INSPIRE i přáními uživatelů.*

Od počátku první fáze bude paralelně také probíhat sběr vzorek dat pro předem zvolenou část Zambie, za účelem posouzení jejich kvality a věrohodnosti. Za tuto aktivitu budou zodpovídat lokální terénní pracovník Ing. Pompido Chilala a lokální koordinátor Ing. Jaromír Novák.

*Pro **mezifázi** bude charakteristické zpracování zjištění z první fáze projektu s cílem: (1) identifikovat navazující tvrzení, (2) identifikovat protichůdná tvrzení na základě odpovědí z první fáze, (3) identifikovat protichůdná tvrzení mezi výsledky prefáze a první fáze. Všechna tato zjištění budou zapsána do výsledné zprávy jako dokumentace jednotlivých tvrzení i dalších zdrojů evidence současného stavu v Zambii. Zjištěné informace v první verzi výsledné zprávy představující ucelenou analýzu výchozího stavu datové datové infrastruktury nasdílíme s minimálně 18 klíčovými stakeholdery v dostatečném předstihu tak, aby měli čas připravit si*

reakce a argumenty pro nadcházející osobní setkání, která proběhnou v rámci druhé fáze analýzy. Zpráva bude nasdílena také ČRA pro případné připomínkování.

*V **druhé fázi** proběhne opětovný výjezd do Zambie v identické délce 10 dní. Způsob realizace bude podobný první fázi, tj. oslovíme minimálně 18 klíčových stakeholderů v Zambii ohledně jejich reakcí na zjištění z předcházejících fází. Proběhne dialog formou série workshopů, ve kterém budeme otevření pohledům a případným návrhům klíčových stakeholderů. Zároveň však budeme důsledně konstruktivně kriticky konfrontovat naše zjištění a konzistenci ke směřování efektivní infrastruktury prostorových dat v Zambii. Diskuze v rámci probíhajících rozhovorů budou podpořeny ukázkou sesbíraných dat.*

*V **závěrečné fázi** se budeme věnovat finalizaci dokumentu a zpracování informací zjištěných ve druhé fázi včetně návrhů na zlepšení. Hlavním milníkem je předání ucelené analýzy výchozího stavu datové infrastruktury Zambie ČRA.*

c) Způsob uchovávání relevantních dat

Předmětem posouzení v rámci tohoto aspektu bude zejména míra digitalizace relevantních dat. V těch případech, kdy je digitalizace dat buď aktuálním stavem, či do budoucna stavem kýženým a proveditelným, navrhne zhotovitel rovněž hospodárný, udržitelný a adekvátně technicky pokročilý způsob zavádění nové, či optimalizace již existující infrastruktury na uchovávání dat. V rámci posouzení tohoto aspektu bude řešena i otázka zálohování těchto dat.

Za náležité posouzení tohoto aspektu bude z realizačního týmu zhotovitele zodpovědná osoba s odpovídající kvalifikací na pozici GIS analytika/analytičky (**prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D., a také Ing. Petr Vahalík, Ph.D., který pro druhou fázi analýzy doplní svoji expertízou roli GIS analytika v Zambii**), a to při časové alokaci 40 člověkohodin strávených účelným působením této zodpovědné osoby v Zambii, případně v opodstatněných případech i vzdáleně (online). Tyto člověkohodiny budou zahrnovat výhradně konzultační činnost se stakeholdery, nikoliv koordinaci s ní spojenou (jako například příprava na jednání, cesta na/z něj, zápis ze schůzky apod.). Tato činnost bude vždy měsíčně shrnuta ve výkazu práce, který zhotovitel pro každý jednotlivý aspekt předloží vždy nejpozději do 5. kalendářního dne následujícího po měsíci, k němuž se daný výkaz práce váže, a to za veškeré členy realizačního týmu, kteří se na posouzení aspektu podílí v souladu s přílohou smlouvy č. 2 – Strukturovaný rozpočet. Přílohou takového výkazu práce, který podléhá schválení objednatele, budou rovněž zdroje ověření uskutečněných individuálních či skupinových konzultací s jednotlivými stakeholdery zvlášť či dohromady (prezenční listina všech účastníků včetně jejich podpisů, fotodokumentace a oboustranně potvrzený zápis z konzultace v angličtině) v rámci posuzování tohoto aspektu.

Metodologie sběru a vyhodnocení dat:

*Příprava pro vytvoření představy o rozsahu existujících dat v digitální formě proběhne v rámci **prefázových** příprav za účelem analýzy Kvality, kompletnosti a věrohodnosti využívaných dat a metadat (bod b Záběru), v rámci které se řeší také formát dat. V rámci oslovování stakeholderů, bude brán zřetel na přítomnost zástupců z organizací působících na provinční úrovni.*

*V **první fázi** proběhne výjezd do Zambie v délce 10 dnů, v rámci kterého bude osloveno všech 18 stakeholderů. V rámci moderovaných rozhovorů domluvených pro účely vypracování analýzy Kvality, kompletnosti a věrohodnosti využívaných dat a metadat (bod b Záběru) proběhne také šetření ohledně existujících zdrojů analogových dat, kterých existenci předpokládáme zejména u stakeholderů působících na provinční úrovni. Informovat se budeme o aktuálním stavu (podíl digitalizovaných analogových zdrojů, používané technologické*

postupy a organizační procesy, sdílení a úložiště těchto dat), a také o požadovaném, budoucím, stavu.

*V rámci **mezifáze** proběhne zpracování zápisů z rozhovorů a popis současného stavu digitalizace do první verze výsledné zprávy představující ucelenou analýzu výchozího stavu. Také bude rozpracován návrh na zefektivnění stávajících procesů a doporučení pro sdílení a úložiště těchto dat. Zpráva bude nasdílena minimálně 18 klíčovým stakeholderům, aby měli čas připravit si reakce a argumenty pro nadcházející osobní setkání (která proběhnou v rámci druhé fáze). Zpráva bude nasdílena také ČRA pro případné připomínkování.*

*V **druhé fázi** proběhne opětovný výjezd do Zambie v identické délce 10 dní. Způsob realizace bude podobný první fázi, tj. oslovíme minimálně 18 klíčových stakeholderů v Zambii ohledně jejich reakcí na zjištění z předcházejících fází. Proběhne dialog formou série workshopů, ve kterém budeme otevření pohledům a případným návrhům klíčových stakeholderů. Zároveň však budeme důsledně konstruktivně kriticky konfrontovat naše zjištění a konzistenci ke směřování efektivní digitalizaci prostorových dat v Zambii.*

*V **závěrečné fázi** se budeme věnovat finalizaci dokumentu na základě informací zjištěných ve druhé fázi. Hlavním milníkem je předání ucelené analýzy výchozího stavu datové infrastruktury Zambie datové infrastruktury Zambie ČRA.*

d) Technické a personální kapacity stakeholderů

Předmětem posouzení v rámci tohoto aspektu budou kapacity jednotlivých stakeholderů, a to jak na národní úrovni (primární fokus projektu), tak na nižších úrovních (kde relevantní např. v případě pravidelného reportingu dat na vyšší úroveň). Kapacity budou posouzeny z hlediska

- technického, tedy posouzení, zda zaměstnanci, kteří s geoprostorovými daty pracují, mají technické kapacity odpovídající účelu využití těchto dat, případně identifikování zásadně chybějících atributů/schopností napříč dotýčenými odděleními či institucemi, které jsou potřeba pro efektivní aplikaci těchto dat při rozhodování či plánování;
- kapacitního, tedy posouzení, zda počet zaměstnanců vyčleněných na práci s těmito daty, a zodpovědných za jejich aplikaci, zároveň odpovídá rozsahu zpracovávaných dat.

Za náležité posouzení tohoto aspektu bude z realizačního týmu zhotovitele zodpovědná osoba s odpovídající kvalifikací na pozici Business analytika/analytičky (**Mgr. Dajana Snopková, Ph.D.**), a to při časové alokaci 90 člověkohodin strávených účelným působením této zodpovědné osoby v Zambii, případně v opodstatněných případech i vzdáleně (online). Tyto člověkohodiny budou zahrnovat výhradně konzultační činnost se stakeholdery, nikoliv koordinaci s ní spojenou (jako například příprava na jednání, cesta na/z něj, zápis ze schůzky apod.). Tato činnost bude vždy měsíčně shrnuta ve výkazu práce, který zhotovitel pro každý jednotlivý aspekt předloží vždy nejpozději do 5. kalendářního dne následujícího po měsíci, k němuž se daný výkaz práce váže, a to za veškeré členy realizačního týmu, kteří se na posouzení aspektu podílí v souladu s přílohou smlouvy č. 2 – Strukturovaný rozpočet. Přílohou takového výkazu práce, který podléhá schválení objednatele, budou rovněž zdroje ověření uskutečněných individuálních či skupinových konzultací s jednotlivými stakeholdery zvláště či dohromady (prezenční listina všech účastníků včetně jejich podpisů, fotodokumentace a oboustranně potvrzený zápis z konzultace v angličtině) v rámci posuzování tohoto aspektu.

Metodologie sběru a vyhodnocení dat:

*V rámci **prefáze** proběhne příprava podkladů pro tvorbu strukturovaných dotazníků a moderování focus groups, které proběhnou v následující fázi. Příprava podkladů bude zahrnovat klíčový seznam technických znalostí vycházející z kmene znalostí (Geographic*

Information Science & Technology, Body of Knowledge) a její aplikace v rámci Národního kmene znalostí (CAGI). Doplněním budou dotazy ohledně kapacit stakeholderů. Podklady budou konzultovány s lokálním pracovníkem Ing. Pompidou Chilalou a lokálním koordinátorem Ing. Jaromírem Novákem. V rámci prefáze oslovíme přinejmenším všech 18 klíčových stakeholderů, za účelem představení záměru a naplánování osobních schůzek. Prefáze je zamýšlena s cílem zefektivnit následné komunikace se stakeholdery a připravit půdu pro strukturovaný sběr dat.

V první fázi proběhne výjezd do Zambie v délce 10 dnů, v rámci kterého bude osloveno všech 18 stakeholderů. V rámci předem domluvených termínů budou probíhat moderované rozhovory (focus groups) s vybranými zástupci daných stakeholderů. Z jiných zahraničně rozvojových zkušeností předpokládáme dvě až tři interview denně v průběhu našeho pobytu. Se stakeholdery proběhne kritická diskuze nad připraveným strukturovaným dotazníkem, který bude agilně upravován podle připomínek, přičemž bude kladen důraz na uchování původního záměru šetření. Dotazníky budou předány zástupcům stakeholderů s cílem distribuce na pracoviště na provinční úrovni. V rámci součinnosti se stakeholdery postarají o zaslání vyplněných dotazníků v elektronické podobě (scan) zpátky dodavateli.

V mezifázi proběhne zpracování zápisů z moderovaných rozhovorů a dotazníkového šetření. Výsledky budou zapsány do výsledné zprávy a budou validovány oproti doporučením vycházejícím z kmene znalostí. Zpracování výsledků bude podpořeno zkušenostmi vedoucího projektu (prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D.) z projektu Geographic Information: Need to Know - Towards a more demand-driven geospatial workforce education/training system (2013–2016). Zjištěné informace v první verzi výsledné zprávy představující ucelenou analýzu výchozího stavu nasdílíme s minimálně 18 klíčovými stakeholdery, aby měli čas připravit si reakce pro nadcházející osobní setkání (která proběhnou v rámci druhé fáze). Zpráva bude nasdílena také ČRA pro případné připomínkování.

V druhé fázi proběhne opětovný výjezd do Zambie v identické délce 10 dní. Proběhne prezentace výsledků a série rozhovorů s 18 klíčovými stakeholdery, v rámci kterých budou připomínkovány závěry provedeného šetření.

V závěrečné fázi proběhne zapracování případných připomínek stakeholderů a předání ucelené analýzy výchozího stavu datové infrastruktury Zambie ČRA, včetně dodání stručného manažerského souhrnu provedené analýzy.

e) Technologické kapacity stakeholderů

Tento aspekt v otázce efektivnosti zpracování a využití relevantních dat doplňuje předešlý aspekt d), ovšem místo technických kapacit se zaměřuje na konkrétní technologická řešení. Součástí této pasáže výsledné ucelené analýzy výchozího stavu bude následující:

- Seznam a zhodnocení aktuálně dostupných technologických řešení (hardwarového a softwarového vybavení včetně databází a operačních systémů, licencí a jejich maintenance) u definovaných stakeholderů s hodnocením jejich dostatečnosti a vhodnosti pro dané potřeby. V tomto bodě bude posouzeno, jakou formou jsou technologická řešení u jednotlivých stakeholderů provozována (vlastními zaměstnanci, dodavatelsky atd.) a jak je konkrétně zajištěn proces aktualizace těchto řešení, jakož i jejich IT bezpečnost.
- Seznam chybějících potřebných technologických řešení (hardwarového a softwarového vybavení, licencí) včetně jejich orientačního nacenění v zájmu technické specifikace dodávek v rámci návazné realizace. Tento seznam bude odevzdán včetně indikace, jaká

technologická řešení jsou esenciální pro výkon práce či adekvátně kvalitní splnění povinností ze strany daného stakeholdera, a jaká lze považovat spíše za volitelná.

Za náležité posouzení tohoto aspektu bude z realizačního týmu zhotovitele zodpovědná osoba s odpovídající kvalifikací na pozici Business analytika/analytičky (**Mgr. Dajana Snopková, Ph.D.**), a to při časové alokaci 50 člověkohodin strávených účelným působením této zodpovědné osoby v Zambii, případně v opodstatněných případech i vzdáleně (online). Tyto člověkohodiny budou zahrnovat výhradně konzultační činnost se stakeholdery, nikoliv koordinaci s ní spojenou (jako například příprava na jednání, cesta na/z něj, zápis ze schůzky apod.). Tato činnost bude vždy měsíčně shrnuta ve výkazu práce, který zhotovitel pro každý jednotlivý aspekt předloží vždy nejpozději do 5. kalendářního dne následujícího po měsíci, k němuž se daný výkaz práce váže, a to za veškeré členy realizačního týmu, kteří se na posouzení aspektu podílí v souladu s přílohou smlouvy č. 2 – Strukturovaný rozpočet. Přílohou takového výkazu práce, který podléhá schválení objednatele, budou rovněž zdroje ověření uskutečněných individuálních či skupinových konzultací s jednotlivými stakeholdery zvlášť či dohromady (prezenční listina všech účastníků včetně jejich podpisů, fotodokumentace a oboustranně potvrzený zápis z konzultace v angličtině) v rámci posuzování tohoto aspektu.

Metodologie sběru a vyhodnocení dat:

*Podklady připravované v rámci **prefáze** pro účely vypracování analýzy Technické a personální kapacity stakeholderů (bod d Záběru) budou doplněny také o otázky ohledně využívaných technologických řešení. Důraz bude kladen jak na dostupný hardware, tak software, včetně licencí a informací ohledně běžících smluv s provozovateli (konec smlouvy, deklarovaná dostupnost, zákaznická podpora, otázky kyberbezpečnosti). V rámci prefáze oslovíme přinejmenším všech 18 klíčových stakeholderů, za účelem představení záměru a naplánování osobních schůzek. Prefáze je zamýšlena s cílem zefektivnit následné komunikace se stakeholdery a připravit půdu pro strukturovaný sběr dat.*

*V **první fázi** proběhne výjezd do Zambie v délce 10 dnů, v rámci kterého bude osloveno všech 18 stakeholderů. V rámci moderovaných rozhovorů domluvených pro účely vypracování analýzy Technické a personální kapacity stakeholderů (bod d Záběru) proběhne také šetření ohledně technologických kapacit, na základě připravených podkladů. Proběhne také kritická diskuze nad druhou částí strukturovaného dotazníku, věnovanému dostupným software a hardware řešením. Dotazník bude agilně upravován podle připomínek, přičemž bude kladen důraz na uchování původního záměru šetření. Dotazníky budou předány zástupcům stakeholderů s cílem distribuce na pracoviště na provinční úrovni. V rámci součinnosti se stakeholderi postarají o zaslání vyplněných dotazníků v elektronické podobě (scan) zpátky dodavateli.*

*V **mezifázi** proběhne zpracování zápisů z moderovaných rozhovorů a dotazníkového šetření. Výsledky budou zapsány do výsledné zprávy a budou validovány oproti expertním doporučením na softwarové a hardwarové zabezpečení odpovídající efektivnímu provozování infrastruktury prostorových dat v Zambii. Zjištěné informace a doporučení v první verzi výsledné zprávy představující ucelenou analýzu výchozího stavu nasdílíme s minimálně 18 klíčovými stakeholdery, aby měli čas připravit si reakce pro nadcházející osobní setkání (která proběhnou v rámci druhé fáze). Zpráva bude nasdílena také ČRA pro případné připomínkování.*

*V **druhé fázi** proběhne opětovný výjezd do Zambie v identické délce 10 dní. Proběhne prezentace výsledků a série rozhovorů s 18 klíčovými stakeholdery, v rámci kterých budou připomínkovány závěry provedeného šetření a proběhne doplnění specifických požadavků.*

V závěrečné fázi proběhne zapracování případných připomínek a požadavků stakeholderů sesbíraných v rámci druhé fáze. Hlavním milníkem je předání ucelené analýzy výchozího stavu datové infrastruktury Zambie ČRA, včetně dodání stručného manažerského souhrnu provedené analýzy.

Příloha č. 2 dodatku č. 1 smlouvy č.j. 280481/2024-CRA - ROZPOČET VEŘEJNÉ ZAKÁZKY
„Výchozí analýza datového prostředí v Zambii v kontextu aplikace integrovaného managementu krajiny“

	Jednotka	Počet jednotek	Jednotková cena (Kč)	Celkové náklady (v Kč)
1. Režijní náklady - veškeré náklady nutné pro zajištění chodu a výsledků projektu včetně organizace, koordinace, přípravy konzultací a jiných služeb/akcí, zápisů z nich, fyzického psaní analýzy atd.				
1.1 Management a koordinace (ČR)				
1.1.1 Vedoucí realizačního týmu - prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D.	člověkoden	15,00	8 800,00	132 000,00
1.1.2 Business analytik/analytička - Mgr. Dajana Snopková, Ph.D.	člověkoden	15,00	5 600,00	84 000,00
1.1.3 Procesní analytik/analytička - Mgr. Jan Oprchal	člověkoden	15,00	5 600,00	84 000,00
1.2 Management a koordinace (Zambie)				
1.2.1 Vedoucí realizačního týmu - prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D.	člověkoden	1,00	8 800,00	8 800,00
1.2.2 Business analytik/analytička - Mgr. Dajana Snopková, Ph.D.	člověkoden	1,00	5 600,00	5 600,00
1.2.3 Procesní analytik/analytička - Mgr. Jan Oprchal	člověkoden	5,00	5 600,00	28 000,00
1. Režijní náklady - mezisoučet				342 400,00
2. Cestovní náklady				
2.1 Cestovné				
2.1.1 Mezinárodní cestovné do/z místa realizace (ČR-Zambie)	zpáteční let	5,00	42 000,00	210 000,00
2.1.2 Pozemní doprava v místě realizace (Zambie) - <i>taxishužba</i>	místní přeprava	1,00	15 500,00	15 500,00
2.1.3 Pozemní doprava Brno-Vídeň a parkovné	cesta	1,00	5 450,00	5 450,00
2.1.4 Letecká doprava v místě realizace (Zambie)	zpáteční let	5,00	6 600,00	33 000,00
2.1.5 Víza	osoba	0,00	0,00	0,00
2.1.6 Pojištění	osoba	50,00	200,00	10 000,00
2.2 Ubytování	noc	50,00	1 500,00	75 000,00
2.3 Zdravotní příprava				
2.3.1 Covid test	osoba	5,00	500,00	2 500,00
2.3.2 Očkování	osoba	3,00	3 800,00	11 400,00
2.4 Diety				
2.4.1 Mezinárodní	člověkoden	50,00	1 771,00	88 550,00
2.4.2 Místní	člověkoden	16,00	160,00	2 560,00
2. Cestovní náklady - mezisoučet				453 960,00
3. Vybavení a pořízení materiálu				
3.1 Nehmotný majetek				
3.1.1 Software	lumpsum	0,00		0,00
3.1.2 Ostatní (<i>specifikovat</i>)		0,00		0,00
3.2 Spotřební materiál, drobný hmotný majetek		0,00		
3.2.1 Výpočetní technika	kus	0,00		0,00
3.2.2 Ostatní (<i>specifikovat</i>)		0,00		0,00
3.3 Zásoby, stavební materiál aj.				
3.3.1 Pohonné hmoty	nádrž	0,00		0,00
3.3.2 Ostatní (<i>specifikovat</i>)		0,00		0,00
3. Vybavení a dodávky materiálu - mezisoučet				0,00
4. Přímé náklady v místě realizace (Zambie)				
4.1 Obecné				13 090,00
4.1.1 Kancelářské potřeby	kus	1,00	1 290,00	1 290,00
4.1.2 Nájemné za movité věci (zařízení, stroje, náčiní aj.)	kus	0,00	0,00	0,00
4.1.3 Kopírování, skenování, tisk	stránka	1 000,00	2,00	2 000,00
4.1.4 Poplatky za telefon/internet	měsíc	8,00	600,00	4 800,00
4.1.5 Dotazníkové šetření	soubor	0,00	0,00	0,00
4.1.6 Ostatní (<i>specifikovat</i>)	nákup dat	1,00	5 000,00	5 000,00
4.2 Posouzení aspektu a) Datové zájmy a potřeby stakeholderů v oblasti ILM				225 750,00
4.2.1 Osobní náklady na samotnou konzultační činnost v Zambii				200 750,00
4.2.1.1 Vedoucí realizačního týmu - prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D.	člověkohodina	56,00	1 100,00	61 600,00
4.2.1.2 Procesní analytik/analytička (minimální počet člověkohodin: 72) Mgr. Jan Oprchal	člověkohodina	132,50	700,00	92 750,00
4.2.1.3 GIS analytik/analytička - prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D., na 2. výjezdu Ing. Petr Vahalík, Ph.D	člověkohodina	4,00	1 100,00	4 400,00
4.2.1.4 Business analytik/analytička - Mgr. Dajana Snopková, Ph.D.	člověkohodina	4,00	700,00	2 800,00
4.2.1.5 GIS expert v oblasti precizního zemědělství - Mgr. Tomáš Pavelka	člověkohodina	56,00	700,00	39 200,00
4.2.2 Náklady na organizaci workshopu/skupinové konzultace				15 000,00
4.2.2.1 Pronájem prostor	den	1,00	5 000,00	5 000,00
4.2.2.2 Pronájem audiovizuální techniky	den	1,00	5 000,00	5 000,00
4.2.2.3 Občerstvení (catering)	den	1,00	5 000,00	5 000,00
4.2.2.4 Ostatní (<i>specifikovat</i>)	x	0,00	0,00	0,00
4.2.3 Ostatní náklady				10 000,00
4.2.3.1 Dotazníkové šetření	soubor	1,00	10 000,00	10 000,00
4.2.3.2 Ostatní (<i>specifikovat</i>)	x	0,00	0,00	0,00
4.3 Posouzení aspektu b) Kvalita, kompletnost a věrohodnost využívaných dat a metadat				127 550,00
4.3.1 Osobní náklady na samotnou konzultační činnost v Zambii				102 550,00
4.3.1.1 Vedoucí realizačního týmu - prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D.	člověkohodina	4,00	1 100,00	4 400,00
4.3.1.2 Procesní analytik/analytička - Mgr. Jan Oprchal	člověkohodina	2,00	700,00	1 400,00
4.3.1.3 GIS analytik/analytička (minimální počet člověkohodin: 72) - prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D., na druhém výjezdu Ing. Petr Vahalík, Ph.D	člověkohodina	76,50	1 100,00	84 150,00
4.3.1.4 Business analytik/analytička - Mgr. Dajana Snopková, Ph.D.	člověkohodina	2,00	700,00	1 400,00
4.3.1.5 - GIS expert v oblasti precizního zemědělství - Mgr. Tomáš Pavelka	člověkohodina	16,00	700,00	11 200,00
4.3.2 Náklady na organizaci workshopu/skupinové konzultace				15 000,00
4.3.2.1 Pronájem prostor	den	1,00	5 000,00	5 000,00
4.3.2.2 Pronájem audiovizuální techniky	den	1,00	5 000,00	5 000,00
4.3.2.3 Občerstvení (catering)	den	1,00	5 000,00	5 000,00
4.3.2.4 Ostatní (<i>specifikovat</i>)		0,00	0,00	0,00
4.3.3 Ostatní náklady				10 000,00
4.3.3.1 Dotazníkové šetření	soubor	1,00	10 000,00	10 000,00
4.3.3.2 Ostatní (<i>specifikovat</i>)		0,00	0,00	0,00
4.4 Posouzení aspektu c) Způsob uchovávání relevantních dat				87 400,00
4.4.1 Osobní náklady na samotnou konzultační činnost v Zambii				62 400,00

list Vícepráce TR

list Vícepráce TR

list Méněpráce

list Vícepráce dotazník

list Vícepráce TP

list Méněpráce

4.4.1.1 Vedoucí realizačního týmu - prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D.	člověkohodina	4,00	1 100,00	4 400,00
4.4.1.2 Procesní analytik/analytička - Mgr. Jan Oprchal	člověkohodina	2,00	700,00	1 400,00
4.4.1.3 GIS analytik/analytička (minimální počet člověkohodin: 18) - prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D., na druhém výjezdu Ing. Petr Vahalík, Ph.D.	člověkohodina	40,00	1 100,00	44 000,00
4.4.1.4 Business analytik/analytička - Mgr. Dajana Snopková, Ph.D.	člověkohodina	2,00	700,00	1 400,00
4.4.1.5 GIS expert v oblasti precizního zemědělství - Mgr. Tomáš Pavelka	člověkohodina	16,00	700,00	11 200,00
4.4.2 Náklady na organizaci workshopu/skupinové konzultace				15 000,00
4.4.2.1 Pronájem prostor	den	1,00	5 000,00	5 000,00
4.4.2.2 Pronájem audiovizuální techniky	den	1,00	5 000,00	5 000,00
4.4.2.3 Občerstvení (catering)	den	1,00	5 000,00	5 000,00
4.4.2.4 Ostatní (specifikovat)		0,00	0,00	0,00
4.4.3 Ostatní náklady				10 000,00
4.4.3.1 Dotazníkové šetření	soubor	1,00	10 000,00	10 000,00
4.4.3.2 Ostatní (specifikovat)		0,00	0,00	0,00
4.5 Posouzení aspektu d) Technické a personální kapacity stakeholderů				117 100,00
4.5.1 Osobní náklady na samotnou konzultační činnost v Zambii				97 100,00
4.5.1.1 Vedoucí realizačního týmu - prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D.	člověkohodina	4,00	1 100,00	4 400,00
4.5.1.2 Procesní analytik/analytička - Mgr. Jan Oprchal	člověkohodina	4,00	700,00	2 800,00
4.5.1.3 GIS analytik/analytička - prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D., na 2. výjezdu Ing. Petr Vahalík, Ph.D.	člověkohodina	6,00	1 100,00	6 600,00
4.5.1.4 Business analytik/analytička (minimální počet člověkohodin: 72) -Mgr. Dajana Snopková, Ph.D.	člověkohodina	86,50	700,00	60 550,00
4.5.1.5 GIS expert v oblasti precizního zemědělství - Mgr. Tomáš Pavelka	člověkohodina	32,50	700,00	22 750,00
4.5.2 Náklady na organizaci workshopu/skupinové konzultace				15 000,00
4.5.2.1 Pronájem prostor	den	1,00	5 000,00	5 000,00
4.5.2.2 Pronájem audiovizuální techniky	den	1,00	5 000,00	5 000,00
4.5.2.3 Občerstvení (catering)	den	1,00	5 000,00	5 000,00
4.5.2.4 Ostatní (specifikovat)		0,00	0,00	0,00
4.5.3 Ostatní náklady				5 000,00
4.5.3.1 Dotazníkové šetření	soubor	1,00	5 000,00	5 000,00
4.5.3.2 Ostatní (specifikovat)		0,00	0,00	0,00
4.6 Posouzení aspektu e) Technologické kapacity stakeholderů				68 000,00
4.6.1 Osobní náklady na samotnou konzultační činnost v Zambii				48 000,00
4.6.1.1 Vedoucí realizačního týmu - prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D.	člověkohodina	4,00	1 100,00	4 400,00
4.6.1.2 Procesní analytik/analytička - Mgr. Jan Oprchal	člověkohodina	2,00	700,00	1 400,00
4.6.1.3 GIS analytik/analytička - prof. RNDr. Tomáš Řezník, Ph.D., na 2. výjezdu Ing. Petr Vahalík, Ph.D.	člověkohodina	4,00	1 100,00	4 400,00
4.6.1.4 Business analytik/analytička (min. počet člověkohodin: 36) -Mgr. Dajana Snopková, Ph.D.	člověkohodina	38,00	700,00	26 600,00
4.6.1.5 GIS expert v oblasti precizního zemědělství - Mgr. Tomáš Pavelka	člověkohodina	16,00	700,00	11 200,00
4.6.2 Náklady na organizaci workshopu/skupinové konzultace				15 000,00
4.6.2.1 Pronájem prostor	den	1,00	5 000,00	5 000,00
4.6.2.2 Pronájem audiovizuální techniky	den	1,00	5 000,00	5 000,00
4.6.2.3 Občerstvení (catering)	den	1,00	5 000,00	5 000,00
4.6.2.4 Ostatní (specifikovat)		0,00	0,00	0,00
4.6.3 Ostatní náklady				5 000,00
4.6.3.1 Dotazníkové šetření	soubor	1,00	5 000,00	5 000,00
4.6.3.2 Ostatní (specifikovat)		0,00	0,00	0,00
4. Přímé náklady v místech realizace - mezisoučet				638 890,00
5. Ostatní ustatelné přímé náklady zakázky				
5.1 Lokální koordinátor - Holistic Solutions, s.r.o. (Ing. Jaromír Novák) Cestovní náklady: 2x zpáteční let=84 000 Kč, místní přeprava (2*5 dní)=10 000 Kč, letecká doprava v místě (1x)=6 600 Kč, pojištění (2x5dní)=2 000 Kč, ubytování (2x5 dní)=15 000 Kč. Obecné přímé náklady v místě realizace=7 400 Kč. Osobní náklady (2x 5 dní) á 7500 Kč=75 000 Kč.	subdodávka	1,00	200 000,00	200 000,00
5.2 GIS expert - MENDELU (Ing. Petr Vahalík, Ph.D.) Pozn.: Náklady uvedené u položky 4. Přímé náklady v místě realizace (Zambie) vedené u sdílené pozice GIS analytik / analytička jsou součástí nákladů spol. INmapy, s.r.o., nikoli subdávky MENDELU Cestovní náklady: 1x zpáteční let=42 000 Kč, letecká doprava v místě (1x)=6 600 Kč, pojištění (1x10dní)=2 000 Kč, ubytování (1x10 dní)=15 000 Kč. Obecné přímé náklady v místě realizace=4 400 Kč. Osobní náklady (1x10 dní) á 7 000 Kč=70 000 Kč.	subdodávka	1,00	140 000,00	140 000,00
5.3 Lokální terénní pracovník - MENDELU (Ing. Pompido Chilala) Cestovní náklady: 1x zpáteční let=42 000 Kč, místní přeprava (1x)= 1 000 Kč, pojištění (2x5dní)=2 000 Kč, ubytování (2x5 dní)=15 000 Kč. Osobní náklady (2x5 dní) á 5 000 Kč=50 000 Kč.	subdodávka	1,00	110 000,00	110 000,00
5.4 Procesní analytik - Mgr. Jan Oprchal (pouze cestovní náklady a obecné přímé náklady, osobní náklady jsou zahrnuty výše) Cestovní náklady: 2x zpáteční let=84 000 Kč, místní přeprava (2*10 dní)=20 000 Kč, letecká doprava v místě (1x)=6 600 Kč, pojištění (2x10dní)=4 000 Kč, ubytování (2x10 dní)=30 000 Kč. Obecné přímé náklady v místě realizace=15 400 Kč.	subdodávka	1,00	160 000,00	160 000,00
5.5 Business analytička - Mgr. Dajana Snopková, Ph.D. - práce na vizualizaci matice vztahů a sdílení dat, včetně výsledného výstupu sdíleného v rámci závěrečné zprávy (celkem 64 hod.)	soubor	1,00	44 800,00	44 800,00
5. Ostatní ustatelné přímé náklady zakázky - mezisoučet				654 800,00
6. Přímé náklady zakázky celkem				2 090 050,00

list Vícepráce dotazník

list Vícepráce dotazník

list Méněpráce

list Vícepráce dotazník

list Méněpráce

list Vícepráce DS

každá hodina se pro účely méněpráci násobí dvěma - s odkazem na čl. 2.4 smlouvy

Méněpráce	Hod. - reálné	Hod. - peníze	Kč/hod.
-----------	---------------	---------------	---------

Položka	Datum	Měněpráce	Hod. - reálné	Hod. - penále	Kč/hod.	Celkem
4.2.1.2	-	Aspekt A - Procesní analytik	3,75	7,50	700	5 250,00 Kč
4.3.1.3		Aspekt B - GIS analytik	11,75	23,50	1100	25 850,00 Kč
4.5.1.4		Aspekt D - Business analytička	1,75	3,50	700	2 450,00 Kč
4.6.1.4	-	Aspekt E - Business analytička	6,00	12,00	700	8 400,00 Kč
Celkem						41 950,00 Kč

Vícepráce GIS expert Tomáš Pavelka - prezentace na akcích organizovaných v rámci SLIM

Položka	Datum	Aktivita	Počet hodin	Kč/h.	Celkem Kč
4.2.1.5	18.04.2024	Small visibility event (16h příprava + 4h prezentace)	20	700	14 000,00 Kč
4.2.1.5	07.06.2024	Preliminary findings pro stakeholdery (16h příprava + 4h prezentace)	20	700	14 000,00 Kč
Celkem					28 000,00 Kč

Vícepráce GIS analytik Tomáš Řezník - reprezentace SLIM na JRC General Assembly

Položka	Datum	Vícepráce	Počet hodin	Kč/h.	Celkem Kč
2.1.3	-	přeprava Brno - Vídeň + parkovné	1	5450	5 450,00 Kč
4.2.1.1	-	osobní náklady - cesta 2x6 hod.	12	1100	13 200,00 Kč
4.2.1.1	-	osobní náklady - příprava (2 dny)	16	1100	17 600,00 Kč
4.2.1.1	-	osobní náklady - jednání (2 dny)	16	1100	17 600,00 Kč
4.2.1.1	-	osobní náklady - reporting (1 den)	8	1100	8 800,00 Kč
Celkem					62 650,00 Kč

Vícepráce Business analytička Dajana Snopková - vizualizace

Položka	Datum	Vícepráce	Počet hodin	Kč/h.	Celkem Kč
5.5	-	Matice vztahů a vazeb, sdílení dat	64	700	44 800,00 Kč
Celkem					44 800,00 Kč

Vícepráce odpovědných osob a GIS experta - předběžný online questionnaire

Položka	Datum	Vícepráce	Počet hodin	Kč/h.	Celkem Kč
4.2.1.4	-	Business analytička - odborná příprava dotazníku	2	700	1 400,00 Kč
4.5.1.2	-	Procesní analytik - odborná příprava dotazníku	2	700	1 400,00 Kč
4.5.1.3	-	GIS analytik - odborná příprava dotazníku	2	1100	2 200,00 Kč
4.5.1.5	-	GIS expert - účast na konzultacích (11 x 1,5 hod.)	16,5	700	11 550,00 Kč
Celkem					16 550,00 Kč