

Manažerská akademie Oborové zdravotní pojišťovny								
Bližší specifikace: a) Časové rozmezí konání: 1. 9. 2024 - 30. 6. 2026 (vyjma měsíců července, srpna a prosince, podrobně viz jednotlivé bloky níže). b) 1 skupina (kurz) = cca 10 osob, maximálně však 14 osob (počet osob v každé jednotlivé skupině a složení skupiny určuje Objednatel). Neplatí pro modul "4". c) 1 den = 7 hod školení + 1 hod obědová pauza, začátek od 9:00 hod d) Počet dní kurzů (pro 1 skupinu) je uveden u jednotlivých modulů. Konání kurzů je možné pouze v pracovní dny, které na sebe v případě dvoudenních kurzů musí navazovat (např. pondělí-úterý nebo pátek-pondělí). Pokud trvá kurz více než 2 dny (týká se modulů "1" a "2"), může Poskytovatel kurz odškolit tak, že jej odpovídajícím způsobem rozdělí (např. 2x2 dny v případě čtyřdenního kurzu, 3x2 dny či např. 2-1-3 taktéž u šestidenního kurzu). Toto však Poskytovatel musí reflektovat v harmonogramu dle čl. II. odst. 4 smlouvy. e) Místo konání: adresa sídla Objednatele (Objednatel vždy zajistí odpovídající místnost), výjimka viz modul "4" a event. modul "0". f) Poskytovatel zajistí na své náklady veškeré studijní materiály. g) Poskytovatel odpovídá za odbornou způsobilost lektora/lektorského týmu (= služby bude poskytovat prostřednictvím osob, které uvedl při podání nabídky, za dodržení pravidel dle čl. IV. odst. 4 smlouvy). h) Poskytovatel vypracuje ke každému účastníkovi manažerské akademie písemnou individuální zpětnou vazbu obsahující hodnocení účastníka, posun v jeho manažerských dovednostech, hodnocení a doporučení pro další rozvoj. Tento dokument bude Poskytovatelem doručen kontaktní osobě Objednatele do 30 dnů ode dne doručení písemného požadavku Objednatele Poskytovateli (Objednatel takový požadavek vznesе zpravidla po absolvování všech modulů daným účastníkem). i) Poskytovatel předá Objednateli souhrnnou písemnou zprávu (zpětnou vazbu) z modulu ž. "0". Tento dokument je Poskytovatel povinen doručit kontaktní osobě Objednatele do 14 dnů ode dne účasti poslední skupiny v modulu "0". j) Po vzájemné písemné dohodě smluvních stran lze dílčí obsah mezi jednotlivými moduly přesunout (např. z důvodu vhodnější návaznosti jednotlivých témat). k) Forma výuky: prezentace lektora s tištěným výukovým materiálem, řešení případových studií a modelových situací (hraní rolí), praktické příklady z firemního prostředí, diskuse, workshopy, týmové a individuální projekty, videotréninky.								

Číselné označení modulu	Modul	Obsah (témata)	Počet dnů (1 kurz / 1 skupina)	Určeno pro	Celkový počet účastníků	Celkový počet kurzů/skupin	Cena za 1 kurz (= 1 skupina) v Kč bez DPH*	Cena za modul v Kč bez DPH (= cena za 1 kurz x počet skupin)					
0	Příprava na manažerskou akademii	Přípravný průzkumný a motivační workshop pro účastníky - bude společný pro (téměř) všechny účastníky a bude předcházet ostatním modulům (např. osobnostní typologie účastníků, průzkum očekávání účastníků, development centrum). Tento modul může probíhat fyzicky v sídle Objednatele, ale rovněž i online či jinou odpovídající formou navrženou Poskytovatelem a předem odsouhlasenou Objednatelem. Cíl: Poskytovatel získá od účastníků vstupní data sloužící k následnému rozvoji účastníků.	1	Vedoucí odborů	63	6	12 000 Kč	72 000 Kč					
		Vedoucí oddělení											
		Ředitelé poboček											
termíny: 1. 9. 2024 - 31. 10. 2024 (všechny kurzy/skupiny)													
1	Společný základ	Role manažera a základní dovednosti	6	Ředitelé úseků	72	7	73 200 Kč	512 400 Kč					
		Styls vedení a budování manažerské autority		Vedoucí odborů									
		Komunikace manažera /Osobní projev manažera, prezentační dovednosti		Vedoucí oddělení									
		Motivace podřízených/týmů, sebestmotivace		Ředitelé poboček									
		Time management a plánování		Vytipování (nástupnictví)									
		Vedení porad a meetingů											
		Osobní a hodnotící pohovory s podřízenými											
		Závěr: shrnutí/ukotvení témat , zadání "domácího úkolu" (forma ponechána na Poskytovateli)											
		termíny: 1. 11. 2024 - 31. 5. 2025 (vyjma prosince 2024) - 6 skupin (7. skupina 1. 1. 2026 - 31. 3. 2026)											
		2		Rozšiřující modul č. 1					Navázání na předchozí modul a kontrola zadaného úkolu	4	Vedoucí odborů	66	6
Rozvoj podřízených (soft skills, hard skills) a sebezrovoj	Vedoucí oddělení												
Řízení zdrojů (budování týmů, stabilizace týmů), nástupnictví	Ředitelé poboček												
Plánování (cile, činnosti)	Vytipování (nástupnictví)												
Delegování													
Základy projektového řízení													
Příprava, vedení a zakončování změn (komunikace a řízení změny), Komunikace firemní strategie													
Závěr: shrnutí/ukotvení témat													
termíny: 1. 3. 2025 - 30. 9. 2025 (vyjma července a srpna 2024) - 5 skupin (6. skupina 1. 3. 2026 - 30. 4. 2026)													
3	Rozšiřující modul č.2		Vyjednávání		1	Vedoucí odborů	35	3	12 000 Kč		36 000 Kč		
		Asertivita	Ředitelé poboček										
		Prozákaznické chování (směrem ke klientům, ale i mezi jednotlivými úseky)											
		Práce se stresem, wellbeing											
		Závěr: shrnutí/ukotvení témat											
termíny: 1. 10. 2025 - 30. 11. 2025 - 2 skupiny (3. skupina 1. 5. 2026 - 31. 5. 2026)													
4	Praktický modul	Celodenní teambuildingová aktivita simulující spolupráci na projektu s cílem zlepšit týmovou spolupráci. Aktivita bude realizována ve vnitřních či vnějších prostorách zajištěných Objednatelem (lokalita: území hlavního města Prahy). Objednatel sdělí Poskytovateli místo konání nejpozději 1 měsíc před datem konáním praktického modulu.	1	Vedoucí odborů	72	1	29 600 Kč	29 600 Kč					
		Poskytovatel zvolí aktivitu s ohledem na heterogenní složení skupiny (tzn. aktivitu s nižšími stupněm fyzické námahy). Objednatel požaduje podání zpětné vazby účastníkům na místě, po ukončení aktivity.		Ředitelé poboček									
		- využití gamifikace a zdokonalení i prezentační formou (workshop, simulace, hry...)		Vedoucí oddělení									
				Ředitelé úseků									
				Vytipování (nástupnictví)									
termín: 1. 6. 2026 - 30. 6. 2026 - 1 skupina													
5	Minimum pro vedoucí týmů	Komunikace manažera /Osobní projev manažera	2	Vedoucí týmů	12	1	12 500 Kč	25 000 Kč					
		Vedení porad a meetingů											
		Motivace podřízených/týmů, sebestmotivace											
		Time management a plánování											
		Prozákaznické chování (směrem ke klientům, ale i mezi jednotlivými úseky)											
		Práce se stresem, wellbeing											
		Závěr: shrnutí/ukotvení témat											
		termíny: 1. 1. 2026 - 28. 2. 2026 - 1 skupina											
6	Výběrový modul pouze pro ředitele úseků	V rámci tohoto modulu proskoří Poskytovatel 5 témat, které si Objednatel vybere z modulů výše uvedených. Vybraná témata je Objednatel povinnen písemně sdělit kontaktní osobě Poskytovatele nejpozději do 31. 5. 2025.	1	Ředitelé úseků	6	1	13 000 Kč	13 000 Kč					
		termín: 1. 9. 2025 - 30. 9. 2025 - 1 skupina											
Celková cena v Kč bez DPH za poskytování vzdělávacích služeb dle parametrů uvedených v této smlouvě a jejich přílohách (zahrnuje zejm. veškeré kurzy ve skupinách a v příslušných počtech účastníků ve výše uvedených modulech včetně zajištění lektorského týmu, dopravy lektorů, studijních materiálů a zpětné vazby), a to na celou dobu trvání smlouvy								1 000 000 Kč					

* Vyplněná cena za jednotku (jeden kurz) v Kč bez DPH může být pouze celé kladné číslo.