



Česká rozvojová agentura

Nerudova 3, 118 50 Praha 1
tel.: +420 251 108 130, fax: +420 251 108 225
www.czechaid.cz

Č.j. objednatel: 281460/2024-CRA

Dodatek č.1 smlouvy
k veřejné zakázce malého rozsahu s názvem
„Nastavení funkční metodologie a plánu monitoringu a evaluace
projektové implementace“

uzavřený níže uvedeného dne měsíce a roku mezi smluvními stranami:

Česká republika – Česká rozvojová agentura

Zastoupená: Mgr. Zbyňkem Wojkowským, vedoucím oddělení realizace projektů
Se sídlem: Nerudova 3, 118 50 Praha 1
IČO: 75123924
Bankovní spojení: Česká národní banka, Na Příkopě 28, Praha 1
Číslo účtu: 0000-72929011/0710
Kontaktní osoba: Mgr. Tomáš Daníček
Tel.: 
E-mail: 
(dále jen „objednatel“),

a

Naviga Advisory and Evaluation s.r.o.

Zastoupená: Ing. Radimem Gillem, jednatelem
Se sídlem: Křižíkova 70 b, 612 00 Brno
IČO: 25342282
Zapsaná v OR vedeném KS v Brně pod sp. zn. C 83197
Bankovní spojení: 
Číslo účtu: 
Kontaktní osoba: Mgr. Lukáš Maláč
Tel.: 
E-mail: 
(dále jen „zhotovitel“),

Objednatel a zhotovitel společně jen „Smluvní strany“ nebo jednotlivě „Smluvní strana“.

Článek I.

Předmět dodatku

I.1. Předmětem tohoto Dodatku č. 1 je úprava smlouvy o dílo č.j. 284057/2023-CRA ze dne 19. 12. 2023 (dále jen „Smlouva“), a to z důvodu potřeby rozšíření předmětu plnění o milník č. 3 a s tím související prodloužení realizace předmětu plnění. Potřeba úpravy

J

smlouvy vznikla v návaznosti na tvorbu plánu monitoringu a evaluace projektu „SLIM – Sustainable Landscape through Integrated Management“, který je výstupem II. fáze realizace předmětu plnění. V rámci tvorby plánu byly upřesněny jednotlivé indikátory úspěchu projektu, přičemž bylo zjištěno, že monitoring jejich plnění si vyžádá komplexnější přístup, pro nějž je potřeba zavedení vyhotoveného plánu do praxe. V této souvislosti došlo k úpravě přílohy č. 1 smlouvy, přičemž její nové znění tvoří přílohu č. 1 tohoto dodatku.

I.2. Smluvní strany se dohodly na úpravě odst. 2.1 smlouvy, který nově zní takto:

2.1. Objednatel zaplatí zhotoviteli za kompletní realizaci celého předmětu plnění celkovou smluvní cenu ve výši 348.050,- Kč (slovy: tři sta čtyřicet osm tisíc padesát korun českých) včetně DPH. Tato cena je akceptovaná oběma stranami jako nepřekročitelná. Celková smluvní cena je součtem dílčích cen za splnění milníku č. 1 (který završí I. fázi realizace předmětu plnění), milníku č. 2 (který završí II. fázi realizace předmětu plnění) a milníku č. 3 (který završí III. fázi realizace předmětu plnění) popsaných v příloze č. 1 této smlouvy – Popis předmětu plnění.

I.3. Smluvní strany se dále dohodly na úpravě čl. 3 smlouvy, který nově zní takto:

3.1. Počátek realizace předmětu plnění je stanoven datem nabytí účinnosti této smlouvy. Zhotovitel se zavazuje realizovat předmět plnění nejpozději do 31.7.2024.

I.4. Smluvní strany se dále dohodly na úpravě odst. 4.1. smlouvy, který nově zní takto:

4.1. Objednatel a zhotovitel se dohodli na fakturaci a úhradě ceny plnění odpovídající věcnému plnění předmětu smlouvy v souladu s přílohou č. 1 této smlouvy. Cena plnění bude uhrazena objednatelem zhotoviteli vždy po splnění každého ze tří milníků specifikovaných v příloze č. 1 této smlouvy, a to v následujících částkách:

Milník č. 1: cena ve výši 81 856,50 Kč s DPH.

Milník č. 1 bude ze strany objednatele považován za splněný po akceptaci záznamu z validačního workshopu, který bude předložen objednateli nejpozději 7 kalendářních dnů od konání workshopu v režimu odpovídajícímu příloze č. 1 této smlouvy. Záznam z předmětného validačního workshopu bude objednateli postoupen v elektronické podobě v editovatelném formátu v anglickém jazyce. Přílohou příslušného záznamu, který shrne průběh a hlavní výstupy z workshopu, budou revidovaný logický rámec, schéma teorie změny a návrh soustavy indikátorů včetně metodologie kvantifikace jejich hodnot, jak specifikuje příloha č. 1 smlouvy.

Milník č. 2: cena ve výši 166 193,50 Kč s DPH.

Milník č. 2 bude ze strany objednatele považován za splněný po akceptaci záznamu z workshopu na budování kapacit projektového týmu, který bude předložen objednateli nejpozději 7 kalendářních dnů od konání workshopu v režimu odpovídajícímu příloze č. 1 této smlouvy. Záznam z předmětného workshopu na budování kapacit projektového týmu bude objednateli postoupen v elektronické podobě v editovatelném formátu v anglickém jazyce. Přílohou příslušného záznamu,

který shrne průběh a hlavní výstupy z workshopu, bude vypracovaný plán monitoringu a evaluace projektu SLIM, specifikovaný v příloze č. 1 smlouvy.

Milník č. 3: cena ve výši 100 000,- Kč s DPH.

Milník č. 3 bude ze strany objednatele považován za splněný po akceptaci záznamu z workshopu k představení operacionalizovaného plánu monitoringu a evaluace, který bude předložen objednateli nejpozději 7 kalendářních dnů od konání workshopu v režimu odpovídajícímu příloze č. 1 této smlouvy. Záznam z předmětného workshopu bude objednateli postoupen v elektronické podobě v editovatelném formátu v anglickém jazyce. Přílohou příslušného záznamu, který shrne průběh a hlavní výstupy z workshopu, bude také doporučená struktura dotazníkového šetření na monitoring plnění indikátorů projektu v souladu se zněním přílohy č. 1 smlouvy.

Objednatel se zavazuje informovat zhotovitele, zda příslušný záznam akceptuje, či zda požaduje jeho přepracování či doplnění, nejpozději do 2 týdnů od jeho doručení (nebude-li objednatel v této lhůtě zhotovitele informovat, nejedná se o výraz akceptace záznamu). Bude-li objednatel požadovat přepracování či doplnění záznamu, zavazuje se jej zhotovitel doplnit/přepracovat do 1 týdne a doručit ho objednateli. Tento postup se bude opakovat, včetně uvedených lhůt, dokud nebude záznam objednatelem akceptován. Akceptace záznamu z prvního workshopu (milník č. 1) přitom není podmínkou pro zahájení realizace II. fáze (milník č. 2). Naproti tomu akceptace záznamu z druhého workshopu (milník č. 2), a tedy i schválení vypracovaného plánu monitoringu a evaluace projektu, je podmínkou pro zahájení realizace III. fáze (milník č. 3).

I.5. Ostatní články a body smlouvy zůstávají beze změny.

I.6. Tento Dodatek č. 1 je vyhotoven ve třech stejnopisech s platností originálu, dva pro objednatele a jeden pro zhotovitele. V případě elektronického podpisu bude jen jedno vyhotovení dodatku s elektronickými podpisy obou smluvních stran.

I.7. Smluvní strany berou na vědomí, že tento dodatek bude zveřejněn v registru smluv dle zákona č. 340/2015 Sb., o registru smluv, jelikož je objednatel povinnou osobou ve smyslu tohoto zákona, a s jeho zveřejněním souhlasí. Zveřejnění se zavazuje zajistit objednatel do 30 dnů od podpisu tohoto dodatku oběma smluvními stranami.

I.8. Tento Dodatek č. 1 nabývá platnosti dnem podpisu a účinnosti dnem uveřejnění v registru smluv.

V Praze dne: 6.5.2024



Mgr. Zbyněk Wojkowski
vedoucí Oddělení realizace projektů
Česká rozvojová agentura

V Praze dne: 6.5.2024



Ing. Radim Gill
jednatel
Naviga Advisory and Evaluation s.r.o.

Příloha č. 1 – Popis předmětu plnění	
v rámci veřejné zakázky malého rozsahu s názvem „Nastavení funkční metodologie a plánu monitoringu a evaluace projektové implementace“	
Objednatel:	Česká rozvojová agentura (dále jen „ČRA“)
Doba plnění:	Prosinec 2023 – červenec 2024

Kontext

Předmětem plnění je produkce konsolidovaného M&E rámce projektu v anglickém jazyce jakožto součást projektu „SLIM – Sustainable Landscape through Integrated Management“ a jeden z výstupů jeho tzv. iniciační fáze. ČRA je implementátorem výše zmíněného projektu (dále také „SLIM“), který skrze podporu zavádění principů integrovaného managementu krajiny přispívá k naplnění cílů Víceletého indikativního programu pro roky 2021-27 Evropské unie a Zambijské republiky (tzv. Multi-Annual Indicative Programme).

Jakožto součást širšího programu EU tzv. nexu „zemědělství-lesnictví-biodiverzita-voda-změna klimatu“, jehož koordinací byla v rámci daného programového období (Annual Action Plan 2022, tedy „AAP22“) ČRA pověřena, projekt SLIM cílí na vytvoření robustní metodologie průběžného monitoringu a evaluace implementace, jejíž následování umožní patřičné naplnění indikátorů samotného AAP22. Kromě nastavení plánu monitoringu a evaluace je tedy nedílnou součástí tohoto předmětu plnění také budování kapacit implementačního týmu v oblasti M&E.

Způsob dosažení výstupu

I. fáze – sestavení indikátorové soustavy

V první fázi práce zhotovitele bude provedena podrobná analýza intervenční logiky programu. Tato fáze bude ve své úvodní části sestávat z následujících činností provedených zhotovitelem:

- 1) Nastudování dokumentů SLIM projektu a dalších podkladů;**
- 2) Sestavení teorie změny projektu;**
- 3) Vypracování návrhu revize logického rámce** tak, aby odpovídal vnitřní intervenční logice projektu. V rámci tohoto bodu budou tedy identifikovány klíčové body teorie změny na úrovni výstupů a krátko- až dlouhodobých výsledků, tyto klíčové body budou následně operacionalizovány do podoby měřitelných indikátorů. Návrh indikátorů v tomto smyslu (okamžité výstupy, krátkodobé a dlouhodobé výsledky ve fázi udržitelnosti) bude respektovat principy SMART. Již při formulaci indikátorů bude brána v potaz také dostupnost dat a/nebo možnost vlastního sběru primárních dat tak, aby nebyly vymezeny indikátory, které nelze rozumně kvantifikovat.

V návazném kroku budou vymezeny zdroje dat a obecně metodologie kvantifikace hodnot jednotlivých indikátorů. V závislosti na metodě sběru dat budou vymezeny tři typy indikátorů:

- a) Indikátory založené na projektových datech
- b) Indikátory kvantifikované na základě existujících dat
- c) Indikátory založené na sběru primárních dat

V rámci vymezení indikátorů typu c) budou případně rovněž vymezeny zodpovědnosti a úkoly řídicí struktury projektu SLIM, a také odhadnuty finanční náklady na sběr.

4) Realizace workshopu

Výsledný návrh indikátorové soustavy bude ověřen v rámci prvního navrženého workshopu – předpokládá se celodenní workshop se členy projektového týmu, který navrženou

strukturu indikátorů ověří. Na jeho základě bude ukotvena finální struktura indikátorové soustavy.

Na základě workshopu budou záhy provedeny následující úkony:

- 1) Finalizace revize logického rámce;
- 2) Finalizace návrhu soustavy indikátorů vč. metodologie kvantifikace hodnot indikátorů.

II. fáze – zpracování plánu monitoringu a evaluace

V druhé fázi práce zhotovitele bude sestaven plán monitoringu v souladu s existující dobrou praxí (mimo jiné Evropské komise, OECD či SREP) a v rozsahu minimálně 20 normostran.

Tato fáze bude konkrétně sestávat z následujících činností provedených zhotovitelem:

- 1) Formulace dlouhodobých indikátorů a plánu udržitelnosti výsledků**
- 2) Identifikace klíčových zainteresovaných skupin**
- 3) Identifikace diseminačních nástrojů/kanálů k oslovení těchto skupin**
- 4) Návrh plánu monitoringu**

Tento plán zahrne i sledování projektových předpokladů a rizik pro správné nastavení evaluačního plánu a evaluačních otázek. Aktuálně formulované předpoklady a rizika budou ověřeny a v případě potřeby navržena jejich revize či doplnění.

5) Navržení plánu evaluace

Cílem evaluací bude ověřit klíčové aspekty projektu nad rámec dat sbíraných prostřednictvím monitoringu, resp. poskytnout rámec pro podrobnou analýzu monitorovacích dat a jejich interpretaci ve vazbě na intervenční logiku (teorii změny) programu. Předpokládá se, že evaluační plán bude zahrnovat alespoň střednědobou a závěrečnou evaluaci. Ve vazbě na intervenční logiku (kdy lze očekávat dosažení klíčových krátko- a dlouhodobých výsledků), metody sběru monitorovacích dat a dalších aspektů intervence bude navrženo načasování těchto evaluací. V závislosti na analýze projektových podkladů a jeho intervenční logiky budou případně navrženy další ad-hoc analýzy a studie. Součástí evaluačního plánu bude také rámcové vymezení klíčových evaluačních otázek.

6) Realizace druhého workshopu v anglickém jazyce (pravděpodobně online)

Tento workshop bude oproti tomu prvnímu, validačnímu, více vzdělávacího charakteru a půjde tedy spíše o školení. Cílem tohoto workshopu bude nejen seznámit účastníky s návrhem M&E plánu, ale také posílit kapacity projektového týmu v zájmu implementace tohoto plánu, tedy pro správné nastavení sběru monitorovacích dat (vč. technik sběru), kvantifikaci indikátorů z dostupných externích dat, vymezení a realizaci (příp. zadání) primárního sběru dat, zadání evaluačních zpráv (vč. formulace evaluačních otázek), atd.

III. fáze – operacionalizace vyhotoveného plánu monitoringu a evaluace

Ve třetí fázi práce zhotovitele dojde k adekvátní operacionalizaci plánu monitoringu a evaluace ve spolupráci s členkou projektového týmu SLIM v roli M&E Officer. Konkrétně půjde o:

1) Rozpracování monitorovacího dotazníku

V součinnosti s týmem SLIM bude zhotovitel aktivně participovat na přípravě sady otázek pro budoucí dotazníkové šetření v rámci monitoringu plnění jednotlivých indikátorů. K tomuto bude využit některý z běžně užívaných „open data kits“, např. KoboToolbox, a při formulaci dotazníku bude zajištěno rovněž dodržování principů GDPR při získávání dat.

2) Identifikace a podpora vývoje vhodné platformy pro zaznamenávání dat

V rámci potřebné operacionalizace plánu monitoringu a evaluace projektu bude řešen také způsob efektivního zaznamenávání získávaných dat v průběhu monitoringu progresu projektu. Zhotovitel bude v rámci této činnosti zodpovědný za identifikaci a podporu vývoje

vhodné platformy, ať už v offline prostředí (za užití MS Excel) nebo v online rozhraní (tzv. web-based management information system), dle preferencí a instrukcí týmu SLIM.

3) Realizace třetího workshopu v anglickém jazyce (online)

Tento workshop bude obdobně jako ten druhý více vzdělávacího charakteru a půjde tedy spíše o školení týmu SLIM. Cílem tohoto workshopu bude seznámit celý tým SLIM v ČR a Zambii s operacionalizovaným plánem monitoringu a evaluace projektu a posílit tak jeho kapacity v zájmu implementace tohoto plánu. Ze strany zhotovitele a M&E officerky SLIM dojde mimo jiné k praktické prezentaci platformy pro zaznamenávání dat a jejích funkcí.

Mentoring projektového týmu objednatele (zejm. projektová manažerka, projektový koordinátor, M&E officer) bude zároveň průběžnou komponentou realizace této zakázky. Ze strany zhotovitele budou za realizaci předmětu plnění zodpovědné následující osoby:

Jméno a příjmení	Role/pozice	Společnost
Radim Gill	jednatel společnosti	Naviga Advisory and Evaluation s.r.o.
Lukáš Maláč	vedoucí řešitel	Naviga Advisory and Evaluation s.r.o.
Kateřina Rai Revta	řešitelka	Naviga Advisory and Evaluation s.r.o.

Časový harmonogram plnění

Předmětná veřejná zakázka malého rozsahu bude realizována ve 3 fázích sestávajících z několika aktivit a zakončených milníky. Na milníky bude navázána fakturace zhotovitele.

I. fáze: Sestavení indikátorové soustavy		1.-10. týden účinnosti smlouvy
I.1	Analýza projektové dokumentace, revize logického rámce	L. Maláč K. Rai Revta
I.2	Vytvoření teorie změny projektu	
I.3	Operacionalizace cílů a výstupů, návrh indikátorové soustavy Návrh metodologie sběru dat	
Milník č.1:	<u>Validační workshop</u> - <u>délka trvání</u> : 1 pracovní půlden - <u>jazyk</u> : anglický - <u>režim</u> : hybridní pro projektový tým SLIM v ČR i Zambii	Náklady k fakturaci za celou I. fázi (včetně DPH): <u>81 856,50 Kč</u>
II. fáze: Plán monitoringu a evaluace		11.-18. týden účinnosti smlouvy
II.1	Rozpracování monitorovacího dotazníku	L. Maláč K. Rai Revta
II.2	Ověření či revize předpokladů a rizik	
II.3	Zpracování evaluačního plánu v anglickém jazyce	
Milník č.2:	<u>Workshop na budování kapacit projektového týmu</u> - <u>délka trvání workshopu</u> : 1 pracovní půlden - <u>jazyk</u> : anglický - <u>režim</u> : hybridní pro projektový tým SLIM v ČR i Zambii	Náklady k fakturaci za celou II. fázi (včetně DPH): <u>166 193,50 Kč</u>
III. fáze: Zavádění plánu M&E do praxe		19.-30. týden účinnosti smlouvy
III.1	Zpracování plánu monitoringu v anglickém jazyce	L. Maláč
III.2	Identifikace, podpora vývoje platformy pro zaznamenávání dat	
Milník č.3:	<u>Workshop k zavádění plánu M&E do praxe</u> - <u>délka trvání workshopu</u> : 1 pracovní půlden - <u>jazyk</u> : anglický - <u>režim</u> : hybridní pro projektový tým SLIM v ČR i Zambii	Náklady k fakturaci za celou III. fázi (včetně DPH): <u>100 000,- Kč</u>