

## Příloha č. 1

### Obsahové vymezení Základní evaluace RIS3 strategie Plzeňského kraje

#### A) Cíl evaluace

Hlavním cílem evaluace je:

Optimalizovat realizaci RIS3 strategie Plzeňského kraje – viz [RIS3 PK](#) na základě vyhodnocení používaných procesů, EDP i výsledků vybraných strategických intervencí.

Klientem evaluace (= hlavní příjemce evaluačních výstupů) jsou:

- vedení Plzeňského kraje (spolufinancuje a garantuje projekt SA)
- vedení Odboru fondů a projektů EU KÚ Plzeňského kraje (garantuje realizaci projektu SA)
- RIS3 manažer SA (řídí realizaci projektu SA)
- Regionální rozvojová agentura (odborný garant a partner PK v projektu SA)

Partnerem evaluace (= subjekty dotčené evaluací) jsou:

- členové Krajské rady pro výzkum, vývoj a inovace Plzeňského kraje (KRVVI)
- členové krajských inovačních a průřezových platforem
- nositelé vybraných projektů a spolupracující subjekty

Čtenářem evaluace jsou:

- členové inovačního ekosystému v Plzeňském kraji
- národní úroveň RIS3

#### B) Předmět evaluace

Předmětem evaluace je:

1. Evaluace efektů strategických intervencí krajské RIS3 strategie
2. Evaluace fungování EDP na krajské úrovni

##### 1. Evaluace efektů strategických intervencí krajské RIS3 strategie

K evaluaci efektů strategických intervencí byly vybrány 3 významné dokončené intervence různého typu:

- Academic Career in Pilsen / Akademickým pracovníkem v Plzni
  - podpora působení zahraničních výzkumníků ve výzkumných organizacích v kraji
- Inkubace inovativních firem
  - vytvoření a zavedení dlouhodobého inkubačního programu na podporu mladých firem v regionu založených na inovativních produktech a uplatňování výsledků výzkumu a vývoje
- Technologický park DRONET- Plzeň Světovar, (areál TechTower SVĚTOVAR)
  - posílení infrastruktury pro VaVal v kraji vybudováním nového technologického parku

Vybrané intervence hodnotil tým SA jako významné jak z důvodu většího finančního objemu, tak především z důvodu výrazného dopadu na cílové skupiny i celý regionální inovační ekosystém.



Spolufinancováno  
Evropskou unií



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Realizováno v rámci projektu  
Smart Akcelérátor Plzeňského kraje III,  
reg. č.: CZ.02.01.02/00/22\_009/0008121

Očekávaným výstupem evaluace strategických intervencí je především:

- Identifikace a zhodnocení změn dosažených intervencí
- Identifikace problémů, které bylo nutné řešit v různých fázích realizace
- Zhodnocení dopadů intervence na účastníky, další aktéry a inovační ekosystém
- Zhodnocení motivačního účinku intervence (Zda by ke změně došlo i bez intervence)
- Zhodnocení vedlejších účinků intervence
- Vyhodnocení změn u klíčových aktérů, které mohou ovlivnit jejich schopnost splnit dohodnuté aktivity
- Vyhodnocení změn vnějšího prostředí, které mohou ovlivnit či ohrozit realizaci RIS3 strategie na krajské či národní úrovni
- Doporučení – návrh vhodných opatření

Očekávaným výstupům evaluace strategických intervencí odpovídá výchozí návrh evaluačních otázek pro jednotlivé evaluované intervence podle jejich charakteru:

- Academic Career in Pilsen / Akademickým pracovníkem v Plzni
  - Jaký byl přínos pro kraj / regionální inovační ekosystém? Došlo by ke změně i bez této intervence?
  - Jaký byl přínos pro univerzity? A jaký pro zahraniční výzkumníky v projektu?
  - Jak velký okruh výzkumníků na univerzitách byl ovlivněn projektem?
  - Jaké problémy měly univerzity s realizací? A jaké zahraniční výzkumníci v projektu?
  - Jaké měl projekt vedlejší účinky?
  - Jaké změny projekt vyvolal na univerzitách (předpisy, strategie, ...)?
  - Co ohrožuje pokračování zavedených aktivit (interní změny, změny vnějšího prostředí apod.)?
- Inkubace inovativních firem
  - Jaký byl přínos pro kraj / regionální inovační ekosystém? Došlo by ke změně i bez této intervence?
  - Jaký byl přínos pro zapojené start-upy?
  - Jaké problémy vyvolala realizace inkubačního programu u start-upů? A jaké u realizátora programu?
  - Jaké měl projekt vedlejší účinky u start-upů? A jaké u realizátora? A jaké u partnerů?
  - Co ohrožuje pokračování zavedených aktivit (interní změny, změny vnějšího prostředí apod.)?
- Technologický park DRONET- Plzeň Světovar, (areál TechTower SVĚTOVAR)
  - Jaký byl přínos pro kraj / regionální inovační ekosystém? Došlo by ke změně i bez této intervence?
  - Jaký byl přínos pro realizátora projektu? A jaký pro klienty?
  - Jaké problémy musel řešit realizátor projektu, zejm. v provozní fázi?
  - Jaké měl projekt vedlejší účinky?



- Jaké změny projekt vyvolal u realizátora, u spolupracujících subjektů, v území (předpisy, strategie, ...)?
- Co ohrožuje pokračování zavedených aktivit (interní změny, změny vnějšího prostředí apod.)?

## 2. Evaluace fungování EDP na krajské úrovni

Předmětem evaluace fungování EDP na krajské úrovni je:

- Fungování Krajské rady pro výzkum, vývoj a inovace Plzeňského kraje (KRVVI), krajských inovačních platforem (KIP) a průřezových platforem (PP)
- Adekvátnosti personálního obsazení těchto orgánů (vazba na krajské domény specializace), rozdělení rolí apod.
- Funkčnosti procesů zabezpečujících efektivní řízení krajské RIS3 strategie

Očekávaným výstupem evaluace fungování EDP je:

- Zhodnocení fungování Krajské rady pro výzkum, vývoj a inovace Plzeňského kraje, krajských inovačních a průřezových platforem
- Identifikace nedostatků a problémů ve fungování Krajské rady pro výzkum, vývoj a inovace Plzeňského kraje, krajských inovačních a průřezových platforem
- Posouzení adekvátnosti personálního obsazení těchto orgánů ve vazbě na krajské domény specializace
- Zhodnocení funkčnosti procesů zabezpečujících efektivní řízení krajské RIS3 strategie
- Identifikace nedostatků a problémů v procesech zabezpečujících efektivní řízení krajské RIS3 strategie
- Doporučení – návrh vhodných opatření

Očekávaným výstupům evaluace fungování EDP na krajské úrovni odpovídá výchozí návrh evaluačních otázek:

- Reprezentují členové KRVVI dostatečně regionální inovační ekosystém?
- Jak hodnotí členové fungování KRVVI? Co by změnili?
- Co dalšího/nového očekává od KRVVI kraj?
- Trvá zájem členů o činnost KIP? Co jim přináší jejich zapojení?
- Jak členové vnímají činnost KIP? Co by změnili?
- Trvá zájem členů o činnost PP? Co jim přináší jejich zapojení?
- Jak členové vnímají činnost PP? Co by změnili?
- Jaké jsou z vašeho pohledu hlavní problémy řízení a realizace krajské RIS3 strategie (vedení kraje, RIS3 manažer, členové týmu, vybraní členové KRVVI)
- Jaké změny navrhuje (stejní aktéři)

## C) Typ evaluace

Z časového hlediska se dvě hlavní části základní evaluace liší:



Spolufinancováno  
Evropskou unií



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Realizováno v rámci projektu  
Smart Akcelérátor Plzeňského kraje III,  
reg. č.: CZ.02.01.02/00/22\_009/0008121

1. Evaluace efektů strategických intervencí krajské RSI3 strategie – evaluace Ex-post
2. Evaluace fungování EDP na krajské úrovni – evaluace Mid-term

Také z hlediska povahy evaluace se obě hlavní části základní evaluace liší:

1. Evaluace efektů strategických intervencí krajské RIS3 strategie – evaluace výsledková, resp. dopadová
2. Evaluace fungování EDP na krajské úrovni – evaluace procesní

## D) Požadavky na spolupráci zadavatele a zhotovitele

Jelikož se jedná o evaluaci provedenou externím subjektem, je nezbytné zajistit v procesu evaluace soustavnou komunikaci obou stran.

Součinnost ze strany objednatele předpokládá především:

- zajištění průběžné dostupnosti kontaktního pracovníka pro potřeby konzultací s pověřenými pracovníky zhotovitele
- poskytnutí výchozích podkladů nezbytných pro zahájení činnosti zhotovitele do pěti pracovních dnů po podpisu této smlouvy
- pro účely provedení evaluace poskytne objednatel zhotoviteli v přiměřené míře technické zázemí, jako např. jednací místnost s možností připojení k internetu, prezentační techniku, přístup ke kopírovacímu a skenovacímu zařízení
- objednatel se zástupcem zhotovitele v četnosti 1x měsíčně projedná postup provádění díla, podkladem pro jednání je flash report, který připravuje zhotovitel alespoň 1 x měsíčně.

Součinnost ze strany zhotovitele předpokládá především:

- zajištění průběžné dostupnosti kontaktního pracovníka pro potřeby konzultací s pověřenými pracovníky objednatele, průběžné informování objednatele o postupu provádění díla, podkladem pro projednání je flash report, který připravuje zhotovitel alespoň 1x měsíčně
- včasné informování objednatele o záměrech případných změn postupu řešení, či skutečnostech, které mají, nebo mohou mít vliv na kvalitu díla nebo dodržení stanoveného postupu
- zpracované podklady určené k projednání s objednatelem, předání předmětu plnění či jiných podkladů určených objednateli, které jsou pro kvalitu díla zásadní, proběhne tak, že zhotovitel tento podklad objednateli předloží alespoň 5 pracovních dnů před jejich projednáním.

Kromě toho bude před uzavřením smlouvy pro správné nastavení spolupráce oběma stranami projednán, upřesněn a schválen návrh metodického postupu, který je povinnou součástí nabídky uchazečů v rámci výběrového řízení.

## E) Design a metody výzkumu

### 1. Evaluace efektů strategických intervencí krajské RIS3 strategie



Spolufinancováno  
Evropskou unií



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Realizováno v rámci projektu  
Smart Akcelérátor Plzeňského kraje III,  
reg. č.: CZ.02.01.02/00/22\_009/0008121

Zadavatel předpokládá, že primárním zdrojem dat evaluace efektů 3 vybraných strategických intervencí budou řízené strukturované rozhovory, popř. focus group s nositeli těchto projektů, popř. se spolupracujícími subjekty a příjemci podpory.

Hlavním sekundárním zdrojem dat bude RIS3 strategie Plzeňského kraje, zejm. její Akční plán, který mimo jiné obsahuje.

- finanční plán dle zdrojů
- skutečné náklady
- plánované a dosažené monitorovací ukazatele

Podrobnější informace o intervencích obsahují fiche strategických projektů.

Dalším sekundárním zdrojem bude Observatoř VaVal v Plzeňském kraji provozovaná v rámci projektu SA, která kontinuálně monitoruje všechny podstatné ukazatele zveřejňované ČSÚ. Jako další sekundární zdroj dat lze rovněž využít portál RIS3 ([www.ris3.cz](http://www.ris3.cz)) provozovaný MPO.

Předpokládaný postup výzkumu:

- 1) Desk research sekundárních dat pro získání základních informací o vybraných projektech
- 2) Řízené strukturované rozhovory, popř. focus group s nositeli projektů, popř. se spolupracujícími subjekty a příjemci podpory

## **2. Evaluace fungování EDP na krajské úrovni**

Zadavatel předpokládá, že primárním zdrojem dat evaluace fungování EDP na krajské úrovni bude dotazníkové šetření, popř. focus group:

- členů týmu SA
- členů KRVVI
- členů krajských inovačních a průřezových platforem
- popř. dalších aktérů regionálního inovačního ekosystému

Sekundárním zdrojem informací bude:

- RIS3 strategie Plzeňského kraje
- přehled členů týmu SA (s pracovní náplní)
- seznam členů KRVVI
- prezenční listiny jednání KRVVI
- zápisy a usnesení KRVVI
- seznam členů krajských inovačních a průřezových platforem
- prezenční listiny a zápisy z jednání KIP / PP
- prezenční listiny dalších akcí (konference, pracovní skupina pro marketing apod.)
- přehled dalších spolupracujících subjektů (vše viz interní CRM systém Databox)

Plánovaný postup výzkumu:

- 1) Desk research sekundárních dat pro získání základních informací
- 2) Dotazníkové šetření, popř. popř. focus group členů týmu SA, členů KRVVI, členů krajských inovačních a průřezových platforem, popř. dalších aktérů regionálního inovačního ekosystému



## F) Výstupy

Výstupem evaluace bude Evaluační zpráva, kterou tvoří:

- Závěrečná zpráva
- Manažerské shrnutí
- Grafická příloha

Jádro závěrečné zprávy tvoří odpovědi na evaluační otázky (EO). Odpověď na EO musí být podložena analýzou a evaluačními zjištěními. Doporučení v evaluační zprávě musí reagovat na zjištění a závěry a měla by být adresná.

V závěrečné zprávě musí být důsledně uváděny citace a zdroje. Součástí závěrečné zprávy jsou seznamy zkratk, tabulek a grafů.

Všechny výstupy přehledně shrnou výsledky analýz, závěry a doporučení obou částí evaluace, tedy **evaluace efektů strategických intervencí krajské RIS3 strategie i evaluace fungování EDP na krajské úrovni**.

Předpokládaný rozsah závěrečné zprávy je 40-60 stran A4 (bez příloh).

Před finalizací evaluační zprávy provede zhotovitel prezentaci předběžných závěrů a doporučení z evaluace týmu SA.

Zhotovitel zajistí ve spolupráci se zadavatelem prezentaci závěrů a doporučení klientům evaluace.

Doporučení z evaluace budou použita pro úpravu procesů realizace RIS3 strategie Plzeňského kraje, případně pro aktualizaci RIS3 strategie Plzeňského kraje.

## G) Datové požadavky

Datové požadavky vyplývají z přehledu sekundárních dat (viz kap. E).

RIS3 strategii Plzeňského kraje, vč. Akčního plánu a přehledu fichí i Observatoř VaVal v Plzeňském kraji spravují analytici projektu SA při RRA Plzeňského kraje. Také CRM systém spravuje RRA PK.

RIS3.cz provozovaný MPO je veřejně dostupný na internetu [www.ris3.cz](http://www.ris3.cz)

## H) Spolupracující subjekty

Jak vyplývá z kap. E spolupracujícími subjekty v rámci evaluace (partnery) jsou:

- nositelé 3 evaluovaných strategických intervencí, spolupracující subjekty a příjemci podpory – řízené strukturované rozhovory
- členové týmu SA (**cca 15** členů) – dotazníkové šetření
- členové KRVVI (**25** členů) – dotazníkové šetření
- členové krajských inovačních a průřezových platforem (**cca 170** členů – 5 krajských inovačních platforem: počet členů jednotlivých KIP cca: KIP BTZ 30, KIP IVS 45, KIP NMT 35, KIP ME 25, KIP CHM 50; průřezové platformy: počet členů jednotlivých PP cca: PP LZ 33, PP KV 22) – dotazníkové šetření, popř. focus group



Spolufinancováno  
Evropskou unií



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Realizováno v rámci projektu  
Smart Akcelerator Plzeňského kraje III,  
reg. č.: CZ.02.01.02/00/22\_009/0008121

- popř. další aktéři regionálního inovačního ekosystému – dotazníkové šetření, popř. focus group

## I) Harmonogram evaluace

Po dokončení výběrového řízení a projednání a schválení návrhu metodického postupu oběma stranami, bude uzavřena smlouva o dílo.

Proces evaluace bude zahájen po uzavření smlouvy o dílo. Zadavatel předpokládá, že to bude v květnu 2024. Dokončení evaluace zadavatel předpokládá nejpozději do 31.03.2025.

## J) Rozpočet a zdroje

Předpokládané maximální náklady na externího zhotovitele jsou **950 tis. Kč bez DPH**.

Zdrojem těchto financí je projekt „Smart Akcelerátor Plzeňského kraje III“, reg. č.: CZ.02.01.02/00/22\_009/0008121.



Spolufinancováno  
Evropskou unií



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Realizováno v rámci projektu  
Smart Akcelerátor Plzeňského kraje III,  
reg. č.: CZ.02.01.02/00/22\_009/0008121