

Softwarový nástroj pro strategické plánování a řízení projektů **Popis současného stavu**

SW nástroj Primavera - Strategické plánování

Nástroj umožňuje porovnávat realizované a plánované projekty s návrhy nebo nápady na projekt v kontextu financí, času, zdrojů a umožňuje komplexní pohled na životní cyklus projektu od vzniku námětu, ideje, či požadavku, až po jeho provozování, a to na úrovni strategického plánování. Ve fázi strategického plánování systém umožňuje:

- **Řízení nových požadavků (sběr požadavků)**

Systém umí zaevidovat nový požadavek (identifikaci změny), přiřadit k němu základní informace a schválit nový požadavek do dalšího kroku zpracování (workflow).

- **Vytvoření základního rámce změny (projektu)**

Systém umí rozšířit informace tak, aby bylo možné na manažerské úrovni rozhodnout o zařazení změny (projektu) do realizační fáze. Jedná se zejména o doplnění informace o financích, zdrojích, čase, rizicích a prioritě projektu.

- **Rozhodovací proces**

Systém umí podpořit rozhodovací proces v rámci životního cyklu změny. Jedná se zejména o kontrolu úplnosti informací potřebných ke schválení realizace změny a podporu workflow tohoto procesu. V rámci tohoto kroku systém umí podporovat simulace vývoje vzhledem k plánování jednotlivých projektů. Simulace je modelována dle těchto parametrů:

- řízení dle času
- řízení dle financí
- řízení dle kapacit
- řízení dle priorit

- **Informovanost o strategickém plánování**

Systém poskytuje reportovací nástroj se schopností dashboardingu pro podporu vrcholového managementu včetně posouzení jednotlivých plánovaných projektů dle variant vývoje, či simulace. Systém dokáže oddělit realizované a nerealizované projekty, které slouží pro vytvoření SWOT analýzy k realizovatelnosti projektu, či skupiny projektů.

SW nástroj Primavera/SW Služby a informace (APEX-SZIF WEB) - Projektové řízení

Systém řízení projektů podporuje metodiku projektového řízení. Systém v této fázi poskytuje podporu vlastního procesu projektového řízení. Tedy řízení zdrojů, financí a času.

- **Řízení času**

Systém umí plánovat časové parametry projektu i portfolia projektů, umí optimalizovat časové parametry s ohledem na zdroje a finance. Umí vést minimálně tři časové linky projektu (plánovaný čas, skutečný čas, zbývajíc čas projektu), systém umí realizovat směrný plán.

- **Řízení kapacit (zdrojů)**

Systém umožňuje realizovat kapacitní plánování v rámci projektu a portfolia projektů na role, pracovní skupiny nebo jednotlivé osoby. K plánovaným zdrojům umí přiřadit výkaz kapacit a zobrazit porovnání těchto údajů jak z hlediska financí, tak z hlediska kapacit. Umí zobrazit porovnání obou hodnot (plánovaná práce, vykázaná práce) formou tzv. S-křivek. Podporuje kapacitní plánování a vykazování pomocí vedení timesheetu.

- **Řízení financí**

Systém umožňuje sledovat finanční informace na projektu.

- **Řízení dokumentů**

Systém plně využívá vlastní systém řízení dokumentů.

Systém pro strategické plánování a pro řízení projektů je realizován jako funkční celek. Informace mezi oběma procesy jsou sdíleny v jakékoli části procesu řízení projektů či změn.

Licence:

Zadavatel disponuje 2 (dvěma) licencemi Oracle Primavera OPPM a 3 (třemi) licencemi Oracle Primavera EPPM.

Architektura systémů SZIF
ANONYMIZOVÁNO Z DŮVODU KNOW HOW