

## Smlouva o dílo

č. 002/2024

uzavřená v souladu s ustanovením § 2586 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, (dále jen „smlouva“)

### 1. OBJEDNATEL

Česká republika – Ministerstvo průmyslu a obchodu

Sídlo: Na Františku 32, Praha 1, PSČ 110 15

Zastoupená: XXXXXXXXXXX

IČO: 476 09 109

DIČ: CZ47609109, neplátce DPH

bankovní spojení: Česká národní banka, pobočka Praha

číslo účtu: 1525001/0710

(dále též "objednatel")

a

### 2. ZHOTOVITELEM

Grant Thornton Advisory k.s.

Sídlo: Pujmanové 1753/10a, 140 00 Praha 4

Zastoupená: XXXXXXXXXXX

IČO: 190 83 076

DIČ: CZ19083076

bankovní spojení: XXXXXXXXXXX

číslo účtu: XXXXXXXXXXX

společnost vedená u Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka A 80133

(dále jen "zhotovitel")

### I. Předmět smlouvy

- 1) Předmětem této smlouvy je závazek zhotovitele zpracovat 6 studií se zaměřením na využívání kmitočtů a správy spektra ve smyslu reformy č. 2 komponenty 1.3 Národního plánu obnovy realizované formou dynamického nákupního systému, dle podmínek uvedených v této smlouvě (dále jen „studie“).
- 2) Jednotlivé studie podle odstavce 1 se zaměří na analýzu a vyhodnocení předmětné problematiky. (dále jen „dílo“).
- 3) Podrobná specifikace díla je uvedena v Příloze č. 1 – Specifikace předmětu plnění této smlouvy.
- 4) Zhotovitel se zavazuje k provedení díla bez vad a nedodělků podle podmínek stanovených touto smlouvou a objednatel se zavazuje dílo zaplatit za sjednanou cenu.

## II. Způsob plnění smlouvy

- 1) Zhotovitel se zavazuje provést na svůj náklad a nebezpečí pro objednatele dílo v souladu s touto smlouvou.
- 2) Objednatel je oprávněn provádět průběžnou kontrolu plnění a upřesňovat provádění díla dílčími pokyny, které nebudou v rozporu s ustanoveními této smlouvy, nebo zhotovitele informovat o námitkách k průběhu činností souvisejících s poskytováním plnění nebo ke kvalitě poskytovaného plnění a požadovat nápravu.
- 3) Zhotovitel se zavazuje dodržovat pokyny objednatele. Pokyny objednatele budou předány zhotoviteli písemnou formou v listinné podobě nebo prostřednictvím elektronické pošty, prostřednictvím kontaktních osob uvedených čl. VI odst. 6) této smlouvy. Bude-li mít zhotovitel za to, že pokyny objednatele jsou nesprávné či z hlediska poskytování plnění neúplné nebo nevhodné, je povinen o této skutečnosti bezodkladně písemně vyrozumět objednatele a vyžádat si doplnění, popř. specifikování pokynů. V případě, že některý z postupů či pokynů navržených objednatelem bude v rozporu se zněním zákona nebo jinými předpisy souvisejícími s plněním dle této smlouvy je zhotovitel povinen na takovýto rozpor objednatele bezodkladně písemně upozornit a předložit objednateli alternativní způsob řešení, který je s dotčenými předpisy v souladu a maximálně reflektuje požadavky objednatele.
- 4) Zhotovitel se zavazuje průběžně a pravdivě informovat objednatele o plnění, dosažených výsledcích i problémech a umožnit objednateli průběžné posuzování výsledků prací a respektovat jimi navržená opatření na odstranění vad a nedostatků.
- 5) Zhotovitel se zavazuje v rámci plnění této smlouvy provést veškeré činnosti, služby a výkony, kterých je třeba k řádnému provedení a dokončení předmětu zhotovovaného díla. Zhotovitel se zavazuje, že zhotovené dílo nebude mít žádné právní vady. Výstupy plnění projdou ze strany zhotovitele korekturou a budou splňovat podmínky jak po právní, tak i po formální stránce. Dílo či jednotlivé části musí obsahovat podstatné informace ve srozumitelné, jasné a přehledné podobě. Objednatel požaduje, aby jednotlivé výstupy plnění dle čl. IV. této smlouvy neobsahovaly opakující se informace, informace, které jsou všeobecně známé nebo informace, které jsou neurčité anebo postrádají význam pro konkrétní hodnocení. Pokud je objednatelem vyžadováno, zajistí zhotovitel cizojazyčný překlad předávaných materiálů a výstupů plnění této smlouvy.
- 6) Nad rámec případů uvedených v čl. IV. Akceptace plnění této smlouvy může být zhotovitel objednatelem během plnění předmětu této smlouvy vyzván k doplnění a doložení upřesňujících informací, a to do 10 pracovních dní od písemného vznesení příslušného požadavku.
- 7) Zhotovitel se zavazuje, že nevyloučí ani žádným způsobem neomezí oprávnění či požadavky objednatele určené touto smlouvou.

## III. Doba a místo plnění

- 1) Zhotovitel se zavazuje zpracovat a předat dílo dle níže uvedeného harmonogramu:

Studie 1: do 02. 04. 2024

Studie 2: do 31. 05. 2024

Studie 3: do 31. 05. 2024

Studie 4: do 30. 09. 2024

Studie 5: do 31. 10. 2024

Studie 6: do 15. 11. 2024

Součástí plnění této smlouvy je prezentace závěrů studií na objednatelem pořádané veřejné konferenci, semináři nebo workshopu s možností zapojení odborné veřejnosti ve vhodných termínech, nejpozději

do 13. 12. 2024. Objednatel a zhotovitel se mohou domluvit i na jiném způsobu zapojení odborné veřejnosti do realizace díla.

- 2) Místem předání výstupů je sídlo objednatele.

#### **IV. Akceptace plnění**

- 1) Zhotovitel předá objednateli požadované výstupy v písemné formě prostřednictvím datové schránky, příp. prostřednictvím elektronické komunikace (email), v běžně editovatelném formátu (.doc, .docx, .xls, .xlsx) dle harmonogramu v čl. III. odst. 1) této smlouvy. Předání elektronických souborů ve formátu .pdf je možné pouze s předchozím souhlasem objednatele.
- 2) Spolu s odevzdáním části díla zhotovitel odevzdá objednateli veškeré materiály nashromážděné během plnění této smlouvy.
- 3) Jednotlivé studie převezme objednatel vždy postupně na základě předávacího protokolu podepsaného oprávněnými zástupci obou smluvních stran. Po převzetí plnění provede objednatel akceptaci plnění, a to do 30 pracovních dnů ode dne jeho převzetí. V případě, že budou v odevzdaném plnění během akceptační doby shledány nedostatky, vrátí objednatel plnění zhotoviteli k přepracování, případně k doplnění. Zhotovitel je povinen přepracovat či doplnit dílo či jeho část v termínu do 10 pracovních dnů od obdržení informace o jeho nedostatcích. Shledá-li to objednatel potřebným, může uplatnit další připomínky. Původní akceptační lhůta bude tímto momentem zastavena. Odevzdáním plnění po odstranění nedostatků počíná běžet nová akceptační lhůta v délce 10 pracovních dnů. Akceptaci plnění oznámí kontaktní osoba objednatele prostřednictvím elektronické komunikace kontaktní osobě zhotovitele. Objednatel vždy stvrzuje akceptaci plnění podpisem akceptačního protokolu.
- 4) Akceptace plnění je podmínkou pro proplacení ceny dle čl. VII. odst. 1) této smlouvy.
- 5) V případě, že plnění dle této smlouvy nebude akceptováno, je zhotovitel povinen odstranit zjištěné nedostatky. Plnění se považuje za řádně dokončené, pokud bylo provedeno bez vad a nedodělků, pokud má vlastnosti stanovené touto smlouvou, a pokud bylo plnění zhotovitele objednatelem akceptováno.
- 6) Zhotovitel bere na vědomí, že pokud nebude plnění ze strany objednatele akceptováno, pohlíží se na toto plnění za nedodané řádným způsobem.

#### **V. Základní práva a povinnosti smluvních stran, odpovědnost za škodu**

- 1) Zhotovitel bude při plnění této smlouvy respektovat pokyny objednatele ohledně plnění této smlouvy a výstupů dodaných zhotovitelem.
- 2) Zhotovitel se zavazuje vyhotovit dílo s odbornou péčí tak, aby nedošlo k porušení obecně závazných právních předpisů ČR a EU. Dále se zavazuje chránit a prosazovat práva a oprávněné zájmy objednatele a řídit se jeho pokyny.
- 3) Zhotovitel se zavazuje během plnění předmětu smlouvy, i po ukončení smluvního vztahu, zachovávat mlčenlivost o všech skutečnostech a informacích, které jsou předmětem plnění a se kterými přišel v souvislosti s prováděním díla do styku, a že tyto skutečnosti a informace nevyužije ve svůj prospěch či prospěch třetích osob mimo plnění této smlouvy, pokud objednatel nezbaví zhotovitele mlčenlivosti. Tím není dotčena možnost zhotovitele uvádět činnost dle této smlouvy jako svou referenci ve svých nabídkách v zákonem stanoveném rozsahu, popřípadě rozsahu stanoveném objednatelem. Zhotovitel se zejména zavazuje, že získané informace neposkytne třetím osobám, neumožní třetím osobám tyto informace získat, ani je dále nevyužije pro svou potřebu. Současně se zhotovitel zavazuje, že přijme taková opatření, která znemožní únik informací ke třetím osobám v souvislosti s jeho činnostmi v této smlouvě popsanými či touto smlouvou předpokládanými. Dále zhotovitel odpovídá za únik informací způsobený jeho zaměstnanci či osobami, jež jsou se zhotovitelem v jakémkoliv smluvním či jiném vztahu.

- 4) Zhotovitel se zavazuje, že pokud v souvislosti s plněním předmětu smlouvy přijdou jeho pověření zaměstnanci do styku s osobními/citlivými údaji ve smyslu zákona č. 110/2019 Sb., o zpracování osobních údajů, ve znění pozdějších předpisů, a podle Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů (GDPR), učiní veškerá opatření, aby nedošlo k neoprávněnému nebo nahodilému přístupu k těmto údajům, k jejich změně, zničení či ztrátě, neoprávněným přenosům, k jejich jinému neoprávněnému zpracování, jakož aby i jinak neporušil tento zákon. Zhotovitel je povinen provést likvidaci osobních údajů, jakmile pomine účel, pro který byly osobní údaje poskytnuty a zpracovány, nebo na základě žádosti subjektu údajů podle § 49 zákona o zpracování osobních údajů. Zhotovitel předá objednateli protokol o jejich likvidaci.
- 5) Povinnost mlčenlivosti je zhotovitel povinen zajistit ve stejném rozsahu i u všech osob, které při plnění svých povinností dle této smlouvy použije, přičemž porušení povinnosti mlčenlivosti ze strany těchto osob se považuje za porušení mlčenlivosti ze strany zhotovitele.
- 6) Materiály předávané elektronickou cestou budou zabezpečeny heslem a budou podléhat ochraně dat, ochraně osobních údajů, případně anonymizaci, pokud tak bude objednatel požadováno.
- 7) Vlastníkem zhotovovaného díla je objednatel. Nebezpečí škody na něm nese zhotovitel, a to až do předání díla objednateli.
- 8) Zhotovitel ručí za to, že dílo bude v den předání v bezvadné kvalitě a ve všech bodech bude odpovídat podmínkám a rozsahu této smlouvy.
- 9) Zhotovitel prohlašuje, že práva, která touto smlouvou poskytuje, mu náleží bez jakéhokoliv omezení, a odpovídá za škodu, která by objednateli vznikla, pokud by toto prohlášení bylo nepravdivé.
- 10) Plnění zhotovitele se považuje za řádně dokončené, pokud bylo provedeno bez vad a nedodělků, pokud má vlastnosti stanovené touto smlouvou a pokud bylo akceptováno ze strany objednatele.
- 11) Zhotovitel musí plnit podmínky vyplývající z relevantních metodik Národního plánu obnovy, zejména principy vyloučení střetu zájmů, tzv. varovných signálů „Red flags“. Zhotovitel je povinen oznámit objednateli skutečnost, pokud by došlo k souběhu podpor (z fondů EU, státního rozpočtu a dalších veřejných zdrojů) týkající se předmětu smlouvy. Zhotovitel dále nesmí obsah díla využít v jiném díle za úplaty z některého z dotačních titulů, resp. z národních nebo evropských finančních zdrojů (princip vyloučení rizika dvojího financování).

## **VI. Součinnost**

- 1) Objednatel se zavazuje poskytnout zhotoviteli součinnost v souvislosti s plněním této smlouvy potřebnou k vyhotovení díla, zejména mu předat veškeré potřebné informace, písemné a jiné podklady, má-li je objednatel k dispozici a zákonné důvody nebrání jejich poskytnutí a nemůže-li je zhotovitel získat jiným způsobem.
- 2) V případě omezení nebo neposkytnutí součinnosti ze strany objednatele informuje o této skutečnosti objednatel bezodkladně zhotovitele. Zhotovitel je povinen navrhnout a realizovat alternativní postup, který zajistí naplnění požadavků objednatele v maximální míře. Omezení nebo neposkytnutí součinnosti objednavatelem neovlivní celkové plnění předmětu této smlouvy, může se však projevit v prodloužení termínu plnění, které je podmíněno předchozím písemným odsouhlasením ze strany objednatele.
- 3) Zhotovitel je povinen spolupůsobit při výkonu finanční kontroly prováděné v souvislosti s úhradou zboží nebo služeb z veřejných výdajů dle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole a dle zákona č. 255/2012 Sb., kontrolní řád, ve znění pozdějších předpisů.
- 4) Zhotovitel se zavazuje poskytnout součinnost při konzultacích objednatele v souvislosti s vyhotovením díla na základě plnění této smlouvy i po ukončení její platnosti, a to po dobu dvou let od akceptace plnění této smlouvy.

- 5) Pokud to bude povaha činnosti zhotovitele vyžadovat, udělí po předešlé konzultaci a vyhodnocení oprávněnosti objednatel zhotoviteli za účelem plnění předmětu této smlouvy plnou moc zvláštní listinou. Odmítnutí udělení plné moci objednatelem zhotoviteli nemá vliv na termíny ani vyhotovení díla dle ustanovení této smlouvy.
- 6) Jakékoliv oznámení, žádost, požadavek, souhlas nebo jiná písemná komunikace související s jednáním o smlouvě, bude doručena druhé smluvní straně e-mailem, osobně nebo doporučeným dopisem na adresy uvedené v záhlaví této smlouvy pověřeným zástupcům smluvních stran jimiž jsou:
- a) za objednatele: XXXXXXXXXXXX,
  - b) za zhotovitele: XXXXXXXXXXXX,
- s výhradou, že každá ze smluvních stran může změnit svoji adresu pro příjem písemné komunikace i pověřeného zástupce. Takovouto změnu smluvní strana oznámí druhé smluvní straně doporučeným dopisem.
- 7) Smluvní strany se zavazují vzájemně a včas se informovat o záležitostech, které jsou podstatné z hlediska plnění předmětu této Smlouvy.

## VII. Cena a platební podmínky

- 1) Celková cena za provedení díla v rozsahu plnění dle této smlouvy činí 7 040 000 Kč bez DPH a je stanovena jako součet cen za jednotlivé studie:

Studie 1:	1 350 000 Kč bez DPH
Studie 2:	900 000 Kč bez DPH
Studie 3:	935 000 Kč bez DPH
Studie 4:	915 000 Kč bez DPH
Studie 5:	1 120 000 Kč bez DPH
Studie 6:	1 820 000 Kč bez DPH

DPH bude účtováno dle právních předpisů účinných v době zdanitelného plnění.

Platba za každou jednotlivou studii bude provedena po její akceptaci ze strany objednatele dle harmonogramu uvedeného v čl. III. odst. 1).

- 2) Cena za provedení díla dle odst. 1) zahrnuje veškeré náklady zhotovitele vzniklé v souvislosti s plněním předmětu smlouvy a je cenou konečnou a nejvýše přípustnou, která nesmí být překročena. Uvedená cena tedy zahrnuje veškeré možné náklady, odměny, poplatky, odměnu za licenci, včetně přiměřeného zisku apod. na straně zhotovitele potřebné k provedení díla podle této smlouvy, a specifikací objednatele.
- 3) Zhotovitel je oprávněn vystavit daňový doklad (dále jen „faktura“) poté, co dojde k akceptaci plnění příslušné studie objednatelem dle čl. IV. této smlouvy. Kopie akceptačního protokolu bude tvořit nedílnou přílohu k faktuře.
- 4) Objednatel se zavazuje zaplatit zhotoviteli částku vyfakturovanou na základě zhotovitelem vystavené faktury bezhotovostně v korunách českých a na účet zhotovitele uvedený v čl. I této smlouvy. Faktura musí obsahovat náležitosti stanovené v § 28 a násl. zák. č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, § 11 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a § 435 zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, to vše ve znění pozdějších předpisů. Lhůta splatnosti faktury činí vždy 30 kalendářních dnů ode dne jejího prokazatelného doručení objednateli. Nebude-li faktura obsahovat zákonem stanovené nebo smluvními stranami sjednané náležitosti faktury, nebo bude-li obsahovat chybné údaje, nebo nebude-li přiložena kopie akceptačního protokolu, je objednatel oprávněn fakturu vrátit zhotoviteli k přepracování. V tomto

případě neplatí původní doba splatnosti, ale celá lhůta splatnosti běží znovu ode dne doručení opravené nebo nově vystavené faktury objednateli.

- 5) Za zaplacení se považuje odepsání příslušné částky z účtu objednatele.
- 6) Objednatel neposkytuje jakékoliv zálohy na úhradu ceny díla.

### **VIII. Platnost, účinnost, předčasné ukončení smlouvy**

- 1) Tato smlouva nabývá platnosti dnem podpisu oprávněnými zástupci obou smluvních stran a účinnosti dnem uveřejnění v registru smluv podle zákona č. 340/2015 Sb., o zvláštních podmínkách účinnosti některých smluv, uveřejňování těchto smluv a o registru smluv (zákon o registru smluv), (dále jen „zákon o registru smluv“).
- 2) Smluvní vztah založený touto smlouvou může být ukončen:
  - c) písemnou dohodou smluvních stran,
  - d) výpovědí Smlouvy jedné ze smluvních stran, i bez udání důvodů, přičemž výpověď musí být písemná a výpovědní lhůta činí jeden měsíc a počítá se od prvního dne následujícího měsíce od doručení výpovědí druhé smluvní straně,
  - e) odstoupením od Smlouvy, porušuje-li druhá smluvní strana podstatným způsobem ujednání této Smlouvy. Smluvní vztah skončí dnem doručení oznámení o odstoupení od Smlouvy druhé smluvní straně.
- 3) Objednatel může od smlouvy odstoupit v případě podstatného porušení povinností vyplývajících z této smlouvy ze strany zhotovitele, za něž je považováno zejména:
  - a) prodlení zhotovitele s plněním dle této smlouvy delší než 10 pracovních dnů, a to přes písemné upozornění (nebo upozornění elektronickou cestou) objednatele na takové prodlení;
  - b) skutečnost, že byly objednatelem zjištěny zásadní nebo mnohočetné vady a nedostatky při plnění dle této smlouvy a zhotovitel ani po písemném upozornění objednatele nerespektoval navržená opatření nebo nesjednal nápravu;
  - c) porušení povinnosti zhotovitele zachovávat mlčenlivost nebo ochranu dat podle čl. V. odst. 3) až 5) této smlouvy;
- 4) Zhotovitel je oprávněn odstoupit od této smlouvy v případě jejího podstatného porušení objednatelem. Za toto podstatné porušení se považuje prodlení objednatele s úhradou zhotovitelem řádně vystavené faktury o více než 30 dnů po splatnosti.
- 5) Odstoupení od smlouvy je účinné dnem doručení písemného oznámení o odstoupení druhé smluvní straně a smlouva tak zaniká dnem doručení takového oznámení.
- 6) Při ukončení smlouvy je zhotovitel vždy povinen upozornit objednatele na opatření potřebná k tomu, aby se zabránilo vzniku škody bezprostředně hrozící objednateli nedokončením či zpožděním činností souvisejících s vyhotovením díla dle této smlouvy. Zhotovitel se zavazuje vrátit objednateli na vlastní náklady po ukončení tohoto smluvního vztahu veškeré poskytnuté písemnosti, data, nosiče informací a dosud zpracované materiály, a to nejpozději do 3 pracovních dnů od ukončení této smlouvy, v ostatních případech nejpozději k datu ukončení této smlouvy.
- 7) Ukončením této smlouvy nejsou dotčena ustanovení smlouvy týkající se nároků z odpovědnosti za škodu a nároků ze smluvních pokut, pokud vznikly před ukončením účinnosti smlouvy, ustanovení o zachování mlčenlivosti a ustanovení o licenci, ani další ustanovení a nároky, z jejichž povahy vyplývá, že mají trvat i po zániku účinnosti této smlouvy.

- 8) Zanimke-li platnost Smlouvy výpovědí nebo odstoupením ze strany objednatele, nahradí objednatel zhotoviteli poměrnou část sjednané ceny, to však pouze za předpokladu, že předané výsledky činnosti jsou pro objednatele přínosem a jsou využitelné.
- 9) Zhotovitel souhlasí s tím, že v případě předčasného ukončení smluvního vztahu, je povinen dokončit již zahájenou realizaci, a to za podmínek, v rozsahu a termínu, jak bylo ujednáno touto smlouvou, pokud tak bude objednatel vyžadovat.
- 10) V případě odstoupení od smlouvy jednou ze smluvních stran, bude k datu účinnosti odstoupení vyhotoven protokol o předání a převzetí nedokončeného díla.

### **IX. Odpovědnost**

- 1) Zhotovitel odpovídá objednateli za veškerou škodu, která mu byla způsobena jeho činností v souvislosti s plněním dle této smlouvy. V případě, že by v důsledku vadného plnění anebo prodlení s plněním povinností zhotovitele (zejména neupozornění objednatele na nevhodnost jeho pokynů nebo jeho nečinnost, které by mohly mít za následek porušení obecně závazného předpisu nebo vznik škody), došlo ke vzniku škody či jiné újmě objednatel, zavazuje se zhotovitel uhradit tuto škodu či újmu objednateli v plném rozsahu.
- 2) Zhotovitel není oprávněn postoupit práva a povinnosti, vyplývající mu z této smlouvy bez předchozího písemného souhlasu objednatele. Postoupení práv a povinností dle předchozí věty bez předchozího písemného souhlasu objednatele je neplatné a neúčinné.

### **X. Autorské právo**

- 1) Vzhledem k tomu, že součástí plnění dle této smlouvy je i plnění, které může podléhat ochraně podle zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „autorský zákon“), je k takovému plnění poskytována licence za podmínek sjednaných dále v tomto článku.
- 2) Bude-li zhotovené dílo naplňovat znaky autorského díla podle autorského zákona, uděluje zhotovitel objednateli výhradní licenci k využití díla dle § 12 a násl. autorského zákona ke všem v současnosti známým a v budoucnu možným způsobům užití, a to bez jakéhokoliv územního či časového omezení budoucího využití díla. Zhotovitel uděluje svůj výslovný souhlas s postoupením výhradní licence dle předchozí věty na třetí osoby. Licence i souhlas se uděluje bez nároku na odměnu v současnosti i budoucnosti. Odměna za výhradní licenci k užití díla je zahrnuta v celkové ceně díla dle čl. VII. odst.1) této smlouvy.
- 3) Veškerá práva k předmětu plnění přecházejí po předání výstupů na objednatele a zhotovitel nesmí použít toto dílo bez výslovného písemného souhlasu objednatele a není oprávněn ve smyslu § 2633 občanského zákoníku poskytnout dílo jiným osobám než objednateli.
- 4) Zhotovitel se zavazuje vypořádat veškeré nároky majitelů autorských práv či jakékoli oprávněné nároky jiných třetích osob v souvislosti s užitím předaného díla. V případě, že by takové nároky byly uplatněny vůči objednateli, je zhotovitel povinen je na svůj náklad vypořádat.
- 5) Předáním díla nabývá objednatel majetková práva k tomuto dílu, to znamená, že má právo toto dílo nebo jeho části využívat v neomezeném rozsahu co do množství, místa a času, zejména dílo rozmnožovat, rozšiřovat, sdělovat veřejnosti, upravovat, spojovat s jiným dílem, zařazovat do souborného díla a uvádět dílo pod svým jménem.
- 6) Zhotovitel bere na vědomí, že po předání díla může dojít ze strany objednatele k případným úpravám, dalšímu zpracování, užití výsledů díla, a to i upraveného či zapracovaného ve spojení s dalšími materiály objednatele, bez nároku na uplatnění autorských práv ze strany zhotovitele.

- 7) Majitelem všech vstupních dat a podkladů je od počátku objednatel.

### **XI. Smluvní pokuty**

- 1) Pro případ porušení povinnosti mlčenlivosti definované v čl. V. odst. 3) až 5) je povinen zhotovitel zaplatit objednateli smluvní pokutu ve výši 100 000 Kč za každé jednotlivé porušení povinnosti.
- 2) Pro případ prodlení s předáním příslušné studie v termínech dle čl. III. odst. 1) této smlouvy zaplatí zhotovitel objednateli smluvní pokutu ve výši 0,2 % z jednotlivé ceny příslušné studie za každý den prodlení.
- 3) Za porušení jiné povinnosti stanovené touto smlouvou zaplatí zhotovitel objednateli smluvní pokutu ve výši 50 000 Kč.
- 4) Zaplacením smluvní pokuty není dotčeno právo objednatele na náhradu škody či újmy v plné výši, tedy i ve výši přesahující smluvní pokutu. Uhrazená výše smluvní pokuty se nezapočítává do výše škody či újmy, která má být hrazena.
- 5) Smluvní pokuta nebo úrok z prodlení dle této smlouvy je splatný do 10 pracovních dnů od doručení písemné výzvy strany oprávněné k jeho úhradě straně povinné, a to bezhotovostním převodem na bankovní účet strany oprávněné uvedený v čl. I této smlouvy.
- 6) Pro případ prodlení objednatele se zaplacením fakturované částky zhotoviteli si strany sjednávají úrok z prodlení v zákonné výši.
- 7) Doručení výzvy týkající se smluvní pokuty nebo úroku z prodlení může proběhnout písemnou nebo elektronickou cestou na kontaktní adresy uvedené v článku VI. odst. 6) této smlouvy.

### **XII. Závěrečná ustanovení**

- 1) Smluvní strany přebírají riziko změny okolností ve smyslu § 1765 odst. 2 občanského zákoníku.
- 2) Zhotovitel čestně prohlašuje, že všechny údaje uvedené ve smlouvě jsou pravdivé a úplné, že nezamlčel žádné skutečnosti podstatné pro jeho způsobilost k realizaci díla a že je připraven spolehlivě, řádně a bez průtahů splnit veškeré podmínky a rozsah této smlouvy.
- 3) Práva a povinnosti smluvních stran vzniklé na základě této smlouvy o dílo se řídí právním řádem České republiky, zejména občanským zákoníkem. Jakékoli spory vzniklé ve spojení se smlouvou, a dalšími ujednáními smluvních stran, rovněž ve vztahu k jejich uzavření a platnosti, jakož i právům a povinnostem smluvních stran se smluvní strany zavazují řešit smírně dohodou. Pokud však takové řešení nebude možné, sjednávají smluvní strany, že příslušným k řešení uvedených sporů bude věcně příslušný soud v České republice.
- 4) Smluvní strany souhlasí s uveřejněním znění této smlouvy včetně všech dodatků a příloh v registru smluv, a rovněž na profilu objednatele, případně i na dalších místech, kde tak stanoví právní předpis. Uveřejnění této smlouvy prostřednictvím registru smluv zajistí objednatel.
- 5) Smluvní strany výslovně sjednávají, že činnost zhotovitele podle předmětu této smlouvy, která byla vykonávána přede dnem nabytí její účinnosti, se považuje za plnění podle této smlouvy.
- 6) Veškeré změny této smlouvy nebo dodatky k ní jsou možné pouze po dohodě obou smluvních stran ve formě písemných vzestupně číslovaných dodatků podepsaných oprávněnými zástupci smluvních stran na téže listině.
- 7) Smluvní strany se zavazují, že změny kontaktních osob oznámí bez zbytečného odkladu písemně druhé smluvní straně. Při změně kontaktních osob není nutné uzavírat dodatek k této smlouvě.



- 8) V případě, že některé ustanovení této smlouvy je nebo se stane v budoucnu neplatným, neúčinným či nevymahatelným nebo bude-li takovým příslušným orgánem shledáno, zůstávají ostatní ustanovení této smlouvy v platnosti a účinnosti, pokud z povahy takového ustanovení nebo z jeho obsahu anebo z okolností, za nichž bylo uzavřeno, nevyplývá, že je nelze oddělit od ostatního obsahu této smlouvy. Smluvní strany se zavazují nahradit neplatné, neúčinné nebo nevymahatelné ustanovení této smlouvy ustanovením jiným, které svým obsahem a smyslem odpovídá nejlépe ustanovení původnímu a této smlouvě jako celku.
- 9) Závazky stran a ustanovení neupravená touto smlouvou se řídí obecně platnými právními předpisy České republiky, zejména zákonem č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů.
- 10) Tato smlouva je vyhotovena ve čtyřech 4 výtiscích s platností originálu, z nichž každá ze smluvních stran obdrží po dvou 2 vyhotoveních.
- 11) Obě smluvní strany prohlašují, že si tuto smlouvu před podpisem pročetly, porozuměly jejímu obsahu, s obsahem souhlasí, a že je tato smlouva projevem jejich svobodné vůle, na základě čehož připojují své podpisy.
- 12) Nedílnou součástí této smlouvy tvoří:  
Příloha č. 1 – Specifikace předmětu plnění smlouvy

V Praze dne 15. ledna 2024

V Praze dne 15. ledna 2024

Objednatel

Česká republika – Ministerstvo průmyslu a obchodu

XXXXXXXXXX

Zhotovitel

Grant Thornton Advisory k.s.

XXXXXXXXXX

## Specifikace předmětu plnění smlouvy

### „Studie využívání kmitočtů a správy spektra“

#### A. Stručný přehled

Předmětem veřejné zakázky je vypracování souboru šesti studií z oblasti využívání kmitočtů a správy spektra:

- **Studie 1:** Analýza současného a budoucího využití pásma 600 MHz, vč. pozice ČR k využívání pásma pro DVB-T2, popř. IMT
- **Studie 2:** Analýza současného a budoucího využití pásma 4 GHz
- **Studie 3:** Analýza současného a budoucího využití pásma 42 GHz
- **Studie 4:** Analytická studie využívání klíčových pásem pro rozvoj 5G (současných i budoucích) a dalších klíčových radiokomunikačních služeb
- **Studie 5:** Analýza a návrh procesu využívání a přidělování kmitočtů v pásmu 26 GHz – využití kmitočtového pásma 26 GHz pro 5G sítě
- **Studie 6:** Vypracování analytických podkladů pro strategii správy spektra

Cílem jednotlivých studií je analyzovat a definovat možnosti současného a budoucího využití spektra, a současně analyzovat možnosti pro rozvoj 5G a dalších služeb v rámci kmitočtových možností a definic mechanismu přidělování kmitočtů. Zároveň se očekává zpracování dokumentu „Strategie správy spektra pro Českou republiku“.

Jednotlivé studie musí obsahovat minimálně témata, která budou poskytovat komplexní analyticko – informační pohled na problematiku daného tématu včetně nezbytných doporučení a která umožní zadavateli realizovat strategické rozhodnutí v dané oblasti při současné optimalizaci technických a technologických potřeb (například využití umělé inteligence při správě kmitočtového spektra apod.).

#### Další požadavky zadavatele

1. Vypracování každé studie bude rozděleno na 5 až 6týdenní etapy. Na konci každé etapy (s výjimkou poslední etapy) se uskuteční koordinační jednání zástupců zadavatele a dodavatele, na které budou:
  - projednány výsledky průběhu práce dodavatele; v případě odklonu od zadání může zadavatel požadovat provedení korekce práce dodavatelem,
  - prezentovány kroky dodavatele na pracích v další etapě.
2. Součástí veřejné zakázky je mimo jiné prezentace závěrů studií na zadavatelem pořádané veřejné konferenci, semináři nebo workshopu s možností zapojení odborné veřejnosti dle požadavků zadavatele, který zajistí prezentační/konferenční prostory. Požadována je koordinace s Českým telekomunikačním úřadem (dále jen „ČTÚ“) a dalšími orgány státní zprávy (pokud to bude potřebné). Možností je i případná prezentace a účast na mezinárodních konferencích v rámci daného tématu a okruhu studií, tyto náklady pro účast týmu dodavatele hradí dodavatel studií.
3. Očekávaný rozsah jednotlivých studií není definován, je však očekáván rozsah minimálně 30 stran za každou studii. Studie budou dodány v českém jazyce, včetně úvodního manažerského shrnutí (v českém a anglickém jazyce).

## B. Podrobný popis jednotlivých studií

### Studie 1: Analýza současného a budoucího využití pásma 600 MHz, včetně pozice ČR k využívání pásma pro DVB-T2, popř. IMT

Pásmo 600 MHz je v současnosti dedikované primárně pro využití vysílání audiovizuálního obsahu a využití pro zařízení PMSE. Současně čelí členské státy z regionu 1 možné změně využití tohoto pásma a je žádoucí vyhodnotit možné dopady a navrhnout doporučení a opatření v souladu s možnými scénáři. Zároveň dochází k technologickému rozvoji 5G pro účel využití šíření lineárního a nelineárního obsahu pomocí technologií jako je 5G Broadcast a umožnění využití pásma mimo jiné pro služby IMT.

Součástí studie bude popis existujících východisek a syntéza již existujících zjištění a závěrů z nadnárodních zdrojů (např. RPSG, ITU a další), popis možných scénářů využití (řešení SDL, 5G Broadcast, IMT, DSA – bílá místa), analýza současné situace využití a předpověď budoucího využití pásma pro televizi, definice možných scénářů a vyhodnocení jejich dopadu. Součástí by měla být i analýza současného využití PMSE. Nedílnou součástí budou doporučení pro případné opatřující kroky.

Požadovaná studie by dále měla zahrnovat témata obsahující konkrétní informace a doporučení:

- Kmitočtové spektrum:
  - Jak efektivně využít omezené kmitočtové pásmo 600 MHz pro co nejlepší pokrytí digitálním televizním vysíláním (DVB-T2) a mobilními telekomunikačními sítěmi (IMT) dle definovaných scénářů?
- Aktualizace infrastruktury:
  - Jaké investice budou vyžadovány pro aktualizaci či modernizaci existující infrastruktury pro DVB-T2, a zároveň pro implementaci IMT v kmitočtovém pásmu 600 MHz dle definovaných scénářů?
- Interference:
  - Jaká jsou dosavadní zjištění v rámci možnosti minimalizace interferenčních problémů mezi DVB-T2 a IMT v rámci společného frekvenčního pásma?
- Přechod na nové technologie:
  - Jak zvládnout přechod od současných technologií DVB-T2 k novým technologiím využívajícím pásmo 600 MHz?
- Přechod na novou situaci:
  - Jak zajistit plynulý přechod na nové technologie bez narušení služeb pro stávající uživatele digitálního televizního vysílání dle definovaných scénářů?
- Regulační otázky:
  - Jaké jsou aktuální a budoucí regulační rámce pro využívání frekvenčního pásma 600 MHz pro DVB-T2 a IMT v ČR?
- Ekonomická udržitelnost:
  - Jaký je potenciální ekonomický přínos a udržitelnost využití pásma 600 MHz pro DVB-T2 anebo IMT?
- Mezinárodní spolupráce:
  - Jak spolupracovat s mezinárodními organizacemi/partnery a standardizačními organizacemi při implementaci nových technologií v pásmech 600 MHz?

## Studie 2: Analýza současného a budoucího využití pásma 4 GHz

V pásmu 4 GHz (3800–4200 MHz) převažuje využívání pevnou službou. Sousední pásmo 3400–3800 MHz slouží jako pionýrské pásmo pro síť 5G, lze tak uvažovat o nových způsobech využití pásma 4 GHz. Zejména rozvoje využití pohyblivé služby, rozšíření MFCN sítí, pokračující defragmentaci a poskytnutí přístupu k velkým souvislým úsekům spektra v souladu s cílem gigabitového připojení.

Analýza současného stavu se tak zaměří na využívání pásma 4GHz z pohledu efektivity, a to zejména ekonomické a technologické (např. usnadnění konfigurace na rámec typu A, pro síť 4G/LTE), dále pak zmapuje současné operátory (IO) a jejich aplikace v rámci daného spektra. V navazující části navrhne řešení, která mají potenciál zvýšit efektivitu využití spektra. Studie se bude inspirovat příklady využití pásma ze zahraničí (FCC, ISED) a navržené scénáře zohlední ekonomický efekt a možnosti repurposingu pásma.

Požadovaná studie by dále měla zahrnovat témata obsahující konkrétní informace a doporučení:

- Kmitočtové spektrum:
  - Jak efektivně využít spektrum v kmitočtovém pásmu 4 GHz pro širokou škálu služeb, včetně mobilních komunikací, průmyslových bezdrátových sítí a dalších aplikací?
- Koordinace s existujícími službami:
  - Jaké existují možnosti koordinace napříč službami?
- Rozvoj mobilních sítí:
  - Jak podporovat rozvoj sítí 5G a dalších mobilních sítí v pásmu 4 GHz?
- Bezpečnost a odolnost proti rušení:
  - Jak zajistit bezpečnost a odolnost nových komunikačních sítí v pásmu 4 GHz vůči možným rušivým vlivům, včetně možného rušení od jiných zařízení?
- Standardizace a interoperabilita:
  - Jak podporovat standardizaci technologií využívajících kmitočtové pásmo 4 GHz?
- Právní a regulační otázky:
  - Jaké jsou aktuální a budoucí právní a regulační rámce pro využívání pásma 4 GHz?
  - Jaký vliv mají na strategie vývoje a nasazení nových služeb?
- Spravedlivý přístup k využívání kmitočtového pásma:
  - Jak zajistit spravedlivý přístup k využívání kmitočtů v pásmu 4 GHz pro různé subjekty, včetně malých a středních poskytovatelů služeb elektronických komunikací?
- Integrace s novými technologiemi:
  - Jak integrovat kmitočtové pásmo 4 GHz s dalšími novými technologiemi, např. s internetem věcí (IoT) a prostředky pro průmyslovou automatizaci?
- Mezinárodní spolupráce:
  - Jak spolupracovat s mezinárodními organizacemi a dalšími zeměmi při plánování a využívání pásma 4 GHz?
- Přejechod na energeticky efektivní technologie:
  - Jak podporovat vývoj a nasazení energeticky efektivních technologií v kmitočtovém pásmu 4 GHz s ohledem na udržitelnost a environmentální dopady?

### Studie 3: Analýza současného a budoucího využití pásma 42 GHz

Milimetrová pásma v posledních letech zažívají stále větší rozvoj využití, a to zejména v kontextu potřeby mobilních vysokokapacitních spojů. Pásmo 42 GHz je v současné době stále minimálně využíváno. Chybějící kapacita v rámci Mid-band spektra společně s rostoucí potřebou volné kapacity pro naplnění poptávky a exponenciální růst spotřeby dat a rozvoj nových IMT technologií (5G, popřípadě 6G) tak vede téměř všechny zástupce IMT ke zkoumání obchodních případů (business case) využití milimetrových pásem.

Součástí této studie bude:

- Popis současných globálních trendů, rozvoj technologie milimetrových pásem a aplikační využití pásma pro vysokorychlostní spoje.
- Popis současného využití pásma a limitů pásma (družicové systémy HDFSS, NGSO).
- Současné rozdělení pásma a možnosti refarmingu dle potřeb uživatelů a definovaných scénářů a vývoje technologie, například: sdílené licencování, multikanálové rozdělení pásma po (100MHz) a další.
- Souhrnná doporučení přístupu k budoucímu využití pásma 42 GHz s akcentem na intenzivní a efektivní využití pásma.

Požadovaná studie by dále měla zahrnovat témata obsahující konkrétní informace a doporučení:

- Omezený dosah a šíření signálu:
  - Jak řešit omezený dosah a problémy spojené se šířením signálu v kmitočtovém pásmu 42 GHz, zejména v urbanizovaných oblastech a pro vnitřní použití?
- Technologické aspekty implementace:
  - Jakým způsobem řešit technologické aspekty spojené s implementací komunikačních systémů v pásmu 42 GHz, včetně potřeby vysoce výkonných antén a odolnosti proti rušení?
- Koordinace s ostatními kmitočtovými pásmy:
  - Jak zajistit efektivní koordinaci a integraci kmitočtového pásma 42 GHz s ostatními kmitočtovými pásmy v rámci celkového spektra pro bezdrátové komunikace?
- Regulační otázky:
  - Jaké jsou současné a potenciální budoucí regulační rámce pro využívání pásma 42 GHz a jak mohou ovlivnit rozvoj nových služeb a technologií?
- Vývoj mobilních a průmyslových aplikací:
  - Jak a v jakém rozsahu podpořit vývoj mobilních komunikačních sítí a průmyslových aplikací, které budou využívat pásmo 42 GHz?
- Překážky v infrastruktuře:
  - Jak překonat překážky spojené s infrastrukturním rozvojem potřebným pro využití pásma 42 GHz, zejména s ohledem na potřebu nových vysílacích zařízení a antén?
- Standardizace a interoperabilita:
  - Jak dosáhnout standardizace technologií v pásmu 42 GHz?
  - Jak zabezpečit interoperabilitu mezi různými systémy a zařízeními?
- Inovace a konkurenceschopnost:
  - Jak podnítit inovace v oblasti využití pásma 42 GHz, a zároveň zajistit konkurenceschopnost na mezinárodní úrovni?

#### **Studie 4: Analytická studie využívání klíčových pásem pro rozvoj 5G (současných i budoucích) a dalších klíčových radiokomunikačních služeb**

S vývojem technologie a potřeb trhu se mění i způsob využívání spektra. Studie se zaměří na identifikaci pásem, u kterých dochází k poklesu efektivity či využívání a svými vlastnostmi doplňují či akcelerují rozvoj 5G technologie. Cílem této studie je porozumět současnému stavu využívání spektra a identifikaci perspektivních frekvenčních pásem, která jsou kritická pro rozvoj moderních telekomunikačních technologií a existuje zde vyšší přidaná hodnota v případě „repurposingu“.

Součástí této studie bude:

- Technologický rozvoj 5G: Studie identifikuje klíčové technické požadavky pro efektivní využití frekvenčních pásem pro rozvoj 5G technologie.
- Současné spektrální zdroje: Studie poskytne detailní analýzu současných frekvenčních pásem, včetně pásem 5G a jejich aktuálního využití pro mobilní komunikaci, průmyslové aplikace a další služby.
- Budoucí vývoj pásma: V rámci identifikovaných pásem spektra analýza odhadne potenciální benefity (finanční, technické).
- Regulační aspekty: Studie poskytne přehled regulačního prostředí pro frekvenční pásma v případě repurposingu a srovná je s mezinárodními postupy a záměry dle veřejně dostupných zdrojů.
- Synergie mezi službami: Studie vyhodnotí možné synergie a konflikty mezi různými radiokomunikačními službami v rámci využívání klíčových pásem.
- Doporučení: Studie poskytne doporučení pro opatření a strategie, které by měly být zváženy pro efektivní využití frekvenčních pásem pro 5G a další radiokomunikační služby.

Požadovaná studie by dále měla zahrnovat témata obsahující konkrétní informace a doporučení:

- Efektivita využívání kmitočtového spektra pro 5G:
  - Jak efektivně využít dostupná frekvenční pásma k dosažení optimálních rychlostí a kapacit v síti 5G?
- Koordinace a sdílení:
  - Jak zajistit efektivní koordinaci a sdílení spektra mezi různými službami 5G a dalšími radiokomunikačními technologiemi a službami?
- Přístup ke klíčovým kmitočtovým pásmům:
  - Jak zabezpečit spravedlivý a rovnoměrný přístup ke klíčovým kmitočtovým pásmům pro různé poskytovatele služeb a pro regiony?
- Interoperabilita mezi různými frekvenčními pásmy:
  - Jak dosáhnout interoperability mezi různými kmitočtovými pásmy v rámci 5G sítí a dalších služeb, aby bylo možné poskytovat širokou škálu aplikací a služeb?
- Standardizace a normalizace:
  - Jak dosáhnout standardizace technologií a postupů v rámci klíčových kmitočtových pásem pro zajištění interoperability na celostátní úrovni?
- Právní a regulační otázky:
  - Jaké jsou aktuální a budoucí právní a regulační rámce pro využívání klíčových kmitočtových pásem pro 5G sítí a další radiokomunikační služby?
- Predikce a trendy:
  - Jak predikovat budoucí potřeby a trendy využívání klíčových kmitočtových pásem pro 5G sítí a pro další pokročilé technologie?

## **Studie 5: Analýza a návrh procesu využívání a přidělování kmitočtů v pásmu 26 GHz – využití kmitočtového pásma 26 GHz pro 5G síť**

Pásmo 26 GHz (3GPP n258) patří mezi průkopnické pásmo pro 5G, které podporuje velmi vysokou kapacitu pro nové inovativní služby, harmonizované v rámci CEPT2 podle rozhodnutí ECC 18(06).

Analýza se zaměří na benchmark přístupů k přidělování kmitočtů v pásmu 26 GHz a nastavení procesu využívání, tak aby bylo zajištěno, že nedojde k monopolizaci pásma 26 GHz žádným jedním operátorem. To bude zahrnovat definici parametrů přidělování kmitočtů, mimo jiné prostřednictvím identifikace optimálních alokačních limitů a jejich použití v rámci aukce spektra, alokace geografické oblasti a další.

Výstupem bude metodologický dokument, který bude sloužit jako klíčový zdroj informací pro regulátory a telekomunikační úřady při formulaci politik a strategií týkajících se využití pásmového spektra 26 GHz pro 5G síť, zejména možností procesu přidělování a využití.

Požadovaná studie by dále měla zahrnovat témata obsahující konkrétní informace a doporučení:

- Efektivní alokace kmitočtových zdrojů:
  - Jak efektivně přidělovat kmitočty v pásmu 26 GHz pro maximalizaci kapacity a rychlosti 5G sítí?
- Koordinace s existujícími službami:
  - Jak zajistit bezproblémovou koordinaci nově přidělených kmitočtů v pásmu 26 GHz s existujícími službami v dané oblasti?
- Problémy interference:
  - Jak minimalizovat interferenci mezi různými poskytovateli služeb v pásmu 26 GHz a zajistit optimální výkon 5G sítí?
- Průmyslové aplikace:
  - Jak využít pásmo 26 GHz pro průmyslové aplikace?
- Regulační otázky:
  - Jakým způsobem ovlivňují a mohou ovlivnit regulační rámce využívání kmitočtů v pásmu 26 GHz rozvoj 5G sítí?
- Rozvoj technologií pro 26 GHz:
  - Jak podporovat vývoj technologií a infrastruktury pro efektivní využití kmitočtů v pásmu 26 GHz?
- Inkluze venkovských oblastí:
  - Jak zahrnout venkovské oblasti do vývoje 5G v pásmu 26 GHz?
  - Jak zajistit, aby venkovské oblasti nebyly opomíjeny při přidělování kmitočtů?
- Ekonomická udržitelnost:
  - Jak zajistit ekonomickou udržitelnost využití kmitočtů v pásmu 26 GHz?
  - Jak minimalizovat náklady pro poskytovatele služeb?

## **Studie 6: Vypracování analytických podkladů pro strategii správy spektra**

Nová strategie správy spektra bude reflektovat legislativní cíle a zásadní změny v sektoru elektronických komunikací. Strategie se zaměří na téma inovací a revize efektivity spektra v kontextu moderních technologií s cílem co největšího hospodářského rozvoje a kvalitních komunikačních služeb. Oblasti rozšířeného zájmu nové strategie se jmenovitě budou zabývat: revizí efektivity využívání všech aspektů bezdrátových systémů,

tedy nejen na straně vysílačů, ale i přijímačů, novými bezpečnostními riziky, možnostmi akcelerace obchodních zájmů a podpory průmyslových příležitostí soukromého sektoru.

Součástí studie bude podpora národního regulátora ČTÚ, při naplňování národní politiky v oblasti celospolečenských cílů, využívání kmitočtového spektra a dalších činností spojených s podporou podnikání, ochranou spotřebitele, rozvoje elektronických komunikací a souvisejících činností národního správce spektra při veřejné konzultaci.

Požadovaná studie by dále měla zahrnovat témata obsahující konkrétní informace a doporučení:

- Efektivní alokace kmitočtového spektra:
  - Jak efektivně alokovat a spravovat kmitočtové spektrum s ohledem na stávající a budoucí potřeby různých telekomunikačních a bezdrátových služeb?
- Optimalizace spektra pro 5G sítě a pro nové technologie:
  - Jak připravit strategii správy kmitočtového spektra, která podporuje efektivní nasazení 5G a dalších nových technologií v souladu s národními cíli a požadavky?
- Koordinace:
  - Jak zajistit koordinaci mezi různými poskytovateli služeb při využívání kmitočtového spektra?
  - Jak minimalizovat interferenci mezi službami a různými technologiemi?
- Transparentnost a veřejná konzultace:
  - Jak zabezpečit transparentnost při procesu správy kmitočtového spektra?
  - Jak účinně zapojit veřejnost do rozhodovacího procesu skrze veřejné konzultace?
- Právní a regulační rámec:
  - Jak hodnotit a navrhopat změny v právním a regulačním rámci, které by mohly podporovat inovace a optimalizaci využívání kmitočtového spektra?
- Harmonizace kmitočtů:
  - Jak dosáhnout s minimálními náklady a kapacitami harmonizace kmitočtů na mezinárodní úrovni?
  - Jak tento proces ovlivňuje strategii správy kmitočtového spektra na národní úrovni?
- Prioritizace služeb:
  - Jak stanovit kritéria pro prioritizaci služeb při přidělování kmitočtů?
  - Jak zajistit, že spektrum bude využíváno co nejefektivněji?
- Dlouhodobá udržitelnost:
  - Jak zohlednit dlouhodobou udržitelnost v procesu správy kmitočtového spektra s ohledem na technologické změny, rostoucí poptávku a environmentální dopady?
- Rozvoj průmyslových aplikací:
  - Jak podporovat využívání kmitočtového spektra pro průmyslové aplikace, včetně internetu věcí (IoT) a pro průmyslovou automatizaci?
- Spolupráce s regulačním orgánem:
  - Jak zajistit efektivní spolupráci s Českým telekomunikačním úřadem při implementaci strategie správy spektra?