

## Bližší specifikace

### Studie proveditelnosti PPP – Projekt Rychlá spojení Morava

#### 1. Předmět plnění

Vláda České republiky usiluje o realizaci koncepce vysokorychlostních tratí (VRT) v rámci systému Rychlých spojení (RS) na našem území.

V této souvislosti vláda ČR dne 16. 8. 2023 svým usnesením č. 577 schválila strategický dokument „**Vyhodnocení využití metody spolupráce veřejného a soukromého sektoru na projektech železniční a dálniční infrastruktury**“, který definuje další procesní kroky k realizaci těchto projektů.

Vzhledem k výraznější pokročilosti projektové přípravy vybraných částí infrastruktury na moravskoslezské části ramen Rychlých spojení 1 a 2 byl výše uvedeným dokumentem schválen záměr zadat studii proveditelnosti, která by vhodnost realizace tohoto projektu formou PPP prověřila.

Dne 22. května 2017 vláda schválila dokument „**Program rozvoje Rychlých železničních spojení v ČR**“ svým usnesením č. 389. V tomto dokumentu jsou identifikovány hlavní příležitosti a rámcové finanční náklady spojené s budoucí realizací koncepce vysokorychlostních tratí v rámci systému Rychlých spojení na našem území.

Dokument definuje jako klíčová ramena následující Rychlá spojení směřující centrálně z Prahy a Brna k příslušným hranicím ČR se sousedními státy.

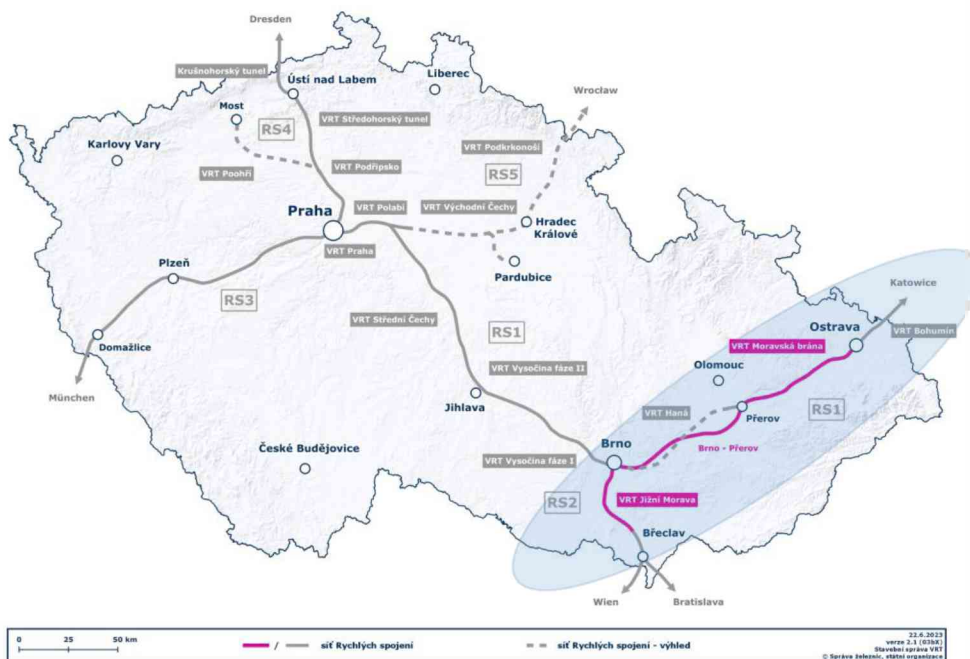
**RS 1:** spojení hlavního města Prahy s Brnem a následně pokračování z Brna na Ostravu a dále pak ke státní hranici s Polskem ve směru na Katowice.

**RS 2:** spojení z Brna ke státní hranici s Rakouskem/Slovenskem, a to ve směru na Vídeň a Bratislavu.

**RS 3:** spojení hlavního města Prahy s Plzní, Domažlicemi a následně pokračování ke státní hranici s Německem ve směru na Mnichov.

**RS 4:** spojení hlavního města Prahy s Ústím nad Labem s možnou odbočkou na Most a pokračování k hranici s Německem ve směru na Drážďany.

**RS 5:** spojení hlavního města Prahy s Hradcem Králové a Vratislaví v Polsku.



## Program VRT v ČR

Aktuálně jsou celkové investiční potřeby programu VRT v délce 784 km vyčíslené ve studiích proveditelnosti z let 2019-2021 odhadovány ve výši 807 miliard Kč (bez DPH) a odpovídající cenovým úrovním let 2019-2020; po úpravě o inflaci se rovnají 1 269 miliardám Kč (bez DPH). Provedené analýzy poukazují na fakt, že Program VRT je možné, nad rámec národních zdrojů, zafinancovat pouze s využitím nedotačních modelů financování, zejména kombinací dluhových nástrojů (zelenými dluhopisy) a PPP (Public-Private Partnership).

Jako vhodný pro financování úseků RS byl navržen PPP model projektu s **příjmem za dostupnost**, a to pro úseky, které parametricky vhodně odpovídají kritériím vhodnosti modelu PPP, tj. zejména:

- Přiměřený finanční objem
- Ucelený traťový úsek
- Nákladová efektivita stavební údržby
- Vývojová a technologická stálost
- Stavební připravenost

**Pro účely vypracování studie proveditelnosti využitím modelu PPP je navrhován úsek RS 1 / RS 2 Brno – Přerov – Ostrava / Brno – Rakvice.** Pro tato dvě hlavní ramena sítě VRT byly dne 25. ledna 2022 schváleny Centrální komisí Ministerstva dopravy ČR studie proveditelnosti, a to Studie proveditelnosti vysokorychlostní trati Praha – Brno – Břeclav a Studie proveditelnosti VRT (Brno –) Přerov – Ostrava.

### Základní informace k jednotlivým úsekům:

CIN v tisících Kč	Doba realizace	Úsek	Délka v km
84 095 079	2025-2032	<b>RS1 M2 Brno – Přerov</b>	75,5
13 159 666	2026-2032	<b>RS 1 Brodek u Přerova – Prosenice</b>	13
26 797 164	2027-2031	<b>RS1 Prosenice – Hranice na Moravě</b>	20
44 776 315	2027-2031	<b>RS1 Hranice na Moravě – Ostrava</b>	44
7 200 000	2027-2031	<b>RS1 Ostrava - st.hr.</b>	12
27 155 848	2026-2030	<b>RS2 Modřice – Rakvice</b>	42

### Popis úseků RS:

Brno – Přerov (stávající konvenční síť v probíhající modernizaci)

Úsek Brno hl. n. – Přerov je série staveb, které mají za úkol přidat druhou kolej a celkově zmodernizovat konvenční trať, která v současné chvíli umožňuje provozní rychlost max. 100 km/h. Maximální rychlost vlaků zde bude 200 km/h, jízdní doba mezi Vyškovem a Brnem se tak zkrátí na polovinu. Snížit se má také hlučnost provozu. Při modernizaci projde úsek konverzí ze stejnosměrné napájecí proudové soustavy na střídavou. Na celé trati bude také fungovat

zabezpečení pomocí systému ETCS a po dostavbě bude trať řízena z jedno místa, jímž bude Centrální dispečerské pracoviště (CDP) Přeřov.



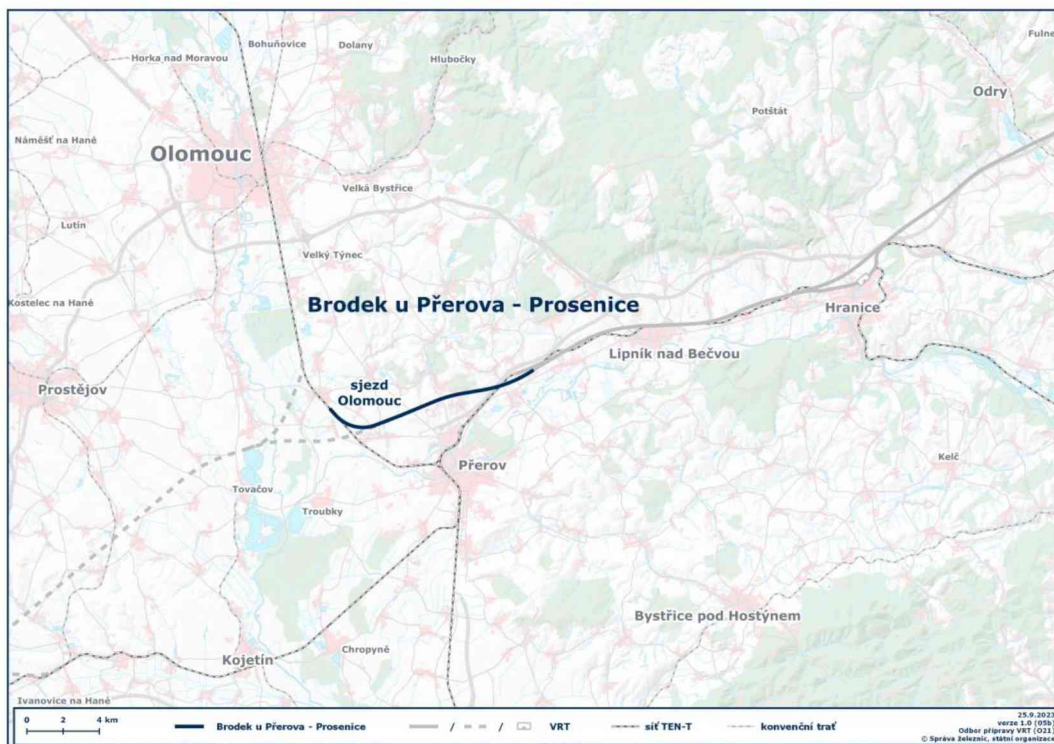
Stav přípravy:

	Studie proveditelnosti	Záměr projektu	EIA	Územní povolení	Stavební povolení
1. stavba Brno – Blažovice	2018	2024	2025	2027	2027
2. stavba Blažovice – Vyškov	2015	2020	2010	2024	2025
3. stavba Vyškov – Nezamyslice	2015	2020	2024	2026	2026
4. stavba Nezamyslice – Kojetín	2015	2020	2018	2022	2023
5. stavba Kojetín – Přeřov	2015	2020	2018	2023	2024

#### Brodek u Přeřova – Prosenice

Prodloužení trasy z Prosenic do Brodku u Přeřova navazuje na schválenou Studii proveditelnosti (Brno –) Přeřov – Ostrava z roku 2021. Výstavba tohoto propojení s plánovanou vysokorychlostní tratí přinese olomoucké metropoli řadu výhod jako je zkrácení cestovní doby mezi jednotlivými městy a pozitivní impuls pro rozvoj bydlení. Úsek bude určen výhradně pro osobní vlakovou

dopravu s rychlostí až 320 km/h a navazuje na VRT Moravská brána I mezi Prosenicemi a Hranicemi na Moravě v odbočce Hliníky.



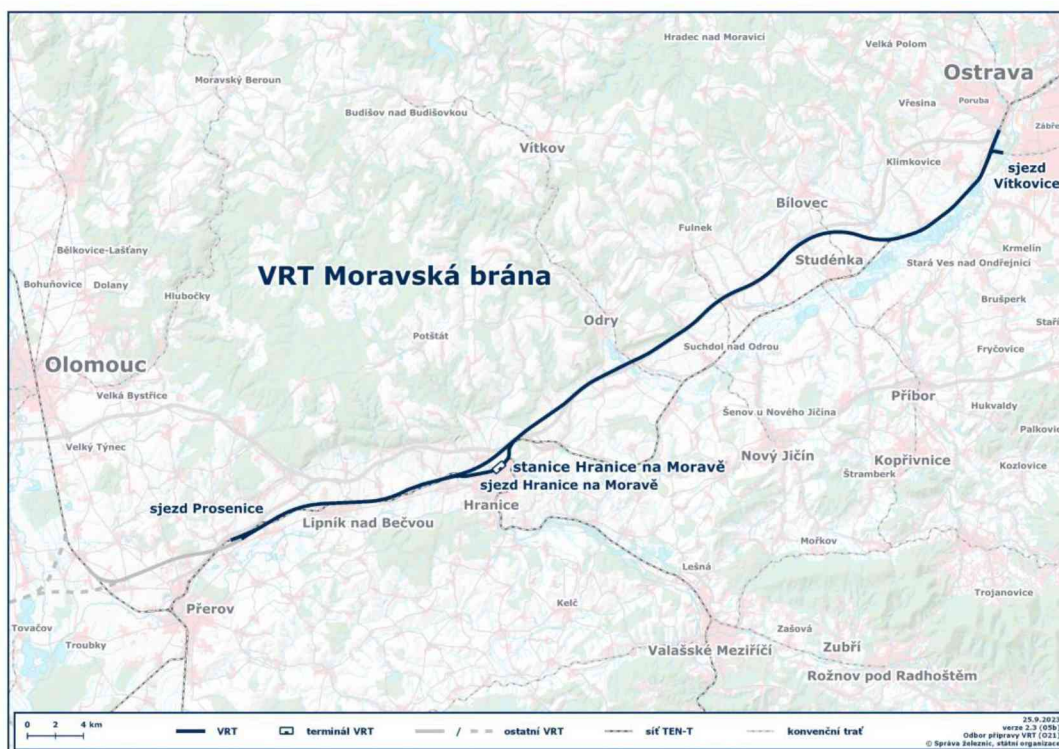
Stav přípravy:

Studie proveditelnosti	Záměr projektu	EIA	Územní povolení	Stavební povolení
Datum	Datum (případně očekávané datum)	Datum (případně očekávané datum)	Datum (případně očekávané datum)	Datum (případně očekávané datum)
Schválena 26. 4. 2023	Není zpracováno	cca 9/2024	Není zpracováno	Není zpracováno

### Přerov – Ostrava

Úsek zahrnuje projekty Moravská brána I (RS1 Prosenice – Hranice na Moravě) a Moravská brána II (Hranice na Moravě – Ostrava – Svinov). Jde o dvoukolejnou trať, elektrifikovanou střídavou napájecí soustavou a zabezpečenou jednotným evropským systémem ETCS. Sloužit bude výhradně osobní vlakové dopravě s rychlostí až 320 km/h. Trať výrazně navýší kapacitu železnice

v regionu, zkrátí jízdní doby mezi Ostravou, Brnem, Vídní, Prahou a dalšími městy v České republice i v zahraničí.



Stav přípravy:

Studie proveditelnosti	Záměr projektu	EIA	Územní povolení	Stavební povolení
Datum	Datum (případně očekávané datum)	Datum (případně očekávané datum)	Datum (případně očekávané datum)	Datum (případně očekávané datum)
Schválena 25. 1. 2022	Není zpracováno (po EIA)	cca 08/2024	cca 02/2025	ca 09/2026

### Ostrava – státní hranice

Chystaný úsek Katowice–Ostrava spojí vysokorychlostní trať s maximální rychlostí 250 kilometrů v hodině moravskoslezský region až do Pobaltí, příprava probíhá ve spolupráci s polskou stranou, na českém území zatím není specifikováno, kudy vysokorychlostní trať povede přes státní hranici. Jedna varianta vede podél dálnice D1 u Bohumína, druhá varianta pak poblíž Dolní Lutyně, přičemž lépe vychází varianta přes Dolní Lutyni, kde se sice musí vyřešit problematický úsek Natura v okolí řeky Olše, v okolí dálnice je však více problémů, zejména technických.

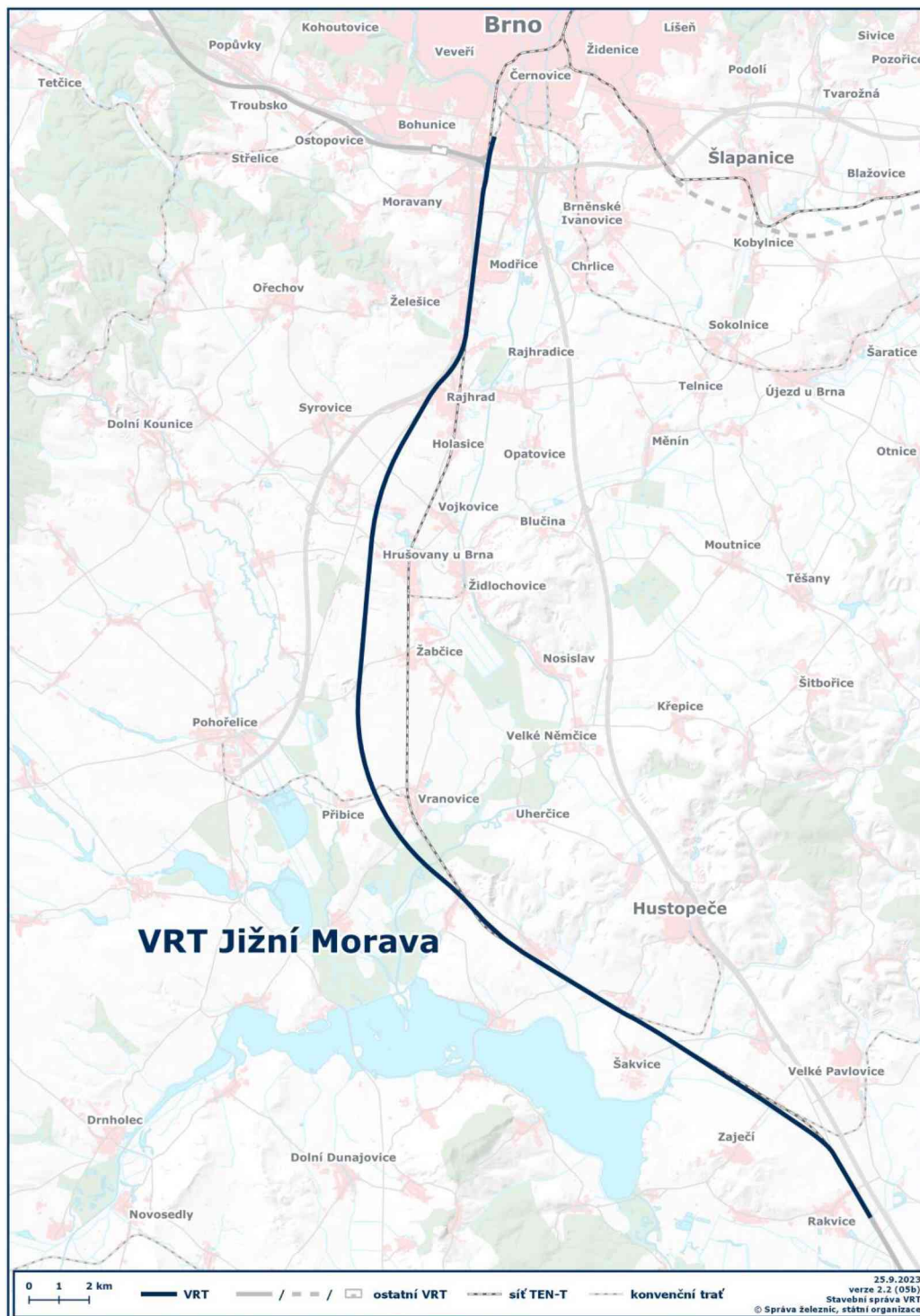
Stav přípravy:

Studie proveditelnosti	Záměr projektu	EIA	Územní povolení	Stavební povolení
Datum	Datum (případně očekávané datum)	Datum (případně očekávané datum)	Datum (případně očekávané datum)	Datum (případně očekávané datum)
	n/a	n/a	n/a	n/a

### Brno (Modřice) – Rakvice

Úsek „Jižní Morava“ je součástí mezinárodního spojení ČR s Rakouskem a Slovenskem, přinese zásadní zvýšení dopravní kapacity v silně vytiženém úseku koridorové trati a zkrácení cestovních

dob na trase Brno – Břeclav pro vnitrostátní i mezinárodní vlaky. Jedná se o novostavbu dvoukolejné trati elektrizované střídavou napájecí soustavou a zabezpečené evropským zabezpečovacím systémem ETCS. V přípravě je kladen silný důraz na vztah k chráněnému území soustavy NATURA 2000 v oblasti Vranovického lesa, čemuž je přizpůsobeno jak vedení trati, tak v následujících krocích také technické řešení. Jižně od Rakvic proběhne modernizace stávající trati pro rychlost 200 km/h tak, aby tyto dvě stavby tvořily ucelené řešení.



Stav přípravy:

Studie proveditelnosti	Záměr projektu	EIA	Územní povolení	Stavební povolení
------------------------	----------------	-----	-----------------	-------------------

Datum	Datum (případně očekávané datum)	Datum (případně očekávané datum)	Datum (případně očekávané datum)	Datum (případně očekávané datum)
Schválena 27. 10. 2021	Není zpracováno	cca 1/2024	cca 8/2024	cca 3/2027

Předpokladem pro úspěšnou realizaci výše uvedených úseků RS 1 / RS 2 Brno – Přerov – Ostrava / Brno – Rakvice (dále také jen „Projekt“) je vypracování materiálu, který by měl potvrdit proveditelnost, vhodnost a výhodnost využití metody PPP. Studie bude zpracována v takovém rozsahu, aby byla dostatečně komplexním podkladem pro odůvodnění veřejné zakázky realizace Projektu ve smyslu ustanovení zákona o veřejných zakázkách č. 134/2016 Sb., ve znění pozdějších předpisů (dále také jen „ZZVZ“). Dále bude studie připravena zejména v souladu s metodikou PPP projektů vypracovanou Ministerstvem financí ČR (*Průvodce metodikami pro realizaci PPP projektů*) a metodikou EIB (*EPEC Guide to Public-Private Partnerships*)<sup>1</sup>.

Součástí zadání bude rovněž vypracování studie příležitosti vedení dálkových vysokokapacitních elektrických přenosových linek a velkokapacitních datových přenosových linek v souběhu s vysokorychlostními železnicemi.

## 2. Specifikace předmětu plnění

### Celkový cíl:

Vypracování „Studie proveditelnosti PPP“ včetně hloubkové kontroly dostupných technických studií, právního rámce, environmentálních a sociálních požadavků a finančního posouzení, fiskální analýzy, analýzy nákladů a přínosů (CBA) a analýzy poměru hodnoty a ceny Projektu. Dodavatel se zaměří zejména na finanční, obchodní, E&S, technické a právní aspekty pro zadání.

Příprava Projektu musí splňovat všechny požadavky a standardy stanovené v metodických dokumentech pro přípravu PPP projektů.

### **2.1. Hlavní náplň činnosti dodavatele:**

V rámci konkrétních úkolů bude dodavatel povinen provést následující typy úkolů:

#### **Řízení činnosti dodavatele:**

Bude zahrnovat zejména následující činnosti:

- Podávání zpráv a výstupů určeným zástupcům SŽ.
- Plánování a řízení realizace úkolů.
- Sledování provádění úkolů.
- Vedení, řízení jednání a úzká spolupráce a koordinace se zástupci Správy železnic (SŽ), Ministerstva dopravy ČR, SFDI a ostatními dotčenými subjekty.
- Koordinaci a shromažďování dat, údajů a vstupů od příslušných zúčastněných stran pro přípravu výstupů.
- Zajištění nejvyšší kvality dodávek sdílených v rámci úkolů.
- Koordinaci zpětné vazby k výstupům.
- Poskytování administrativní podpory při řízení a provádění této veřejné zakázky, která může zahrnovat i zajištění překladů, tlumočení, podporu při přípravě dokumentů potřebných pro schválení příslušnými vládními orgány atd.
- Komunikaci se zástupci Správy železnic schválení v rámci schvalování pokynů k provádění úkolů.

#### **Přezkum dokumentace (vypracování „Zprávy o zjištěních“):**



Dodavatel přezkoumá stávající dokumenty a studie, aby lépe porozuměl Projektu a identifikoval kritické nedostatky, které je třeba řešit. To bude zahrnovat zejména následující:

- Přezkoumání dostupné dokumentace a studií relevantních pro Projekt. Zadavatel tyto dokumenty poskytne dodavateli při zahájení plnění realizace této veřejné zakázky. Dodavatel však bude koordinovat shromažďování všech relevantních dokumentů.  
Jedná se zejména o následující dokumenty:
  - Studie proveditelnosti,
  - Návrh Projektu,
  - Posouzení vlivu na životní prostředí,
  - Interní dokumenty Správy železnic týkající se technických aspektů údržby tratí,
  - Dokumentace přípravy staveb apod.
- Doplnění informací získaných z přezkumu stávajících dokumentů a studií o sekundární výzkum.
- Vyjádření ke kvalitě a dostatečnosti dokumentů a seznam dalších dokumentů potřebných před zahájením zadávacího řízení na uzavření smlouvy o partnerství.
- Identifikaci nedostatků a problémů ve studiích proveditelnosti, projektech a povoleních, které již Zadavatel dokončil, v porovnání s požadavky na připravenost PPP projektu.
- Doporučení dalších hodnocení a/nebo změn stávajících hodnocení, které by byly potřebné pro zpřesnění a zlepšení kvality stávajících studií.
- Zachycení a/nebo shrnutí všech výše uvedených zjištění v rámci „Zprávy o zjištěních“.

### **Přístup a metodika, pracovní plán a časový harmonogram (vypracování „Úvodní zprávy“):**

Dodavatel vypracuje integrovaný plán provádění úkolu a koordinuje jeho provádění. To bude mimo jiné zahrnovat následující:

- Vypracování podrobného přístupu a metodiky s přihlédnutím ke zjištěním z úkolu výše.
- Vypracování podrobného pracovního plánu a časového harmonogramu pro realizaci úkolu, který je v souladu s přístupem a metodikou.
- Presentaci navrženého přístupu Zadavateli.
- Přípravu seznamu dokumentů a klíčových schůzek se spolupracujícími stranami v rámci realizace úkolu.
- Upozornění na jakékoli problémy, které by bránily realizaci Projektu.
- Zpracování všech výše uvedených činností v „Úvodní zprávě“.

### **Technické hodnocení**

Technický poradce bude v koordinaci s ostatními poradci zodpovědný za následující úkoly:

- Veškeré technické podrobnosti týkající se stávajících návrhů, místních technických norem a železničních předpisů, které je třeba vysvětlit nebo zahrnout do přípravy Projektu.
- Připravit technickou specifikaci standardů veřejné služby, definovat standardy platné pro výstavbu a provoz železniční tratě, která je předmětem veřejné zakázky jako veřejná služba.
- Ověření nákladů na výstavbu a provoz Projektu.
- Posoudí, do jaké míry byla v Projektu zohledněna kritéria na odolnost vůči klimatu, a v případě potřeby navrhne doporučení ohledně kroků potřebných ke zvýšení odolnosti Projektu vůči klimatu ve fázích návrhu, výstavby a provozu.
- Definuje standardy a požadavky na údržbu různých aktiv pro údržbu železniční tratě a stanic podle místních předpisů a standardů v rámci smluv o PPP (zpravidla 5 až 60 let).

- Zajistí technické vstupy do předem definovaného platebního mechanismu včetně milníků, odpočtů, časového rozvrhu reakce, vyčíslení škod atd. Navrhne podrobné klíčové ukazatelé výkonnosti (KPI).
- Zajistí vypracování odpovědí na technické dotazy Projektů.

### **Posuzování vlivů na životní prostředí a sociální aspekty a analýza nedostatků**

Dodavatel vypracuje souhrnnou analýzu posouzení vlivů na životní prostředí a sociálních aspektů na základě stávajícího posouzení vlivů na životní prostředí a další dostupné dokumentace a provede analýzu nedostatků Projektů z hlediska platných norem v oblasti životního prostředí a sociálních aspektů.

Dodavatel provede následující činnosti:

- Kontrola dokumentů a návštěva na místě.
- Screening a kategorizace Projektů.
- Souhrnné posouzení vlivů na životní prostředí a bezpečnost.
- Vypracování zprávy o analýze nedostatků a plánu jejich odstranění včetně odhadovaných nákladů, harmonogramu a odpovědnosti za odstranění nedostatků.
- Příprava rozsahu prací k odstranění nedostatků.

### **Právní analýza**

Dodavatel je odpovědný za provedení podrobné hloubkové kontroly všech právních/smluvních otázek spojených s Projektem. To bude zahrnovat následující:

- Zmapování institucionálního prostředí a identifikace klíčových zúčastněných stran relevantních pro Projekt.
- Prověření stavu vlastnictví pozemků v lokalitě (lokalitách) Projektů a identifikace případných stávajících věcných břemen. Následně doporučí opatření, která je třeba přijmout. Přezkoumání a poradenství ohledně veškerých otázek souvisejících vlastnickými právy a proveditelností převodu majetku, práv a licencí ve vlastnictví státu a/nebo jiných stran (např. práva cesty).
- Analýza legislativního prostředí, jako jsou klíčové zákony, nařízení, vyhlášky a směrnice týkající se PPP, železnic a dalších relevantních zákonů, nařízení a směrnic vztahujících se na Projekt. Analyzovat mezinárodní postupy a identifikovat potenciální řešení, aby bylo možné vytvořit jasný, stručný a soudržný právní rámec pro Projekt.
- Identifikace veškerých provozních, finančních nebo jiných smluvních závazků, které jsou pro vládu ČR a/nebo SŽ závazné (podrozvahové závazky, potenciální závazky a jiné daňové povinnosti, pojistně-matematické nebo environmentální závazky, stávající pojistné smlouvy, probíhající soudní spory atd.) a návrh možností jejich řešení v rámci transakční struktury.
- Zmapování procesů a postupů PPP potřebných pro přípravu a schválení Projektů.
- Přezkoumání veškerých právních aspektů všech stávajících pracovních ujednání v kontextu navrhovaných struktur včetně stanovení práv a povinností mezi provozovatelem železnice a provozovatelem infrastruktury.
- Vyjmenování klíčových schválení, povolení a souhlasů souvisejících s Projektem a jejich rozdělení mezi příslušné strany, které jsou nejlépe schopny tato schválení a souhlasy zajistit.
- Příprava registru právních rizik prostřednictvím identifikace klíčových právních rizik a problémů.
- Na základě výše uvedených skutečností poskytnutí poradenství ohledně vhodné strategie zadávacího řízení a právních požadavků na zadání Projektů v rámci PPP.
- Součinnost s vládou ČR v případě, že budou nutné určité změny právních předpisů, které usnadní realizaci Projektů formou PPP.

### **Finanční, ekonomická a daňová analýza**

Dodavatel je odpovědný za provedení finanční a ekonomické analýzy Projektu. To bude zahrnovat zejména následující činnosti:

- Příprava podrobného finančního modelu, který umožní posoudit proveditelnost Projektu a analyzovat různé možnosti PPP (dále jen "finanční model").
- Finanční model bude strukturován a vytvořen v souladu se standardy a metodikou FAST (<http://www.fast-standard.org/>). Bude vypracován ve formátu Microsoft Excel a nebude obsahovat žádnou ochranu, která by omezovala jeho použití a změny ze strany Zadavatele. Příprava finančního modelu Projektu bude dodána v otevřené formě a bez zaheslovaných maker nebo obsahu.
- Poskytnutí obchodních a finančních vstupů do finančního modelu, jako jsou podmínky dluhového financování, sazby, náklady na pojištění a měnové zajištění, makroekonomické předpoklady podle potřeby k zajištění komplexního a úplného finančního modelu.
- Poskytnutí daňových a účetních vstupů do finančního modelu tak, aby odrážel přesnou ekonomiku Projektu.
- Odhad fiskálního dopadu Projektu v rámci různých variant PPP. To zahrnuje kvalitativní a kvantitativní fiskální dopad přímých a podmíněných závazků. Projektový poradce případně použije nástroj pro posouzení fiskálních rizik PPP (PFRAM) k posouzení fiskálního dopadu každé zvažované varianty PPP.
- Provedení komplexní ekonomické analýzy Projektu (včetně vnějších vlivů). V rámci této analýzy dodavatel vypočítá ekonomické vnitřní výnosové procento Projektu spolu s doprovodnými zdůvodněními a vysvětleními.
- Podle potřeby vypracování srovnávacího modelu veřejného sektoru (PSC) a stínového modelu nabídky, aby bylo možné provést analýzu hodnoty za peníze (VFM) Projektu.
- Analýza a zhodnocení cenové dostupnosti služeb Projektu pro jeho uživatele a ochoty uživatelů platit za služby Projektu.
- Analýza úvěruschopnosti příjemce (příjemců) služeb poskytovaných v rámci Projektu.
- Analýza daňových režimů, které se na investora vztahují. V případě potřeby doporučení případné daňové úlevy, na které by Projekt mohl mít za daných podmínek nárok.
- Podpora při zpracování struktury Projektu Eurostatem a při případných konzultacích vlády ČR s Eurostatem v souvislosti s Projektem a možností PPP.
- Cílem tohoto úkolu je zjistit finanční, ekonomickou a daňovou životaschopnost Projektu. Proto může být podle potřeby zapotřebí provést další analýzy subjektů spojených s Projektem, aby bylo možné komplexně analyzovat a s vysokou mírou jistoty stanovit konkrétní obchodní případ.

### **Studie příležitosti vedení dálkových vysokokapacitních elektrických přenosových linek a velkokapacitních datových přenosových linek**

Dodavatel provede následující analytické výstupy:

- Identifikace kladných a záporných synergických efektů souběhu vysoce výkonné HV DC dálkové přenosové linky s nově budovanou vysokorychlostní železnicí,
- zpracování potenciálu přínosů a rizik v období budování,
- zpracování potenciálu přínosů a rizik v období provozu,
- SWOT analýza souběhu vysoce výkonné HV DC dálkové přenosové linky s nově budovanou vysokorychlostní železnicí z pohledu finančních příjmů a nákladů pro koncesionáře a Správu železnic,
- celkové hodnocení souběhu vysoce výkonné HV DC dálkové přenosové linky s nově budovanou vysokorychlostní železnicí z pohledu státu.

### **Strukturování PPP projektu**

Dodavatel provede podrobnou analýzu rizik, posoudí různé možnosti PPP a doporučí strukturu, která je pro Projekt nejlépe vyhovující a financovatelná. Struktura by měla být schopna prokázat, že riziko by měla nést strana, která je nejlépe schopna jej řídit; veškerá podstatná rizika by měla být přenesena na soukromý sektor. To bude znamenat následující:

- Příprava registru rizik, který zachycuje různá rizika Projektu spolu s doporučenými přístupy k předcházení rizikům, jejich zmírňování a přidělování.
- Poskytování technických, právních, environmentálních a sociálních, obchodních a finančních vstupů do registru rizik v koordinaci s technickým poradcem.
- Návrh vhodných výstupních specifikací Projektu v koordinaci s technickým poradcem.
- Průzkum, jak jsou podobná rizika a projekty úspěšně strukturovány v jiných zemích.
- Vypracování platebního mechanismu, který bude v souladu s analýzou rizik a specifikacemi výstupů Projektu a zároveň bude pro věřitele financovatelný a pro soukromý sektor životaschopný.
- Doporučení vhodných platebních a bezpečnostních mechanismů pro zlepšení financovatelnosti Projektu.
- Analýza různých možností PPP vhodných pro Projekt a doporučení preferované možnosti.

## **Průzkum trhu a marketing Projektu**

Důležitou součástí přípravy Projektu je posouzení/zjištění zájmu potenciálních účastníků a získání předběžné zpětné vazby k navrhovanému Projektu a struktuře PPP. Tento krok poskytuje důležitou zpětnou vazbu, kterou je možné zapracovat do struktury Projektu a matice rizik a následně do zadávací dokumentace, postupů a kvalifikačních kritérií.

Dodavatel připraví:

- (a) krátkou prezentaci Projektu na základě studie proveditelnosti PPP a rozdělení rizik;
- (b) seznam otázek a problémů týkajících se struktury Projektu, které je třeba ověřit na trhu.

Dodavatel osloví na základě výše uvedené prezentace Projektu potenciální účastníky za účelem zjištění jejich předběžného zájmu a připraví zprávu o:

- i) míře zájmu o Projekt,
- ii) hlavních obavách,
- iii) názorech na potenciální financování Projektu,
- iv) názorech na časový průběh zadávacího řízení na realizaci Projektu.

Po obdržení pokynu Zadavatele k pokračování plnění bude dodavatel zodpovědný za propagační činnosti související s Projektem. Očekává se, že tyto činnosti budou zahrnovat např. přípravu předběžného informačního memoranda vč. tzv. teaseru v angličtině a češtině.

## **Strategie výběrového řízení**

Poradce za využití dosavadních zkušeností v rámci ČR vypracuje strategii výběrového řízení, která bude nejlépe vyhovovat požadavkům Projektu. To bude mimo jiné zahrnovat následující:

- Analýzu a doporučení struktury zadávání veřejných zakázek, které budou nejlépe vyhovovat potřebám Projektu a zároveň budou v souladu s platnými právními předpisy ČR. Dodavatel zváží různé aspekty struktury zadávacího řízení, jako je jednostupňový vs. dvoustupňový proces, vyjádření zájmu vs. jeho vynechání, statická nabídka vs. dynamická aukce apod.
- Návrh kvalifikačních kritérií pro různé fáze procesu zadávání veřejných zakázek, tj. pro žádost o kvalifikaci (RFQ) a žádost o nabídku (RFP).
- Doporučení studií a dokumentů, které mají být poskytnuty potenciálním účastníkům spolu se zadávací dokumentací.
- Doporučení vhodné platformy pro realizaci zadávání veřejných zakázek, tj. datových místností (data room), systému elektronického zadávání veřejných zakázek (E-ZAK) nebo aukčních platforem, které jsou v souladu s potřebami Projektu a zákony a předpisy o zadávání veřejných zakázek.
- Doporučení vhodného časového harmonogramu pro zadávání veřejných zakázek v rámci Projektu.
- Podpurnou zprávu o struktuře PPP a strategii zadávacího řízení.

## Studie proveditelnosti

Dodavatel zahrne všechny výše uvedené činnosti ve studii proveditelnosti podle pokynů Zadavatele a v souladu s požadovanými metodikami. Dodavatel dále poskytne součinnost Zadavateli při procesu schvalování studie proveditelnosti vládou ČR.

### Harmonogram činnosti dodavatele

Celková doba trvání jednotlivých úkolů je následující:

Výstup/týden	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
Zpráva o zjištěních	■	■																			
Úvodní zpráva	■	■	■	■																	
Výstup z marketingového průzkumu	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Studie proveditelnosti	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

#	Dodávka / milník	Termín odevzdání výstupu
1.	Zpráva o zjištěních	2 týdny
2.	Úvodní zpráva	4 týdny
3.	Výstup z marketingového průzkumu	18 týdnů
4.	Studie proveditelnosti	20 týdnů

Dodavatel bude zodpovědný za organizaci své práce a za úhradu veškerých nákladů spojených s ubytováním, cestovními a životními náklady, komunikací, materiály, tiskem, překlady, přípravou zpráv atd. Zadavatel poskytne dodavateli přístup ke všem relevantním informacím a nezbytným úvodním informacím, aby bylo možné zahájit práci v rámci každého úkolu.

Dodavatel bude podávat pravidelné zprávy Zadavateli a spolupracovat s určeným zástupcem SŽ na všech aspektech každého úkolu.

Za účelem zřejmé a flexibilní komunikace mezi Zadavatelem a dodavatelem a minimalizace možných nedorozumění Zadavatel požaduje, aby byly ze strany vedoucího realizačního týmu pravidelně pro jednání koordinační skupiny zpracovávány tzv. flash reporty shrnující postup projektových prací.

Zadavatel si pro účely komunikace s dodavatelem ustanoví koordinační skupinu, jež bude složena z odborníků v návaznosti na projednávanou problematiku. V koordinační skupině mohou být i zástupci jiných institucí, než je osoba Zadavatele.

Koordinační skupinu řídí zástupce Zadavatele odpovědný za realizaci projektu, který má konečnou rozhodovací odpovědnost v projektu. Dalšími členy koordinační skupiny jsou zástupci dodavatele – vedoucí realizačního týmu (projektový manažer) a další z vybraných pracovníků realizačního týmu.

Obsahem jednání koordinační skupiny projektu bude zejména:

- shrnutí provedených prací za dané období, představení výstupů,
- informace o harmonogramu plnění,

- informace o dalším postupu projektových prací,
- rozhodnutí požadovaná po Zadavateli.

Pravidelná jednání koordinační skupiny se budou konat 1x za 2 týdny, příp. dle potřeby.

Všechny výstupy budou předávány písemnou formou zástupci Zadavatele odpovědnému za realizaci Projektu. Struktura dokumentů bude odpovídat nabídce Dodavatele, uzavřené smlouvě o dílo a odsouhlaseným výstupům „Úvodní zprávy“.