

Odborné stanovisko

Č. 2355-055/2023

Znalecká zpráva

ke stanovení ceny za služby
poskytnuté společností:

Čistá Plzeň servis s. r. o.

Popis předmětu odborného stanoviska:

Předmětem odborného stanoviska je stanovení převodních cen za poskytované služby společnostmi Čistá Plzeň, s.r.o., IČO: 28046153 se sídlem Edvarda Beneše 430/23, Doudlevice, 301 00 Plzeň, AVE a.s., IČO: 00505641 se sídlem Praha 5, Pod Barvířkou 6/747, PSČ 15000, Eliod servis, s.r.o., IČO: 25225243, se sídlem Vřesová 494, Zruč, 330 08 Zruč-Senec, Marius Pedersen a.s., IČO: 42194920 se sídlem Průběžná 1940/3, Nový Hradec Králové, 500 09 Hradec Králové do společnosti Čistá Plzeň servis s.r.o. IČO: 17299870, se sídlem Edvarda Beneše 430/23, Doudlevice, 301 00 Plzeň zapsaná v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Plzni pod sp. zn. C 42466.

Zpracovatel:

AP Appraisal, s.r.o.
Na Vyhlídce 1891/1
251 01 Říčany
IČO: 250 94 076

Zadavatel:

Čistá Plzeň s.r.o., IČO: 28046153, se sídlem Edvarda Beneše 430/23, Doudlevice, 301 00 Plzeň, zapsaná v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Plzni pod sp. zn. C 22669.

Datum zpracování:

19. 10. 2023

Počet stran / počet příloh:

103 stran / včetně 25 stran příloh

AP Appraisal, s.r.o., se sídlem Na Vyhlídce 1891/1, 251 01 Říčany, IČO 25094076, DIČ CZ25094076

Společnost je zapsaná v Obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 49156

Obsah

| | | |
|-----------|---|-----------|
| 1. | ZADÁNÍ ODBORNÉHO STANOVISKA | 7 |
| 1.1 | Odborná otázka Zadavatele / Úkol Zpracovatele | 7 |
| 1.2 | Účel odborného stanoviska | 7 |
| 1.3 | Skutečnosti sdělené Zadavatelem mající vliv na přesnost závěru stanoviska | 7 |
| 1.4 | Zpracovatel odborného stanoviska | 7 |
| 1.5 | Skutečnosti sdělené Zadavatelem a předané podklady | 7 |
| 1.6 | Rozhodné datum počátku poskytování služeb a stanovení převodních cen | 7 |
| 2. | VÝČET PODKLADŮ | 7 |
| 2.1 | Popis postupu při výběru zdrojů dat | 7 |
| 2.2 | Výčet vybraných zdrojů dat a jejich popis | 8 |
| 2.3 | Popis postupu při sběru či tvorbě dat | 9 |
| 2.4 | Popis postupu při zpracování dat | 10 |
| 2.5 | Metodika stanovení převodních cen | 10 |
| 2.6 | Předpoklady a omezující vlivy | 15 |
| 3. | NÁLEZ | 16 |
| 3.1 | Výčet sebraných nebo vytvořených dat | 16 |
| 3.2 | Tržní analýza | 22 |
| 3.2.1 | Tržní analýza pracovníků Pracovník zákaznického servisu | 23 |
| 3.2.2 | Tržní analýza pracovníka Účetnictví | 24 |
| 3.2.3 | Tržní analýza pracovníka Pracovník evidence | 25 |
| 3.2.4 | Tržní analýza pracovníka Personalistiky | 26 |
| 3.2.5 | Tržní analýza pracovníka Nákupu | 27 |
| 3.2.6 | Tržní analýza pracovníka Sekretariátu | 28 |
| 3.2.7 | Tržní analýza pracovníků Údržby | 29 |
| 3.2.8 | Tržní analýza pracovníka - Technik | 30 |
| 3.2.9 | Tržní analýza pracovníka Finančního Controllingu | 31 |
| 3.2.10 | Tržní analýza pracovníků – srovnání s pracovníky Čistá Plzeň, s.r.o. | 32 |
| 3.3 | Tržní analýza a stanovení převodní ceny pachtu | 33 |
| 4. | NÁLEZOVÁ ČÁST | 33 |
| 4.1 | Lokalita předmětu ocenění | 33 |
| 4.2 | Popis pozemku | 34 |
| 4.3 | Stanovení převodních cen za poskytované služby | 46 |
| 4.4 | Stanovení ceny pronájmu aut | 61 |

| | | |
|--------|--|-----------|
| 4.4.1. | Společnost Marius Pedersen a.s..... | 63 |
| 4.4.2. | Společnost Eliod servis s.r.o. | 64 |
| 4.4.3. | Společnost AVE a.s. | 65 |
| 4.4.4. | Společnost Čistá Plzeň a.s..... | 66 |
| 5. | STANOVENÍ PŘEVODNÍ CENY PRO ZAMĚSTNANCE ČISTÁ PLZEŇ SERVIS S.R.O. 74 | |
| 6. | ODBORNÉ STANOVISKO | 75 |
| | PŘÍLOHY | 78 |

Seznam tabulek

| | |
|---|----|
| Tabulka 1 – Identifikace společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. | 16 |
| Tabulka 2 – Identifikace společnosti Čistá Plzeň servis s.r.o. | 18 |
| Tabulka 3 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Pracovník zákaznického servisu | 23 |
| Tabulka 4 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Účetní | 24 |
| Tabulka 5 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Pracovník evidence | 25 |
| Tabulka 6 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Personalista | 26 |
| Tabulka 7 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic nákupčí | 27 |
| Tabulka 8 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Sekretariát | 28 |
| Tabulka 9 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Údržba | 29 |
| Tabulka 10 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Technik | 30 |
| Tabulka 11 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Finanční kontrolor | 31 |
| Tabulka 12 – Srovnání tržních nabídkových pracovních pozic s Čistá Plzeň, s.r.o. (v tabulce ČP) | 32 |
| Tabulka 13 – Rozdělení nemovitých prostor mezi Čistá Plzeň, s.r.o. (ČP) a pronájem Čistá Plzeň servis s.r.o. (ČPS) v m ² | 34 |
| Tabulka 14 – Výměry a příslušné podíly ČP a ČPS | 35 |
| Tabulka 15 – Přehled výměr a podílů na budově ČP a ČPS | 37 |
| Tabulka 16 – Tržní hodnoty nájemného u srovnatelných pozemků | 42 |
| Tabulka 17 – Tržní hodnoty nájemného u srovnatelných skladů | 42 |
| Tabulka 18 – Tržní hodnoty nájemného u srovnatelných budov | 43 |
| Tabulka 19 – Ocenění pronajímaných ploch na základě tržního srovnání | 43 |
| Tabulka 20 – Stanovení ceny za pronájem vybavení | 44 |
| Tabulka 22 – Stanovení záloh přefakturovaných na ČP Servis | 44 |
| Tabulka 23 – Stanovení celkové ceny nájmu pro ČP Servis | 45 |
| Tabulka 24 – Stanovení převodních cen za služby oddělení nákupu | 46 |
| Tabulka 25 – Stanovení převodních cen za služby Personalistiky | 47 |
| Tabulka 26 – Stanovení převodních cen za služby zákaznického centra | 48 |
| Tabulka 27 – Stanovení převodních cen za služby sekretariátu | 51 |
| Tabulka 28 – Stanovení převodních cen za služby Technika BOZP | 52 |

| | |
|---|----|
| Tabulka 29 – Stanovení převodních cen za služby Finančního kontrolora | 54 |
| Tabulka 30 – Stanovení převodních cen za Evidenční služby | 56 |
| Tabulka 31 – Stanovení převodních cen za účetní služby | 58 |
| Tabulka 32 – Stanovení převodních cen za služby údržby | 59 |
| Tabulka 33 – Převodní cena pro vůz 7H0 0115..... | 63 |
| Tabulka 34 – Převodní cena pro vůz 6P3 2848..... | 64 |
| Tabulka 35 – Převodní cena pro vůz 4AV 2969 | 65 |
| Tabulka 36 – Převodní cena pro vůz 6P0 1952..... | 66 |
| Tabulka 37 – Převodní cena pro vůz 7P5 9584..... | 67 |
| Tabulka 38 – Převodní cena pro vůz 8P0 8955..... | 68 |
| Tabulka 39 – Převodní cena pro vůz 8P0 4303..... | 69 |
| Tabulka 40 – Převodní cena pro vůz 8P0 6305..... | 70 |
| Tabulka 41 – Převodní cena pro vůz 9P0 9401 | 71 |
| Tabulka 42 – Převodní cena pro vůz 5P6 4365..... | 72 |
| Tabulka 43 – Nájemné vozidel – shrnutí..... | 73 |
| Tabulka 44 – Stanovení převodní ceny zaměstnanců Čistá Plzeň Servis s.r.o. | 74 |
| Tabulka 45 – Stanovené převodní ceny..... | 75 |
| Tabulka 46 – Pozemek: srovnávací případ 1..... | 79 |
| Tabulka 47 – Pozemek: srovnávací případ 2..... | 79 |
| Tabulka 48 – Pozemek: srovnávací případ 3..... | 80 |
| Tabulka 49 – Pozemek: srovnávací případ 4..... | 81 |
| Tabulka 50 – Pozemek: srovnávací případ 5..... | 82 |
| Tabulka 51 – Sklad: srovnávací případ 1..... | 83 |
| Tabulka 52 – Sklad: srovnávací případ 2..... | 84 |
| Tabulka 53 – Sklad: srovnávací případ 3..... | 85 |
| Tabulka 54 – Sklad: srovnávací případ 4..... | 86 |
| Tabulka 55 – Sklad: srovnávací případ 5..... | 87 |
| Tabulka 56 – Obchodní prostor: srovnávací případ 1..... | 88 |
| Tabulka 57 – Obchodní prostor: srovnávací případ 2..... | 89 |
| Tabulka 58 – Obchodní prostor: srovnávací případ 3..... | 90 |

| | |
|---|-----|
| Tabulka 59 – Obchodní prostor: srovnávací případ 4..... | 91 |
| Tabulka 60 – Obchodní prostor: srovnávací případ 5..... | 92 |
| Tabulka 61 – Mzdy Údržbářů | 94 |
| Tabulka 62 – Finanční kontrolor..... | 95 |
| Tabulka 63 – Nákupčí | 96 |
| Tabulka 64 – Sekretariát | 97 |
| Tabulka 65 – Účetní | 98 |
| Tabulka 66 – Evidence..... | 99 |
| Tabulka 67 – Technik..... | 100 |
| Tabulka 68 – HR specialista | 101 |
| Tabulka 69 – Zákaznická podpora | 102 |

1. ZADÁNÍ ODBORNÉHO STANOVISKA

1.1 Odborná otázka Zadavatele / Úkol Zpracovatele

Úkolem Zpracovatele je zodpovědět odbornou otázku, jaké jsou převodní ceny jednotlivých služeb poskytovaných společností Čistá Plzeň servis s.r.o., IČO: 172 99 870, se sídlem Edvarda Beneše 430/23, zapsaná v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Plzni pod sp. zn. C 42466.

1.2 Účel odborného stanoviska

Účelem odborného stanoviska je správně nastavit převodní ceny ve vztahu ke společnosti Čistá Plzeň servis s.r.o., IČO: 172 99 870, se sídlem Edvarda Beneše 430/23, zapsaná v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Plzni pod sp. zn. C 42466.

1.3 Skutečnosti sdělené Zadavatelem mající vliv na přesnost závěru stanoviska

Zadavatel nesdělil Zpracovateli žádnou skutečnost, která může mít vliv na přesnost závěru odborného stanoviska.

1.4 Zpracovatel odborného stanoviska

Zpracovatelem tohoto odborného stanoviska je znalecká kancelář AP Appraisal, s.r.o. se sídlem: Na Vyhlídce 1891/1, 251 01 Říčany, Ocenění zpracovala pracovní skupina pod vedením: Ing. Andrea Paslerová (certifikovaný odhadce majetku pro oceňování nemovitých certifikát vydán dne 31. 1. 2022 společností Společnost pro certifikaci osob o.p.s., Certifikačním orgánem pro akreditaci osob podle normy ČSN EN ISO/IEC 17024).

1.5 Skutečnosti sdělené Zadavatelem a předané podklady

Zadavatelem nebyly sděleny skutečnosti, které by měly vliv na přesnost závěru tohoto odborného stanoviska.

1.6 Rozhodné datum počátku poskytování služeb a stanovení převodních cen

Rozhodným obdobím, ke kterému je toto odborné stanovisko vypracováno je dle zadání datum 1. 9. 2023.

2. VÝČET PODKLADŮ

2.1 Popis postupu při výběru zdrojů dat

Při zpracování tohoto odborného stanoviska byly použity níže uvedené dokumenty a podklady dodané Zadavatelem. Podklady byly přijaty bez dalšího ověřování jako podklady věrně odpovídající skutečné situaci oceňovaného majetku. Podklady byly průběžně a postupně doplňovány a byly dodány elektronicky v neautorizované podobě. V rámci zpracování stanoviska je aplikován předpoklad, že poskytnuté informace jsou úplné a pravdivé.

Jedná se o následující podklady:

Vybrané nákladové položky firmy Čistá plzeň servis s.r.o. k 1. 9. 2023.

Dále byla použita veřejně dostupná data například z Ministerstva průmyslu a obchodu ČR, Ministerstva financí ČR, Českého statistického úřadu (ČSÚ), internetového portálu justice.cz, z internetových stránek společnosti a případně z dalších zdrojů zveřejněných na internetu a dostupných informací o předmětu ocenění k datu ocenění.

Jednalo se o následující podklady:

Elektronický výpis z obchodního rejstříku Čistá Plzeň servis s.r.o.

Elektronický výpis z obchodního rejstříku Čistá Plzeň, s.r.o.

Pro vypracování tohoto odborného stanoviska byly také využity poznatky z níže uvedené odborné literatury, obecně přijímaných standardů oceňování a jiných veřejně dostupných zdrojů.

2.2 Výčet vybraných zdrojů dat a jejich popis

Zdroje dat z veřejně dostupných informací:

Internetové stránky ministerstva spravedlnosti ČR <http://www.justice.cz>

Internetové stránky ministerstva financí ČR:

<http://www.mfcr.cz>

Internetové stránky České národní banky:

<https://www.cnb.cz/cs/financni-trhy/devizovy-trh/kurzy-devizoveho-trhu/kurzy-devizoveho-trhu/index.html?date=01.09.2023>

Internetové stránky ministerstva průmyslu a obchodu <http://www.mpo.cz>

Internetové stránky ministerstva dopravy <http://www.mdcr.cz>

Internetové stránky Českého statistického úřadu <http://www.czso.cz>

Internetové stránky České národní banky <http://www.cnb.cz>

Internetové stránky Patria Finance, a.s. <http://www.patria.cz>

Internetové stránky Damodaran <http://www.damodaran.com>

Zdroje dat, zákony a právní rámce:

Zákon č. 151/1997 Sb. o oceňování majetku;

Zákon č. 89/2012 Sb. občanský zákoník.

Pokyn GFŘ D–34 Sdělení k uplatňování mezinárodních standardů při zdaňování transakcí mezi sdruženými podniky – převodní ceny

Směrnice OECD o převodních cenách pro nadnárodní podniky a daňové správy (samostatná příloha Finančního zpravodaje č. 5/2019)

Zdroje dat, použitá literatura:

- BRADÁČ, A. Teorie oceňování nemovitostí. 7. vydání Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2008. ISBN 978-80-7204-578-5.
- Bradáč, A.: Věcná břemena od A do Z. Praha 2006, Linde Praha, 4. aktualizované vydání, ISBN 978-80-7201-761-4;
- Česká komora odhadců majetku: Metodický pokyn pro tržní oceňování nemovitostí. Praha 2011.
- DOLEŽAL, J., FIREŠ, B., MÍKOVÁ, M. Finanční účetnictví. 1. vydání Praha: Grada Publishing, 1992. ISBN 80-85623-10-2.
- FOTR, J. Strategické finanční plánování. 1. vydání Praha: Grada Publishing, 1999. ISBN 80-7169-694-3.
- GRÜNWARD, R. Finanční analýza pro oceňování podniku. 1. vydání Praha: Vysoká škola ekonomická - Institut oceňování majetku, 2000. ISBN 80-245-0032-9.
- KISLINGEROVÁ, E. Oceňování podniku. 2. vydání, Praha, C.H.Beck, 2001. ISBN 80-247-9069-6.
- KISLINGEROVÁ, E., HNILICA, J. Finanční analýza krok za krokem. 1. vydání, Praha, C.H.Beck, 2005. ISBN 80-71179-321-3.
- KOVANICOVÁ, D. Nová abeceda účetních znalostí pro každého. 19. vydání Praha: Nakladatelství Polygon, 2009. ISBN 978-80-7273-156-5.
- MAŘÍK, M. Metody oceňování podniku. 1. vydání Praha: Ekopress, 2003. ISBN 80-86119-57-2.
- MAŘÍK, M. Určování hodnoty firem. 1. vydání Praha: Ekopress, 1998. ISBN 80-86119-09-2.
- MAŘÍKOVÁ, P., MAŘÍK, M. Moderní metody hodnocení výkonnosti a oceňování podniku. 2. vydání Praha: Ekopress, 2005. ISBN 80-86119-61-0.
- POLÁČEK, B., ATTL, J. Posudek znalce a podnik. 1. vydání Praha: C.H.Beck, 2006. ISBN 80-7179-503-8.
- SEDLÁČEK, P. Stanovení hodnoty pohledávky realizací zastavených nemovitostí. Praha: Vysoká škola ekonomická, Institut oceňování majetku, 2003.
- SEKERKA, B. Banky a bankovní produkty. 1. vydání Praha: Profess, 1997. ISBN 80-85235-51-X.
- ŠANTRUČEK, J. Pohledávky, jejich cese a hodnota. 2. vydání Praha: Vysoká škola ekonomická - Institut oceňování majetku, 2005. ISBN 80-245-0873-7.

2.3 Popis postupu při sběru či tvorbě dat

Na základě objednávky od Zadavatele jsme si vyžádali účetní doklady a další relevantní dokumenty ke dni ocenění, viz kapitola 2.2 Výčet vybraných zdrojů dat a jejich popis. Podklady nám byly průběžně dodávány a postupně doplňovány. Podklady nám byly dodány především elektronicky v neautorizované podobě. V rámci zpracování stanoviska jsme aplikovali předpoklad, že poskytnuté informace jsou úplné a pravdivé.

Z předložených podkladů jsme následně provedli finanční analýzu nákladů.

Dále jsme použili veřejně dostupná data například z Ministerstva financí ČR, Českého statistického úřadu (ČSÚ), internetového portálu justice.cz, z internetových stránek závodu, katastru nemovitostí, případně z dalších zdrojů zveřejněných na internetu a dostupných informací o předmětu ocenění k datu ocenění.

Dále jsme na základě snahy porovnat získaná data s tržními cenami dohledali srovnatelné konkurenční náklady na danou položku a srovnali je s vyžádanými námi zpracovanými daty společnosti.

2.4 Popis postupu při zpracování dat

Toto odborné stanovisko je zpracováno v souladu s následujícími obecnými a omezujícími podmínkami:

1. Toto odborné stanovisko je použitelné pouze pro účely, které jsou vymezeny v kapitole č. 1, a závěry v něm uvedené nelze zobecňovat k jakýmkoli jiným případům.
2. Informace z jiných zdrojů než od Zadavatele, na nichž je založeno celé nebo část ocenění, jsou věrohodné, ale nebyly ve všech případech ověřovány.
3. Analýzy, názory a závěry uvedené v tomto odborném stanovisku jsou platné jen za omezujících podmínek a předpokladů, které jsou uvedeny v tomto stanovisku a jsou našimi osobními, nezaujatými analýzami, názory a závěry.
4. Zpracovatel nepřebírá odpovědnost za změny v tržních podmínkách. Nepředpokládá, že by důvodem k přezkoumání tohoto tržního ocenění mělo být zohlednění událostí nebo podmínek, které by se vyskytly následovně po datu ocenění.
5. V rámci podnikání dotčených společností se předpokládá plný soulad se všemi aplikovanými zákony a předpisy v ČR.
6. Ocenění zohledňuje všechny skutečnosti známé Zpracovateli nejpozději k datu ocenění, které by mohly ovlivnit dosažené závěry nebo odhadnuté hodnoty.
7. Konstatujeme, že nemáme žádné současné ani budoucí zájmy na předmětu ocenění v rámci tohoto odborného stanoviska ani na zúčastněných osobách a současně neexistuje žádný osobní zájem nebo zaujatost v souvislosti s výsledkem odborného stanoviska.

2.5 Metodika stanovení převodních cen

Definice tržní hodnoty dle oceňovacích standardů

Tržní hodnota dle Standardu 1 IVS 2005 a IVS 2011:

„Tržní hodnota je odhadnutá částka, za kterou by měl být majetek směněn k datu ocenění mezi ochotným kupujícím a ochotným prodávajícím při transakci mezi samostatnými a nezávislými partnery po náležitém marketingu, ve kterém by obě strany jednaly informovaně, rozumně a bez nátlaku.“

- „...odhadnutá částka...“ - odpovídá ceně vyjádřené v penězích, která by byla zaplacená za aktivum v transakci mezi samostatnými a nezávislými partnery,
- „...by měl být majetek směněn...“ - odráží skutečnost, že hodnota majetku je odhadnutá částka, nikoli předem určená částka nebo skutečná prodejní cena,
- „...k datu ocenění...“ - požaduje, aby stanovená tržní hodnota byla časově omezena,
- „...mezi ochotným kupujícím...“ - kupující není příliš dychtivý ani nucený kupovat za každou cenu,
- „...ochotným prodávajícím...“ - prodávající není příliš dychtivý ani nucený prodávat za každou cenu,
- „...při transakci samostatných a nezávislých partnerů...“ - určuje transakci mezi osobami, které nemají mezi sebou blízké či zvláštní vztahy (např. dceřiná společnost, vlastník-nájemce),
- „...po náležitém marketingu...“ - majetek by měl být na trhu vystaven nejvhodnějším způsobem, aby za něj byla získána nejlepší cena přicházející v úvahu,
- „...ve které by obě strany jednaly informovaně, rozumně...“ - kupující i prodávající byly k datu ocenění dostatečně informovány o podstatě a vlastnostech majetku, jeho využití a stavu trhu k datu ocenění,
- „...a bez nátlaku...“ - žádná ze stran nebyla nucena ani tlačena do realizace.

V teorii i praxi oceňování podniků se využívá velké množství metod pro stanovení hodnoty čistého obchodního majetku společnosti, závodu, které lze sdružit do tří základních skupin: metody majetkové, metody výnosové a metody založené na tržním porovnání. V následujícím textu se budeme stručně zabývat popisem základních charakteristik jednotlivých metod.

Hodnotu čistého obchodního majetku závodu lze stanovit na základě několika obecně používaných metod. Volba metody je závislá na jedné straně účelu ocenění (k jakému účelu je hodnota zjišťována) a na straně druhé je také nezbytné přihlídnout k charakteristikám oceňované společnosti (např. v jaké fázi rozvoje se firma nachází, jaké je její postavení na trhu a jaké jsou výhledy na budoucí prosperitu).

Metoda srovnatelné nezávislé ceny (Comparable uncontrolled price method – CUP)

Srovnává ceny v závislé transakci s cenami ve srovnatelné nezávislé transakci za srovnatelných okolností. Netestuje se strana transakce, ale zkoumá se cena. Tato metoda je nejjednodušší z hlediska použitelnosti, avšak vyžaduje velkou míru srovnatelnosti. Musí jít o srovnatelný produkt (zboží nebo služba) zejména co se týče typu vyráběného produktu, lokality atd. Podstatné je, že i u metody CUP se také vychází z řádné srovnávací analýzy, tedy i z analýzy funkcí a rizik a není možné ji aplikovat v situacích, kdy se sice podaří nalézt totožný produkt, ale zúčastněné strany transakce budou vykonávat rozdílné funkce a nést různá rizika.

U metody CUP není vždy třeba určovat tržní cenové rozpětí. Je-li úplná srovnatelnost, lze vybrat jednu nebo několik málo transakcí a zkoumat zdůvodnění případných rozdílů.

O tzv. interní CUP jde v případě, kdy kontrolovaný podnik prodává tentýž produkt nejen spojenému podniku, ale rovněž nezávislému podniku, nebo kontrolovaný podnik nakupuje tentýž produkt od nespojeného i spojeného podniku. O externí CUP jde v případě, kdy se srovnatelná cena zjistí u nezávislého (externího) podniku, který prodává srovnatelný produkt.

Příkladem externí CUP jsou např. ceny na komoditních burzách. Příkladem interní CUP je např. nájemné účtované kontrolovaným podnikem spojenému i nespojenému podniku. Výběr základních pojmů oceňování.

Metoda nákladů a přírážky (Cost plus Method - C+)

Tato metoda je obdobou ceny při opětovném prodeji. Vychází z nákladů vynaložených dodavatelem v závislé transakci na nákup majetku nebo služeb poskytovaných spojenému podniku nezávislým prodejcem. K těmto nákladům je pak přičtena příslušná přírážka zjištěná u nezávislého srovnatelného dodavatele. Testovanou stranou bývá obvykle závislý dodavatel/výrobce. Pracuje se zde s hrubou ziskovou přírážkou, tj. porovnání hrubého zisku nejčastěji např. s výrobními náklady. Po nalezení srovnatelných nezávislých podniků se porovná hrubá zisková přírážka ze závislé transakce oproti hrubé ziskové přírážce v nezávislých srovnatelných transakcích, a pokud se přírážka u testované strany nenachází ve vypočteném rozpětí hrubých ziskových přírážek v nezávislých srovnatelných transakcích, musí dojít k úpravě.

Nákladovou základnou jsou veškeré náklady, které souvisí s výrobou, náklady dodavatele na dodávané zboží nebo přímé náklady související s poskytovanou službou. Nákladové druhy je vhodné posuzovat individuálně v kontextu toho, zda je jejich vznik a existence základním předpokladem výkonu. Např. je nutné vyhodnotit, zda do nákladové základny mají či nemají být zahrnovány kursové rozdíly (nákladové i výnosové).

Výše přírážky k vhodně zvolené nákladové základně by měla být stanovena v takové výši, aby pokryla ostatní provozní náklady podniku (které nevstoupily do nákladové základny) a generovala přiměřený zisk. S ohledem na vykonávané funkce je nutno posoudit, zda náklady, se kterými nejsou spojena rizika, v nákladové základně pro aplikaci přírážky být nemusí a je možné je z ní vyloučit. V takovém případě je ale nutné stejné úpravy provést i u srovnatelných nezávislých subjektů, aby byla jimi dosahovaná zisková přírážka zjišťována srovnatelným způsobem. Tzn., v případě, kdy např. výrobce ve mzdě nenesou rizika spojená s materiálovými vstupy, protože materiálové zásobování plně zajišťuje jiný podnik ve skupině, není k těmto materiálovým nákladům aplikována přírážka (tzn., že náklady jsou do kalkulace zahrnuty ve výši pořizovací ceny, a nikoliv s přírážkou). Při zjišťování přírážky srovnatelných nezávislých subjektů je pak nutno přírážku zjistit po předchozím vyloučení relevantních materiálových nákladů. Tento postup platí i u jiných metod pro zjištění převodních cen. Výhodou této metody je, že není třeba tolik dbát na srovnatelnost výrobku či služby samotné jako u metody CUP, ale srovnatelnost se zaměřuje primárně na ostatní charakteristiky transakce, tj. vykonávané funkce a s nimi související nesená rizika, srovnatelnost trhu atd. Hrubá zisková přírážka se vypočte jako hrubý zisk / výrobní náklady, resp. vhodně zvolená nákladová základna (viz výše). Výrobní náklady jsou náklady přímo přiřaditelné k výrobě výrobků prodávaných podnikem, jako přímý materiál, přímé mzdy, ostatní přímé náklady, popř. nepřímé (výrobní) režie, viz Směrnice odstavce 2.52, 2.53, 2.54. Nedostatkem metod RPM a C+ je skutečnost, že ve většině případů nejsou veřejně dostupná

dostatečně přesná data o transakcích mezi srovnatelnými nezávislými subjekty. Tzn., nelze přesně určit, které náklady jsou přímé a nepřímé náklady výroby, a které jsou ostatní režijní náklady, a proto je třeba zvážit buď aplikaci jiné metody, například metody TNMM, která pracuje s čistými maržemi, nebo zvážit úpravy nalezených výsledků srovnatelných společností tak, aby jejich přírůžka tyto ostatní režijní náklady neobsahovala.

Definice pojmů užitých pro ocenění

Hodnota je ekonomický pojem, který se týká peněžního vztahu mezi zbožím a službami, které lze koupit, a těmi, kdo je kupují a prodávají. Hodnota není (na rozdíl od ceny) skutečností, ale odhadem ohodnocení zboží a služeb v daném čase, podle konkrétní definice hodnoty. Ekonomická koncepce tržní hodnoty odráží názor trhu na prospěch plynoucí tomu, kdo vlastní zboží nebo obdrží služby k datu platnosti hodnoty. V praxi převládá pojem hodnoty s přívlastkem tržní.

Reálná hodnota je částka, za kterou by mohlo být v transakcích mezi znalými a ochotnými stranami za obvyklých podmínek směřeno aktivum nebo vyrovnán závazek (Nařízení Komise (ES) č. 1126/2008 ze dne 3. listopadu 2008, kterým se přijímají některé mezinárodní účetní standardy v souladu s nařízením Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1606/2002.).

Tržní hodnota je odhadnutá částka, za kterou by byl majetek směřen k datu ocenění mezi koupěchtivým kupujícím a prodejčtivým prodávajícím v transakci rovnocenných partnerů po náležitém marketingu, kdy každá ze stran jednala informovaně, obezřetně a bez nátlaků (schválená definice IVSC/TEGoVA, EVS 2003).

Porovnávací hodnota je výsledkem srovnání a vyhodnocení realizovaných cen nemovitostí obdobného charakteru, přičemž je nutné porovnávat lokalitu, polohu, stav, velikost a účel užívání nemovitosti. Při nedostatku informací o realizovaných prodejích lze přiměřeně využívat relevantních nabídkových a poptávkových cen realitních kanceláří při respektování vývojových trendů na trhu nemovitostí v daném místě.

Cena je výrazem používaným pro požadovanou, nabízenou nebo placenou částku za zboží nebo službu. Je to historický fakt, buď veřejně známý, nebo udržovaný v soukromí. Z důvodu finančních možností, motivace a zájmů daného kupujícího a prodávajícího může nebo nemusí mít cena placená za zboží nebo služby nějaký vztah k hodnotě, která je zboží nebo službám připisována jinými. Cena je obecným údajem o relativní hodnotě přiřazené zboží nebo službám jednotlivými kupujícími a/nebo prodávajícími v jednotlivých situacích.

Cena pořizovací je cena, za kterou bylo možno věc pořídit v době pořízení (u nemovitosti, zejména staveb, cena v době postavení) za použití tehdy platných metodik cen, bez odpočtu opotřebení.

Definice netržní hodnoty

Pro tyto kategorie hodnoty platí definice tržní hodnoty buď jen omezeně, nebo neplatí vůbec, výsledné hodnoty odpovídající této úrovni nemají obecnou platnost, mají omezenou vypovídací schopnost či platí jen pro zúžený okruh účastníků transakce. Podle tzv. subjektivního oceňovacího principu může výsledek takového ocenění plnit určitou předem definovanou funkci (tzv. Kolínská škola) nejčastěji arbitrážní nebo poradenskou.

Investiční hodnota (investment value) je hodnota aktiva pro stávajícího nebo předpokládaného investora pro jeho individuální investiční nebo provozní cíle. Investiční hodnota je báze hodnoty specifická pro konkrétní subjekt. Tato báze hodnoty odráží užitky plynoucí danému subjektu z držení aktiva, a proto není nutně spojena s předpokladem hypotetické směny aktiva.

V některých případech může mít podnik pro daného investora investiční hodnotu na úrovni tržní hodnoty podniku, ale obecně může být investiční hodnota vyšší nebo nižší než tržní hodnota daného podniku. Investiční hodnota může obsahovat speciální hodnotu (viz níže).

Investiční hodnotu lze považovat za synonymum německých pojmů hraniční hodnota a hodnota pro rozhodování.

Speciální hodnota (special value) je částka, která odráží konkrétní vlastnosti aktiva, které mají hodnotu pouze pro speciálního kupujícího. Tato hodnota vzniká, když má aktivum vlastnosti, které jej činí pro konkrétního kupujícího přitažlivějším než pro ostatní kupující na trhu. Tyto vlastnosti mohou zahrnovat fyzické, geografické, ekonomické nebo právní charakteristiky aktiva.

Spravedlivá hodnota (férová hodnota, fair value dle EVBS a dle IVS Equitable value) je odhadovaná cena pro převod aktiva nebo závazku mezi konkrétními, informovanými a ochotnými stranami, která odráží příslušné zájmy těchto stran. Tato hodnotová báze reprezentuje cenu, která by byla rozumně odsouhlasena mezi dvěma specifickými stranami při směně majetku. Mezi stranami nemusí existovat propojení a strany mohou vyjednávat nezávisle, ale majetek není nezbytně vystaven na širším trhu a odsouhlasená cena může odrážet specifické výhody (nebo nevýhody) vlastnictví pro zúčastněné strany a nikoli pro trh obecně. Jedná se o širší pojem než tržní hodnota. V některých případech může být spravedlivá hodnota právě na úrovni tržní hodnoty, ale v jiných případech může zahrnovat prvky speciální hodnoty, které se v tržní hodnotě vyskytovat nesmějí. Spravedlivou hodnotu lze považovat za synonymum německého pojmu rozhodčí hodnota (německy „Arbitriumwert“) a velmi často plní arbitrážní oceňovací funkci.

Jde o netržní úroveň hodnoty, která je platná pouze pro účastníky transakce a je tak většinou obecně nepřenositelná. I přes uvedené by však přesto měla být ekonomicky odůvodněná, protože by neměla poškozovat žádného z účastníků transakce anebo by poškozovala všechny účastníky stejnou mírou. V Mezinárodních standardech pro oceňování EVS 2000 Evropské skupiny asociací odhadců (The European Group of Valuers' Associations, TEGoVA), je ve Standardu 4 – oceňovací základny definována tzv. „fair value“ (reálná hodnota). Podle definice těchto Mezinárodních standardů je „fair value částkou, za kterou by mohl být majetek směněn mezi znalými, nezávislými a koupěchtivými stranami“ tzn., že má jen do určité míry definičně charakter tržní hodnoty. Přesněji množina tržní hodnoty se do určité míry může překrývat s množinou reálné

hodnoty. Existuje však definiční rozdíl mezi Fair value podle Mezinárodních oceňovacích standardů a Mezinárodních účetních standardů.

2.6 Předpoklady a omezující vlivy

Toto ocenění je zpracováno s následujícími obecnými a omezujícími podmínkami:

- Zpracovatel vycházel z údajů a z podkladů poskytnutých Zadavatelem, a z podkladů, které si byl schopen zajistit z nezávislých zdrojů. Zpracovatel neprováděl žádná další šetření směřující k ověření pravosti, správnosti a úplnosti dokladů předložených jako podklady pro vlastní posouzení;
- Za skutečnosti právního charakteru nepřebírá Zpracovatel žádnou odpovědnost. Nebylo provedeno žádné šetření týkající se závazků účastníků. Posouzení předpokládá, pokud není uvedeno jinak, že majetková práva jsou platná a prodejná a nejsou zatížena žádnými závazky, kterých nemohou být zbaveny běžnými postupy;
- Při nejlepším vědomí Zpracovatele jsou všechny údaje dále uvedené pravdivé a přesné. Ačkoli byly získány ze spolehlivých zdrojů, nepřebírá Zpracovatel žádnou odpovědnost za přesnost jakýchkoliv údajů, u kterých je uvedeno, že byly poskytnuty někým jiným, a které byly použity při zpracování tohoto posouzení;
- Zpracovatel vychází z předpokladu, že existují, a v budoucnu budou existovat, právní předpisy v oblasti obchodního práva, stavebnictví, financování, účetnictví a daní platné jako v době zpracování;
- Údaje a hodnoty prezentované v tomto odborném stanovisku jsou založeny na předpokladech zde uvedených a jsou platné pouze pro uvedený účel;
- Zpracovatel prováděl místní a listinná šetření a při svém posouzení vychází mimo jiné z údajů uvedených v dostupných výkresech, z fotodokumentace, z podkladů doložených Zadavatelem a z jeho sdělení.

3. NÁLEZ

3.1 Výčet sebraných nebo vytvořených dat

Společnost Čistá Plzeň, s.r.o. je obchodní firma se sídlem Edvarda Beneše 430/23 a identifikačním číslem 280 46 153.

Byla založena dne 8. ledna 2009 jako společnost s ručením omezeným, jejímž předmětem činnosti je nakládání s nebezpečnými odpady, silniční motorová doprava, výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona – nakládání s odpady, údržba motorových vozidel a další činnosti detailně uvedené v tabulce níže.

Statutárním orgánem společnosti je jednatel Otakar Horák, narozený 27. listopadu 1964, bytem Ořechová 1224/10, Východní Předměstí, 326 00 Plzeň. Ve funkci jednatele společnosti je ode dne 1. února 2016.

Společníkem společnosti Čistá Plzeň s.r.o. je Statutární město Plzeň, IČ:000 75 370, se sídlem náměstí republiky 1/1, Vnitřní Město, 301 00 Plzeň. Její podíl je 100 %, vklad činí 137 727 897 Kč, Základní kapitál společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. činí taktéž 137 727 897 Kč.

Tabulka 1 – Identifikace společnosti Čistá Plzeň, s.r.o.

| | |
|---------------------|--|
| Obchodní firma | Čistá Plzeň, s.r.o. |
| Sídlo | Edvarda Beneše 430/23, Doudlevice, 301 00 Plzeň |
| Identifikační číslo | 280 46 153 |
| Právní forma | Společnost s ručením omezeným |
| Datum zápisu | 8. ledna 2009 |
| Předmět činnosti | Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, obory činnosti: -Nakládání s odpady (vyjma nebezpečných) -Zprostředkování obchodu a služeb -Velkoobchod a maloobchod -Údržba motorových vozidel a jejich příslušenství -Skladování, balení zboží, manipulace s nákladem a technické činnosti v dopravě -Ubytovací služby -Nákup, prodej, správa a údržba nemovitostí -Pronájem a půjčování věcí movitých |

| | |
|------------------|--|
| | <p>-Poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků</p> <p>-Reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení</p> <p>-Služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy</p> <p>-Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti</p> <p>-Poskytování technických služeb</p> <p>-Poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály</p> <p>podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady</p> <p>Silniční motorová doprava - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí</p> <p>Vedení účetnictví a daňové evidence</p> |
| Statutární orgán | <p>Jednatel:</p> <p>Otakar Horák, dat. nar. 27. listopadu 1964 Ořechová 1224/10, Východní Předměstí, 326 00 Plzeň Den vzniku funkce: 1. února 2016</p> |
| Způsob jednání | Společnost zastupuje jednatel samostatně. |
| Společník | <p>Statutární město Plzeň, IČ: 00075370 Náměstí Republiky 1/1, Vnitřní město, 301 00 plzeň</p> <p>Podíl:</p> <p>Vklad: 137 727 897,- Kč Splaceno: 100% Obchodní podíl: 100% Druh podílu: základní</p> |
| Základní kapitál | 137 727 897,- Kč |

Zdroj: obchodní rejstřík

Společnost Čistá Plzeň servis s.r.o. je obchodní firma se sídlem Edvarda Beneše 430/23 a identifikačním číslem 172 99 870.

Byla založena dne 30. června 2022 jako společnost s ručením omezeným, jejímž předmětem činnosti je nakládání s nebezpečnými odpady, silniční motorová doprava, výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona – nakládání s odpady, údržba motorových vozidel a další činnosti detailně uvedené v tabulce níže.

Statutárním orgánem společnosti je jednatel a předseda souboru jednatelů Jiří Vlasák, narozený 11. března 1965, bytem Lipová 549, 330 33 Město Touškov. Ve funkci jednatele společnosti je ode dne 30. června 2022. Statutární orgán je dále tvořen dalšími třemi jednatelemi, kteří jsou zároveň členy sboru jednatelů a jejich identifikace je uvedena v tabulce níže.

Společníky společnosti Čistá Plzeň servis s.r.o. jsou společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. (IČ: 280 46 153), AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o. (IČ: 493 56 089) ELIOD servis, s.r.o. (IČ: 252 25 243) a Marius Pedersen a.s. (IČ: 421 94 920) a jejich detailní identifikace se nachází v tabulce níže.

Tabulka 2 – Identifikace společnosti Čistá Plzeň servis s.r.o.

| | |
|---------------------|--|
| Obchodní firma | Čistá Plzeň servis s.r.o. |
| Sídlo | Edvarda Beneše 430/23, Doudlevice, 301 00 Plzeň |
| Identifikační číslo | 172 99 870 |
| Právní forma | Společnost s ručením omezeným |
| Datum zápisu | 30. června 2022 |
| Předmět činnosti | Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, a to v rozsahu následujících oborů činností: -Nakládání s odpady (vyjma nebezpečných); -Zprostředkování obchodu a služeb; -Velkoobchod a maloobchod; -Údržba motorových vozidel a jejich příslušenství -Skladování, balení zboží, manipulace s nákladem a technické činnosti v dopravě; -Ubytovací služby; -Poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály; -Nákup, prodej, správa a údržba nemovitostí; -Pronájem a půjčování věcí movitých; |

-Poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků;

-Reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení;

-Služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy;

-Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti;

-Poskytování technických služeb.

Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady

Silniční motorová doprava - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí,- nákladní mezinárodní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 2,5 tuny a nepřesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí,- nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí a nákladní mezinárodní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 2,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí.

Statutární orgán

jednatel a předseda sboru jednatelů:

JIŘÍ VLASÁK, dat. nar. 11. března 1965

Lipová 549, 330 33 Město Touškov

Den vzniku funkce: 30. června 2022

Den vzniku členství: 30. června 2022

jednatel a člen sboru jednatelů:

Ing. JAN ŽUREK, dat. nar. 14. července 1979

Na Horizontu 478, 267 01 Králův Dvůr

Den vzniku funkce: 30. června 2022

Den vzniku členství: 30. června 2022

jednatel a člen sboru jednatelů:

Mgr. PAVEL THURNWALD, dat. nar. 15. ledna 1961

Klatovská třída 26/140, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň

| | |
|----------------|--|
| | <p>Den vzniku funkce: 30. června 2022</p> <p>Den vzniku členství: 30. června 2022</p> <p>jednatel a člen sboru jednatelů:</p> <p>JIŘÍ NOVÁK, dat. nar. 6. března 1974</p> <p>Jakuba Jana Ryby 2146/51, Bolevec, 323 00 Plzeň</p> <p>Den vzniku funkce: 23. června 2023</p> <p>Den vzniku členství: 23. června 2023</p> |
| Způsob jednání | <p>Společnost zastupují dva jednatelé společně, s výjimkou následujících případů, kdy společnost zastupují všichni jednatelé společně: a)uzavření smlouvy o převodu vlastnického práva k jakékoliv nemovité věci ve vlastnictví společnosti; b)uzavření smlouvy o zatížení nemovité věci ve vlastnictví společnosti, zejména smlouvy zástavní, smlouvy o zřízení věcného břemene, předkupního práva, smlouvy o zřízení zákazu zcizení a zatížení; c)uzavření smlouvy o pachtu či jiném obdobném užívání závodu nebo jeho části nebo podstatné části majetku společnosti; d)uzavření smlouvy o prodeji závodu nebo části závodu; e)uzavření smlouvy o úvěru, zápůjčce či jiné obdobné smlouvy a vydání směnky; a f)převzetí ručení, záruky nebo jakéhokoli jiného zajištění za třetí osoby.</p> |
| Společník | <p>AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o., IČ: 493 56 089 Pražská 1321/38a, Hostivař, 102 00 Praha 10</p> <p>Podíl: Vklad: 210 000,- Kč Splaceno: 100% Obchodní podíl: 21% Druh podílu: základní podíl</p> |
| Společník | <p>Čistá Plzeň, s.r.o., IČ: 280 46 153 Edvarda Beneše 430/23, Doudlevice, 301 00 Plzeň</p> <p>Podíl: Vklad: 490 000,- Kč Splaceno: 100% Obchodní podíl: 49% Druh podílu: základní podíl</p> |
| Společník | <p>ELIOD servis, s.r.o., IČ: 252 25 243 Vřesová 494, Zruč, 330 08 Zruč-Senec</p> |

| | |
|------------------|---|
| | Podíl: Vklad: 150 000,- Kč Splaceno: 100% Obchodní podíl: 15% Druh podílu: základní podíl |
| Společník | Marius Pedersen a.s., IČ: 421 94 920 Průběžná 1940/3, Nový Hradec Králové, 500 09 Hradec Králové |
| | Podíl: Vklad: 150 000,- Kč Splaceno: 100% Obchodní podíl: 15% Druh podílu: základní podíl |
| Základní kapitál | 1 000 000,- Kč |

Zdroj: Obchodní rejstřík

3.2 Tržní analýza

Všechny nezávislé transakce použité v této analýze jsou považovány za srovnatelné, neboť žádný z rozdílů mezi srovnávanými transakcemi nemůže podstatně ovlivnit cenu na volném trhu. Jedná se o přímo srovnatelné produkty, co se týče typu i lokality. Zúčastněné strany transakce vykonávají stejné funkce a nesou stejná rizika jako v případě srovnatelných transakcí. Z těchto důvodů jsou transferové ceny posuzovány dle principu úplné srovnatelnosti závislých a nezávislých transakcí.

Předmětem tržní analýzy je srovnání cen, za které běžně probíhá směna zboží a služeb na volném trhu. Tyto tržní ceny jsou navýšeny o ziskovou marži 5 % s historickými náklady ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. za účelem verifikace, že nákladové ceny odpovídají tržním a bude je možné použít jako ceny převodní pro pronájem těchto služeb do dceřiné společnosti Čistá Plzeň servis s.r.o.

V případě, že se nebude významně odchylovat cena zjištěná na trhu od skutečně vynaložených nákladů společnosti Čistá Plzeň, s.r.o., budou pro účely převodních cen použity skutečně vynaložené náklady navýšené o ziskovou marži 5 %.

Předmětem pronájmu budou následující služby: Nákup; Personalistika; Zákaznické centrum; sekretariát; Dispečer – technik BOZP; Finanční řízení – controlling; Evidence; Účetnictví; Údržba; nájem prostor.

Vzhledem ke specifikům poskytovaných služeb (mimo nájemného) budou srovnávány osobní náklady jako hlavní nákladová položka jednotlivých služeb.

Převodní cena nájemného bude stanovena na bázi srovnávací metody, jelikož Zpracovatelem nepovažuje aktuální cenu pachtu mezi Městem Plzeň a společností Čistá Plzeň, s.r.o. za tržní.

3.2.1 Tržní analýza pracovníků Pracovník zákaznického servisu

Společnost Čistá Plzeň, s.r.o. v zákaznickém centru zaměstnává celkem 3 osoby, jejichž hlavní náplní práce je komunikovat osobně a telefonicky se zákazníky, připravovat smlouvy a realizovat je. Průměrná hrubá hodinová mzda je 216 Kč. Průzkumem deseti nabídkových pozic v Plzeňském kraji bylo zjištěno, že průměrná hrubá hodinová mzda pracovníka zákaznického centra je 244 Kč. Z toho vyplývá, že skutečné platy ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. jsou průměrně o 11,3 % nižší než v případě průměrné tržní nabídky pracovních příležitostí.

Tabulka 3 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Pracovník zákaznického servisu

| | Firma | Pozice | Hrubá mzda | Hodinová mzda |
|------------------------|------------------------------|------------------------------|------------|---------------|
| 1. | Comdata Czech a.s. | Zákaznický servis | 35 000 Kč | 210 Kč |
| 2. | O2 | Zákaznický servis | 67 000 Kč | 402 Kč |
| 3. | Comdata Czech a.s. | Zákaznický servis | 25 000 Kč | 150 Kč |
| 4. | Adventure consulting | Zákaznický servis | 40 000 Kč | 240 Kč |
| 5. | ČEZ | Zákaznický servis | 45 000 Kč | 270 Kč |
| 6. | Comdata Czech a.s. | pracovník zákaznické služby | 35 000 Kč | 210 Kč |
| 7. | Reas.cz | pracovník zákaznické služby | 60 000 Kč | 360 Kč |
| 8. | Advantage Consulting, s.r.o. | konzultant zákaznické služby | 40 000 Kč | 240 Kč |
| 9. | Advantage Consulting, s.r.o. | customer service | 35 000 Kč | 210 Kč |
| 10. | Comdata Czech a.s. | konzultant zákaznické linky | 24 000 Kč | 144 Kč |
| Průměrná hodinová mzda | | | | 244 Kč |
| Průměrná roční mzda | | | 487 200 Kč | |

Zdroj: Vlastní zpracování

Rozdíl ve výši 11,3 % je zde považován za relativně významný.

3.2.2 Tržní analýza pracovníka Účetnictví

Další zaměstnaneckou kategorií je Účetní. Firma zaměstnává pouze jednu účetní, která má roční hrubou mzdu 690 224 Kč, tedy v přepočtu 345 Kč na hodinu.

Průzkumem deseti nabídkových pozic v Plzeňském kraji bylo zjištěno, že průměrná mzda účetní je 507 600 Kč. Z toho vyplývá, že skutečná mzda připadající na pozici Účetní ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. je o 36 % vyšší než v případě tržní nabídky pracovních příležitostí.

Tabulka 4 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Účetní

| | Firma | Pozice | Hrubá mzda | Hodinová mzda |
|------------------------|--------------------------------|---------------|------------|---------------|
| 1. | OBRETA spol. s.r.o. | účetní | 50 000 Kč | 300 Kč |
| 2. | WOOD SEETS s.r.o. | účetní | 50 000 Kč | 300 Kč |
| 3. | JOBSTAR s.r.o. | účetní | 50 000 Kč | 300 Kč |
| 4. | HZ Plzeň s.r.o. | účetní | 40 000 Kč | 240 Kč |
| 5. | HZ Plzeň s.r.o. | účetní | 40 000 Kč | 240 Kč |
| 6. | BUDEX services s. r. o. | mzdová účetní | 35 000 Kč | 210 Kč |
| 7. | Orienta Czech a.s. | účetní | 45 000 Kč | 270 Kč |
| 8. | Plzeňská daňová a účetní spol. | účetní junior | 38 000 Kč | 228 Kč |
| 9. | CCA group a.s. | účetní | 40 000 Kč | 240 Kč |
| 10. | ZETEN spol. | účetní | 35 000 Kč | 210 Kč |
| Průměrná hodinová mzda | | | | 254 Kč |
| Průměrná roční mzda | | | 507 600 Kč | |

Zdroj: Vlastní zpracování

Při interpretaci odchylky je v tomto případě nutné zohlednit, že veškeré účetní služby ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. vykonává jediná osoba. Tato skutečnost znamená zvýšené nároky na pozici Účetní, které se promítají ve zvýšené odpovědnosti, objemnější náplni popisu práce a zároveň ve vyšší hrubé mzdě. Na trhu běžně nabízené pracovní pozice zahrnují práci ve specializovaných odděleních s rozvinutým rozdělením práce a odpovědností. Jedná se tak o specifickou pracovní pozici v rámci společnosti Čistá Plzeň, s.r.o., která je ohodnocena nadprůměrně, což odpovídá kladné odchylce dosahující 36 % tržního průměru. Tato hodnota je vzhledem k výše uvedenému považována za přijatelnou.

3.2.3 Tržní analýza pracovníka Pracovník evidence

Firma zaměstnává tři pracovníky na pozici Pracovníka evidence s průměrnou hrubou mzdou 410 398 Kč, tedy v přepočtu 205 Kč na hodinu. Průzkumem deseti nabídkových pozic v Plzeňském kraji bylo zjištěno, že průměrná roční hrubá mzda zaměstnanců na pozici Evidence, kam byli zařazeni například fakturanti, specialisté, asistentky a administrátoři, je v průměru 481 200 Kč ročně, tedy v přepočtu 241 Kč na hodinu. Hrubá hodinová mzda ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. je tedy celkem o 14,7 % nižší.

Tabulka 5 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Pracovník evidence

| | Firma | Pozice | Hrubá mzda | Hodinová mzda |
|------------------------|-----------------------------|---------------|------------|---------------|
| 1. | Grafton Recruitment, s.r.o. | konzultant | 50 000 Kč | 300 Kč |
| 2. | ELKO | fakturantka | 40 000 Kč | 240 Kč |
| 3. | Korn Ferry | asistentka | 35 000 Kč | 210 Kč |
| 4. | Grafton Recruitment, s.r.o. | koordinátor | 38 000 Kč | 228 Kč |
| 5. | Elflein Transport s.r.o. | administrátor | 35 000 Kč | 210 Kč |
| 6. | Advantage consulting | administrátor | 35 000 Kč | 210 Kč |
| 7. | NIEro s.r.o. | administrátor | 60 000 Kč | 360 Kč |
| 8. | DR.OPTIK CZ s.r.o. | asistentka | 23 000 Kč | 138 Kč |
| 9. | Emona Kroni | specialista | 40 000 Kč | 240 Kč |
| 10. | Grafton Recruitment, s.r.o. | administrátor | 45 000 Kč | 270 Kč |
| Průměrná hodinová mzda | | | | 241 Kč |
| Průměrná roční mzda | | | 481 200 Kč | |

Zdroj: Vlastní zpracování

Záporná odchylka dosahující 14,7 % je v tomto případě považována za přijatelnou.

3.2.4 Tržní analýza pracovníka Personalistiky

Čistá Plzeň, s.r.o. má jednu personalistku, která nabírá zaměstnance, zhotovuje přijímací smlouvy, kontroluje docházku, vyplácí mzdy a vypočítává statistiky. Hrubá mzda personalistky v ČR je 757 396 Kč ročně, 379 Kč na hodinu. Tržním srovnáním bylo zjištěno, že průměrná mzda Personalistiky je 603 600 Kč, tedy v přepočtu 302 Kč na hodinu. Mzda ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. je tedy o 25,5 % vyšší než na trhu.

Tabulka 6 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Personalista

| | Firma | Pozice | Hrubá mzda | Hodinová mzda |
|------------------------|---------------------------------|---------------|------------|---------------|
| 1. | PLUS, spol s.r.o. | HR specialist | 30 000 Kč | 180 Kč |
| 2. | Grafton Recruitment, s.r.o. | HR specialist | 60 000 Kč | 360 Kč |
| 3. | Grafton Recruitment, s.r.o. | HR specialist | 33 000 Kč | 198 Kč |
| 4. | Grafton Recruitment, s.r.o. | HR specialist | 50 000 Kč | 300 Kč |
| 5. | Veronika Rudolfová | HR specialist | 40 000 Kč | 240 Kč |
| 6. | PLUS, spol s.r.o. | HR specialist | 30 000 Kč | 180 Kč |
| 7. | Triangle Recruitment CZ, s.r.o. | HR specialist | 60 000 Kč | 360 Kč |
| 8. | Grafton Recruitment, s.r.o. | HR generalist | 50 000 Kč | 300 Kč |
| 9. | ProfesKontakt, s.r.o. | HR podpora | 50 000 Kč | 300 Kč |
| 10. | Grafton Recruitment, s.r.o. | HR manager | 100 000 Kč | 600 Kč |
| Průměrná hodinová mzda | | | | 302 Kč |
| Průměrná roční mzda | | | 603 600 Kč | |

Zdroj: Vlastní zpracování

Obdobně jako při interpretaci odchylky v hrubé mzdě na pozici Účetní je i v tomto případě nutné zohlednit, že veškeré personální služby ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. vykonává jediná osoba. Tato skutečnost znamená zvýšené nároky na pozici Personalista, které se promítají ve zvýšené odpovědnosti, objemnější náplni popisu práce a zároveň ve vyšší hrubé mzdě. Na trhu běžně nabízené pracovní pozice zahrnují práci ve specializovaných odděleních s rozvinutým rozdělením práce a odpovědností. Jedná se tak o specifickou pracovní pozici v rámci společnosti Čistá Plzeň, s.r.o., která je ohodnocena nadprůměrně, což odpovídá kladné odchylce dosahující 25,5 % tržního průměru. Tato hodnota je vzhledem k výše uvedenému považována za přijatelnou.

3.2.5 Tržní analýza pracovníka Nákupu

V kategorii nákupu firma zaměstnává pouze jednoho pracovníka s ročním výdělkem 452 852 Kč, 226 Kč na hodinu, dle průzkumu nabídek práce je hrubá mzda nákupčího 563 492 Kč, tedy 282 Kč na hodinu. Z tohoto srovnání vyplývá, že mzda ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. je o 19,6 % nižší než na trhu.

Tabulka 7 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic nákupčí

| | Firma | Pozice | Hrubá mzda | Hodinová mzda |
|------------------------|---------------------------------|---------------------|------------|---------------|
| 1. | Advantage consulting, s.r.o. | obchodník | 34 035 Kč | 204 Kč |
| 2. | Advantage consulting, s.r.o. | nákupčí | 46 834 Kč | 281 Kč |
| 3. | Advantage consulting, s.r.o. | manažer skladu | 74 834 Kč | 449 Kč |
| 4. | Advantage consulting, s.r.o. | pracovník logistiky | 49 968 Kč | 300 Kč |
| 5. | Advantage consulting, s.r.o. | zástupce vedoucího | 33 202 Kč | 199 Kč |
| 6. | ManpowerGroup s.r.o. | pracovník logistiky | 28 993 Kč | 174 Kč |
| 7. | ManpowerGroup s.r.o. | nákupčí | 37 417 Kč | 225 Kč |
| 8. | ManpowerGroup s.r.o. | operativní nákupčí | 31 907 Kč | 191 Kč |
| 9. | ManpowerGroup s.r.o. | operativní nákupčí | 82 387 Kč | 494 Kč |
| 10. | Triangle Recruitment CZ, s.r.o. | nepřímý nákupčí | 50 000 Kč | 300 Kč |
| Průměrná hodinová mzda | | | | 282 Kč |
| Průměrná roční mzda | | | 563 492 Kč | |

Zdroj: Vlastní zpracování

Záporná odchylka ve výši 19,6 % je v tomto případě považována za přijatelnou.

3.2.6 Tržní analýza pracovníka Sekretariátu

Zaměstnanec sekretariátu firmy Čistá Plzeň, s.r.o. má roční hrubou mzdu 404 530 Kč, tedy v přepočtu 202 Kč na hodinu. Průměrná mzda sekretářek a administrativních pracovníků je v průměru 306 590 Kč, a tedy v přepočtu 153 Kč na hodinu. Mzda ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. je o 31,9 % vyšší než v případě tržního průměru.

Tabulka 8 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Sekretariát

| | Firma | Pozice | Hrubá mzda | Hodinová mzda |
|------------------------|----------------------------|--------------------------------|------------|---------------|
| 1. | LV work s.r.o. | sekretářka | 25 000 Kč | 150 Kč |
| 2. | ŠKODA | asistentka ředitele | 30 186 Kč | 181 Kč |
| 3. | MAS Český les, s.r.o. | sekretářka | 25 000 Kč | 150 Kč |
| 4. | Krajská hygienická stanice | spisové služby a podatelna | 27 260 Kč | 164 Kč |
| 5. | Safran Cabin | asistent | 30 000 Kč | 180 Kč |
| 6. | Institut rehabilitace | administrativní pracovník | 23 000 Kč | 138 Kč |
| 7. | PARTNERS WORK | administrativní pracovník | 22 000 Kč | 132 Kč |
| 8. | AGRO-VENTA s.r.o. | sekretářka | 26 200 Kč | 157 Kč |
| 9. | A-PROFI Group s.r.o. | administrativní pracovník | 18 000 Kč | 108 Kč |
| 10. | ŠKODA | asistentka obchodního ředitele | 28 846 Kč | 173 Kč |
| Průměrná hodinová mzda | | | | 153 Kč |
| Průměrná roční mzda | | | 306 590 Kč | |

Zdroj: Vlastní zpracování

Při interpretaci odchylky je v tomto případě nutné zohlednit, že veškeré služby Sekretariátu ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. vykonává jediná osoba. Tato skutečnost znamená zvýšené nároky na pozici Sekretariátu, které se promítají ve zvýšené odpovědnosti, objemnější náplni popisu práce a zároveň ve vyšší hrubé mzdě. Na trhu běžně nabízené pracovní pozice zahrnují práci ve specializovaných odděleních s rozvinutým rozdělením práce a odpovědností. Jedná se tak o specifickou pracovní pozici v rámci společnosti Čistá Plzeň, s.r.o., která je ohodnocena nadprůměrně, což odpovídá kladné odchylce dosahující 31,9 % tržního průměru. Tato hodnota je vzhledem k výše uvedenému považována za přijatelnou.

3.2.7 Tržní analýza pracovníků Údržby

Firma zaměstnává celkem 5 pracovníků údržby, jejichž průměrná roční hrubá mzda je 500 516 Kč, tedy 250 Kč na hodinu. Průměrná nabídková mzda údržbáře v Plzeňském kraji je 411 658 Kč, tedy 206 Kč na hodinu. Ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. jsou tedy mzdy údržbářů o 21,6 % vyšší než na trhu.

Tabulka 9 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Údržba

| | Firma | Pozice | Hrubá mzda | Hodinová mzda |
|------------------------|----------------------------------|-------------------------|------------|---------------|
| 1. | GLOBUS, spol. s r.o. | údržbář-elektrikář | 32 400 Kč | 194 Kč |
| 2. | Orianta Czech s.r.o. | údržbář výrobních linek | 35 000 Kč | 210 Kč |
| 3. | Ponnath ŘEZNIČTÍ MISTŘI, s.r.o. | údržbář | 28 000 Kč | 168 Kč |
| 4. | Autoneum CZ, s.r.o. | údržbář | 45 000 Kč | 270 Kč |
| 5. | BauAgroServis Plzeň s.r.o. | údržbář | 30 000 Kč | 180 Kč |
| 6. | HATEC CZ s.r.o. | údržbář | 35 000 Kč | 210 Kč |
| 7. | ADECCO spol.s r.o. | technik údržby | 34 648 Kč | 208 Kč |
| 8. | MASO WEST s.r.o. | elektroúdržbář | 35 000 Kč | 210 Kč |
| 9. | puzzleYOU s.r.o | seřizovač strojů | 35 000 Kč | 210 Kč |
| 10. | Technické pružiny SCHERDEL s.r.o | údržbář | 33 000 Kč | 198 Kč |
| Průměrná hodinová mzda | | | | 206 Kč |
| Průměrná roční mzda | | | 411 658 Kč | |

Zdroj: Vlastní zpracování

Odpadové hospodářství je technologicky náročné a zároveň technologicky specifické odvětví. Právě požadavek na odbornou manuální práci, kterou tento obor vyžaduje, je reflektován ve výši mzdy připadající na údržbáře vozidel pro svoz odpadu. Některé úkony standardní pozice údržbáře v tomto případě zasahují do kompetencí technika. Z tohoto důvodu je možné považovat odchylku ve výši 21,6 % považovat za přijatelnou.

3.2.8 Tržní analýza pracovníka - Technik

Mzda Technika ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. je 596 804 Kč za rok, tedy 298 Kč na hodinu. Průměrná nabídková mzda technika v Plzeňském kraji je 577 446 Kč za rok, tedy v přepočtu 289 Kč/hod. Mzda Technika ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. je tedy o 3,4 % vyšší než na trhu.

Tabulka 10 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Technik

| | Firma | Pozice | Hrubá mzda | Hodinová mzda |
|------------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------|---------------|
| 1. | INDEX NOSLUŠ | servisní technik | 39 431 Kč | 237 Kč |
| 2. | Manuvia Expert Recruitment. | technik testování | 42 000 Kč | 252 Kč |
| 3. | INDEX NOSLUŠ | technik údržby | 54 774 Kč | 329 Kč |
| 4. | BJS Group | technik vozového parku | 45 000 Kč | 270 Kč |
| 5. | JS Komplet | stavební technik | 35 000 Kč | 210 Kč |
| 6. | ManpowerGroup s.r.o. | technik kvality | 60 000 Kč | 360 Kč |
| 7. | NEWIA | technik nákladních automobilů | 50 000 Kč | 300 Kč |
| 8. | CRI ameba.eu, s.r.o. | příjímací a generační technik | 60 000 Kč | 360 Kč |
| 9. | EMBITRON s.r.o. | výrobní a servisní technik | 45 000 Kč | 270 Kč |
| 10. | Grafton Recruitment, s.r.o. | technik vozového parku | 50 000 Kč | 300 Kč |
| Průměrná hodinová mzda | | | | 289 Kč |
| Průměrná roční mzda | | | 577 446 Kč | |

Zdroj: Vlastní zpracování

Odchylku ve výši 3,4 % je v tomto případě možné považovat za přijatelnou.

3.2.9 Tržní analýza pracovníka Finančního Controllingu

ČP zaměstnává jednoho pracovníka controllingu s roční hrubou mzdou 837 446 Kč, tedy 419 Kč na hodinu. Průzkum trhu ukázal, že průměrná nabídková mzda finančního kontrolora je 682 085 Kč. Ze srovnání vyplývá, že zaměstnaný pracovník v ČP má o 22,8 % vyšší mzdu, než je průměrná mzda na této pozici v Plzeňském kraji.

Tabulka 11 – Tržní hodnoty nabídkových pracovních pozic Finanční kontrolor

| | Firma | Pozice | Hrubá mzda | Hodinová mzda |
|------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|
| 1. | Práce plus | finanční kontrolor | 40 000 Kč | 240 Kč |
| 2. | Advantage consulting s.r.o. | finanční kontrolor | 56 591 Kč | 340 Kč |
| 3. | Gebauer a Griller Kabeltechnik, spol. s r.o. | finanční kontrolor | 51 516 Kč | 309 Kč |
| 4. | ManpowerGroup s.r.o. | finanční kontrolor | 52 510 Kč | 315 Kč |
| 5. | Úřad práce ČR | finanční kontrolor | 37 787 Kč | 227 Kč |
| 6. | ProfesKontakt, s.r.o. | finanční kontrolor | 80 000 Kč | 480 Kč |
| 7. | Atmos Chrást | finanční kontrolor | 40 000 Kč | 240 Kč |
| 8. | Grafton Recruitment, s.r.o. | finanční kontrolor senior | 80 000 Kč | 480 Kč |
| 9. | Bénéficielle, s.r.o. | finanční kontrolor | 80 000 Kč | 480 Kč |
| 10. | Hofmann Wizard s.r.o. Import | finanční kontrolor junior | 50 000 Kč | 300 Kč |
| Průměrná hodinová mzda | | | | 341 Kč |
| Průměrná roční mzda | | | 682 085 Kč | |

Zdroj: Vlastní zpracování

Při interpretaci odchylky v hrubé mzdě na pozici Finanční kontrolor je v tomto případě nutné zohlednit, že veškeré služby controllingu ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. vykonává jediná osoba. Tato skutečnost znamená zvýšené nároky na pozici Finančního kontrolora, které se promítají ve zvýšené odpovědnosti, objemnější náplni popisu práce a zároveň ve vyšší hrubé mzdě. Na trhu běžně nabízené pracovní pozice zahrnují práci ve specializovaných odděleních s rozvinutým rozdělením práce a odpovědností. Jedná se tak o specifickou pracovní pozici v rámci společnosti Čistá Plzeň, s.r.o., která je ohodnocena nadprůměrně, což odpovídá kladné odchylce dosahující 22,8 % tržního průměru. Tato hodnota je vzhledem k výše uvedenému považována za přijatelnou.

3.2.10 Tržní analýza pracovníků – srovnání s pracovníky Čistá Plzeň, s.r.o.

Tabulka 12 – Srovnání tržních nabídkových pracovních pozic s Čistá Plzeň, s.r.o. (v tabulce ČP)

| Pozice | Roční mzda Tržní | Tržní mzda na hod. | Roční mzda ČP | Hodinová mzda ČP | Odchylka ČP |
|------------------------|------------------|--------------------|---------------|------------------|-------------|
| Zákaznické centrum | 487 200 Kč | 244 Kč | 432 117 Kč | 216 Kč | -11,3 % |
| Evidence | 481 200 Kč | 241 Kč | 410 398 Kč | 205 Kč | -14,7 % |
| Účetní | 507 600 Kč | 254 Kč | 690 224 Kč | 345 Kč | 36,0 % |
| Personalista | 603 600 Kč | 302 Kč | 757 396 Kč | 379 Kč | 25,5 % |
| Nákup | 563 492 Kč | 282 Kč | 452 852 Kč | 226 Kč | -19,6 % |
| Pracovník Sekretariátu | 306 590 Kč | 153 Kč | 404 530 Kč | 202 Kč | 31,9 % |
| Údržbář | 411 658 Kč | 206 Kč | 500 516 Kč | 250 Kč | 21,6 % |
| Technik | 577 446 Kč | 289 Kč | 596 804 Kč | 298 Kč | 3,4 % |
| Finanční kontrolor | 682 085 Kč | 341 Kč | 837 446 Kč | 419 Kč | 22,8 % |

Zdroj: Vlastní zpracování

Z tržní analýzy vyplývá, že existují určité rozdíly mezi tržními hodnotami a skutečnými hodnotami ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. Tyto rozdíly jsou však opodstatněné, dané např. hierarchickou strukturou v jednotlivých odděleních a s tím i spojených kompetencí – V případě pozice účetní, personalistky, technika, finančního kontrolora a pracovníka sekretariátu společnost Čistá Plzeň, s.r.o. zaměstnává vždy pouze jednu osobu. Takový stav naznačuje, že tyto pracovníci ve své oblasti nemají nadřízené, jejichž kompetence, zkušenosti a odpovědnost musí přebrat právě tyto běžní pracovníci. Zmíněné rozšíření kompetencí a odpovědnosti je pak přirozeně reflektováno mzdovým ohodnocením jednotlivých pracovních pozic. Odchylky ve mzdách pracovníků Evidence a Nákupu rovněž mohou být vysvětleny odlišnými kompetencemi a odpovědností v porovnání s tržními pozicemi.

Na základě tržního srovnání je tedy možno, (s ohledem na specifika kompetencí, zodpovědností a mírných rozdílností mezi názvem pracovní pozice a obsahem práce na jednotlivých pozicích), konstatovat, že mzdy ve společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. jsou na úrovni tržních cen a není tedy shledán důvod ke zpochybnění použití skutečných osobních nákladů pro stanovení převodních cen.

3.3 Tržní analýza a stanovení převodní ceny pachtu

Čistá Plzeň, s.r.o. má v pachtu od Města Plzeň areál o celkové rozloze:

- Prostory budovy 838,3 m² – 262,9 m² bude pronajato ČP Servis
- Prostory skladů 5 390,2 m² – 3 575,3 m² bude pronajato ČP Servis
- Pozemky 5 781,0 m² – 3 041,7 m² bude pronajato ČP Servis

Celkem tedy 12 009,5 m²

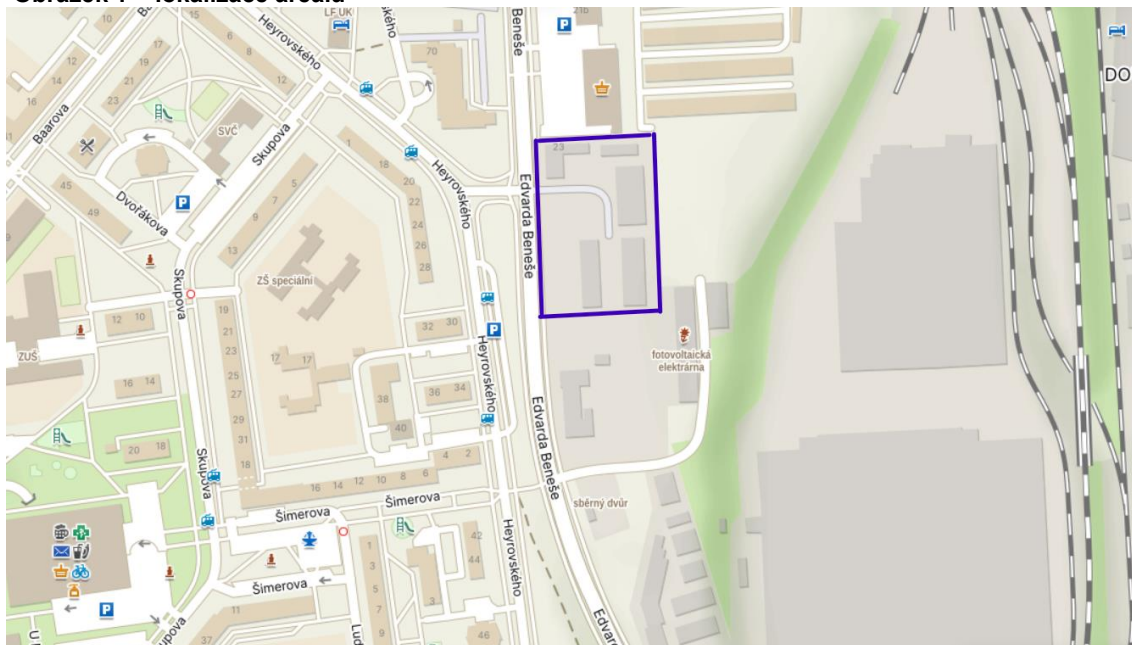
4. Nálezová část

4.1 Lokalita předmětu ocenění

Plzeň, Eduarda Beneše – Na této ulici a v blízkém okolí se nachází mnoho výrobních podniků, skladová distribuční centra a prodejny.

Lokalita v mapě (zdroj: mapy.cz):

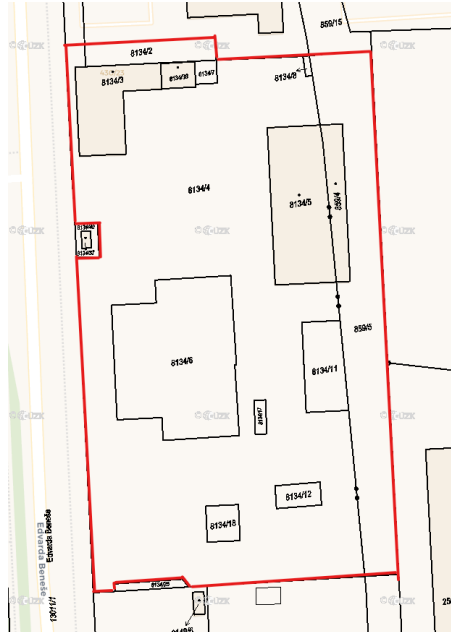
Obrázek 1 – lokalizace areálu



4.2 Popis pozemku

Pozemek se nachází na ulici Eduarda Beneše v městské části Plzeň 3, Jižní předměstí. V okolí se nachází množství podniků s výrobními a skladovými halami, obchody, čerpací stanice a bytové domy. Na pozemku se nachází zelené plochy, administrativní budova, asfaltová komunikace, zastřešená stání, nekryté parkovací plochy a skladové prostory.

Obrázek 2 – Přehled Areálu dle katastru



Zdroj: katastr nemovitostí

Tabulka 13 – Rozdělení nemovitých prostor mezi Čistá Plzeň, s.r.o. (ČP) a pronájem Čistá Plzeň servis s.r.o. (ČPS) v m²

| | ČP | Pronajímané prostory ČPS | Celkem |
|---------|---------|--------------------------|----------|
| Budova | 575,4 | 262,9 | 838,3 |
| Sklad | 1 814,9 | 3 575,3 | 5 390,2 |
| Pozemek | 2 739,3 | 3 041,7 | 5 781,0 |
| Celkem | 5 129,6 | 6 879,9 | 12 009,5 |

Zdroj: Vlastní zpracování

Tabulka 14 – Výměry a příslušné podíly ČP a ČPS

| Shrnutí Areálu | Typ | Označení v nákresu | Výměra (v m ²) | Podíl ČP (%) | Podíl ČPS (%) | Podíl ČP (m ²) | Podíl ČPS (m ²) |
|-------------------|---------|--------------------|----------------------------|--------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|
| Zelené plochy | Pozemek | Z1 | 493 | 50% | 50% | 246,5 | 246,5 |
| | Pozemek | Z2 | 684 | 50% | 50% | 342,0 | 342,0 |
| | Pozemek | Z3 | 27 | 50% | 50% | 13,5 | 13,5 |
| | Pozemek | Z4 | 31 | 50% | 50% | 15,5 | 15,5 |
| | Pozemek | Z5 | 338 | 50% | 50% | 169,0 | 169,0 |
| | Pozemek | Z6 | 98 | 50% | 50% | 49,0 | 49,0 |
| Komunikace | Pozemek | K1 | 1 893 | 50% | 50% | 946,5 | 946,5 |
| | Pozemek | K2 | 650 | 50% | 50% | 325,0 | 325,0 |
| Pro veřejnost | Pozemek | V1 | 33 | 50% | 50% | 16,5 | 16,5 |
| | Pozemek | V2 | 82 | 50% | 50% | 41,0 | 41,0 |
| Parkoviště | Pozemek | P1 | 95 | 67% | 33% | 63,7 | 31,4 |
| | Pozemek | P2 | 32 | 67% | 33% | 21,4 | 10,6 |
| | Pozemek | P3 | 174 | 67% | 33% | 116,6 | 57,4 |
| | Pozemek | P4 | 317 | 10% | 90% | 31,7 | 285,3 |
| | Pozemek | P5 | 354 | 10% | 90% | 35,4 | 318,6 |
| Hala | Sklad | H1 | 870 | 100% | 0% | 870,0 | - |
| Přístřešky | Sklad | PŘ1 | 710 | 0% | 100% | - | 710,0 |
| | Sklad | PŘ2/1 | 630 | 0% | 100% | - | 630,0 |
| | Sklad | PŘ2/2 | 80 | 100% | 0% | 80,0 | - |
| Skladovací plochy | Sklad | SP1 | 1 118 | 0% | 100% | - | 1 118,0 |
| | Sklad | SP2 | 442 | 100% | 0% | 442,0 | - |
| | Sklad | SP3 | 404 | 100% | 0% | 404,0 | - |
| | Sklad | SP4 | 849 | 0% | 100% | - | 849,0 |
| | Sklad | sklad pneumatik | 36 | 20% | 80% | 7,1 | 28,5 |
| | Sklad | sklad hořlavin | 16 | 0% | 100% | - | 15,6 |

| Shrnutí Areálu | Typ | Označení v nákresu | Výměra (v m ²) | Podíl ČP (%) | Podíl ČPS (%) | Podíl ČP (m ²) | Podíl ČPS (m ²) |
|----------------|---------|--------------------|----------------------------|--------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|
| Ostatní | Pozemek | UŽ | 132 | 100% | 0% | 132,0 | - |
| Chodníky | Pozemek | CH1 | 323 | 50% | 50% | 161,5 | 161,5 |
| | Pozemek | CH2 | 25 | 50% | 50% | 12,5 | 12,5 |
| Buňkoviště | Sklad | buňkoviště | 236 | 5% | 95% | 11,8 | 224,2 |
| Celkem | | | 11 171 | 40,8% | 59,2% | 4 554,2 | 6 617 |

Zdroj: Vlastní zpracování

Tabulka 15 – Přehled výměr a podílů na budově ČP a ČPS

| Podlaží budovy | Označení v nákresu | Výměra (v m ²) | Podíl ČP (%) | Podíl ČPS (%) | Společné prostory | Podíl ČP (m ²) | Podíl ČPS (m ²) |
|----------------|--------------------|----------------------------|--------------|---------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------|
| 1.NP | 101 | 13,94 | 0% | 0% | 100% | 7,0 | 7,0 |
| | 102 | 10,45 | 100% | 0% | 0% | 10,5 | - |
| | 103 | 17,15 | 100% | 0% | 0% | 17,2 | - |
| | 104 | 18,00 | 100% | 0% | 0% | 18,0 | - |
| | 105 | 17,67 | 100% | 0% | 0% | 17,7 | - |
| | 106 | 17,72 | 100% | 0% | 0% | 17,7 | - |
| | 107 | 17,40 | 0% | 100% | 0% | - | 17,4 |
| | 108 | 30,41 | 0% | 0% | 100% | 15,2 | 15,2 |
| | 109 | 3,77 | 0% | 0% | 100% | 1,9 | 1,9 |
| | 110 | 4,12 | 0% | 0% | 100% | 2,1 | 2,1 |
| | 111 | 0,92 | 0% | 0% | 100% | 0,5 | 0,5 |
| | 112 | 0,92 | 0% | 0% | 100% | 0,5 | 0,5 |
| | 113 | 5,20 | 0% | 0% | 100% | 2,6 | 2,6 |
| | 114 | 2,49 | 0% | 0% | 100% | 1,2 | 1,2 |
| | 115 | 3,77 | 0% | 0% | 100% | 1,9 | 1,9 |
| | 116 | 0,89 | 0% | 0% | 100% | 0,4 | 0,4 |
| | 117 | 2,44 | 0% | 0% | 100% | 1,2 | 1,2 |
| | 118 | 7,30 | 100% | 0% | 0% | 7,3 | - |
| | 119 | 18,21 | 20% | 80% | 0% | 3,6 | 14,6 |
| | 120 | 18,06 | 100% | 0% | 0% | 18,1 | - |
| 121 | 18,61 | 80% | 20% | 0% | 14,9 | 3,7 | |
| 122/123 | 12,75 | 0% | 0% | 100% | 6,4 | 6,4 | |
| 124 | 32,30 | 100% | 0% | 0% | 32,3 | - | |
| 125 | 9,52 | 100% | 0% | 0% | 9,5 | - | |
| 126 | 17,00 | 100% | 0% | 0% | 17,0 | - | |
| 2.NP | 201 | 48,89 | 0% | 0% | 100% | 24,4 | 24,4 |
| | 202 | 9,74 | 0% | 0% | 100% | 4,9 | 4,9 |
| | 203 | 26,57 | 0% | 100% | 0% | 26,6 | - |
| | 204 | 18,07 | 100% | 0% | 0% | 18,1 | - |
| | 205 | 26,09 | 100% | 0% | 0% | 26,1 | - |
| | 206 | 18,25 | 0% | 0% | 100% | 9,1 | 9,1 |

| Podlaží budovy | Označení v nákresu | Výměra (v m ²) | Podíl ČP (%) | Podíl ČPS (%) | Společné prostory | Podíl ČP (m ²) | Podíl ČPS (m ²) |
|----------------|--------------------|----------------------------|--------------|---------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------|
| | 207 - 211 | 10,69 | 0% | 0% | 100% | 5,3 | 5,3 |
| | 212 | 10,90 | 66% | 33% | 0% | 7,2 | 3,6 |
| | 213 | 53,00 | 50% | 50% | 0% | 26,5 | 26,5 |
| | 214 | 28,69 | 100% | 0% | 0% | 28,7 | - |
| | 215 | 19,09 | 0% | 100% | 0% | - | 19,1 |
| | 216 | 19,09 | 100% | 0% | 0% | 19,1 | - |
| | 217 | 12,70 | 0% | 0% | 100% | 6,4 | 6,4 |
| 3.NP | 301 | 39,18 | 0% | 0% | 100% | 19,6 | 19,6 |
| | 302 | 9,69 | 0% | 0% | 100% | 4,8 | 4,8 |
| | 303 | 17,00 | 100% | 0% | 0% | 17,0 | - |
| | 304 | 18,20 | 100% | 0% | 0% | 18,2 | - |
| | 305 | 17,91 | 100% | 0% | 0% | 17,9 | - |
| | 306 | 18,14 | 100% | 0% | 0% | 18,1 | - |
| | 307 | 18,99 | 100% | 0% | 0% | 19,0 | - |
| | 308 | 14,39 | 0% | 0% | 100% | 7,2 | 7,2 |
| | 309 | 5,80 | 0% | 0% | 100% | 2,9 | 2,9 |
| | 310 | 3,30 | 0% | 0% | 100% | 1,7 | 1,7 |
| | 311 | 1,30 | 0% | 0% | 100% | 0,7 | 0,7 |
| | 312 | 1,14 | 0% | 0% | 100% | 0,6 | 0,6 |
| | 313 | 1,17 | 0% | 0% | 100% | 0,6 | 0,6 |
| | 314 | 1,83 | 0% | 0% | 100% | 0,9 | 0,9 |
| | 315 | 1,14 | 0% | 0% | 100% | 0,6 | 0,6 |
| | 316 | 28,71 | 0% | 100% | 0% | - | 28,7 |
| | 317 | 18,82 | 100% | 0% | 0% | 18,8 | - |
| 318 | 18,89 | 0% | 100% | 0% | - | 18,9 | |
| Celkem | | 838,4 | | | | 575,4 | 262,9 |

Zdroj: Vlastní zpracování

Obrázek 3 – Nákres 1 NP. Budova



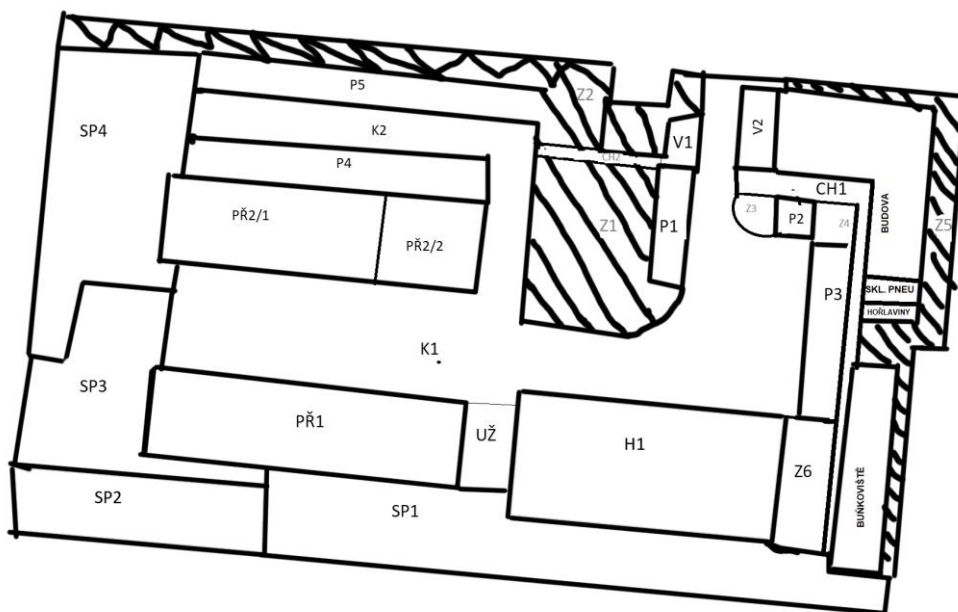
Zdroj: Vlastní zpracování

Obrázek 4 – Nákres 2 NP Budova



Zdroj: Vlastní zpracování

Obrázek 6 – Náskres Areálu



Zdroj: Vlastní zpracování

Abychom byli schopni odhadnout průměrnou hodnotu nájemného za prostory v Plzeňském kraji, bylo nutné najít tržní nabídky za různé velikosti prostorů, udělat průměr cen za metr čtvereční a následně srovnat.

Tabulka 16 – Tržní hodnoty nájemného u srovnatelných pozemků

| Pozemek | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Výměra (m ²) | 2 000 | 1 544 | 2 240 | 1 000 | 4 500 |
| Cena za m ² | 17 Kč | 26 Kč | 9 Kč | 27 Kč | 8 Kč |
| Celková cena | 34 000 Kč | 40 000 Kč | 19 900 Kč | 27 000 Kč | 36 000 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

Tabulka 17 – Tržní hodnoty nájemného u srovnatelných skladů

| Sklad | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|--------------------------|------------|------------|------------|--------------|-----------|
| Výměra (m ²) | 3 600 | 4 000 | 1 067 | 10 000 | 526 |
| Cena za m ² | 155 Kč | 121 Kč | 174 Kč | 127 Kč | 114 Kč |
| Celková cena | 558 000 Kč | 482 700 Kč | 185 415 Kč | 1 267 088 Kč | 60 000 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

Tabulka 18 – Tržní hodnoty nájemného u srovnatelných budov

| Budova | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|--------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|
| Výměra (m ²) | 349 | 208 | 350 | 247 | 226 |
| Cena za m ² | 150 Kč | 168 Kč | 300 Kč | 191 Kč | 345 Kč |
| Celková cena | 52 350 Kč | 35 000 Kč | 105 000 Kč | 47 100 Kč | 77 880 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

Na inzertním serveru Sreality.cz někteří pronajímatelé požadovali platbu denominovanou v eurech. Pro přepočítání byl k převodu nájemného na české koruny použit měnový kurz platný k datu zpracování. Z toho důvodu jsou některé částky nájemného v korunách určeny s přesností na koruny, kdežto ostatní jsou zaokrouhleny na celé tisíce Kč dle požadavků pronajímatele.

Inzertní server Sreality.cz zároveň automaticky přepočítává cenu na m². V případě cizoměnové částky dochází ke zkreslení, neboť Zpracovatel přepočítává částku v eurech na české koruny dle kurzu platného k datu zpracování a nikoli dle kurzu, použitého inzertním serverem. Z tohoto důvodu se částka za m² může lišit v příložených snímcích obrazovky z inzertních serverů a vypočtenou částkou v tabulkách, přičemž částka v tabulkách je metodicky správná a zároveň použitá pro relevantní výpočty.

Tabulka 19 – Ocenění pronajímaných ploch na základě tržního srovnání

| | Pozemek | Sklad | Budova |
|--------------------------|--------------|--------------|------------|
| Výměra (m ²) | 3 041,70 | 3 575,30 | 262,9 |
| Cena za m ² | 17,36 Kč | 138,04 Kč | 230,71 Kč |
| Tržní nájemné roční | 633 585 Kč | 5 922 647 Kč | 727 828 Kč |
| Celkem roční nájem | 7 284 060 Kč | | |

Zdroj: Vlastní zpracování

V rámci průzkumu trhu a nabídek jsme došli k závěru, že průměrná cena za 1 m² pozemku v Plzeňském kraji činí v případě pozemku 17,36 Kč, v případě skladu 138,04 Kč a v případě budovy 230,71 Kč. Z těchto dat vychází, že roční tržní nájemné by mělo dosahovat výše 7 284 060 Kč.

Pro účely stanovení převodních cen se tedy bude vzhledem k nízké skutečné ceně vycházet z tržních hodnot. Výše uvedené nájemné obsahuje pouze samotné prostory bez vybavení.

Stanovení ceny za pronájem vybavení

Stanovení ceny za pronájem vybavení bude metodou cost plus. Jako 1/5 z pořizovací hodnoty vybavení v pronajatých částech budovy ročně + 5% zisková přírážka.

Tabulka 20 – Stanovení ceny za pronájem vybavení

| Oblast | CAPEX | Roční náklad | 5% zisková marže | Výše nájemného |
|-----------------------------|------------|--------------|------------------|----------------|
| náklady na vybavení 1.patru | 36 984 Kč | 7 397 Kč | 370 Kč | 7 767 Kč |
| náklady na vybavení 2.patru | 177 924 Kč | 35 585 Kč | 1 779 Kč | 37 364 Kč |
| náklady na vybavení 3.patru | 79 139 Kč | 15 828 Kč | 791 Kč | 16 619 Kč |
| Celkem | 294 047 Kč | 58 809 Kč | 2 940 Kč | 61 750 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

Stanovení ceny za vodné, teplo a elektřinu

Stanovení ceny za vodné, teplo a elektřinu je provedeno formou přefakturace skutečných nákladů ve výši současných záloh. Za období, které nám bylo předloženo, neexistovala podružná měřidla, která budou instalována. Níže uvedená čísla v tabulce 21 jsou výsledkem informací podaných vedoucím pracovníkem Čisté Plzně, s.r.o. Vzhledem k tomu, že se jedná pouze o zálohy a na konci období budou fakturovány skutečné částky, jsou čísla pouze orientační.

Vodné bylo stanoveno vedoucím pracovníkem Čisté Plzně v poměru 90 % na zastřešenou skladovou plochu a 10 % na užitnou plochu budovy. Zálohy na elektřinu byly stanoveny vedoucím pracovníkem Čisté Plzně v poměru 50 % na Budovu a 50 % na areál. Kalkulace vychází z celkových částek za jednotlivé zálohy. Zálohy na teplo a ohřev vody byly stanoveny dle poměru mezi skladovými prostory a budovou, viz tabulka níže.

Tabulka 21 – Stanovení záloh přefakturovaných na ČP Servis

| Oblast | Vodné | Teplo | Elektřina | Celkem |
|--------|------------|------------|------------|--------------|
| Areál | 189 650 Kč | 482 028 Kč | 245 704 Kč | 917 381 Kč |
| Budova | 21 072 Kč | 74 963 Kč | 245 704 Kč | 341 739 Kč |
| Celkem | 210 722 Kč | 556 991 Kč | 491 407 Kč | 1 259 120 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

Stanovení Celkové ceny nájmu + vybavení + záloh

Tabulka 22 – Stanovení celkové ceny nájmu pro ČP Servis

| | Oblast | Tržní hodnota | Roční náklad | 5% zisková marže | Výše nájemného |
|----------------|---------------------------------|---------------|--------------|------------------|----------------|
| Náklady areálu | Nájemné | 6 556 232 Kč | | | 6 556 232 Kč |
| | Zálohy, elektřina, vodné, teplo | | 917 381 Kč | | 917 381 Kč |
| Náklady budovy | Nájemné | 727 828 Kč | | | 727 828 Kč |
| | Nájemné vybavení | | 58 809 Kč | 2 940 Kč | 61 750 Kč |
| | Zálohy elektřina, vodné, teplo | | 341 739 Kč | - | 341 739 Kč |
| | Celkem | | | | 8 604 930 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

4.3 Stanovení převodních cen za poskytované služby

Převodní ceny pro účel poskytování služeb jsou stanoveny metodou účetních vlastních nákladů navýšených o ziskovou marži 5 %. V případě pachtu je použita tržní cena. Společnost vykazuje roční náklady za nákup 737 599 Kč z čehož nejvyšší položku tvoří hrubé mzdy + Sociální a Zdravotní pojištění ve výši 605 916 Kč. Dalšími náklady jsou příspěvky na stravné ve výši 24 243 Kč a příspěvek na důchodové připojištění ve výši 12 000 Kč. Další položku tvoří platby za pronájem kanceláře ve výši 79 429 Kč a její vybavení v ročních nákladech 16 020 Kč. Roční náklady vybavení kanceláře jsou představovány ročními odpisy nově pořízeného majetku s dobou odpisování 2 roky. Hodnota stanovených nákladů byla navýšena o 5% ziskovou marží a přepočtena na sazbu za jednu hodinu práce ve výši 387 Kč.

Tabulka 23 – Stanovení převodních cen za služby oddělení nákupu

| Náklady Nákup | Roční náklad | Opex | Capex | Zisková marže 5 % | Cena služby |
|--|--------------|------------|-----------|-------------------|-------------|
| Mzda + SP+ZP | 605 916 Kč | 605 916 Kč | | 30 296 Kč | 636 212 Kč |
| Příspěvek na stravování | 24 243 Kč | 24 234 Kč | | 1 212 Kč | 25 446 Kč |
| Příspěvek zaměstnavatele na důchodové připojištění | 12 000 Kč | 12 000 Kč | | 600 Kč | 12 600 Kč |
| Vybavení kanceláře 214 | 16 020 Kč | | 32 039 Kč | 801 Kč | 16 820 Kč |
| Nájem kanceláře 214 | 79 429 Kč | 79 429 Kč | | 3 971 Kč | 83 401 Kč |
| Součet celkem | 737 599 Kč | 721 579 Kč | 32 039 Kč | 36 880 Kč | 774 479 Kč |
| Cena za jednu hodinu služby | | | | | 387 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

Tabulka 24 – Stanovení převodních cen za služby Personalistiky

| Náklady Personalistika | Roční náklad | Opex | Capex | Zisková marže 5 % | Cena poskytované služby |
|--|--------------|--------------|------------|-------------------|-------------------------|
| Mzda + SP + ZP | 1 013 396 Kč | 1 013 396 Kč | | 50 670 Kč | 1 064 066 Kč |
| Příspěvek na stravování | 22 308 Kč | 22 308 Kč | | 1 115 Kč | 23 423 Kč |
| Příspěvek zaměstnavatele na důchodové připojištění | 10 000 Kč | 10 000 Kč | | 500 Kč | 10 500 Kč |
| Vybavení kanceláře 204,205 | 75 319 Kč | | 150 638 Kč | 3 766 Kč | 79 085 Kč |
| Nájem kanceláře 204,205 | 122 259 Kč | 122 259 Kč | | 6 113 Kč | 128 372 Kč |
| školení | 6 843 Kč | 6 843 Kč | | 342 Kč | 7 185 Kč |
| Odborné články předplatné Verlag Dashofer | 7 936 Kč | 7 936 Kč | | 397 Kč | 8 333 Kč |
| Zákonné sociální náklady-zdravotní dokumentace | 54 715 Kč | 54 715 Kč | | 2 736 Kč | 57 451 Kč |
| Docházka Alfa software + poplatky SIT | 16 713 Kč | 16 713 Kč | | 836 Kč | 17 548 Kč |
| Součet celkem | 1 329 488 Kč | 1 254 169 Kč | 150 638 Kč | 66 474 Kč | 1 395 963 Kč |
| Cena za jednu hodinu služby | | | | | 698 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

Společnost Čistá Plzeň, s.r.o. vykazuje náklady na personální oddělení ve výši 1 329 488 Kč, z čehož nejvyšší položku tvoří mzdové náklady společně s náklady na sociální a zdravotní pojištění ve výši 1 013 396 Kč. Dalšími náklady jsou příspěvky na stravování ve výši 22 308 Kč a příspěvek na důchodové připojištění 10 000 Kč. Další položkou je stanovený tržní nájem kanceláří 204 a 205 ve výši 122 259 Kč. Součástí nákladů na personální oddělení jsou i výdaje za odborné články Verlag Dashofer 7 936 Kč a platby za zákonné sociální náklady - zdravotní dokumentace 54 715 Kč a vybavení kanceláří v celkovém ročním nákladu 75 319 Kč. Roční náklady vybavení kanceláře jsou představovány ročními odpisy nově pořízeného majetku s dobou odpisování 2 roky. Výsledné náklady jsou navýšeny o 5% ziskovou marži a přepočteny na výslednou člověko-hodinu ve výši 698 Kč.

Personalistika zajišťuje následující:

- Vede personální agendu organizace
- Přípravuje návrhy vnitřních předpisů ve své oblasti
- Zpracovává mzdy v systému Helios včetně účtování do účetního deníku
- Vede evidenci docházky
- Komunikuje s externími pracovníky (agenturní zaměstnanci)
- Komunikuje s úřadem práce a ostatními institucemi, zpracovává podklady
- Odpovídá za sledování zdravotních prohlídek, povinných školení apod. a eviduje je
- Eviduje a kontroluje cestovní příkazy včetně vyúčtování
- Komunikuje s externím bezpečnostním a požárním technikem při řešení pracovních úrazů

Tabulka 25 – Stanovení převodních cen za služby zákaznického centra

| Náklady Zákaznického centra | Roční náklad | Opex | Capex | Zisková marže 5 % | Cena poskytované služby |
|--|--------------|------------|-------|-------------------|-------------------------|
| Mzda + SP + ZP na zaměstnance č.1 | 665 189 Kč | 665 189 Kč | | 33 259 Kč | 698 449 Kč |
| Mzda + SP + ZP na zaměstnance č.2 | 479 510 Kč | 479 510 Kč | | 23 975 Kč | 503 485 Kč |
| Mzda + SP + ZP na zaměstnance č.3 | 589 820 Kč | 589 820 Kč | | 29 491 Kč | 619 311 Kč |
| Příspěvek na stravování č.1 | 23 260 Kč | 23 260 Kč | | 1 163 Kč | 24 423 Kč |
| Příspěvek na stravování č.2 | 21 810 Kč | 21 810 Kč | | 1 091 Kč | 22 901 Kč |
| Příspěvek na stravování č.3 | 23 624 Kč | 23 624 Kč | | 1 181 Kč | 24 805 Kč |
| Příspěvek zaměstnavatele na důchodové připojištění č.1 | 6 000 Kč | 6 000 Kč | | 300 Kč | 6 300 Kč |
| Příspěvek zaměstnavatele na důchodové připojištění č.2 | 10 000 Kč | 10 000 Kč | | 500 Kč | 10 500 Kč |

| Náklady Zákaznického centra | Roční náklad | Opex | Capex | Zisková marže 5 % | Cena poskytované služby |
|--|--------------|--------------|------------|-------------------|-------------------------|
| Příspěvek zaměstnavatele na důchodové připojištění č.3 | 12 000 Kč | 12 000 Kč | | 600 Kč | 12 600 Kč |
| SIT - nahrávání hovorů + služby | 168 361 Kč | 168 361 Kč | | 8 418 Kč | 176 779 Kč |
| Vybavení zákaznického centra | 77 869 Kč | | 155 738 Kč | 3 893 Kč | 81 762 Kč |
| nájem kanceláře 102,103,104 | 126 246 Kč | 126 246 Kč | | 6 312 Kč | 132 558 Kč |
| školení | 20 000 Kč | 20 000 Kč | | 1 000 Kč | 21 000 Kč |
| Součet celkem | 2 223 688 Kč | 2 145 819 Kč | 155 738 Kč | 111 184 Kč | 2 334 872 Kč |
| Cena za jednu hodinu služby | | | | | 389 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

V zákaznickém centru pracují 3 zaměstnanci a jejich mzdové náklady společně s náklady na sociální a zdravotní pojištění činí 665 189 Kč, 479 510 Kč a 589 820 Kč, příspěvky na stravné jsou ve výši 23 260 Kč, 21 810 Kč a 23 624 Kč. zaměstnavatel také přispívá na důchodové připojištění částkami 6 000 Kč, 10 000 Kč a 12 000 Kč. Významnou položku v nákladech za zákaznické centrum tvoří SIT - nahrávání hovorů a jiné technické a komunikační služby v souhrnné výši 168 361 Kč. Stanovené nájemné za tři prostory dosahuje výše 126 246 Kč a náklady na vybavení těchto prostorů činí 77 869 Kč. Roční náklady vybavení kanceláře jsou představovány ročními odpisy nově pořízeného majetku s dobou odpisování 2 roky. (Náklady na pořízení vybavení byly rozpočteny do dvou let. Výsledné náklady jsou navýšeny o 5% ziskovou marži a přepočteny na výslednou člověko-hodinu ve výši 389 Kč.

Zákaznické centrum zajišťuje následující:

- Komunikuje se zákazníky
- Komunikuje se smluvními partnery společnosti
- Přijímá a zpracovává objednávky a řeší pohledávky
- Přijímá, eviduje a řeší obdržené stížnosti a připomínky
- Spravuje firemní databázi
- Kontroluje obsah webových stránek a připravuje požadavky na nové příspěvky
- Komunikuje s odpovědnými pracovníky magistrátu města Plzně v rámci svých činností

- Řeší úkony spojené s fakturací
- Přípravuje statistická vyhodnocení a analýzy
- Spravuje a vyřizuje exekuce vedené na zaměstnance
- Zajišťuje přípravu, realizaci a zpracovává administrativu veřejných zakázek
- Přípravuje návrhy obchodních smluv s dodavateli, popř. objednávky včetně podkladů
- Zajišťuje nákup spotřebního materiálu (vyjma kancelářských potřeb) a OOPP
- Přípravuje návrhy a vede evidenci smluv o zapojení právnických osob a fyzických osob oprávněných k podnikání
- Vyřizuje reklamace dodávek
- Přípravuje podklady pro vedení společnosti, účetní a kontrolní orgány
- Zpracovává podklady pro fakturaci
- Spolupracuje při řešení škod a ztrát odpadových nádob / policie ČR/
- Zajišťuje jednání a související agendu škodní komise
- Spravuje sdílené složky na disku SHARE

Tabulka 26 – Stanovení převodních cen za služby sekretariátu

| Náklady Sekretariát | Roční náklad | Opex | Capex | Zisková marže 5 % | Cena poskytované služby |
|--|--------------|------------|------------|-------------------|-------------------------|
| Mzda + SP + ZP na zaměstnance | 541 261 Kč | 541 261 Kč | | 27 063 Kč | 568 324 Kč |
| Příspěvek na stravování | 20 424 Kč | 20 424 Kč | | 1 021 Kč | 21 445 Kč |
| Příspěvek zaměstnavatele na důchodové připojištění | 12 000 Kč | 12 000 Kč | | 600 Kč | 12 600 Kč |
| Vybavení kanceláře 203 | 51 887 Kč | | 103 774 Kč | 2 594 Kč | 54 481 Kč |
| Nájemné za kancelář 203 | 73 560 Kč | 73 560 Kč | | 3 678 Kč | 77 238 Kč |
| Školení | 3 580 Kč | 3 580 Kč | | 179 Kč | 3 759 Kč |
| Součet celkem | 702 712 Kč | 650 825 Kč | 103 774 Kč | 35 136 Kč | 737 848 Kč |
| Cena za jednu hodinu služby | | | | | 369 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

Náklady na mzdy společně s náklady na sociální a zdravotní pojištění dosahují výše 541 261 Kč, přičemž k této platbě navíc zaměstnavatel hradí i příspěvek na stravování ve výši 20 424 Kč a příspěvek na důchodové připojištění ve výši 12 000 Kč. Náklad na vybavení kanceláře 203 představuje 51 887 Kč. Roční náklady vybavení kanceláře jsou představovány ročními odpisy nově pořízeného majetku s dobou odpisování 2 roky. Stanovené tržní nájemné za tuto kancelář je 73 560 Kč. Náklad na školení dosahuje částky 3 580 Kč. Výsledné náklady jsou navýšeny o 5% ziskovou marží a přepočteny na výslednou člověko-hodinu ve výši 369 Kč.

Sekretariát zajišťuje následující:

- Eviduje, zpracovává a archivuje firemní poštu
- Vede pokladnu a předkládá ji k pravidelné kontrole řediteli
- Přípravuje pokladní doklady pro účetní
- Přípravuje faktury a účetní doklady pro účetní
- Vede příruční sklad kancelářských potřeb

- Spravuje datovou schránku, předává obdržené zprávy jednatelem a příslušným zaměstnancům
- Plní operativní úkoly jednatele a v souvislosti s tím může předávat úkoly dalším pracovníkům a koordinuje jejich plnění
- Kontroluje denní tisk a ostatní media, informuje o článkách o vedení společnosti
- Vede spisovnu
- Plní operativní úkoly ředitele společnosti

Tabulka 27 – Stanovení převodních cen za služby Technika BOZP

| Náklady Dispečer, technik BOZP | Roční náklad | Opex | Capex | Zisková marže 5 % | Cena poskytované služby |
|--|--------------|------------|-----------|-------------------|-------------------------|
| Mzda + SP + ZP na zaměstnance | 798 524 Kč | 798 524 Kč | | 39 926 Kč | 838 450 Kč |
| Příspěvek na stravování | 25 272 Kč | 25 272 Kč | | 1 264 Kč | 26 536 Kč |
| Příspěvek zaměstnavatele na důchodové připojištění | 12 000 Kč | 12 000 Kč | | 600 Kč | 12 600 Kč |
| Vybavení kanceláře 317 | 16 368 Kč | | 32 736 Kč | 818 Kč | 17 186 Kč |
| Nájemné kanceláře 317 | 52 104 Kč | 52 104 Kč | | 2 605 Kč | 54 709 Kč |
| Školení BOZP | 99 464 Kč | 99 464 Kč | | 4 973 Kč | 104 437 Kč |
| Součet celkem | 1 003 731 Kč | 987 363 Kč | 32 736 Kč | 50 187 Kč | 1 053 918 Kč |
| Cena za jednu hodinu služby | | | | | 527 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

Náklady na mzdy společně s náklady na sociální a zdravotní pojištění dosahují výše 798 524 Kč, přičemž k této platbě navíc zaměstnavatel hradí i příspěvek na stravování ve výši 25 272 Kč a příspěvek na důchodové připojištění ve výši 12 000 Kč. Náklad na vybavení kanceláře 317 představuje 16 368 Kč. Roční náklady vybavení kanceláře jsou představovány ročními odpisy nově pořízeného majetku s dobou odpisování 2 roky. Stanovené tržní nájemné za tuto kancelář činí 52 104 Kč. Náklad na školení dosahuje částky 99 464 Kč. Výsledné náklady jsou navýšeny o 5% ziskovou marží a přepočteny na výslednou člověko-hodinu ve výši 527 Kč.

Dispečer BOZP zajišťuje následující:

- Zajišťuje dodržování pravidel BOZP a PO na pracovišti včetně používání OOPP při práci, provádí orientační zkoušky na alkohol a návykové látky před, v průběhu i na konci směny
- Zajišťuje řádné hospodaření a ochranu svěřeného majetku zaměstnavatele před poškozením, zničením, ztrátou či zneužitím
- Řídí provozní činnosti, provádí průběžné kontroly ve svěřené oblasti
- Zajišťuje a kontroluje dodržování provozních a dopravních řádů, manuálů a návodů na používání strojů, vozidel a zařízení
- Zpracovává podklady pro evidenci odpadů (vážní lístky, hlášení, atd.)
- Zpracovává fakturační podklady
- Kontroluje funkčnost logistického systému a zjištěné nedostatky neprodleně řeší
- Navrhuje optimalizaci svozových tras
- Spolupracuje na odstranění závad a neshod zakázek
- V logistickém systému vede písemné záznamy o průběhu směny (čas, předmět požadavku, jména kontaktních osob apod.)
- Kontrola evidence pracovní doby řidičů a zadáků
- Řídí odstraňování a evidenci černých skládek
- Provádí šetření v terénu za účelem ověření sjízdnosti a obslužitelnosti (dispečink)
- Odpovídá za revize na veškerou technologii a zařízení
- Odpovídá za revize elektrických i dalších zařízení v celém areálu a sběrných dvorech/místech
- Vede administrativní agendu BOZP a PO a pracovních úrazů
- Přípravuje podklady pracovních úrazů pro personalistku
- Vede firemní agendu (zajišťuje, řídí a kontroluje) týkající se svozu VOK včetně zajištění personálního obsazení sběrných míst
- Přípravuje podklady pro fakturaci zákazníků ZC (svoz VOK)
- Objednává, organizuje a řídí vývozy sběrných dvorů
- Koordinuje opravy a údržbu VOK

Tabulka 28 – Stanovení převodních cen za služby Finančního kontrolora

| Náklady Finanční kontrolor | Roční náklad | Opex | Capex | Zisková marže 5 % | Cena poskytované služby |
|--|--------------|--------------|-----------|-------------------|-------------------------|
| Mzda + SP + ZP na zaměstnance | 1 120 503 Kč | 1 120 503 Kč | | 56 025 Kč | 1 176 528 Kč |
| Příspěvek na stravování | 24 448 Kč | 24 448 Kč | | 1 222 Kč | 25 670 Kč |
| Příspěvek zaměstnavatele na důchodové připojištění | 12 000 Kč | 12 000 Kč | | 600 Kč | 12 600 Kč |
| Vybavení kanceláře 303 | 16 198 Kč | | 32 395 Kč | 810 Kč | 17 007 Kč |
| Nájemné kanceláře 303 | 47 065 Kč | 47 065 Kč | | 2 353 Kč | 49 418 Kč |
| Školení | 9 900 Kč | 9 900 Kč | | 495 Kč | 10 395 Kč |
| Součet celkem | 1 230 113 Kč | 1 213 916 Kč | 32 395 Kč | 61 506 Kč | 1 291 619 Kč |
| Cena za jednu hodinu služby | | | | | 646 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

Společnost Čistá Plzeň, s.r.o. vykazuje náklady na personální oddělení Controllingu ve výši 1 230 113 Kč, z čehož nejvyšší položku tvoří mzdové náklady společně s náklady na sociální a zdravotní pojištění ve výši 1 120 503 Kč. Dalšími náklady jsou příspěvky na stravování ve výši 24 448 Kč a příspěvek na důchodové připojištění 12 000 Kč. Další položkou je stanovené tržní nájemné kanceláře ve výši 47 065 Kč. Tato kancelář disponuje vybavením, které je představováno ročním nákladem ve výši 16 198 Kč. Roční náklady vybavení kanceláře jsou představovány ročními odpisy nově pořízeného majetku s dobou odpisování 2 roky. Náklady na školení představují 9 900 Kč. Výsledné náklady jsou navýšeny o 5% ziskovou marži a přepočteny na výslednou člověko-hodinu ve výši 646 Kč.

Finanční kontrolor zajišťuje následující

- Finanční řízení, controlling zajišťuje následující:
- vykonává funkci správce vnitřních předpisů
- připravuje finanční plány, reporting, analýzy odchylek a návrhy opatření
- připravuje podklady pro operativní a strategická rozhodnutí pro vedení společnosti
- průběžně sleduje vývoj cash flow, aktualizuje platební kalendář
- analyzuje rizika a předkládá vedení společnosti návrhy opatření
- vypracovává kalkulace a vyhodnocení hospodárnosti provozu
- připravuje podklady pro dozorčí radu ČP
- spolupracuje s auditory a kontrolními orgány
- plní operativní úkoly ředitele společnosti
- vypracovává pravidelné reporty pro statistický úřad

Tabulka 29 – Stanovení převodních cen za Evidenční služby

| Náklady Evidence | Roční náklad | Opex | Capex | Zisková marže 5 % | Cena služby |
|--|--------------|--------------|-----------|-------------------|--------------|
| Mzda + SP + ZP na zaměstnance č.1 | 411 925 Kč | 411 925 Kč | | 20 596 Kč | 432 521 Kč |
| Mzda + SP + ZP na zaměstnance č.2 | 745 196 Kč | 745 196 Kč | | 37 260 Kč | 782 456 Kč |
| Mzda + SP + ZP na zaměstnance č.3 | 490 216 Kč | 490 216 Kč | | 24 511 Kč | 514 727 Kč |
| Příspěvek na stravování č.1 | 22 554 Kč | 22 554 Kč | | 1 128 Kč | 23 682 Kč |
| Příspěvek na stravování č.2 | 23 544 Kč | 23 544 Kč | | 1 177 Kč | 24 721 Kč |
| Příspěvek na stravování č.3 | 16 454 Kč | 16 454 Kč | | 823 Kč | 17 277 Kč |
| Příspěvek zaměstnavatele na důchodové připojištění č.1 | 6 000 Kč | 6 000 Kč | | 300 Kč | 6 300 Kč |
| Příspěvek zaměstnavatele na důchodové připojištění č.2 | 12 000 Kč | 12 000 Kč | | 600 Kč | 12 600 Kč |
| Příspěvek zaměstnavatele na důchodové připojištění č.3 | 6 000 Kč | 6 000 Kč | | 300 Kč | 6 300 Kč |
| Vybavení kanceláří 304 a 307 | 31 147 Kč | | 62 294 Kč | 1 557 Kč | 32 704 Kč |
| Nájemné kanceláří 304 a 307 | 102 962 Kč | 102 962 Kč | | 5 148 Kč | 108 110 Kč |
| školení | 27 607 Kč | 27 607 Kč | | 1 380 Kč | 28 987 Kč |
| Software evidence inisoft | 119 737 Kč | 119 737 Kč | | 5 987 Kč | 125 724 Kč |
| Součet celkem | 2 015 343 Kč | 1 984 196 Kč | 62 294 Kč | 100 767 Kč | 2 116 110 Kč |
| Cena za jednu hodinu služby | | | | | 353 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

V rámci Evidenčních služeb pracují ve společnosti tři zaměstnanci a jejich mzdové náklady společně s náklady na sociální a zdravotní pojištění činí 411 925 Kč, 745 196 Kč a 490 216 Kč, příspěvky na stravné jsou ve výši 22 554 Kč, 23 544 Kč a 16 454 Kč. Zaměstnavatel také přispívá na důchodové připojištění částkami 6 000 Kč, 12 000 Kč a 6 000 Kč. Významnou položku v nákladech na Evidenční služby tvoří Software evidence inisoft v souhrnné výši 119 737 Kč. Stanovené nájemné za kanceláře 304 a 307 dosahuje výše 102 962 Kč a náklady na vybavení činí 31 147 Kč. Roční náklady vybavení kanceláře jsou představovány ročními odpisy nově pořízeného majetku s dobou odpisování 2 roky. Další položkou jsou náklady na školení ve výši 27 607 Kč. Výsledné náklady jsou navýšeny o 5% ziskovou marží a přepočteny na výslednou člověko-hodinu ve výši 353 Kč.

Evidence zajišťuje následující:

- Dohlíží na vkládání dat do programu EVI8 a sklad odpadů
- Odpovídá za řádné vedení evidencí odpadů
- Provádí kontrolu faktur za uložení/předání odpadů
- Zpracovává vybrané fakturační podklady
- Zasílá v legislativně určených termínech hlášení o produkci a nakládání s odpady
- Potvrzuje OLPNO a vede jejich evidenci
- Zpracovává statistické hlášení svého úseku uložené ČSÚ ve stanovených termínech (ŽP 1-01, odp. 1-01 atd.)
- Zajišťuje vedení všech potřebných statistik a evidencí dle požadavků města Plzně
- Spolupracuje na svém úseku při vedení evidence v rámci kolektivních systémů pro zpětný odběr (EKO-KOM, elektrowin, ekolamp aj.)
- Odpovídá za ohlašovací povinnost společnosti příslušným orgánům (krajský úřad) v případě odmítnutí odpadů v koncovém zařízení a jeho navrácení původci.
- Kontrola provozu z hlediska zákona o odpadech, dohled nad vedením evidence přijatých odpadů, kontrola odevzdaných tržeb, metodické vedení pracovníků sd a sm
- Zpracovává podklady pro mzdy
- Komunikace se státní správou v oblasti OH
- Exkurze
- Tvorba odborných textů
- Komunikace s médii

Tabulka 30 – Stanovení převodních cen za účetní služby

| Náklady účetní | Roční náklad | Opex | Capex | Zisková marže 5 % | Cena poskytované služby |
|--|--------------|--------------|--------------|-------------------|-------------------------|
| Mzda + SP + ZP na zaměstnance | 923 520 Kč | 923 520 Kč | | 46 176 Kč | 969 696 Kč |
| Příspěvek na stravování | 23 148 Kč | 23 148 Kč | | 1 157 Kč | 24 305 Kč |
| Příspěvek zaměstnavatele na důchodové připojištění | 10 000 Kč | 10 000 Kč | | 500 Kč | 10 500 Kč |
| Vybavení kanceláře 305 a 306 | 38 615 Kč | | 77 230 Kč | 1 931 Kč | 40 546 Kč |
| Nájemní kancelář 305 a 306 | 99 806 Kč | 99 806 Kč | | 4 990 Kč | 104 796 Kč |
| Školení | 65 972 Kč | 65 972 Kč | | 3 299 Kč | 69 270 Kč |
| Helios Orange Inuvio | 630 390 Kč | 630 390 Kč | 1 891 171 Kč | 31 520 Kč | 661 910 Kč |
| SIT – Helios Data expert | 523 Kč | 454 Kč | | 26 Kč | 549 Kč |
| Součet celkem | 1 791 973 Kč | 1 753 290 Kč | 1 968 401 Kč | 89 599 Kč | 1 881 572 Kč |
| Cena za jednu hodinu služby | | | | | 941 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

Společnost Čistá Plzeň, s.r.o. vykazuje náklady na účetní oddělení ve výši 1 791 973 Kč, z čehož nejvyšší položku tvoří mzdové náklady společně s náklady na sociální a zdravotní pojištění ve výši 923 520 Kč. Dalšími náklady jsou příspěvky na stravování ve výši 23 148 Kč a příspěvek na důchodové připojištění 10 000 Kč. Další položkou je stanovené tržní nájemné kancelář 305 a 306 ve výši 99 806 Kč. Tyto kanceláře disponují vybavením, které je představováno ročním nákladem ve výši 38 615 Kč. Roční náklady vybavení kanceláře jsou představovány ročními odpisy nově pořízeného majetku s dobou odpisování 2 roky. Náklady na školení představují 65 972 Kč. Mezi další náklady patří náklady na software Helios Orange Inuvio a SIT – Helios Data expert představující 630 390 Kč respektive 523 Kč. Výsledné náklady jsou navýšeny o 5% ziskovou marži a přepočteny na výslednou člověko-hodinu ve výši 941 Kč.

Účetnictví zajišťuje následující:

- zpracovává účetní doklady
- provádí účetní operace na jednotlivých účtech nebo skupinách účtů
- provádí účetní zápisy jednotlivých účetních položek

- sestavuje účetní výkazy
- komunikuje s úřady a jinými institucemi
- zajišťuje úhrady v bance
- dohlíží nad fakturací organizace
- kontroluje správnost daňových dokladů
- zajišťuje agendu některých daní (např. silniční daň)
- provádí dokladové inventury a pořizuje inventurní soupisy
- zajišťuje inventarizaci majetku, závazků a pohledávek
- připravuje podklady pro vedení společnosti a kontrolní orgány
- spolupracuje s auditory a kontrolními orgány
- plní operativní úkoly nadřazených pracovníků

Tabulka 31 – Stanovení převodních cen za služby údržby

| Náklady údržby | Roční náklad | Opex | Capex | Zisková marže 5 % | Cena služby |
|---|--------------|------------|-------|-------------------|-------------|
| Mzda + SP + ZP č.1 | 751 894 Kč | 751 894 Kč | | 37 595 Kč | 789 489 Kč |
| Mzda + SP + ZP č.2 | 731 851 Kč | 731 851 Kč | | 36 593 Kč | 768 444 Kč |
| Mzda + SP + ZP č.3 | 691 920 Kč | 691 920 Kč | | 34 596 Kč | 726 516 Kč |
| Mzda + SP + ZP č.4 | 500 267 Kč | 500 267 Kč | | 25 013 Kč | 525 281 Kč |
| Mzda + SP + ZP č.5 | 707 731 Kč | 707 731 Kč | | 35 387 Kč | 743 117 Kč |
| Příspěvek na stravování č.1 | 26 722 Kč | 26 722 Kč | | 1 336 Kč | 28 058 Kč |
| Příspěvek na stravování č.2 | 23 758 Kč | 23 758 Kč | | 1 188 Kč | 24 946 Kč |
| Příspěvek na stravování č.3 | 23 774 Kč | 23 774 Kč | | 1 189 Kč | 24 963 Kč |
| Příspěvek na stravování č.4 | 18 444 Kč | 18 444 Kč | | 922 Kč | 19 366 Kč |
| Příspěvek na stravování č.5 | 23 212 Kč | 23 212 Kč | | 1 161 Kč | 24 373 Kč |
| Příspěvek na důchodové připojištění č.1 | 6 000 Kč | 6 000 Kč | | 300 Kč | 6 300 Kč |

| Náklady údržby | Roční náklad | Opex | Capex | Zisková marže 5 % | Cena služby |
|---|--------------|------------|------------|-------------------|-------------|
| Příspěvek na důchodové připojištění č.2 | 12 000 Kč | 12 000 Kč | | 600 Kč | 12 600 Kč |
| Příspěvek na důchodové připojištění č.3 | 12 000 Kč | 12 000 Kč | | 600 Kč | 12 600 Kč |
| Příspěvek na důchodové připojištění č.4 | 11 000 Kč | 11 000 Kč | | 550 Kč | 11 550 Kč |
| Příspěvek na důchodové připojištění č.5 | 12 000 Kč | 12 000 Kč | | 600 Kč | 12 600 Kč |
| Vybavení kanceláře 105 | 16 645 Kč | | 33 290 Kč | 832 Kč | 17 477 Kč |
| Nájem kanceláře 105 | 48 920 Kč | 48 920 Kč | | 2 446 Kč | 51 366 Kč |
| školení | 13 500 Kč | 13 500 Kč | | 675 Kč | 14 175 Kč |
| SIT – nahrávání hovorů + služby | 90 381 Kč | 90 381 Kč | | 4 519 Kč | 94 900 Kč |
| ŠKODA ROOMSTER STYLE 1,4 odpisy | 59 800 Kč | 59 800 Kč | | 2 990 Kč | 62 790 Kč |
| ŠKODA ROOMSTER STYLE 1,4 PHM | 28 093 Kč | 28 093 Kč | | 1 405 Kč | 29 498 Kč |
| ŠKODA ROOMSTER STYLE 1,4 O+Ú | 38 593 Kč | 38 593 Kč | | 1 930 Kč | 40 523 Kč |
| ŠKODA ROOMSTER STYLE 1,4 Pojištění | 15 284 Kč | 15 284 Kč | | 764 Kč | 16 048 Kč |
| Mercedes Benz VITO 114 CDI odpisy | 132 120 Kč | 132 120 Kč | 660 600 Kč | 6 606 Kč | 138 726 Kč |
| Mercedes Benz VITO 114 CDI PHM | 19 400 Kč | 19 400 Kč | | 970 Kč | 20 370 Kč |
| Mercedes Benz VITO 114 CDI O+Ú | 44 714 Kč | 44 714 Kč | | 2 236 Kč | 46 950 Kč |
| Mercedes Benz VITO 114 CDI Pojištění | 43 468 Kč | 43 468 Kč | | 2 173 Kč | 45 641 Kč |

| Náklady údržby | Roční náklad | Opex | Capex | Zisková marže 5 % | Cena služby |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| Vysokozdvíhací vozík Destra | 57 850 Kč | 57 850 Kč | 260 000 Kč | 2 893 Kč | 60 743 Kč |
| Údržba areálu | 508 261 Kč | 508 261 Kč | 2 541 304 Kč | 25 413 Kč | 533 674 Kč |
| Oprava areálu | 332 877 Kč | | 332 877 Kč | 16 644 Kč | 349 521 Kč |
| Součet celkem | 5 002 480 Kč | 4 652 958 Kč | 4 093 781 Kč | 250 124 Kč | 5 252 604 Kč |
| Cena za jednu hodinu služby | | | | | 525 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

V oddělení údržby služeb pracuje ve společnosti pět zaměstnanců a jejich mzdové náklady společně s náklady na sociální a zdravotní pojištění činí 751 894 Kč, 731 851 Kč, 691 920 Kč, 500 267 Kč a 707 731 Kč, příspěvky na stravné jsou ve výši 26 722 Kč, 23 758 Kč, 23 774 Kč, 18 444 Kč a 23 212 Kč. Zaměstnavatel také přispívá na důchodové připojištění částkami 6 000 Kč, 12 000 Kč, 12 000 Kč, 11 000 Kč a 12 000 Kč. Stanovené nájemné za kancelář 105 dosahuje výše 48 920 Kč a náklady na její vybavení činí 16 645 Kč. Roční náklady vybavení kanceláře jsou představovány ročními odpisy nově pořízeného majetku s dobou odpisování 2 roky. Další položkou jsou náklady na školení ve výši 13 500 Kč. Náklady na SIT – nahrávání hovorů + služby představují 90 381 Kč. Dalšími náklady jsou náklady na automobil Škoda Roomster Style 1,4. Náklady na automobil značky Škoda zahrnují odpisy ve výši 59 800 Kč, pohonné hmoty ve výši 28 093 Kč, opravy a údržbu ve výši 38 593 Kč a pojištění ve výši 15 284 Kč. Dalšími náklady jsou náklady na automobil Mercedes Benz Vito 114 CDI. Náklady na automobil značky Mercedes zahrnují odpisy ve výši 132 120 Kč, pohonné hmoty ve výši 19 400 Kč, opravy a údržbu ve výši 44 714 Kč a pojištění ve výši 43 468 Kč. Dále je součástí nákladů vysokozdvíhací vozík Destra, jehož roční náklady představují 57 850 Kč. Údržba areálu činí v nákladech 508 261 Kč a oprava areálu 332 877 Kč. Výsledné náklady jsou navýšeny o 5% ziskovou marži a přepočteny na výslednou člověko-hodinu ve výši 525 Kč.

4.4 Stanovení ceny pronájmu aut

V následující části se Zpracovatel zabývá nastavením transferových cen mezi společnostmi Čistá Plzeň, s.r.o., Eliod servis s.r.o., AVE a.s., Marius Pedersen a.s. a Čistá Plzeň servis s.r.o. pro nákladní a užitkové vozy ve stanovení převodní ceny se Zpracovatel zaměřuje na 10 vozů s SPZ 6P3 2848, 4AV 2969, 7H0 0115, 8P0 4303, 6P0 1952, 7P5 9584, 8P0 8955, 8P0 6305, 9P0 9401, 5P6 4365 bude platná pro pronájem od data 1. 9. 2023.

Transferové ceny jednotlivých vozů Zpracovatel určil dle následujícího výpočtu. Nejdříve Zpracovatel vypočetl roční odpisovou hodnotu (ROH), a to pomocí amortizačního vzorce který se nachází níže. Pro výpočet ROH se využila pořizovací hodnota, roční kapitálové náklady a doba

odpisování. Pořizovací hodnotu měl každý automobil v korunách bez DPH. Doba odpisování byla stanovena na 7 let pro každé auto. Jako roční kapitálové náklady byla použita úroková míra pro dlouhodobé úvěry nefinančním institucím podle databáze ARAD od ČNB. Její aktuální hodnota je 6,34 %.

Amortizační vzorec:

$$ROH = PH \times \left[\frac{k \times (1 + k)^n}{(1 + k)^n - 1} \right]$$

Legenda:

ROH = Roční odpisová hodnota

PH = Pořizovací hodnota

k = Roční kapitálové náklady

n = Doba odpisování

K takto vypočtené roční odpisové hodnotě Zpracovatel přičetl roční daně, pojištění. K této sumě se dále připočítá zisková marže 5% z vypočtených ročních nákladů. Zpracovatel následně může z ročních nákladů ještě vypočítat měsíční, týdenní nebo denní náklady. Náklady na opravy nejsou zahrnuty v nájemném. V případě potřeby budou přefakturovány nájemci vozidla.

4.4.1. Společnost Marius Pedersen a.s.

Pro společnost Čistá Plzeň servis s.r.o. byla Zpracovatelem stanovena převodní cena pro vůz MAN 18.320 4x2 BL s SPZ 7H00115 za 63 436,81 Korun měsíčně.

Tabulka 32 – Převodní cena pro vůz 7H0 0115

| | SPZ | 7H00115 | MAN 18.320 4x2 BL |
|----|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| 1. | Roční odpisová hodnota | | |
| | Požizovací hodnota | 3 688 025,00 Kč bez DPH | |
| | doba odpisu | 7 roků | |
| | kapitálové náklady | 6,34 % | |
| | odpisuje se do | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 668 660,14 Kč/rok |
| 2. | Roční daně a pojištění | | |
| | Zakonné pojištění | 17 880,00 Kč/rok | |
| | Silniční daň | 10 660,00 Kč/rok | |
| | Havarijní pojištění | 27 792,00 Kč/rok | |
| | Celkem | | 56 322,00 Kč/rok |
| 3. | Podíl ostatních nákladů | | |
| | Suma nákladů dle bodů 1-2 | 724 992 Kč/rok | |
| | Poměrné zastoupení ostatních nákladů | 5 % | |
| | Počet měsíců | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 36 249,61 Kč/rok |
| | Celkem | | 761 241,75 Kč/rok |
| | Počet měsíců v roce | | 12 měsíců |
| | Měsíční náklady | | 63 436,81 Kč/měsíc |

Zdroj: Vlastní zpracování

4.4.2. Společnost Eliod servis s.r.o.

Pro vozidlo 6P3 2848 zpracovatel neměl k dispozici náklady na pojištění a daně za vozidlo, proto byl použit průměr pro obdobná ostatní vozidla ve výši 56 332 Kč za rok.

Pro společnost Čistá Plzeň servis s.r.o. byla Zpracovatelem stanovena převodní cena pro vůz MB – AROCS 2535 L s SPZ 6P3 2848 za cenu 66 940,97Kč měsíčně.

Tabulka 33 – Převodní cena pro vůz 6P3 2848

| | SPZ | 6P3 2848 | MB – AROCS 2535 L |
|----|--------------------------------------|-------------------------|--------------------|
| 1. | Roční odpisová hodnota | | |
| | Pořizovací hodnota | 3 907 365,00 Kč bez DPH | |
| | doba odpisu | 7 roků | |
| | kapitálové náklady | 6,34 % | |
| | odpisuje se do | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 708 427,74 Kč/rok |
| 2. | Roční daně a pojištění | | |
| | Daně a pojištění | 56 612 Kč/rok | |
| | Celkem | | 56 612 Kč/rok |
| 3. | Podíl ostatních nákladů | | |
| | Suma nákladů dle bodů 1-2 | 765 040 Kč/rok | |
| | Poměrné zastoupení ostatních nákladů | 5 % | |
| | Počet měsíců | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 38 251,98 Kč/rok |
| | Celkem | | 803 291,58 Kč/rok |
| | Počet měsíců v roce | | 12 Měsíců |
| | Měsíční náklady | | 66 940,97 Kč/měsíc |

Zdroj: Vlastní zpracování

4.4.3. Společnost AVE a.s.

Pro vozidlo 4AV 2969 zpracovatel neměl k dispozici náklady na pojištění a daně za vozidlo, proto byl použit průměr pro obdobná ostatní vozidla ve výši 56 332 Kč za rok.

Pro společnost Čistá Plzeň servis s.r.o. byla Zpracovatelem stanovena převodní cena pro vůz MB-ANTOS 2533 Ls SPZ 4AV 2969 za cenu 73 894,06Kč měsíčně.

Tabulka 34 – Převodní cena pro vůz 4AV 2969

| SPZ | 4AV 2969 | MB-ANTOS 2533 Ls |
|--------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| 1. Roční odpisová hodnota | | |
| Pořizovací hodnota | 4 345 | |
| dobu odpisu | 652,10 Kč bez DPH | |
| kapitálové náklady | 7,00 roků | |
| odpisuje se do | 6,34 % | |
| Celkem | 12 Měsíců v roce | 787 891,72 Kč/rok |
| 2. Roční daně a pojištění | | |
| Daně a pojištění | 56 612 Kč/rok | |
| Celkem | | 56 612 Kč/rok |
| 3. Podíl ostatních nákladů | | |
| Suma nákladů dle bodů 1-2 | 844 504 Kč/rok | |
| Poměrné zastoupení ostatních nákladů | 5 % | |
| Počet měsíců | 12 měsíců v roce | |
| Celkem | | 42 225,18 Kč/rok |
| Celkem | | 886 728,75 Kč/rok |
| Počet měsíců v roce | | 12 měsíců |
| Měsíční náklady | | 73 894,06 Kč/měsíc |

Zdroj: Vlastní zpracování

4.4.4. Společnost Čistá Plzeň a.s.

Pro společnost Čistá Plzeň servis s.r.o. byla Zpracovatelem stanovena převodní cena pro vůz Ford Tranzit SPZ 6P0 1952 za cenu 15 711,34 Kč měsíčně.

Tabulka 35 – Převodní cena pro vůz 6P0 1952

| | SPZ | 6P0 1952 | Ford Tranzit |
|----|--|--------------------|---------------------------|
| 1. | Roční odpisová hodnota | | |
| | Požizovací hodnota | 785 826 Kč bez DPH | |
| | doba odpisu | 7 roků | |
| | kapitálové náklady | 6,34 % | |
| | odpisuje se do | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 142 474,77 Kč/rok |
| 2. | Roční daně a pojištění | | |
| | Zákonné pojištění, silniční daň, havarijní pojištění | 37 083 Kč/rok | |
| | Celkem | | 37 083 Kč/rok |
| 3. | Podíl ostatních nákladů | | |
| | Suma nákladů dle bodů 1-2 | 179 558 Kč/rok | |
| | Poměrné zastoupení ostatních nákladů | 5 % | |
| | Počet měsíců | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 8 977,91 Kč/rok |
| | Celkem | | 188 536,11 Kč/rok |
| | Počet měsíců v roce | | 12 Měsíců |
| | Měsíční náklady | | 15 711,34 Kč/měsíc |

Zdroj: Vlastní zpracování

Pro společnost Čistá Plzeň servis s.r.o. byla Zpracovatelem stanovena převodní cena pro vůz MB – ATEGO s SPZ 7P5 9584 za cenu 37 076,56 Kč za měsíc.

Tabulka 36 – Převodní cena pro vůz 7P5 9584

| | SPZ | 7P5 9584 | MB – ATEGO |
|----|--|----------------------|---------------------------|
| 1. | Roční odpisová hodnota | | |
| | Pořizovací hodnota | 2 101 319 Kč bez DPH | |
| | doba odpisu | 7 roků | |
| | kapitálové náklady | 6,34 % | |
| | odpisuje se do | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 380 981,22 Kč/rok |
| 2. | Roční daně a pojištění | | |
| | Zákonné pojištění, silniční daň, havarijní pojištění | 42 751 Kč/rok | |
| | Celkem | | 42 751 Kč/rok |
| 3. | Podíl ostatních nákladů | | |
| | Suma nákladů dle bodů 1-2 | 423 732 Kč/rok | |
| | Poměrné zastoupení ostatních nákladů | 5 % | |
| | Počet měsíců | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 21 186,60 Kč/rok |
| | Celkem | | 444 918,68 Kč/rok |
| | Počet měsíců v roce | | 12 Měsíců |
| | Měsíční náklady | | 37 076,56 Kč/měsíc |

Zdroj: Vlastní zpracování

Pro společnost Čistá Plzeň servis s.r.o. byla Zpracovatelem stanovena převodní cena pro vůz Mitsubishi Fuso s SPZ 8P0 8955 za cenu 25 770,36 Kč měsíčně.

Tabulka 37 – Převodní cena pro vůz 8P0 8955

| | SPZ | 8P0 8955 | Mitsubishi Fuso |
|----|--|----------------------|---------------------------|
| 1. | Roční odpisová hodnota | | |
| | Pořizovací hodnota | 1 403 338 Kč bez DPH | |
| | doba odpisu | 7 roků | |
| | kapitálové náklady | 6,34 % | |
| | odpisuje se do | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 254 433,25 Kč/rok |
| 2. | Roční daně a pojištění | | |
| | Zákonné pojištění, silniční daň, havarijní pojištění | 40 085 Kč/rok | |
| | Celkem | | 40 085 Kč/rok |
| 4. | Podíl ostatních nákladů | | |
| | Suma nákladů dle bodů 1-2 | 294 518,39 Kč/rok | |
| | Poměrné zastoupení ostatních nákladů | 5 % | |
| | Počet měsíců | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 14 725,92 Kč/rok |
| | Celkem | | 309 244,31 Kč/rok |
| | Počet měsíců v roce | | 12 měsíců |
| | Měsíční náklady | | 25 770,36 Kč/měsíc |

Zdroj: Vlastní zpracování

Pro společnost Čistá Plzeň servis s.r.o. byla Zpracovatelem stanovena převodní cena pro vůz MB AROCS 1836 AK 4x4B11 s SPZ 8P0 4303 za cenu 54 330,04 Kč měsíčně.

Tabulka 38 – Převodní cena pro vůz 8P0 4303

| | SPZ | 8P0 4303 | MB AROCS 1836 AK 4x4B11 |
|----|--|----------------------|----------------------------|
| 1. | Roční odpisová hodnota | | |
| | Pořizovací hodnota | 3 056 421 Kč bez DPH | |
| | doba odpisu | 7 roků | |
| | kapitálové náklady | 6,34 % | |
| | odpisuje se do | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 554 146,70 Kč/rok |
| 2. | Roční daně a pojištění | | |
| | Zákonné pojištění, silniční daň, havarijní pojištění | 66 768 Kč/rok | |
| | Celkem | | 66 768 Kč/rok |
| 3. | Podíl ostatních nákladů | | |
| | Suma nákladů dle bodů 1-2 | 620 915 Kč/rok | |
| | Poměrné zastoupení ostatních nákladů | 5 % | |
| | Počet měsíců | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 31 045,74 Kč/rok |
| | Celkem | | 651 960,44 Kč/rok |
| | Počet měsíců v roce | | 12 měsíců |
| | Měsíční náklady | | 54 330,04 Kč/měsíc |

Zdroj: Vlastní zpracování

Pro společnost Čistá Plzeň servis s.r.o. byla Zpracovatelem stanovena převodní cena pro vůz MB AROCS 963-7-E s SPZ 8P0 6305 za cenu 82 476,18 Kč měsíčně.

Tabulka 39 – Převodní cena pro vůz 8P0 6305

| | SPZ | 8P0 6305 | MB AROCS 963-7-E |
|---------------------|--|-------------------------|--------------------|
| 1. | Roční odpisová hodnota | | |
| | Požizovací hodnota | 4 864 646,00 Kč bez DPH | |
| | doba odpisu | 7 roků | |
| | kapitálové náklady | 6,34 % | |
| | odpisuje se do | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 881 988,29 Kč/rok |
| 2. | Roční daně a pojištění | | |
| | Zákonné pojištění, silniční daň, havarijní pojištění | 60 597 Kč/rok | |
| | Celkem | | 60 597 Kč/rok |
| 3. | Podíl ostatních nákladů | | |
| | Suma nákladů dle bodů 1-2 | 942 585 Kč/rok | |
| | Poměrné zastoupení ostatních nákladů | 5 % | |
| | Počet měsíců | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 47 129,24 Kč/rok |
| Celkem | | | 989 714,11 Kč/rok |
| Počet měsíců v roce | | | 12 měsíců |
| Měsíční náklady | | | 82 476,18 Kč/měsíc |

Zdroj: Vlastní zpracování

Pro společnost Čistá Plzeň servis s.r.o. byla Zpracovatelem stanovena převodní cena pro vůz MB-VITO s SPZ 9P0 9401 za cenu 18 048,58 Kč měsíčně.

Tabulka 40 – Převodní cena pro vůz 9P0 9401

| | SPZ | 9P0 9401 | MB – VITO |
|----|--|--------------------|--------------------|
| 1. | Roční odpisová hodnota | | |
| | Pořizovací hodnota | 924 757 Kč bez DPH | |
| | doba odpisu | 7 roků | |
| | kapitálové náklady | 6,34 % | |
| | odpisuje se do | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 167 663,76 Kč/rok |
| 2. | Roční daně a pojištění | | |
| | Zákonné pojištění, silniční daň, havarijní pojištění | 38 606 Kč/rok | |
| | Celkem | | 38 606 Kč/rok |
| 3. | Podíl ostatních nákladů | | |
| | Suma nákladů dle bodů 1-2 | 206 269 Kč/rok | |
| | Poměrné zastoupení ostatních nákladů | 5 % | |
| | Počet měsíců | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 10 313,47 Kč/rok |
| | Celkem | | 216 582,95 Kč/rok |
| | Počet měsíců v roce | | 12 měsíců |
| | Měsíční náklady | | 18 048,58 Kč/měsíc |

Zdroj: Vlastní zpracování

Pro společnost Čistá Plzeň servis s.r.o. byla Zpracovatelem stanovena převodní cena pro vůz Mitsubishi Fuso s SPZ 5P6 4365 za cenu 42 254,00 Kč měsíčně.

Tabulka 41 – Převodní cena pro vůz 5P6 4365

| | SPZ | 5P6 4365 | Mitsubishi Fuso |
|----|--|-------------------------|---------------------------|
| 1. | Roční odpisová hodnota | | |
| | Pořizovací hodnota | 2 315 000,00 Kč bez DPH | |
| | doba odpisu | 7 roků | |
| | kapitálové náklady | 6,34 % | |
| | odpisuje se do | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 419 722,81 Kč/rok |
| 2. | Roční daně a pojištění | | |
| | Zákonné pojištění, silniční daň, havarijní pojištění | 63 180 Kč/rok | |
| | Celkem | | 63 180 Kč/rok |
| 3. | Podíl ostatních nákladů | | |
| | Suma nákladů dle bodů 1-2 | 482 903 Kč/rok | |
| | Poměrné zastoupení ostatních nákladů | 5 % | |
| | Počet měsíců | 12 měsíců v roce | |
| | Celkem | | 24 145,14 Kč/rok |
| | Celkem | | 507 047,95 Kč/rok |
| | Počet měsíců v roce | | 12 měsíců |
| | Měsíční náklady | | 42 254,00 Kč/měsíc |

Zdroj: Vlastní zpracování

V tabulce níže se nachází shrnutí částek měsíčního nájemného jednotlivých vozidel dle státní poznávací značky.

Tabulka 42 – Nájemné vozidel – shrnutí

| RZ | Datum počátku nájmu | Měsíční nájemné |
|----------|---------------------|-----------------|
| 7H0 0115 | 01. 09. 2023 | 63 437 Kč |
| 6P3 2848 | 01. 09. 2023 | 66 941 Kč |
| 4AV 2969 | 01. 09. 2023 | 73 894 Kč |
| 6P0 1952 | 01. 09. 2023 | 15 711 Kč |
| 7P5 9584 | 01. 01. 2023 | 37 077 Kč |
| 8P08955 | 01. 09. 2023 | 25 770 Kč |
| 8P04303 | 01. 09. 2023 | 54 330 Kč |
| 8P0 6305 | 01. 09. 2023 | 82 476 Kč |
| 9P0 9401 | 01. 09. 2023 | 18 049 Kč |
| 5P6 4365 | 01. 09. 2023 | 42 254 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

5. Stanovení převodní ceny pro zaměstnance Čistá plzeň Servis s.r.o.

Čistá Plzeň Servis s.r.o. bude pronajímat 4 zaměstnance (specifikované v tabulce níže) společnosti Čistá Plzeň, s.r.o. za hodinovou sazbu ve výši jejich hrubých mezd navýšených o náklady na sociální a zdravotní pojištění.

Tabulka 43 – Stanovení převodní ceny zaměstnanců Čistá Plzeň Servis s.r.o.

| Pozice | Jméno zaměstnance | Průměrný hrubý hodinový výdělek | SP+ZP | Celkem | 5% zisková marže | Převodní cena |
|-------------------------|-------------------|---------------------------------|----------|----------|------------------|---------------|
| Dispečer | Jiří Holý | 266,0 Kč | 89,9 Kč | 356,0 Kč | 17,8 Kč | 373,7 Kč |
| Hl.Dispečer | Lukáš Benda | 333,7 Kč | 112,8 Kč | 446,5 Kč | 22,3 Kč | 468,9 Kč |
| Technik služeb - nádoby | Silvie Horaisová | 213,8 Kč | 72,3 Kč | 286,0 Kč | 14,3 Kč | 300,3 Kč |
| Garážmistr, technik | Miloš Krásný | 279,4 Kč | 94,4 Kč | 373,9 Kč | 18,7 Kč | 392,6 Kč |
| Řidič skupiny C | N/A | 243,4 Kč | 82,3 Kč | 325,6 Kč | 16,3 Kč | 341,9 Kč |
| Řidič skupiny B | N/A | 198,5 Kč | 67,1 Kč | 265,6 Kč | 13,3 Kč | 278,9 Kč |
| Obsluha svoz. Vozu | N/A | 184,2 Kč | 62,2 Kč | 246,4 Kč | 12,3 Kč | 258,7 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

Převodní ceny pro účel využití zaměstnanců Čistá Plzeň servis, s.r.o. společností Čistá Plzeň, s.r.o. jsou stanoveny ve výši 374 Kč, 469 Kč, 300 Kč, 393 Kč, 342 Kč, 279 Kč a 259 Kč za odpracovanou hodinu. Hodnoty pro řidiče skupiny C, B a obsluhu svoz. Vozu byly stanoveny jako skutečné průměrné náklady na pracovníka zařazeného do dané kategorie a jsou tak aplikovatelné na jakéhokoliv pracovníka dané skupiny. Hodnoty pro Dispečera, Hl. dispečera a Garážmistra jsou specifické pro vyjmenované pracovníky a jedná se o skutečně vynaložené náklady.

6. Odborné stanovisko

Na základě dostupných informací byly zvoleny jako relevantní a nejvíce vhodné dvě základní metody, které slouží k zodpovězení odborné otázky týkající se stanovení transferových cen. Jedná se o metodu srovnatelné nezávislé ceny (CUP) a metodu nákladů a přírážky (C+). Díky použití těchto metod bylo možné posoudit a srovnat ceny zboží a služeb v transakcích mezi závislými a nezávislými stranami. Tato analýza proto slouží jako podklad pro rozhodnutí, zda jsou převodní ceny účtované mezi společnostmi Čistá Plzeň, s.r.o. a Čistá Plzeň servis s.r.o. v souladu s platnými zásadami a legislativou týkající se převodních cen mezi spřízněnými osobami.

V rámci provedené analýzy Zpracovatel došel k závěru, že je v některých případech převodních cen za zboží a služby nutné přistoupit k používání tržní hodnoty a nikoli účetní. Pro oblasti, ve kterých se účetní hodnoty nákladových položek výrazně odlišovaly od tržních hodnot, byly stanoveny náhradní hodnoty odpovídající právě tržní hodnotě včetně přiměřeného zisku. Byly tak stanoveny převodní ceny jednotlivých služeb, nájmu prostor a vozidel.

Stanovené hodnoty jsou následující:

Tabulka 44 – Stanovené převodní ceny

| Oblast | Předmět | Částka | |
|------------------------------|--|---------------------|---------------------|
| Služby za hod. práce a měsíc | Nákup – Metoda nákladů a přírážky | 387 Kč za hodinu | 64 540 Kč za měsíc |
| | Personalistika – Metoda nákladů a přírážky | 698 Kč za hodinu | 116 330 Kč za měsíc |
| | Zákaznické centrum – Metoda nákladů a přírážky | 389 Kč za hodinu | 64 858 Kč za měsíc |
| | Sekretariát – Metoda nákladů a přírážky | 369 Kč za hodinu | 61 487 Kč za měsíc |
| | Technik BOZP – Metoda nákladů a přírážky | 527 Kč za hodinu | 87 826 Kč za měsíc |
| | Finanční kontrolor – Metoda nákladů a přírážky | 646 Kč za hodinu | 107 635 Kč za měsíc |
| | Evidence – Metoda nákladů a přírážky | 353 Kč za hodinu | 58 781 Kč za měsíc |
| | Účetnictví – Metoda nákladů a přírážky | 941 Kč za hodinu | 156 798 Kč za měsíc |
| | Údržba – Metoda nákladů a přírážky | 525 Kč za hodinu | 87 543 Kč za měsíc |
| Nájemné areál | Pozemek | 633 585 Kč za rok | |
| | Sklad | 5 922 647 Kč za rok | |
| | Zálohy na elektřina, vodné, teplo | 917 381 Kč za rok | |
| Nájemné budova | Budova | 727 828 Kč za rok | |
| | Vybavení | 61 750 Kč za rok | |
| | Zálohy na elektřina, vodné, teplo | 341 739 Kč za rok | |

| Oblast | Předmět | Částka | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Nájemné vozidel | 7H0 0115 | 63 437 Kč za měsíc | |
| | 6P3 2848 | 66 941 Kč za měsíc | |
| Nájemné vozidel | 4AV 2969 | 73 894 Kč za měsíc | |
| | 6P0 1952 | 15 711 Kč za měsíc | |
| | 7P5 9584 | 37 077 Kč za měsíc | |
| | 8P08955 | 25 770 Kč za měsíc | |
| | 8P04303 | 54 330 Kč za měsíc | |
| | 8P0 6305 | 82 476 Kč za měsíc | |
| | 9P0 9401 | 18 049 Kč za měsíc | |
| | 5P6 4365 | 42 254 Kč za měsíc | |
| Služby z ČP Servis do ČP za hod. práce a měsíc | Jiří Holý | 374 Kč za hodinu | 62 291 Kč za měsíc |
| | Lukáš Benda | 469 Kč za hodinu | 78 146 Kč za měsíc |
| | Silvie Horaisová | 300 Kč za hodinu | 50 053 Kč za měsíc |
| | Miloš Krásný | 393 Kč za hodinu | 65 428 Kč za měsíc |
| | Řidič skupiny C | 342 Kč za hodinu | 56 987 Kč za měsíc |
| | Řidič skupiny B | 279 Kč za hodinu | 46 482 Kč za měsíc |
| | Obsluha svoz. Vozu | 259 Kč za hodinu | 43 123 Kč za měsíc |

Zdroj: Vlastní zpracování


Pro zodpovězení odborné otázky Zpracovatel vycházel z údajů poskytnutých k datu zpracování odborného stanoviska. Dle prohlášení zadavatele nedošlo do data vydání stanoviska k žádné významné události, která by měla podstatný vliv na závěr odborného stanoviska. Použité metody se opírají o údaje zjištěné v účetnictví a rovněž na volném trhu.

Otisk razítka:

AP Appraisal, s.r.o.
Na Vyhlídce 1891/1
251 01 Říčany
IČ: 250 94 076 DIČ: CZ25094076

Odborné stanovisko sestavil a případná vysvětlení podá: Ing. Andrea Paslerová

Podpis za Zpracovatele:


.....
Ing. Andrea Paslerová
jednatelka

V Říčanech dne 19. října 2023

Přílohy

Příloha č. 1: Srovnávací etalon nemovitých věcí

Tabulka 45 – Pozemek: srovnávací případ 1

| Pozemek - srovnávací případ 1 | |
|---|---------------------------------|
| Umístění: | Horomyšlická, Dýšina |
| Datum nabídky: | 27. 06. 2023 |
| Typ nabídky: | Pronájem komerčního pozemku |
| Cena transakce: | 34 000 Kč za měsíc |
| Počet měrných jednotek: | 2 000 m ² |
| Jednotková hodnota transakce: | 17 Kč za m ² / měsíc |
|  <p>Pronájem komerčního pozemku 2 000 m² Horomyšlická, Dýšina 34 000 Kč za měsíc (17 Kč za m²/měsíc)</p> | |


Zdroj: srealty.cz, vlastní zpracování

Tabulka 46 – Pozemek: srovnávací případ 2

| Pozemek - srovnávací případ 2 | |
|--|-----------------------------|
| Umístění: | Plzeň - Doudlevice |
| Datum nabídky: | 20. 06. 2023 |
| Typ nabídky: | Pronájem komerčního pozemku |
| Cena transakce: | 40 000 Kč |
| Počet měrných jednotek: | 1 544 m ² |
| Jednotková hodnota transakce: | 26 Kč/m ² /měsíc |
|  <p>Pronájem komerčního pozemku 1 544 m² Plzeň, okres Plzeň-město • Panorama 40 000 Kč za měsíc (26 Kč za m²/měsíc)</p> | |

Zdroj: srealty.cz, vlastní zpracování

Tabulka 47 – Pozemek: srovnávací případ 3

| Pozemek - srovnávací případ 3 | |
|---|-----------------------------|
| Umístění: | Americká, Plzeň |
| Datum nabídky: | 17. 07. 2023 |
| Typ nabídky: | Pronájem komerčního pozemku |
| Cena transakce: | 40 000 Kč |
| Počet měrných jednotek: | 1 544 m ² |
| Jednotková hodnota transakce: | 26 Kč/m ² /měsíc |
|  <p>Pronájem obchodního prostoru 208 m² Americká, Plzeň - Východní Předměstí 📍 Panorama 35 000 Kč za měsíc (168 Kč za m²/měsíc) C panorama</p> | |

Zdroj: srealty.cz, vlastní zpracování

Tabulka 48 – Pozemek: srovnávací případ 4

| Pozemek - srovnávací případ 4 | |
|---|-----------------------------|
| Umístění: | Strašice, okres Rokycany |
| Datum nabídky: | 10. 07. 2023 |
| Typ nabídky: | Pronájem komerčního pozemku |
| Cena transakce: | 36 000 Kč |
| Počet měrných jednotek: | 4 500 m ² |
| Jednotková hodnota transakce: | 8 Kč/m ² /měsíc |
|  <p>Pronájem komerčního pozemku 4 500 m² Strašice, okres Rokycany Panorama 36 000 Kč za měsíc (8 Kč za m²/měsíc)</p> | |

Zdroj: sreality.cz, vlastní zpracování


Tabulka 49 – Pozemek: srovnávací případ 5

| Pozemek - srovnávací případ 5 | |
|--|-------------------------------|
| Umístění: | Nýřany, okres Plzeň-sever |
| Datum nabídky: | 26. 08. 2023 |
| Typ nabídky: | Pronájem komerčního pozemku |
| Cena transakce: | 19 900 Kč |
| Počet měrných jednotek: | 2 240 m ² |
| Jednotková hodnota transakce: | 9 Kč za m ² /měsíc |
|  | |
| <p>Pronájem pozemku 2 240 m² Nýřany, okres Plzeň-sever <small>Lokalita je pouze orientační, nemovitost se nachází ve vyznačené oblasti na mapě</small> 19 900 Kč za měsíc (9 Kč za m²/měsíc)</p> | |

Zdroj: sreality.cz, vlastní zpracování

Tabulka 50 – Sklad: srovnávací případ 1

| Sklad - srovnávací případ 1 | |
|-------------------------------|------------------------------------|
| Umístění: | Plzeň město |
| Datum nabídky: | 12. 07. 2023 |
| Typ nabídky: | Pronájem skladového prostoru |
| Cena transakce: | 483 200 Kč |
| Počet měrných jednotek: | 4000 m ² |
| Jednotková hodnota transakce: | 121,70 Kč za m ² /měsíc |



Česky, Přihlásit, Seznam.cz

Zobrazit podobné

SPACE BROKERS

Zobrazit 13 fotografií

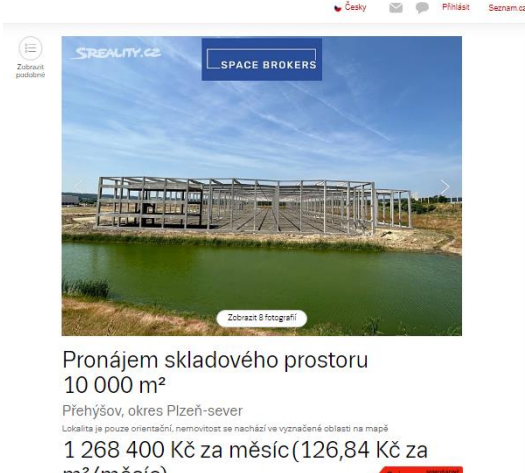
Pronájem skladového prostoru
4 000 m²
Plzeň, okres Plzeň-město
483 200 Kč za měsíc (120,80 Kč za m²/měsíc)

Nabízíme k pronájmu u výrobní / skladové prostoru v rámci průmyslové zóny Borová pole. Objekt

Zdroj: sreality.cz, vlastní zpracování

Tabulka 51 – Sklad: srovnávací případ 2

| Sklad - srovnávací případ 2 | |
|-------------------------------|------------------------------------|
| Umístění: | Plzeň sever |
| Datum nabídky: | 12. 07. 2023 |
| Typ nabídky: | Pronájem skladového prostoru |
| Cena transakce: | 1 268 400 Kč |
| Počet měrných jednotek: | 10 000 m ² |
| Jednotková hodnota transakce: | 127,79 Kč za m ² /měsíc |

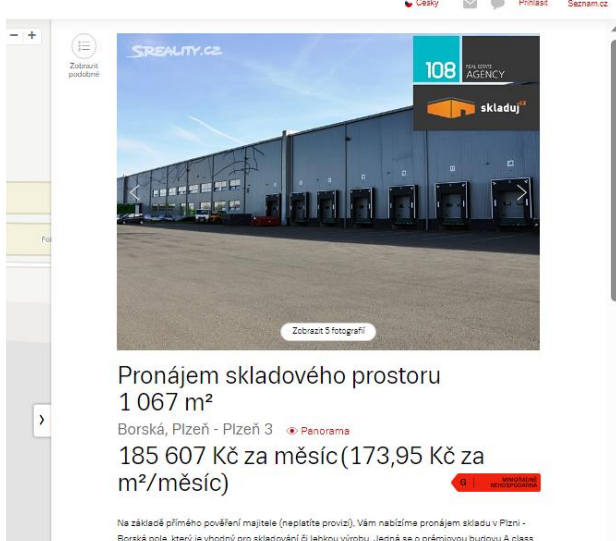


The screenshot shows a real estate listing on the website srealty.cz. At the top, there are navigation links for 'Česky', 'Přihlásit', and 'Seznam.cz'. The main image is a photograph of a large, modern metal structure under construction, likely a warehouse, situated near a body of water. Below the image, the text reads: 'Pronájem skladového prostoru 10 000 m²', 'Přehýšov, okres Plzeň-sever', and '1 268 400 Kč za měsíc (126,84 Kč za m²/měsíc)'. There is also a small red button with a white icon and the text 'Zobrazit 8 fotografií'.

Zdroj: srealty.cz, vlastní zpracování

Tabulka 52 – Sklad: srovnávací případ 3

| Sklad - srovnávací případ 3 | |
|-------------------------------|------------------------------------|
| Umístění: | Borská, Plzeň 3 |
| Datum nabídky: | 12. 07. 2023 |
| Typ nabídky: | Pronájem skladového prostoru |
| Cena transakce: | 185 607 Kč |
| Počet měrných jednotek: | 1067 m ² |
| Jednotková hodnota transakce: | 173,95 Kč za m ² /měsíc |




Na základě přímého pověření majitele (neplatíte provizi), Vám nabízíme pronájem skladu v Plzni - Borská pole, který je vhodný pro skladování či lehkou výrobu. Jedná se o průmyslovou budovu A class

Zdroj: srealty.cz, vlastní zpracování

Tabulka 53 – Sklad: srovnávací případ 4

| Sklad - srovnávací případ 4 | |
|-------------------------------|---------------------------------|
| Umístění: | Plzeň, okres Plzeň-město |
| Datum nabídky: | 30. 06. 2023 |
| Typ nabídky: | Pronájem skladového prostoru |
| Cena transakce: | 558 000 Kč |
| Počet měrných jednotek: | 3600 m ² |
| Jednotková hodnota transakce: | 155 Kč za m ² /měsíc |



Pronájem skladového prostoru 3 600 m²
Plzeň, okres Plzeň-město
Lokalita je pouze orientační, nemovitost se nachází ve vyznačené oblasti na mapě
558 000 Kč za měsíc (155 Kč za m²/měsíc)

Zdroj: sreality.cz, vlastní zpracování

Tabulka 54 – Sklad: srovnávací případ 5

| Sklad - srovnávací případ 5 | |
|---|---------------------------------|
| Umístění: | Bor, Plzeňský kraj |
| Datum nabídky: | 05. 07. 2023 |
| Typ nabídky: | Pronájem skladového prostoru |
| Cena transakce: | 60 000Kč |
| Počet měrných jednotek: | 526 m ² |
| Jednotková hodnota transakce: | 114 Kč za m ² /měsíc |
|  | |
| <p>Pronájem skladového prostoru 526 m² Bor, okres Tachov Panorama 60 000 Kč za měsíc (114 Kč za m²/měsíc)</p> | |

Zdroj: sreality.cz, vlastní zpracování

Tabulka 55 – Obchodní prostor: srovnávací případ 1

| Obchodní prostor - srovnávací případ 1 | |
|--|---------------------------------|
| Umístění: | Plzeň - Bolevec, Sokolovská |
| Datum nabídky: | 12. 07. 2023 |
| Typ nabídky: | Pronájem obchodního prostoru |
| Cena transakce: | 52 350 Kč |
| Počet měrných jednotek: | 349 m ² |
| Jednotková hodnota transakce: | 150 Kč za m ² /měsíc |

Česky Přihlásit Seznam.cz

Zobrazit podobné

SREALTY.CZ

Zobrazit 24 fotografií

Pronájem obchodního prostoru 349 m²
 Sokolovská, Plzeň - Bolevec Panorama
52 350 Kč za měsíc (150 Kč za m²/měsíc)

Pronájem nebytových prostor o celkové výměře 349 m², které se nachází v 1. patře nákupního centra

Zdroj: srealty.cz, vlastní zpracování

Tabulka 56 – Obchodní prostor: srovnávací případ 2

| Obchodní prostor - srovnávací případ 2 | |
|--|--|
| Umístění: | Plzeň – Východní předměstí, Železniční |
| Datum nabídky: | 12. 07. 2023 |
| Typ nabídky: | Pronájem obchodního prostoru |
| Cena transakce: | 74 100 Kč |
| Počet měrných jednotek: | 247 m ² |
| Jednotková hodnota transakce: | 300 Kč za m ² /měsíc |

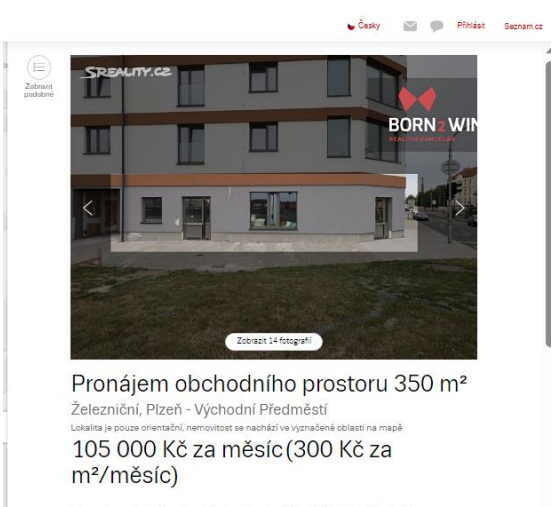


Pronájem obchodního prostoru 247 m²
 Železniční, Plzeň - Východní Předměstí
 Lokalita je pouze orientační, nemovitost se nachází ve vyznačené oblasti na mapě
74 100 Kč za měsíc (300 Kč za m²/měsíc)

Na pronájem nabytové prostory v Plzni, ulice Železniční. Jedná se o novostavbu jejíž finální dokončení je v září roku 2023. Umístění se jedná o velmi lukrativní nemovitost s výhledem do ulice.

Zdroj: srealty.cz, vlastní zpracování

Tabulka 57 – Obchodní prostor: srovnávací případ 3

| Obchodní prostor - srovnávací případ 3 | |
|---|--|
| Umístění: | Plzeň – Východní předměstí, Železniční |
| Datum nabídky: | 12. 07. 2023 |
| Typ nabídky: | Pronájem obchodního prostoru |
| Cena transakce: | 105 000 Kč |
| Počet měrných jednotek: | 350 m ² |
| Jednotková hodnota transakce: | 300 Kč za m ² /měsíc |
|  | |

Zdroj: srealty.cz, vlastní zpracování

Tabulka 58 – Obchodní prostor: srovnávací případ 4

| Obchodní prostor - srovnávací případ 4 | |
|---|--------------------------------------|
| Umístění: | Plzeň – Východní předměstí, Americká |
| Datum nabídky: | 12. 07. 2023 |
| Typ nabídky: | Pronájem obchodního prostoru |
| Cena transakce: | 35 000 Kč |
| Počet měrných jednotek: | 208 m ² |
| Jednotková hodnota transakce: | 168 Kč za m ² /měsíc |
|  | |

Zdroj: srealty.cz, vlastní zpracování

Tabulka 59 – Obchodní prostor: srovnávací případ 5

| Obchodní prostor - srovnávací případ 5 | |
|--|--|
| Umístění: | Plzeň – Jižní předměstí, Klatovská třída |
| Datum nabídky: | 25. 08. 2023 |
| Typ nabídky: | Pronájem obchodního prostoru |
| Cena transakce: | 77 880 Kč |
| Počet měrných jednotek: | 345 m ² |
| Jednotková hodnota transakce: | 345 Kč za m ² /měsíc |
|  <p>Pronájem obchodního prostoru 226 m² Klatovská třída, Plzeň - Jižní Předměstí 77 880 Kč za měsíc (345 Kč za m²/měsíc) VELMI UŠPORNÁ</p> | |

Zdroj: srealty.cz, vlastní zpracování













Příloha č. 2: Srovnávací etalon mezd

Tabulka 60 – Mzdy Údržbářů

| Mzdy Údržbářů | |
|--|---|
| <p>Údržbář Kontaktní osoba: Pavel Samec tel.377569135, e-mail: samec.pavel@ponnath.cz, hanzikova.jaroslava@ponnath.cz Požadavky: odborná způsobilost - vyhláška 50 Po době určité možnost prodloužení na dobu neurčitou. Zaměstnanecké výhody: podnikové stravování, příspěvek na penzijní, životní pojištění, zaměstnanecká sleva na výroby, příspěvek na pohybové akti ... Ponnath REZNIČTÍ MISTRŮ, s.r.o. 📍 Sušice - Sušice II PLNÝ ÚVAZEK / HPP 📅 20. 7. 2023 💰 28 000 Kč</p> | |
| <p>Provozní údržbář/údržbářka Jedná se o zodpovědnou práci. Je kladen důraz na kvalitu odvedené práce a flexibilitu. Fyzická zdatnost. Odolnost vůči zátěži. Zkušenost s opravami a údržbou strojního zařízení. Komunikativní znalost českého jazyka. Více informací podá zaměstnavatel. Příplatky za odpolední a noční směnu nad rámec zákoníku práce, odměny za jubilea - pracovní i žvot ... Autoneum CZ s.r.o. 📍 Bor PLNÝ ÚVAZEK / HPP 📅 13. 7. 2023 💰 41 000 až 45 000 Kč 🇨🇪</p> | |
| <p>Provozní zámečnický, údržbář BauAgroServis Plzeň s.r.o. 📍 Kaznějov PLNÝ ÚVAZEK / HPP 📅 11. 7. 2023 💰 30 000 Kč</p> | |
| <p>Údržbář -mechanik NÁPLŇ PRÁCE: " Denní údržba a opravy výrobních strojů " Spolupráce se seřizovači a nástrojaři " Diagnostika a odstraňování závad výrobních strojů OĎ VÁS OČEKÁVÁME: " Prokazatelné zkušenosti s opravami výrobních zařízení min. 1 rok " Základní znalost oborů hydraulika, pneumatika a mechanika " Schopnost číst výkresovou dokumentaci " Znalost obsluhy ... Technické pružiny SCHERDEL s.r.o. 📍 Bor - Vysočany PLNÝ ÚVAZEK / HPP 📅 30. 6. 2023 💰 33 000 Kč</p> | |
| <p>Seřizovač/ka strojů Náplň práce: obsluha a seřizování lisů kontrola dílců a evidence související s výrobo výměna a seřízení nástrojů běžná údržba strojů Nabízíme: stabilní a dlouhodobou práci na plný úvazek E-mailový nebo telefonický kontakt. puzzleYOU s.r.o. 📍 Bělá nad Radbuzou PLNÝ ÚVAZEK / HPP 📅 29. 6. 2023 💰 35 000 Kč</p> | |
| <p>Údržbář, přípravkář SO vyučen zámečnick, obsluha frézky CNC, vyhláška 50 - výhodou. E-mailový nebo telefonický kontakt. HATEC CZ s.r.o. 📍 Zahořany PLNÝ ÚVAZEK / HPP 📅 29. 6. 2023 💰 32 000 až 35 000 Kč</p> | |
| <p>Elektroúdržbář Požadujeme: svářečský průkaz, ŘP sk. B, pečlivost, zodpovědnost, samostatnost, NV č.194/2022 Sb., dříve vyhláška č.50. Výhodou: praxe v oboru Mzda: 25 000Kč/měsíc + prémieová složka Zaměstnanecké výhody: nabízíme dlouhodobou, stabilní a jistou práci, velmi dobré finanční ohodnocení, náborový příspěvek 10.000 Kč, pracovní smlouvu na HPP, zvýhodněná ... MASO WEST s.r.o. 📍 Klatovy - Klatovy II PLNÝ ÚVAZEK / HPP 📅 27. 6. 2023 💰 25 000 až 35 000 Kč</p> | |
| <p>Údržbář - elektrikář GLOBUS 3.4 ★ Plzeň 32 400 Kč měsíčně 1 year ago Odpovědět</p> | <p>Technik Údržby - Mechanik 34 648Kč za měsíc Nahlášený 4 platy</p> |
| <p>Provozní zámečnický, údržbář 30000 Kč Pro naši provozovnu ve Třemošné hledáme kolegu do údržby, práce je na ranní směny a 1x týdně odpolední. Náplň práce: zaplštění plynuého chodu strojů, zařízení a CNC - opravy, údržba, práce ... 📌 Plný úvazek 📌 Ranní směna 📌 Odpolední směna Kovovýroba Krupa s.r.o. 📍 Třemošná, Plzeňský kraj 📅 2. června 2023 📄 Report</p> | |

Zdroj: Grafton Recruitment, Jobs.cz, Práce.cz, Glassdoor, Indeed, Profesia, vlastní zpracování

Tabulka 61 – Finanční kontrolor

| Finanční kontrolor | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|---|----------------------------|--|----------------------------|---|----------------------------|---|----------------------------|------------|--|-------------|--------------------|
| <p>Controlling Manager aktivní nabídka</p> <p>📍 Plzeňský (okres Plzeň-město) 🏢 ProfesKontakt, s.r.o. 💰 60000 - 80000 Kč/měsíc</p> | | | | | | | | | | | | | |
| <p>Financial controller senior 65 - 80 000 Kč aktivní nabídka</p> <p>📍 Pilsen (okres Plzeň-město) 🏢 Grafton Recruitment s.r.o. 💰 65000 - 80000 Kč za měsíc</p> | | | | | | | | | | | | | |
| <p>Finanční controller junior - vhodné i pro absolventa aktivní nabídka</p> <p>📍 okres Tachov 🏢 Hofmann Wizard s.r.o. Import 💰 40000 - 50000 Kč za měsíc</p> | | | | | | | | | | | | | |
| <p>Senior controller s NJ nebo AJ aktivní nabídka</p> <p>📍 Plzeň (okres Plzeň-město) 🏢 Bénéficielle - Plzeň 💰 60000 - 80000 Kč za měsíc</p> | | | | | | | | | | | | | |
| <p>Specialista controllingu (vhodné i pro absolventy VŠE)</p> <p>Králův Dvůr • PRÁCE plus, s.r.o. • Plný úvazek</p> <p>💰 35 000 - 40 000 Kč/týden</p> <p>Méně než 2 týdny 🟢 Odpoví do 2 týdnů</p> | | | | | | | | | | | | | |
| <p>Finanční kontrolor/ka</p> <table border="0"> <tr> <td>Pracovní poměr:</td> <td>práce na plný úvazek</td> </tr> <tr> <td>Smluvní vztah:</td> <td>jíný</td> </tr> <tr> <td>Lokalita:</td> <td>Chrást, okres Plzeň-město</td> </tr> <tr> <td>Firma:</td> <td>ATMOS Chrást s. r. o.</td> </tr> <tr> <td>Kategorie:</td> <td>Bankovníctví, finance a pojišťovnictví, Finanční analytik / analytička</td> </tr> <tr> <td>Hrubá mzda:</td> <td>28.000 - 40.000 Kč</td> </tr> </table> | | Pracovní poměr: | práce na plný úvazek | Smluvní vztah: | jíný | Lokalita: | Chrást, okres Plzeň-město | Firma: | ATMOS Chrást s. r. o. | Kategorie: | Bankovníctví, finance a pojišťovnictví, Finanční analytik / analytička | Hrubá mzda: | 28.000 - 40.000 Kč |
| Pracovní poměr: | práce na plný úvazek | | | | | | | | | | | | |
| Smluvní vztah: | jíný | | | | | | | | | | | | |
| Lokalita: | Chrást, okres Plzeň-město | | | | | | | | | | | | |
| Firma: | ATMOS Chrást s. r. o. | | | | | | | | | | | | |
| Kategorie: | Bankovníctví, finance a pojišťovnictví, Finanční analytik / analytička | | | | | | | | | | | | |
| Hrubá mzda: | 28.000 - 40.000 Kč | | | | | | | | | | | | |
| <p>Nejlepší zaměstnavatelé pro pracovní pozici Finanční Controller v lokalitě Plzeňský kraj</p> <table border="1"> <tbody> <tr> <td> Advantage Consulting 3.9 ★ Počet recenzí: 11 Nahlášeno 23 platů</td> <td style="text-align: right;">56 591 Kč měsíčně ></td> </tr> <tr> <td> ManpowerGroup 3.7 ★ Počet recenzí: 546 Nahlášeno 6 platů</td> <td style="text-align: right;">52 510 Kč měsíčně ></td> </tr> <tr> <td> Gebauer & Griller 4.1 ★ Počet recenzí: 14 Nahlášeno 5 platů</td> <td style="text-align: right;">51 516 Kč měsíčně ></td> </tr> <tr> <td> Úřad práce ČR 3.2 ★ Počet recenzí: 19 Nahlášeno 7 platů</td> <td style="text-align: right;">37 787 Kč měsíčně ></td> </tr> </tbody> </table> | |  Advantage Consulting 3.9 ★ Počet recenzí: 11 Nahlášeno 23 platů | 56 591 Kč měsíčně > |  ManpowerGroup 3.7 ★ Počet recenzí: 546 Nahlášeno 6 platů | 52 510 Kč měsíčně > |  Gebauer & Griller 4.1 ★ Počet recenzí: 14 Nahlášeno 5 platů | 51 516 Kč měsíčně > |  Úřad práce ČR 3.2 ★ Počet recenzí: 19 Nahlášeno 7 platů | 37 787 Kč měsíčně > | | | | |
|  Advantage Consulting 3.9 ★ Počet recenzí: 11 Nahlášeno 23 platů | 56 591 Kč měsíčně > | | | | | | | | | | | | |
|  ManpowerGroup 3.7 ★ Počet recenzí: 546 Nahlášeno 6 platů | 52 510 Kč měsíčně > | | | | | | | | | | | | |
|  Gebauer & Griller 4.1 ★ Počet recenzí: 14 Nahlášeno 5 platů | 51 516 Kč měsíčně > | | | | | | | | | | | | |
|  Úřad práce ČR 3.2 ★ Počet recenzí: 19 Nahlášeno 7 platů | 37 787 Kč měsíčně > | | | | | | | | | | | | |

Zdroj: Grafton Recruitment, Jobs.cz, Práce.cz, Glassdoor, Indeed, Profesia, vlastní zpracování

Tabulka 62 – Nákupčí

| Nákupčí | |
|--|--|
| <p>Porovnat všechny platy Strategický Nákupčí v lokalitě Plzeňský kraj →</p> | |
| <p>Další platy - ManpowerGroup u společnosti Maloobchod</p> | |
| <p>Pracovník/ce Logistiky 28 993Kč za měsíc Nahlášeno 14 platů</p> | <p>Operativní Nákupčí 31 907Kč za měsíc Nahlášeno 5 platů</p> |
| <p>Nákupčí 37 417Kč za měsíc Nahlášeny 2 platy</p> | <p>Manažer Technického Oddělení 82 387Kč za měsíc Nahlášeny 2 platy</p> |
| <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 10px; margin: 10px 0;"> <p>Nákupčí ⋮</p> <p>Triangle Recruitment CZ s.r.o. Plzeň</p> <p>45 000 Kč - 50 000 Kč měsíčně Plný úvazek</p> <ul style="list-style-type: none"> ◦ Silná a stále se rozrůstající firma, se sídlem poblíž Plzně, hledá svého nákupčího s angličtinou. ◦ Zodpovědnost za operativní nákupy pro MRO a nepřímé kategorie... <p>Zveřejněno před 30 dny</p> </div> | |
| <p>Porovnat všechny platy Strategický Nákupčí v lokalitě Plzeňský kraj →</p> | |
| <p>Další platy - Advantage Consulting u společnosti Maloobchod</p> | |
| <p>Obchodník 34 035Kč za měsíc Nahlášeno 20 platů</p> | <p>Pracovník/ce Logistiky 49 968Kč za měsíc Nahlášeno 11 platů</p> |
| <p>Nákupčí 46 834Kč za měsíc Nahlášeny 3 platy</p> | <p>Zástupce Vedoucího 33 202Kč za měsíc Nahlášeny 2 platy</p> |
| <p>Manažer Skladu 74 834Kč za měsíc Nahlášeny 2 platy</p> | |

Zdroj: Grafton Recruitment, Jobs.cz, Práce.cz, Glassdoor, Indeed, Profesia, vlastní zpracování

Tabulka 63 – Sekretariát

Sekretariát

Administrativní pracovník
23000 Kč

Administrativní činnost v ordinaci lékaře, telefonické objednávání pacientů, provozní záležitosti, úklid prostor. Zaměstnanecé výhody: 5 týdnů dovolené, indispoziční volno, pravidelné odměny,...

Oporučené Plný úvazek

INSTITUT REHABILITACE A KINEZIOLOGIE s.r.o.

Plzeň

Před 17 dny

Asistent, asistentka
25000 Kč

Německý jazyk výhodou. Nutný e-mailový kontakt. Požadujeme: Řidičský průkaz - řízení osobních automobilů - skupina B

MAS Český les, z. s.

Domažlice, Plzeňský kraj

2 dvěma měsíci

Sekretář/sekretářka
25000 Kč

znalost ukrajinského jazyka slovem i písmem výhodou osobní kontakt po tel. domluvě PO-PÁ 10.00-14.00 hod.,

LV Work s.r.o.

Tachov, Plzeňský kraj

Před 12 dny

Personální

Asistent/Ka Ředitele
30 186Kč za měsíc

Nahlášeny 2 platy

Asistentka Obchodního Ředitele
28 846Kč za měsíc

Nahlášeno 7 platů

Sekretáři (všeobecní)

Náplň práce: administrativní zajištění kanceláře, operativní úkoly dle potřeb ředitele firmy, vyřizování pošty, mailů a telefonátů, překlady textů do cizích jazyků atp. ; kontrola, formátování a přepisování korespondence, zápisů z jednání, zpráv z ústních projevů, elektronických dokumentů nebo písemných návrhů v souladu s danými standardy s použití ...

AGRO-VENTA s.r.o. PLNÝ ÚVAZEK / HPP 19. 4. 2023 26 200 Kč CZ

Administrativní pracovník

Podmínka: znalost Ruského a Ukrajinského jazyka, znalost Českého jazyka, ŘP sk. B " Zajišťování kancelářských potřeb. " Kontrola přepravních dokladů. " Zajištění překladů dokumentů, tlumočení.

A-PROFI Group s.r.o. PLNÝ ÚVAZEK / HPP 7. 3. 2023 17 300 až 18 000 Kč CZ

Administrativní pracovník
18680 - 27260 Kč

...vykonávaných prací: " zajišťuje komplexní služby podatelny v Plzni " v době nepřítomnosti asistentky ředitele KHS PK přebírá funkci **sekretariátu** ředitele KHS PK " spolupracuje na vedení ...

Krajská hygienická stanice Plzeňského kraje se sídlem v Plzn...

Plzeň

Před 21 dnem

Administrativní pracovník
30000 Kč

Životopis zaslejte na e-mail: ****@***** - Znalost práce na PC (MS Office, znalost CAD a ERP systému výhodou - Angličtina na komunikativní úrovni - Pečlivost, systematická, time...

Plný úvazek

Safran Cabin CZ s.r.o.

Plzeň

před měsícem

Administrativní pracovník/ce

" Zajišťování kancelářských potřeb. " Kontrola přepravních dokladů. " Zajištění překladů dokumentů, tlumočení. Podmínka: znalost Ruského a Ukrajinského jazyka, Českého jazyka, řidičský průkaz

PARTNERS WORK družstvo PLNÝ ÚVAZEK / HPP 14. 6. 2023 18 000 až 22 000 Kč CZ

Zdroj: Grafton Recruitment, Jobs.cz, Práce.cz, Glassdoor, Indeed, Profesia, vlastní zpracování

Tabulka 64 – Účetní

| Účetní | |
|--|---|
| <p>Mzdová účetní 30000 - 35000 Kč</p> <p>...ostatními firmami ohledně mzdových záležitostí. Vystavování potvrzení pro zaměstnance Požadujeme Praxe v oblasti mzdového účetnictví ideálně 1 rok, není podmínkou Znalost Zákoníku..</p> <p>BUDEX services s.r.o. Planá, Plzeňský kraj Před 23 dny</p> | <p>Účetní 30000 - 50000 Kč</p> <p>...nyní hledá pro dlouhodobou spolupráci nového kolegu na pozici: účetní Místo výkonu práce: Tojice 14, 335 01 Nepomuk, Plzeň – jih... --- podporu v osobním rozvoji, možnost realizace a růst...</p> <p>OBRETA spol. s r.o. Tojice, Plzeňský kraj Před 2 dny</p> |
| <p>FINANČNÍ ÚČETNÍ 40000 - 45000 Kč</p> <p>...historií a pobočkami po celém světě. Na trhu práce se orientujeme za Vás! Popis pracovní nabídky účtování účetních operací v rámci finančního účetnictví zodpovědnost za finanční...</p> <p>Orianta Czech s.r.o. Tachov, Plzeňský kraj Před 16 dny</p> | <p>Účetní Dobřany • ZETEN spol. s r.o. • Plný úvazek</p> <p>30 000 - 35 000 Kč/měsíc Jen pár hodin</p> <p>Samostatná/ý účetní Plzeň 1. Plzeňská daňová a účetní spol. s r.o. od 38 000 Kč Plný úvazek Zveřejněno: 23. srpna</p> |
| <p>Specialista - ochrany životního prostředí 35000 - 50000 Kč</p> <p>Popis pracovní nabídky Pro našeho klienta zajišťujícího OŽP hledáme vhodného kandidáta/ku na pozici: Specialista ochrany životního prostředí – Plzeň. Náplň práce: Komplexní zajištění OŽP pro...</p> <p>JOBSTART s.r.o. Plzeň Před 16 dny</p> | <p>Mzdový/á účetn / Mzdoví účetní 30000 - 40000 Kč</p> <p>Požadavky: Znalost mzdového programu Pamica, zaměření na detaili a vysoká pečlivost nutná. Praxe na podobné pozici alespoň 2 roky. Zaměstnanecské výhody: 25 dní dovolené, 3x sick days,...</p> <p>CCA Group a.s. Plzeň</p> |
| <p>Účetní mzdová/ý HZ Plzeň spol. s r.o. · Nepomucká 122, Plzeň-Hradiště 20 000 - 40 000 Kč Pořád hledají</p> | <p>účetní HZ Plzeň spol. s r.o. · Nepomucká 122, Plzeň-Hradiště 20 000 - 40 000 Kč Pořád hledají</p> |

Zdroj: Grafton Recruitment, Jobs.cz, Práce.cz, Glassdoor, Indeed, Profesia, vlastní zpracování

Tabulka 65 – Evidence

Evidence

Asistent prodeje Vodafone

NEIRO, s.r.o.
Plzeň

35 000 Kč - 60 000 Kč měsíčně Plný úvazek

- Nově je možné se na délce úvazku domluvit dle provozních možností.
- Uživatelskou znalost práce na PC, práci s našimi systémy vás naučíme.

Zveřejněno před 9 dny

ADMINISTRATIVNÍ KOORDINÁTORKA (30 - 35 000 Kč)

Advantage Consulting
Okres Plzeň-sever

30 000 Kč - 35 000 Kč měsíčně

PRACOVNÍ NÁPLŇ Budete zajišťovat veškerou administrativu Práce s MS OFFICE Komunikace s kolegy Organizace chodu kanceláře CO POŽADUJEME? SŠ Praxe s...

Zveřejněno před 8 dny · více...

Administrativní pracovník/-pracovnice pro prodejnu

40000 - 50000 Kč

Máte zkušenosti s administrativou a ovládáte práci v MS Office Excel? Aktuálně hledáme nového šikovného kolegu/kolegyni na zajištění zejména administrativní podpory pro prodejnu. Vaším...

Doporučené Plný úvazek Nástup ihned Flexibilní pracovní doba

Pro Plzeň (GR)

Plzeň

Před 11 dny Report

Referent/- ka obchodního oddělení - Plzeň

33000 - 38000 Kč

Baví Tě administrativní práce? Máš ekonomické vzdělání? Ovládáš práci v MS Office? Nově se otevřela skvělá příležitost i pro šikovné absolventy a to na pozici Referent/- ka obchodního...

Doporučené Plný úvazek Práce v zahraničí Vánoční sezona

Pro Plzeň (GR)

Plzeň

Před 25 dny Report

Administrativní podpora s angličtinou

Plzeň-Jižní Předměstí · Korn Ferry s.r.o. · Plný úvazek

Méně než 2 týdny Odpovědi do 2 týdnů

Administrativní pracovník/pracovnici

Elflein Transport s.r.o.
Bor

30 000 Kč - 35 000 Kč měsíčně Plný úvazek

- Uživatelská práce s PC (Microsoft Office).
- Pracovní zařízení (mobil, PC, notebook...).

Zveřejněno před 16 dny · více...

Referent odbytu (nová příležitost)

Grafton Recruitment
Nýřany

38 000 Kč - 45 000 Kč měsíčně Plný úvazek

- Náborový bonus 20 000 Kč.

Zveřejněno před 30 dny · více...

Obchodní asistent/ka

DR. OPTIK CZ s.r.o.
Přeštice

23 000 Kč měsíčně

Profesionální rodinná optika DR OPTIK CZ přijme nového kolegu/ kolegyni na pozici obchodní asistent v oční optice. Jsme v současnosti nejrychleji rostoucí...

Zveřejněno před 30 dny · více...

ADMINISTRATIVNÍ PRACOVNÍK (28-35.000 Kč)

Advantage Consulting
Okres Plzeň-sever

28 000 Kč - 35 000 Kč měsíčně

PRACOVNÍ NÁPLŇ Administrativní podpora týmu Zpracování dodacích listů Příprava objednávek Zpracování pošty CO POŽADUJEME? Středoškolské vzdělání...

Zveřejněno před 14 dny · více...

Asistent/ka vedoucího projektu

25000 - 40000 Kč

23 000- 40 000,- dle praxe práce v nové administrativní budově jednosměnný provoz jistotu u prosperující firmy výuku NJ na pracovišti pravidelná školení a vzdělávání pravidelné Teambuilding...

Plný úvazek 1 směna

EMONA KRONI s.r.o.

Plzeň

Před 8 dny Report

Zdroj: Grafton Recruitment, Jobs.cz, Práce.cz, Glassdoor, Indeed, Profesia, vlastní zpracování

Tabulka 66 – Technik

| Technik | | | |
|---|--|--|--|
| <p>Technik testu Manuvia Expert Recruitment Pízeňský kraj 35 000 Kč - 42 000 Kč měsíčně 1 month ago Odpovědět</p> | <p>Svařovací technik/dozor ManpowerGroup s.r.o. 3,7 Domažlice 45 000 Kč - 60 000 Kč měsíčně Plný úvazek Praxe z obdobné pozice nebo několikaletá praxe z pozice svářeče. Uživatelská znalost MS Office, certifikace EWS/EWT výhodou. Zveřejněno před 7 dny</p> | | |
| <p>Pomocný technik servisního oddělení Plzeň-Bolevec • BSl group s.r.o. • Plný úvazek 37 000 - 45 000 Kč/měsíc Jen pár hodin</p> | <p>elektrikář - specializace slaboproud Plzeň-Skvrňany • JS KOMPLET s.r.o. • Plný úvazek 32 000 - 35 000 Kč/měsíc Dnešní</p> | | |
| <p>Přijímací a garanční technik (45.000 – 60.000 Kč) CRI ameba.eu, s.r.o. 3,7 Třemošná 45 000 Kč - 60 000 Kč měsíčně Plný úvazek HESTI spol. s r.o. - obchodní společnost s více než 30ti letou tradicí hledá nového kolegu. Sběr podkladů a přesné vyúčtování zakázky směrem k výrobci. Zveřejněno před 14 dny</p> | <p>Další platy - INDEX NOSLUŠ u společnosti Instalace</p> <table border="1"> <tr> <td>Servisní Technik 39 431Kč za měsíc Nahlašeno 8 platů</td> <td>Vedoucí Údržby 54 774Kč za měsíc Nahlašeny 2 platy</td> </tr> </table> <p>PŘIJÍMACÍ TECHNIK SERVISU Staňkov I • NEWIA s.r.o. • Plný úvazek 34 000 - 50 000 Kč/měsíc Méně než týden</p> | Servisní Technik 39 431Kč za měsíc Nahlašeno 8 platů | Vedoucí Údržby 54 774Kč za měsíc Nahlašeny 2 platy |
| Servisní Technik 39 431Kč za měsíc Nahlašeno 8 platů | Vedoucí Údržby 54 774Kč za měsíc Nahlašeny 2 platy | | |
| <p>Přijímací a garanční technik (45.000 – 60.000 Kč) CRI ameba.eu, s.r.o. 3,7 Třemošná 45 000 Kč - 60 000 Kč měsíčně Plný úvazek HESTI spol. s r.o. - obchodní společnost s více než 30ti letou tradicí hledá nového kolegu. Sběr podkladů a přesné vyúčtování zakázky směrem k výrobci. Zveřejněno před 14 dny</p> | <p>Technik vozového parku/ Automechanik Grafton Recruitment Nýřany 40 000 Kč - 50 000 Kč měsíčně Plný úvazek Péče o svěřený vozový park nákladních vozů. Zveřejněno před 30 dny · více...</p> | | |
| <p>Technik vozového parku - až 45 000 Kč čisté mzdy! Eiflein Transport s.r.o. Nýřany 40 000 Kč - 45 000 Kč měsíčně Plný úvazek Drobné opravy tahačů a návěsově techniky. V České republice působíme od roku 2000 a provádíme přepravy převážně prozákazníky z automobilového průmyslu v režimu... Zveřejněno před 16 dny</p> | <p>Technik vozového parku/ Automechanik Grafton Recruitment Nýřany 40 000 Kč - 50 000 Kč měsíčně Plný úvazek Péče o svěřený vozový park nákladních vozů. Zveřejněno před 30 dny · více...</p> | | |

Zdroj: Grafton Recruitment, Jobs.cz, Práce.cz, Glassdoor, Indeed, Profesia, vlastní zpracování

Tabulka 67 – HR specialista

HR specialista

Personalistka do Plzně

Plzeň-Východní Předměstí • AGENTURA PLUS, spol. s r.o. • Plný úvazek

28 000 - 30 000 Kč/měsíc

Dnešní Odpoví do 2 týdnů

Personalista

30000 - 40000 Kč

Po obdržení životopisu, domluva termínu výběrového řízení: ****@***** Pro naši personálně poradenskou kancelář PERASPERAGroup hledáme v souvislosti s dalším rozvojem do týmu dalších...

Plný úvazek Flexibilní pracovní doba

Veronika Rudolfová, Ph.D.

Plzeň

Před 6 dny

Report

Personalista

40000 - 50000 Kč

...pozici personalistky. Co vás čeká - náборы zaměstnanců v oblasti logistiky a dopravy - příprava nástupních dokumentů - správa **personální** databáze, aktualizace údajů - změny pracovních...

Externí práce

ProfesKontakt, s.r.o.

Plzeň

Před 12 dny

Report

Top Personalista/ka do Plzně

Plzeň (okres Plzeň-město) AGENTURA PLUS s.r.o. Pobočka Praha 6 - Centrála

25000 - 30000 Kč za měsíc

Koordinátor/ka v personální agentuře Plzeň

Plzeň (okres Plzeň-město) Triangle Recruitment CZ s.r.o. 25000 - 60000 Kč za měsíc

HR Administrativní asistent/ka nedaleko Plzně

30000 - 33000 Kč

Máte asistenční zkušenosti, hledáte práci poblíž Plzně a domluvíte se anglicky? Toužíte po příležitosti rozvíjet se v oblasti HR? Máme pro vás perfektní šanci Právě pro našeho klienta...

Doporučené Plný úvazek Práce z domova

Pro Plzeň (GR)

Plzeň

před měsícem

Report

HR Generalista | 60 000 Kč

45000 - 60000 Kč

Máte zkušenosti v HR? Domluvíte se anglicky? Tak zpozorněte! V současné době hledáme pro našeho klienta dynamického a zkušeného HR Generalistu, který se postará o jejich cennou...

Doporučené Plný úvazek Práce z domova

Pro Plzeň (GR)

Plzeň

před měsícem

Report

HR MANAGER | TACHOVSKO

90000 - 100000 Kč

Máte praxi na vedoucí pozici v HR ve výrobní společnosti? Hledáte stabilitu, klidné pracovní prostředí a prostor pro rozvoj Vašich dovedností v oblasti HR? Pak jste to možná právě Vy, koho...

Doporučené Plný úvazek Flexibilní pracovní doba

Pro Plzeň (GR)

Plzeň

Před 7 dny

Report

HR Specialista - Tachovsko

40000 - 50000 Kč

Je personalistka to co vás baví a naplňuje? Interní nábor, vzdělávání zaměstnanců, plánování akcí nebo HR marketing? Pak je to ten správný čas, kdy můžete uvažovat o změně. Hledáme...

Doporučené Externí práce Plný úvazek

Pro Plzeň (GR)

Plzeň

Před 26 dny

Report

Mzdová/ý účetní |Personalistka| Rokycansko

40000 - 50000 Kč

...s HR přesahem! V této roli nebudete jen rutinně zpracovávat mzdové podklady, ale budete mít příležitost rozšířit svůj vliv na **personální** oblast a komunikovat s úřady, plánovat zdravotní...

Doporučené Práce na dohodu Plný úvazek Flexibilní pracovní doba

Pro Plzeň (GR)

Plzeň

Před 19 dny

Report

Zdroj: Grafton Recruitment, Jobs.cz, Práce.cz, Glassdoor, Indeed, Profesia, vlastní zpracování

Tabulka 68 – Zákaznická podpora

| Zákaznická podpora | |
|--|---|
| <p>Konzultant příchozích hovorů – na O2 prodejně (m/ž)</p> <p>Plzeň-Skvrňany • O2 Czech Republic a.s. • Plný úvazek</p> <p>📞 37 000 – 67 000 Kč/měsíc</p> <p>Méně než 2 týdny 🟢 Odpoví do 2 týdnů</p> <p>833 zaměstnanců hodnotilo firmu na Atmoskop.cz. Číst hodnocení</p> | |
| <p>Specialista na telefonu s němčinou - Možnost práce z domu!</p> <p>Celá ČR • Comdata Czech a.s. • Plný úvazek, zkrácený úvazek</p> <p>📞 35 000 – 40 000 Kč/měsíc</p> <p>Méně než 2 týdny</p> <p>171 zaměstnanců hodnotilo firmu na Atmoskop.cz. Číst hodnocení</p> | <p>Specialista péče o zákazníky produktu Mobil od ČEZ</p> <p>Plzeň-Východní Předměstí • ČEZ, a. s. • Plný úvazek</p> <p>📞 28 740 – 45 000 Kč/měsíc</p> <p>Méně než 3 týdny 🟢 Odpoví do 2 týdnů</p> <p>989 zaměstnanců hodnotilo firmu na Atmoskop.cz. Číst hodnocení</p> |
| <p>Specialista na zákaznické lince PPL - práce z domova</p> <p>Celá ČR • Comdata Czech a.s. • Plný úvazek</p> <p>Méně než 2 týdny</p> <p>171 zaměstnanců hodnotilo firmu na Atmoskop.cz. Číst hodnocení</p> | <p>ZÁKAZNICKÝ SERVIS S AJ AŽ 40.000 Kč</p> <p>📍 Plzeň 🏢 Advantage Consulting, s.r.o. 🕒 Plný úvazek</p> <p>📞 30 000 – 40 000 Kč / měsíc</p> <p>Aktualizováno včera</p> |
| <p>Vedoucí týmu příchozí linky ČEZ</p> <p>Celá ČR • Comdata Czech a.s. • Plný úvazek</p> <p>📞 27 000 – 35 000 Kč/měsíc</p> <p>Méně než 2 týdny</p> <p>171 zaměstnanců hodnotilo firmu na Atmoskop.cz. Číst hodnocení</p> | <p>Specialista na klientské lince ČEZ</p> <p>Celá ČR • Comdata Czech a.s. • Plný úvazek</p> <p>📞 21 000 – 24 000 Kč/měsíc</p> <p>🔥 Nutně vás potřebuji</p> <p>171 zaměstnanců hodnotilo firmu na Atmoskop.cz. Číst hodnocení</p> |
| <p>Konzultant na telefonu zákaznického centra ČEZ - HOME OFFICE</p> <p>Celá ČR • Comdata Czech a.s. • Plný úvazek, zkrácený úvazek</p> <p>📞 22 000 – 25 000 Kč/měsíc</p> <p>Méně než měsíc</p> <p>171 zaměstnanců hodnotilo firmu na Atmoskop.cz. Číst hodnocení</p> | <p>Obchodník na telefonu - Až 60 000 Kč 🏆</p> <p>Celá ČR • Reas.cz • Plný úvazek</p> <p>📞 30 000 – 60 000 Kč/měsíc</p> <p>🕒 Jen pár hodin</p> |
| | <p>ZÁKAZNICKÝ SERVIS S ANGLIČTINOU A POLŠTINOU (30-40.000 Kč)</p> <p>📍 Plzeň 🏢 Advantage Consulting, s.r.o. 🕒 Plný úvazek</p> <p>📞 30 000 – 40 000 Kč / měsíc</p> <p>Aktualizováno včera</p> |
| | <p>PODPORA LAKOVNY (30 - 35 000 Kč)</p> <p>📍 Plzeň 🏢 Advantage Consulting, s.r.o. 🕒 Plný úvazek</p> <p>📞 30 000 – 35 000 Kč / měsíc</p> <p>Aktualizováno před 3 dny</p> |

Zdroj: Grafton Recruitment, Jobs.cz, Práce.cz, Glassdoor, Indeed, Profesia, vlastní zpracování

