**Příloha č. 1 Specifikace služeb**

**Část A: Nabízená etapa plnění**

**ETAPA 1** **metodická příprava projektu**

**Část plnění 1.1.** **Manuál řízení projektu**

Předmětem této části plnění je Manuál řízení projektu, který určí níže uvedené klíčové organizační a kompetenční parametry projektu.

Navrhovaný dlouhodobý projekt, k němuž se tato veřejná zakázka váže, předpokládá trvalou spolupráci řady městských organizací (TSK jako lídr, LHMP jako hlavní partner a dále též IPR, MHMP). Pro plynulé a dlouhodobé fungování projektu musí být jasně definované role, kompetence a kontrolní mechanismy, které předejdou a případně včasně odhalí případné nedostatky, jež by mohly vést k ohrožení kontinuity, chybné interpretaci projektu i jeho výsledků, případně též k ohrožení sběru či znehodnocení dat. Z tohoto důvodu je nezbytným prvním krokem vytvořit projektový manuál, který nadefinuje tyto oblasti:

* struktura řízení projektu a jeho chodu - definuje role stakeholderů ve vlastním projektu včetně předpokládaných činností, které mají jednotliví členové projektového týmu zajišťovat. Součástí definované struktury řízení projektu bude vytvoření organigramu, ze kterého budou vyplývat kompetence a vzájemné vazby členů týmu.
* rozdělení kompetencí a odpovědností – návrh bude vycházet z navržené struktury řízení projektu. Definované kompetence a odpovědnosti je nezbytné vzhledem k předpokládané délce projektu rozdělovat podle institucionálního a nikoli personálního klíče. Součástí nastavení odpovědností bude návrh kontrolního mechanismu, který bude nástrojem prevence vzniku případných organizačních pochybení a navrhne nápravná opatření,
* harmonogram a návaznost na projektové aktivity – návrh definuje projektový harmonogram a aktivity ve spojitosti se specifickým charakterem projektu. Od stanoveného harmonogramu projektu se budou následně odvíjet požadované vstupy jednotlivých stakeholderů,
* klasifikace a výběr lokalit pro testování – návrh a odůvodnění klasifikace lokalit, návaznost na právní prostředí spojené s údržbou zeleně
* technologie výsadeb v rámci testovaného vzorku - definování klíčových parametrů technologií
* nastavení systému sběru dat (parametry databáze) – návrh způsobu a procesu sběru dat
* interpretační využití dat – návrh úrovní interpretace dat a pravidla jejich publikování
* aktualizace metodiky v pravidelných časových periodách – návrh periodicity a aktualizace a jejich pravidel
* nastavení indikátorů projektu – návrh korelující s celkovým cílem projektu, tedy vyhodnocením úspěšnosti testovaných taxonů

**Kvalitativní závazky dodavatele:**

|  |
| --- |
| **Závazek č. 1** |
| Dodavatel se zavazuje vytvořit manuál řízení chodu projektu pro celou dobu jeho trvání. Manuál bude specifikovat funkční strukturu projektu, harmonogram a kompetence. Definuje fungování v optimu, až po krizové řízení garantující zachování výstupů celého projektu. |
| **Odůvodnění závazku pomocí podstatných a ověřitelných informací** |
| Členové teamu se nastavením řízení a jeho realizací zabývají prakticky denně. Řídí menší projektové skupiny, široké teamy odborníků, při tvorbě městských standardů až po zkušenosti s řízením největší oborové organizace v ČR. |

|  |
| --- |
| **Závazek č. 2** |
| Dodavatel nastaví metodu výběru lokalit a definování technologií v souladu se standardem stromořadí. Technologie budou řešit podmínky nevhodné, podmíněně vhodné a režim údržby. |
| **Odůvodnění závazku pomocí podstatných a ověřitelných informací** |
| Dodavatel má rozsáhlé zkušenosti s úpravou stanovišť stromů a se systémem správy zeleně na území hl.m. V rámci ČR disponuje nejrozsáhlejší databází desítek pilotních projektů, na kterých se podílí a kde jsou tyto technologie úspěšně realizované. |

|  |
| --- |
| **Závazek č. 3** |
| Pro sběr dat, jejich interpretaci a nadstavení indikátorů se dodavatel zavazuje nastavit funkční model vyhodnocování úspěšnosti růstu stromů v ulicích založený na ověřených metodických postupech. |
| **Odůvodnění závazku pomocí podstatných a ověřitelných informací** |
| Dodavatel tento závazek nabízí na základě jedinečných zkušeností s tvorbou metodik hodnocení úspěšnosti růstu a plnění očekávaných funkcí stromů. Přístup je v rámci Evropy inovativní a jím vyvinuté metody pohledu na funkce stromů jsou využívané v systémových nástrojích správy zeleně hl. m. (např. pěstebních cílů). |

**Část plnění 1.2 Metodika výběru taxonů pro testování**

Předmětem této části plnění je vytvoření Metodiky výběru taxonů pro testování. Metodika bude mít následující parametry a obsah:

* Detailní a kvalifikovaný popis odborných kritérií výběru taxonů pro testování v uličních stromořadích Prahy – návrh zohledňující jednotlivé etapy a harmonogram projektu a detailní definování očekávaných parametrů vybraných taxonů v obecné rovině a návaznosti na Adaptační strategii hlavního města Prahy a Městský standard plánování, výsadby a péče o uliční stromořadí jako významného prvku modrozelené infrastruktury pro adaptaci na změnu klimatu management městských stromořadí. Navržená metodika musí jasně definovat vhodné geobotanické oblasti, mezní parametry testovaných stromů z hlediska specifických požadavků na prostor uličního stromořadí a další relevantní parametry, které Zhotovitel navrhne;
* rešerše a výběr vhodných taxonů ve skupinách I. - III. – na základě výše definovaných parametrů bude provedena širší rešerše vhodných taxonů a následně výběr cca 30 taxonů včetně odůvodnění jejich výběru;
* zdroje a dostupnost pěstebního materiálu ve skupinách I. - III. - u vybraného vzorku 5 taxonů uchazeč předloží rešerši způsobu obstarání výsadbového či množitelského materiálu;
* nastavení parametrů výroby ve skupinách II. - III. - definování závazných parametrů výroby, tj. způsob množení a pěstování, přípustné podnože apod.

**Kvalitativní závazky dodavatele:**

|  |
| --- |
| **Závazek č. 1** |
| Dodavatel se při tvorbě metodiky zavazuje využít specifické znalosti a zkušenosti se současnými problémy městského prostředí vč. jejich extrapolace do scénářů budoucího vývoje klimatu i technologií výsadby tak, aby testované taxony splňovali kritéria adaptačních cílů hlavního města. |
| **Odůvodnění závazku pomocí podstatných a ověřitelných informací** |
| Dodavatel má díky tvorbě metodik, standardů a strategií uplatnění modrozelené infrastruktury pro adaptaci měst nad 100 tis. obyvatel, velmi jasnou představu o požadavcích pro budoucí výsadby uličních stromořadí, z hlediska technologií i druhového spektra. |

|  |
| --- |
| **Závazek č. 2** |
| Dodavatel se zavazuje pro výběr vhodných taxonů realizovat rešerši zdrojů v ČR a v zahraničí. Díky širokým oborovým i mezioborovým přesahům dokážeme definovat objektivní požadavky na potenciální taxony pro využití v době změny klimatu. |
| **Odůvodnění závazku pomocí podstatných a ověřitelných informací** |
| Dodavatel má díky odborné erudici a dlouholeté praxi v oblasti dendrologie rozsáhlou databázi zdrojů k jednotlivým taxonům. Dodavatel do rešerše promítne bohaté zkušenosti z projektů v ČR. Jedinečným vkladem dodavatele je využití unikátních znalostí z pozorování stovek potenciálních druhů a jejich růstových strategií v přirozeném prostředí po celém světě. |

|  |
| --- |
| **Závazek č. 3** |
| Dodavatel definuje reálný přehled dostupnosti výsadbového materiálu, stejně jako požadavky na pěstební specifika jednotlivých taxonů. |
| **Odůvodnění závazku pomocí podstatných a ověřitelných informací** |
| Díky intenzivním kontaktům dodavatele se zástupci školkařské výroby v rámci Evropy dokážeme definovat potřebné technologie výroby, způsobu množení a kvalitativní parametry sazenic stromů pro projekt. |

**Část plnění 1.3 Metodika monitoringu, sběru a interpretace dat**

Předmětem této částí plnění je tvorba metodiky Projektu – Metodika monitoringu, sběru a interpretace dat, která by měla obsahovat a zahrnovat následující oblasti:

* nastavení parametrů a časový harmonogram jednotlivých činností
* definování souboru sledovaných atributů – návrh typu sbíraných dat. Způsob zajištění sběru dat popisuje Manuál projektu, tato metodika se soustředí na detaily hodnocení, exaktnost přístupu, volbu vhodných vizuálních a přístrojových metod apod.
* definování dat dokumentujících růst i parametry proměny stanovištních podmínek
* definování způsobu sběru dat – návrh frekvence sběru jednotlivých parametrů a definování vhodných softwarových nástrojů apod.
* nastavení struktury databáze – návrh způsobu práce s daty a jejich uchovávání, zajištění kompatability s GIS platformami hlavního správce uličních stromořadí a hlavního města (TSK a IPR)

**Kvalitativní závazky dodavatele:**

|  |
| --- |
| **Závazek č. 1** |
| Dodavatel se zavazuje nastavit dlouhodobě udržitelný systém sběru dat, který nebude chod projektu nadměrně zatěžovat a zajistí kontinuální kvalitu sbíraných atributů. |
| **Odůvodnění závazku pomocí podstatných a ověřitelných informací** |
| Členové dodavatelského teamu mají zkušenosti s optimalizací sběru a využití dat jež vedou k vyhodnocení úspěšnosti růstu stromů uličních stromořadí. Optimalizací datové struktury pasportů menších měst, ale i segmentů správy hlavního města, dodavatel může prokázat zvýšení využitelnosti dat se současným snížením nákladů na jejich pořízení. Dodavatel má zkušenosti s pořizováním a intepretací dat v objemech desítkách tisíc kusů stromů. |

|  |
| --- |
| **Závazek č. 2** |
| Dodavatel se zavazuje systém monitoringu a sběru dat nastavit pro uživatelsky efektivní a spolehlivé GIS prostředí. |
| **Odůvodnění závazku pomocí podstatných a ověřitelných informací** |
| Sběr dat v prostředí GIS je pro dodavatele standardní činností a tvorba metodik definující parametry jednotného sběru pro minimalizaci subjektivního pohledu hodnotitele je doložitelná na konkrétních projektech realizovaných pro významné správce zeleně v hlavním městě, ale i dalších městech v ČR. |

|  |
| --- |
| **Závazek č. 3** |
| Dodavatel se zavazuje využít svých metodických znalostí a vstupů pro propojení v Praze již využívaných metodik hodnocení úspěšnosti růstu stromů v ulicích s daným programem. |
| **Odůvodnění závazku pomocí podstatných a ověřitelných informací** |
| Dodavatel kromě znalosti základních parametrů a kalkulačních vzorců používaných metodik (u části z nich je autorem), disponuje rozsáhlou databází růstu tisíců mladých stromů v ulicích nezařazených do daného projektu, jež je možné využít pro srovnávací analýzy. |

**ETAPA 2 – ověřování výstupů, sledování a průběžné vyhodnocování projektu**

**Část plnění 2.1. Metodické zajištění projektu / odborný garant**

Předmětem této části plnění je Metodické zajištění projektu, které obnáší zejména plnění rolí a činností, tedy průběžné odborné garantování s cílem kontroly chodu a odborná podpora dle kompetencí definovaných v Manuálu projektu.

Odborný garant bude zajišťovat zejména v tyto činnosti:

* Odborný technický dozor při kontrole kvality produkce výsadbového materiálu, přípravě stanovištních podmínek, popř. spolupráce s projektanty
* arbitr kvality mezi dodavateli a zadavatelem, odborný arbitr jednotných kvalitativních parametrů u prováděných prací
* kontrola kvality zajištění následné péče o stromy na stanovišti
* průběžné sledování nových trendů a výzkumů v oblasti šlechtění a pokusů s klimaticky odolnými dřevinami v uličních stromořadích v ČR i ve světě po celou dobu projektu
* účast a návrhy obsahu koordinačních schůzek dle kompetencí vycházejících z Manuálu řízení projektu
* odborné poradenství zadavateli i jeho partnerským organizacím
* spolupráce a účast při odborných jednáních nebo prezentaci výsledků projektu
* spolupráce na každoročním vyhodnocení projektu jako podkladu pro narativní zprávu pro MHMP

**Kvalitativní závazky dodavatele:**

|  |
| --- |
| **Závazek č. 1** |
| Dodavatel se zavazuje zajistit OTD v oblasti výroby, dodávky prací i údržby výsadeb. |
| **Odůvodnění závazku pomocí podstatných a ověřitelných informací** |
| Dodavatelský team má dlouholeté zkušenosti s funkcemi AD a OTD na desítkách vlastních i externích projektů. |

|  |
| --- |
| **Závazek č. 2** |
| Dodavatel se zavazuje sledovat nové trendy technologií a výběru vhodných taxonů. |
| **Odůvodnění závazku pomocí podstatných a ověřitelných informací** |
| Výstupy dodavatele jsou založeny a podpořeny zkušenostmi ze zahraniční jež jsou ověřovány na vlastní výzkumné ploše dodavatele, na které realizuje řadu projektů ve spolupráci s univerzitami. Výzkum a vývoj v oblasti MZI je dlouhodobě prioritním zájmem členů dodavatelského teamu. Na dané téma je dodavatel schopen plnit odborné poradenství k projektu všem partnerům. Členové týmu mají dlouhodobé zkušenosti s introdukcí nových taxonů stromů na území ČR a vyhodnocování jejích aklimatizace a úspěšnosti růstu. V minulosti za tímto účelem spolupracovali s veřejným i soukromým sektorem, botanickými zahradami a dendrologickými sbírkami. |

|  |
| --- |
| **Závazek č. 3** |
| Dodavatel se zavazuje bezezbytku plnit řídící roli dle kompetencí z Manuálu řízení projektu. |
| **Odůvodnění závazku pomocí podstatných a ověřitelných informací** |
| Členové dodavatelského teamu jsou aktivní partneři řady pracovních skupin a mohou doložit progresivní aktivní přístup při řešení zadaných úkolů. Vlastní téma projektu je silnou specializací členů dodavatelského teamu a na jejich dobré řešení a zajištění výsledků projektu má dodavatel výrazný zájem. |

**Část B: Úroveň odbornosti**

Zadavatel nad rámce kvalifikačních požadavků DNS vymezuje následující cíle pro realizační tým s ohledem na Cíle Projektu:

* **Maximální zkušenosti a odbornost členů týmu** 
  + S problematikou introdukce taxonů, jejich výsadby a pěstování)
  + S problematikou přípravy stanovišť stromů na klimatické změny
  + Se zaváděním technologií modrozelené infrastruktury do uličního prostředí
  + S vytvářením metodik a strategických materiálů
* **Stabilita týmu (předpoklad úspěšné dlouhodobé spolupráce)**
* **Dostatečná kapacita a akceschopnost**

|  |
| --- |
| **Závazek č. 1** |
| Dodavatel se zavazuje že členové teamu mají v rámci ČR jedinečný soubor znalostí a zkušeností potřebných pro úspěšnou realizaci projektu. |
| **Odůvodnění závazku pomocí podstatných a ověřitelných informací** |
| Členové týmu jsou v oblastech klíčových pro daný projekt (tj. introdukce stromů vč. znalosti jejich přirozeného prostředí a technologie modrozelené infrastruktury) v ČR respektovanými specialisty.  Členové týmu společně nebo jako jednotlivci spolupracovali na řadě systémových dokumentů jako jsou oborové standardy, úprava státních norem, certifikované metodiky či městské standardy pokrývající problematikou druhového spektra stromů v době měnícího se klimatu a plnění jejich funkcí v rámci MZI pro města nad 100 tis. obyvatel. Řada metodik a městských standardů na kterých pracovali je v rámci ČR aktivně používána, a nebo jsou odsouhlaseny v dotčených sídlech jako závazné materiály.  Členové týmu aktivně přináší do ČR nové technologie (např. technologii Air Spade, zavádění strukturálních substrátů, retenční rýhy se stromy). Tým disponuje vlastním výzkumnou plochou, kde ve spolupráci s dalšími subjekty ze soukromé a univerzitní sféry zakládá a vyhodnocuje technologie MZI. |

|  |
| --- |
| **Závazek č. 2** |
| Dodavatel se zavazuje zajistit kontinuální a stabilní plnění rolí v projektu dle manuálu řízení. |
| **Odůvodnění závazku pomocí podstatných a ověřitelných informací** |
| Členové týmu navzájem spolupracují téměř po celou dobu jejich aktivní profesní dráhy. Na řadě projektů v minulosti prokázali schopnost úspěšné dlouhodobé spolupráce. O kohezi týmu svědčí řada úspěšně dokončených projektů a strategických materiálů ale i ochota dalších spolupracovníků se do jimi vedených teamů vracet. |

|  |
| --- |
| **Závazek č. 3** |
| Dodavatel se zavazuje že je schopen plnit požadavky projektu s dostatečnou kapacitou. |
| **Odůvodnění závazku pomocí podstatných a ověřitelných informací** |
| Tým, který představujeme již v současné době danou problematiku významně řeší, a to na úrovni tvorby metodických a systémových řešení na lokální, ale i státní úrovni (na lokální úrovni formou městských standardů na úrovni státní formou metodickou a tvorbou akčních plánů). Tým má silnou osobní motivaci se tomuto tématu plně věnovat a projekt bude mít prioritní postavení v rámci činnosti dodavatele. |

**Část C: Řízení rizika**

|  |  |
| --- | --- |
| **Riziko zadavatele č. 1** | Rozpad dodavatelského teamu |
| **Proč se jedná o riziko zadavatele** | Nutnost zvýšené aktivity ostatních stakeholderů pro překlenutí krizového období. |
| **Navrhované opatření** | Dobře nastavený manuál řízení projektu vč. krizového řízení |
| **Odůvodnění opatření** | Detailní metodické nastavení projektu představuje dobře přenositelnou strukturu, jež jde delegovat na další subjekty. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Riziko zadavatele č. 2** | Úmrtí či zdravotní indispozice člena týmu |
| **Proč se jedná o riziko zadavatele** | Omezení určité specializace v rámci realizačního teamu. |
| **Navrhované opatření** | Nastavení a systém evidence klíčových dat dle požadavků manuálu řízení projektu, sdílení dat a postupů napříč projektem. |
| **Odůvodnění opatření** | Transparentní evidence dat a sdílení postupů zajišťuje zastupitelnost jednotlivých členů v dodavatelském teamu. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Riziko zadavatele č. 3** | Selhání zapojených stakeholderů |
| **Proč se jedná o riziko zadavatele** | Dlouhodobý charakter projektu vytváří závazek nejen vůči spolupracujícím městským organizacím, ale primárně též vůči vlastnímu užšímu realizačnímu týmu, jehož činnost by měla být řízena. |
| **Navrhované opatření** | Dobře nastavený manuál řízení projektu vč. krizového řízení, ukotvení projektu v systému adaptačních opatření |
| **Odůvodnění opatření** | Silná podpora projektu ze strany města jako hlavního objednatele služeb a příjemce adaptačních opatření. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Riziko zadavatele č. 4** | Omezení finančních zdrojů zadavatelem |
| **Proč se jedná o riziko zadavatele** | Financování dlouhodobého projektu musí být zajištěno propsáním závazků objednatele do finančních plánů a systematickou popularizací tématu tak aby byla po výsledcích projektu trvalá společenská a politická objednávka. |
| **Navrhované opatření** | Prezentace a popularizace přínosů projektu. |
| **Odůvodnění opatření** | Silná podpora projektu ze strany města jako hlavního objednatele služeb a příjemce adaptačních opatření, musí být obhajována publikováním i dílčích výsledků v průběhu celého projektu. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Riziko zadavatele č. 5** | Nízká kvalita prací |
| **Proč se jedná o riziko zadavatele** | Nedostatečná kvalita materiálů, realizace a údržby může negativně ovlivnit či znehodnotit sbíraná data. |
| **Navrhované opatření** | Odpovědné vykonávání OTD dodavatelem dle požadavků manuálu řízení, motivace stakeholderů v zapojení do projektu. |
| **Odůvodnění opatření** | Praktická část projektu a výsledná data jsou závislé na kvalitě výše uvedených prací. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Riziko zadavatele č. 6** | Selhání popularizace projektu a jeho výsledků |
| **Proč se jedná o riziko zadavatele** | Systematickou popularizací tématu a projektu je nutné zajistit trvalou společenskou a politickou objednávku. |
| **Navrhované opatření** | Zajištění dodavatele popularizace projektu dle karty projektu. |
| **Odůvodnění opatření** | Silná podpora projektu ze strany města jako hlavního objednatele služeb a příjemce adaptačních opatření, musí být obhajována publikováním i dílčích výsledků v průběhu celého projektu. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Riziko zadavatele č. 7** | Selhání kvality sběru dat |
| **Proč se jedná o riziko zadavatele** | Nekonzistentní, neodborný či nepřesný sběr dat. |
| **Navrhované opatření** | Zajištění dodavatele pro sběr dat dle karty projektu. Kontrola dodavatele sběru dat dle manuálu řízení projektu a manuálu sběru dat. |
| **Odůvodnění opatření** | Kvalita sběru dat přímo ovlivňuje celkové výsledky projektu a jeho kvalita musí být důsledně kontrolována. |