

Název projektu (CZ): Digitální transformace společnosti TOPWET s.r.o. prostřednictvím reimplementace ERP systému a pořízením dalších SW a HW.

## Etapy řešení

Etapa a podetapy	Název etapy	Termín ukončení etapy
<b>rok 2021</b>		
<b>1</b>	<b>Studie proveditelnosti</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sestavení projektové řídicí komise, formát a kadence jednání, eskalace</li> <li>• Funkční členové projektového týmu, časová alokace funkcí za Topwet</li> <li>• Definice cílové architektury ERP systému i přidružených IS</li> <li>• Detailní zmapování funkcionalit ERP, rozdělení do fází 1 a 2</li> <li>• Kmenová a transakční data zmapována, metodika hodnocení kvality dat</li> <li>• Specifikace pro infrastrukturu, dostupnost infrastrukturních služeb a konektivitu</li> </ul>	<b>06/2021</b>
<b>2</b>	<b>Vývoj (fáze 1)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Připraven detailní plán pro vývoj, konfiguraci, čištění dat</li> <li>• Příprava detailní specifikace pro konfiguraci a vývoj ERP</li> <li>• Vývojový ERP klient nastaven</li> <li>• Kmenová data nahrána do vývojového klienta, včetně plánu na čištění dat</li> <li>• Pravidla pro mapování, racionalizaci, migraci a čištění transakčních dat</li> <li>• Instalace a nastavení infrastruktury a konektivity</li> <li>• Detailní plán pro migraci otevřených transakcí do cílového ERP klienta</li> <li>• Uživatelská práva nadefinována a odsouhlasena</li> <li>• Integrace datových vět pro usnadnění komunikace s důležitými klienty</li> <li>• Digitalizace produktového konfigurátoru</li> </ul>	<b>11/2022</b>
<b>3</b>	<b>Validace (fáze 1)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plná demonstrace funkcionalit systému koncovým uživatelům</li> <li>• Kmenová a transakční data vyčištěna v tetovacím klientu</li> <li>• Technické testování zkompletováno, dostupný plán pro odstranění defektů</li> <li>• Scénáře pro uživatelské testování nadefinovány a schváleny</li> <li>• Testovací ERP klient v provozu na cílové infrastruktuře</li> <li>• Parametry konektivity otestovány v cílových lokalitách</li> <li>• Proškolení super-uživatelů</li> <li>• Plán převedení otevřených transakcí do nového ERP klienta schválen řídicí komisí a dopad na dodavatele/odběratele odkomunikován</li> <li>• Kontrola nákupních a prodejních cen v testovacím klientu</li> </ul>	<b>11/2021</b>
<b>4</b>	<b>Uživatelské testování, školení (fáze 1)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uživatelské testování dokončeno</li> <li>• Koncoví uživatelé proškoleni</li> <li>• Podpis nákupních a prodejních cen finanční ředitelkou</li> <li>• Uvedení do provozu schváleno řídicí komisí</li> <li>• Metrika pro monitorování výkonnosti organizace v novém ERP nastavena</li> <li>• Datum aktivace nového ERP odsouhlasen řídicím výborem</li> </ul>	<b>03/2022</b>

<b>rok 2022</b>		
<b>2</b>	<b>Vývoj (fáze 1)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Připraven detailní plán pro vývoj, konfiguraci, čištění dat</li> <li>• Příprava detailní specifikace pro konfiguraci a vývoj ERP</li> <li>• Vývojový ERP klient nastaven</li> <li>• Kmenová data nahrána do vývojového klienta, včetně plánu na čištění dat</li> <li>• Pravidla pro mapování, racionalizaci, migraci a čištění transakčních dat</li> <li>• Instalace a nastavení infrastruktury a konektivity</li> <li>• Detailní plán pro migraci otevřených transakcí do cílového ERP klienta</li> <li>• Uživatelská práva nadefinována a odsouhlasena</li> <li>• Integrace datových vět pro usnadnění komunikace s důležitými klienty</li> <li>• Digitalizace produktového konfigurátoru</li> </ul>	<b>11/2022</b>
<b>4</b>	<b>Uživatelské testování, školení (fáze 1)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uživatelské testování dokončeno</li> <li>• Koncoví uživatelé proškoleni</li> <li>• Podpis nákupních a prodejních cen finanční ředitelkou</li> <li>• Uvedení do provozu schváleno řídicí komisí</li> <li>• Metrika pro monitorování výkonnosti organizace v novém ERP nastavena</li> <li>• Datum aktivace nového ERP odsouhlasen řídicím výborem</li> </ul>	<b>03/2022</b>
<b>5</b>	<b>Aktivace systému, podpora uživatelů (fáze 1), Deaktivace a archivace původního ERP systému</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kritické defekty odstraněny</li> <li>• Produkční klient s plnou sestavou kmenových a transakčních dat aktivován</li> <li>• Přejít do postprodukční podpory uživatelů</li> <li>• Denní vyhodnocování výkonnostních indikátorů dle schválené metriky</li> </ul>	<b>03/2022</b>
<b>6</b>	<b>Vývoj (fáze 2)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Připraven detailní plán pro vývoj a konfiguraci ERP</li> <li>• Příprava detailní specifikace pro konfiguraci a vývoj ERP</li> <li>• Vývojový ERP klient nastaven</li> <li>• Instalace a nastavení infrastruktury a konektivity</li> <li>• Detailní plán pro migraci otevřených transakcí do cílového ERP klienta</li> <li>• Uživatelská práva nadefinována a odsouhlasena</li> </ul>	<b>08/2022</b>
<b>7</b>	<b>Validace (fáze 2)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plná demonstrace funkcionalit systému koncovým uživatelům</li> <li>• Technické testování hotovo, dostupný plán pro odstranění defektů</li> <li>• Scénáře pro uživatelské testování nadefinovány a schváleny</li> <li>• Testovací ERP klient v provozu na cílové infrastruktuře</li> <li>• Parametry konektivity otestovány v cílových lokalitách</li> <li>• Proškolení super-uživatelů</li> <li>• Plán převedení otevřených transakcí do nového ERP klienta schválen řídicí komisí a dopad na dodavatele/odběratele odkomunikován</li> <li>• Kontrola nákupních a prodejních cen v testovacím klientu</li> </ul>	<b>06/2023</b>
<b>8</b>	<b>Uživatelské testování, školení (fáze 2)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uživatelské testování dokončeno</li> <li>• Koncoví uživatelé proškoleni</li> <li>• Podpis nákupních a prodejních cen finanční ředitelkou</li> <li>• Uvedení do provozu schváleno řídicí komisí</li> <li>• Metrika pro monitorování výkonnosti organizace v novém ERP nastavena</li> <li>• Datum aktivace fáze 2 ERP odsouhlasen řídicím</li> </ul>	<b>12/2023</b>
<b>9</b>	<b>Aktivace systému, podpora uživatelů (fáze 2)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kritické defekty odstraněny</li> <li>• Produkční klient s plnou sestavou kmenových a transakčních dat aktivován</li> <li>• Přejít do postprodukční podpory uživatelů</li> <li>• Denní vyhodnocování výkonnostních indikátorů dle schválené metriky</li> </ul>	<b>02/2024</b>

<b>Rok 2023</b>		
<b>7</b>	<b>Validace (fáze 2)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plná demonstrace funkcionalit systému koncovým uživatelům</li> <li>• Technické testování hotovo, dostupný plán pro odstranění defektů</li> <li>• Scénáře pro uživatelské testování nadefinovány a schváleny</li> <li>• Testovací ERP klient v provozu na cílové infrastruktuře</li> </ul>	<b>06/2023</b>
<b>8</b>	<b>Uživatelské testování, školení (fáze 2)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uživatelské testování dokončeno</li> <li>• Koncoví uživatelé proškoleni</li> <li>• Podpis nákupních a prodejních cen finanční ředitelkou</li> <li>• Uvedení do provozu schváleno řídicí komisí</li> </ul>	<b>12/2023</b>
<b>9</b>	<b>Aktivace systému, podpora uživatelů (fáze 2)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kritické defekty odstraněny</li> <li>• Produkční klient s plnou sestavou kmenových a transakčních dat aktivován</li> <li>• Přejít do postprodukční podpory uživatelů</li> <li>• Denní vyhodnocování výkonnostních indikátorů dle schválené metriky</li> </ul>	<b>02/2024</b>
<b>Rok 2024</b>		
<b>9</b>	<b>Aktivace systému, podpora uživatelů (fáze 2)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kritické defekty odstraněny</li> <li>• Produkční klient s plnou sestavou kmenových a transakčních dat aktivován</li> <li>• Přejít do postprodukční podpory uživatelů</li> <li>• Denní vyhodnocování výkonnostních indikátorů dle schválené metriky</li> </ul>	<b>02/2024</b>