

**STATUTÁRNÍ MĚSTO ČESKÉ BUDĚJOVICE**

**ANALÝZA POTENCIÁLU SJEDNOCENÍ KLÍČOVÝCH  
AGENDOVÝCH SYSTÉMŮ**

Statutární město České Budějovice využívá pro svou činnost vcelku nesourodou řadu agendových systémů různých dodavatelů. Nezbytná komunikace mezi nimi je realizována prostřednictvím lépe nebo hůře fungujících můstků a konektorů. Cílem města je zjednodušit a zpřehlednit toto prostředí a tam kde je to technicky realizovatelné a zároveň ekonomicky přijatelné sloučit vybrané agendy tak, aby se snížil počet dosud oddělených platforem, snížil počet integračních můstků a celkově došlo ke konsolidaci agendového prostředí, zjednodušení a zrychlení procesů.

Pro agendové systémy vyjmenované dále v tomto dokumentu bude vypracována objektivní analýza možné konsolidace agendových systémů na jedné, nebo několika klíčových platformách, nezátížená případným vztahem realizátora k agendovým systémům, které jsou předmětem analýzy. Výsledkem bude doporučení, co s čím sjednotit, co čím nahradit, případně kde stávající řešení ponechat a kde posílit či přepracovat stávající konektory systémů.

A) V rámci návrhu konsolidace bude vždy podrobně uvedeno, jaký systém a jaký jeho modul je nahrazován, čím je nahrazován a bude uvedeno rovněž:

- Zdůvodnění proč nahradit stávající řešení nebo proč zachovat stávající řešení, případně zda a jak rozšířit propojení. Vše s přihlédnutím na efektivitu řešení – specifikovat přínosy doporučované varianty.
- V případě náhrady:
  - Stručné porovnání vlastností a funkcionalit nahrazovaného systému/modulu s potenciálně novým nahrazujícím modulem.
  - Stanovení (kvalifikovaný odhad) množství potřebných licencí nových modulů.
  - Přibližné stanovení ceny nových licencí.
  - Odhad ceny implementace nových modulů.
  - Možnost a potřebnost migrace dat ze stávajícího do nového systému.
  - Odhad pracnosti a ceny migrace dat (včetně odhadu nezbytné součinnosti třetích stran).
  - Odhad nákladů na školení administrátorů a uživatelů.
- V případě rozšířeného propojení:
  - Popsat možné integrační vazby pro zvýšení efektivity.
  - Přibližné stanovení ceny úpravy integračních vazeb.
  - Odhad ceny implementace propojení a zaškolení administrátorů.

B) Pro jednotlivé agendové systémy bude vypracována analýza vhodnosti (přínosů) jejich rozšíření do městem zřizovaných organizací. Předpokládané přínosy, pokud budou nalezeny, budou detailně specifikovány a kvantifikovány. Tam kde bude rozšíření přínosem bude navržena vhodná forma (systém hostovaný městem, systém instalovaný v jednotlivých organizacích, systém v cloudovém prostředí). Součástí doporučení bude odhad přímých i nepřímých nákladů na jednu organizaci, tj bude zahrnuta cena licencí, cena implementace, cena migrace dat a cena školení. Budou vyčísleny rovněž předpokládané technické požadavky pro běh systému.

První kolo získávání informací proběhne převážně formou on-line schůzek s garanty daných agend z odboru ICT. Další konzultace i s jinými pracovníky města proběhnou on-line nebo osobně na úřadu města.

Harmonogram:

T	Datum zaslání objednávky
T + 3 měsíce	Předání draftu analýzy
T + 3 měsíce a 1 týden	Vyjádření připomínek k analýze ze strany Magistrátu České Budějovice
T + 3 měsíce a 3 týdny	Zpracování připomínek do analýzy

Průběh realizace projektu:

1. OICT poskytne vstupní data:
  - a nákladová mapa agendových systémů v členění ceny za maintenance licencí, ceny za servis/support + forma, dodavatel licencí, dodavatel služeb
  - b mapa komunikačních rozhraní agendových systémů
  - c seznam klíčových uživatelů a garantů
2. další sběr podkladů:
  - a osobní nebo online řízené rozhovory s guaranty z odboru ICT
  - b osobní nebo online řízené rozhovory s klíčovými uživateli jednotlivých agendových systémů
  - c komunikace s vzorovými/typovými zřizovanými organizacemi sběr podkladů (potřeby, systémy, náklady)
3. analytická činnost:
  - a zpracování vstupních dat poskytnutých OICT
  - b zpracování výstupů z rozhovorů
  - c komunikace se stávajícími dodavateli (s pomocí OICT)
4. výstupy analýzy
  - a vypracování draftu analýzy a předání k připomínkování
  - b zapracování připomínek a předání finálního výstupu
  - c workshop pro vedení města – manažerské shrnutí

