

I. ČLENĚNÍ DÍLA

Dílo bude obsahovat tři kapitoly, a to:

1) Zhodnocení současného stavu, participace

Posouzení současného stavu (rozpočtů, umělecké činnosti a vzájemné spolupráce Moravského divadla Olomouc (dále jen „MDO“) a Moravské filharmonie Olomouc (dále jen „MFO“)), analýzu podkladových materiálů, rozhovory a workshop se zástupci Moravského divadla Olomouc, Moravské filharmonie Olomouc, statutárního města Olomouc a případně dalšími klíčovými stakeholdery;

Výstupem bude kapitola zahrnující mj. SWOT analýzu současného stavu včetně vyhodnocení skrytého potenciálu obou organizací.

2) Posouzení variant optimalizace

Důkladné posouzení obou variant optimalizace:

Varianty A: Funkční spojení MDO a MFO do jedné organizace, Dílčí analýza proveditelnosti transformace k rozhodnému datu 1. 1. 2025

Varianty B: Setrvání existence dvou autonomních organizací

U posouzení obou variant bude zásadní zachování alespoň současné širší kulturní nabídky, poskytované v současnosti oběma institucemi v souladu se zřizovacími listinami a poskytnutí prostoru pro růst kvality, současně však s cílem hledat finanční úspory a potenciál pro navýšení vlastních výnosů a soběstačnosti.

Nákladovost obou modelů bude finančně vyčíslena formou předpokládaného ročního rozpočtu a příspěvku zřizovatele.

Součástí analýzy bude návrh úprav organizační struktury sloučené organizace / optimalizovaných dvou organizací.

Původní SWOT analýzy z podkladového dokumentu budou revidovány a doplněny.

3) Závěry a doporučení

Obsahuje závěry vyplývající z předchozích kapitol – jasné doporučení, zda je vhodnější z různých důvodů zachovat autonomní fungování dvou příspěvkových organizací MDO a MFO, nebo je vhodnější sloučit obě organizace do jedné s cílem zvýšit efektivitu vynaložených finančních prostředků zřizovatele, dále doporučení výše příspěvku zřizovatele v současných legislativních podmínkách a konkrétní organizační struktury jedné či dvou výsledných organizací.

Současně analýza doporučí další kroky pro město i obě organizace. V případě, že bude doporučena varianta A, bude posouzena proveditelnost sloučení a časový rámec nutný pro celý proces.

II. ROZSAH DÍLA

Zhotovitel poskytne objednateli následující výstupy:

- Stručný výstup z workshopu a participace s klíčovými stakeholdery
- Výsledná zpráva / REPORT – dokument zpracovaný v členění dle zpracovaných kapitol, v rozsahu min. 30 normostran.
- Argumentační karta - doplňkový výstup analýzy - přehledně zpracovaná prezentace na jedné straně A4 obsahující graficky přehledné zobrazení klíčových výstupů a zjištění analýzy.
- Prezentace výstupů analýzy

**Viktor
Tichák** Digitálně podepsal
Viktor Tichák
Datum: 2023.09.06
09:18:04 +02'00'

**Mgr.
Ondřej
Špaček** Digitálně podepsal
Mgr. Ondřej
Špaček
Datum: 2023.09.06
08:49:22 +02'00'