

Příloha č. 1

STRUČNÁ CHARAKTERISTIKA PROJEKTU ZAHRANIČNÍ ROZVOJOVÉ SPOLUPRÁCE

- 1) popis výchozího stavu
- 2) definice cílové skupiny, které bude realizace projektu určena, a charakteristika dalších zainteresovaných stran
- 3) detailně a jasně formulovaný rozvojový záměr projektu (předpokládaný konečný přínos a efekt pro partnerský stát)
- 4) stručně definované cíle a výstupy projektu (způsob či postup jejich dosažení)
- 5) navrhovaný postup realizace projektu (jednotlivé kroky a metody, které zajistí dosažení výstupů a cílů projektu, popis dílčích realizačních etap)
- 6) personální zajištění realizace projektu (tj. složení realizačního týmu, role a kvalifikační předpoklady jednotlivých členů, jejich praktické zkušenosti, jazykové znalosti)
- 7) faktory udržitelnosti výsledků projektu
- 8) analýza rizik a předpokladů
- 9) reálně a pravdivě sestavený celkový nákladový rozpočet projektu vč. nákladů uchazeče, strukturovaných podle jednotlivých jím financovaných aktivit, v případě spolufinancování z jeho strany
- 10) časový harmonogram aktivit projektu

1. Popis výchozího stavu

Přímé zahraniční investice (PZI) hrají důležitou roli v hospodářském růstu a rozvoji v Bosně a Hercegovině (BaH). Tato země v posledních letech pokročila ve zlepšování svého podnikatelského prostředí, což přispělo k přilákání zahraničních investic. Bosenská vláda přijala v roce 2000 mnohá opatření, aby nastavila přívětivé prostředí pro příliv PZI, což vyústilo v rekordní množství v roce 2007 ve výši 1,84 miliardy USD. Kvůli globální ekonomické krizi a následně pandemii COVID-19 zaznamenala Bosna a Hercegovina v roce 2019 pokles přílivu PZI ve výši 342 milionů USD. Od roku 2021 a i s predikcí pro rok 2022 lze vysledovat stoupající tendenci (zvýšení o více než 30 % mezi lety 2020–2021). Mezi největší investory se řadí: Švýcarsko, Turecko, Velká Británie, Rakousko, Chorvatsko, Srbsko, Německo, Slovinsko, Itálie (v dřívějších letech rovněž Rusko).

Příliv PZI do BaH (mil. USD)							
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
550	361	350	492	581	342	395	519

Zdroj: UNCTAD, <https://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx>

V Bosně a Hercegovině platí zákon „Foreign Direct Investment Policy“, který vymezuje pravidla účasti zahraničních investorů v ekonomice Bosny a Hercegoviny. Na základě tohoto zákona vypracovaly obě entity Bosny a Hercegoviny své vlastní verze, které již byly harmonizovány s celostátním zákonem. Vzhledem k tomu, že zahraniční investice hrají významnou roli v rozvoji domácí ekonomiky, má bosenská strana zájem o získání českých zkušeností s implementací zákona o prověřování zahraničních investic v ČR. Tyto informace by ráda využila doma při nastavení správného mechanismu těchto postupů vzhledem k tomu, že ne všichni investoři mají podle jejího názoru čisté úmysly. Nový mechanismus řádného prověřování a schvalování zahraničních investic by chtěla začlenit do příští právní úpravy. Tím by mohla zahraniční investice usměrňovat a omezit nebezpečí případné účasti nečestných investorů a s tím spojených rizikových investic.

Celkově lze říci, že BaH dosáhla pokroku v přilákání PZI, stále zde však existuje prostor pro zlepšení, pokud jde o vytvoření prostředí přívětivějšího pro podnikání. Navzdory pozitivním trendům stále přetrvávají určité problémy při získávání PZI do Bosny a Hercegoviny. Jedná se především o: byrokratické postupy, složité předpisy, nedostatečná transparentnost, korupce, politická nestabilita atd.

Evropská unie vytvořila legislativní rámec pro hodnocení PZI, jehož cílem je chránit strategické zájmy EU při zachování otevřeného investičního prostředí. V březnu 2019 tak přijala „Nařízení Evropského parlamentu a Rady EU o prověřování PZI“ (2019/452 ze dne 19. března 2019), jež tvoří rámec pro prověřování PZI z hlediska bezpečnosti a veřejného pořádku. Podle tohoto nařízení jsou členské státy EU povinny zavést mechanismy pro prověřování PZI a každoročně předkládat Evropské komisi zprávu o svých prověřovacích činnostech. Nařízení rovněž stanoví kritéria pro prověřování přímých zahraničních investic, která zahrnují potenciální dopady na kritickou infrastrukturu, kritické technologie, přístup k citlivým informacím a schopnost EU řešit mimořádné události v oblasti veřejného zdraví. Tento mechanismus prověřování nebrání PZI, ale spíše poskytuje rámec pro hodnocení potenciálních rizik spojených s konkrétními investicemi. Jeho cílem je zajistit, aby PZI nepředstavovaly hrozbu pro bezpečnost nebo veřejný pořádek EU, a zároveň zachovat otevřené a atraktivní investiční prostředí pro zahraniční investory. V České republice je za zavedení mechanismu hodnocení PZI zodpovědné Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR. Ministerstvo je povinno vyhodnocovat PZI na základě potenciálních dopadů na bezpečnost a veřejný pořádek a upozornit Evropskou komisi a ostatní členské státy, pokud identifikuje potenciální riziko.

Bosna a Hercegovina požádala v roce 2016 o členství v EU a v roce 2022 ji byl přidělen status kandidátské země EU pod podmínkou, že země učiní doporučené kroky „posílení právního státu, boje proti korupci a organizované trestné činnosti, řízení migrace a základních práv.“¹ Přijetí nařízení EU 2019/452 není nezbytnou podmínkou pro přijetí do EU, ale je **důležitým krokem k harmonizaci s normami a hodnotami EU**. Nařízení je součástí snahy EU zajistit, aby země usilující o vstup do EU splňovaly určitá kritéria související s národní bezpečností a strategickými zájmy. Přijetím tohoto nařízení dává země najevo svou **ochotu přizpůsobit se přístupu EU** k prověřování zahraničních investic a pracovat na splnění kritérií členství v EU. Nařízení EU transponovaly i další kandidátské země jako např. Srbsko, Severní Makedonie, Černá Hora.

2. Definice cílové skupiny, které bude realizace projektu určena, a charakteristika dalších zainteresovaných stran

Zlepšení investičního klimatu v BaH je složitý proces, který vyžaduje zapojení mnoha zúčastněných stran. V rámci projektu lze identifikovat tři kategorie cílových skupin a zainteresovaných stran:

1. Vláda

- Vláda BaH je odpovědná za vytváření příznivého prostředí pro investice, včetně zlepšování právního a regulačního rámce, snižování byrokracie a řešení korupce. Vládní úředníci, včetně tvůrců politik a regulačních orgánů, by měli úzce spolupracovat se zúčastněnými stranami ze soukromého sektoru, občanské společnosti a mezinárodních organizací, aby identifikovali oblasti pro zlepšení a vytvořili strategie pro jejich řešení.
 - o Ministerstvo zahraničního obchodu a ekonomických vztahů Bosny a Hercegoviny

2. Soukromý sektor

- Soukromé podniky mohou pracovat na zlepšení svých vlastních operací a přilákat více investic tím, že přijmou mezinárodní osvědčené postupy v oblastech jako je „corporate governance“, „environmental social and and coporate governance“ - ESG, či řízení rizik. Asociace soukromého sektoru a průmyslové skupiny mohou navíc spolupracovat s vládou na prosazování politik které podporují investic a hospodářský růst.)
 - Rada zahraničních investorů BaH (FIC)
= Organizace zastupující zahraniční investory působící v BaH. Jejím cílem je podporovat příznivé podnikatelské prostředí v zemi a snaží se prosazovat politiky, které podporují investice a hospodářský růst.
 - Obchodní komora Federace Bosny a Hercegoviny (CCFBiH)
= Organizace, která zastupuje podniky působící ve Federaci BaH.
 - Obchodní komora Republiky srbské (CCRS)
= Organizace, která zastupuje podniky působící v Republice srbské.
 - Asociace zaměstnavatelů BaH (UPBiH)
= Organizace, která zastupuje zaměstnavatele v celé BaH. Jeho cílem je podporovat příznivé podnikatelské prostředí v zemi a snaží se prosazovat politiky, které podporují investice a hospodářský růst.
 - Velvyslanectví České republiky v BaH:
= Jedním z cílů je podporovat obchod a investice mezi Bosnou a Hercegovinou a ČR a snažit se prosazovat politiky, které podporují konkurenceschopnější podnikatelské prostředí v zemi.

¹ Zdroj: <https://www.consilium.europa.eu/cs/policies/enlargement/bosnia-herzegovina/>

3. Občanská společnost

- Organizace občanské společnosti, včetně spotřebitelských skupin, odborových svazů a ekologických organizací mohou hrát důležitou roli při podpoře transparentnosti, odpovědnosti a odpovědných investic v BaH. Tyto skupiny mohou pomoci zvýšit povědomí o rizicích a příležitostech spojených s investicemi, obhajovat zpětnou vazbu o dopadu investic na místní komunity.

4. Mezinárodní organizace

- Mezinárodní organizace včetně EU, Světové banky a OSN mohou poskytovat technickou pomoc, finanční podporu a politické poradenství, aby pomohly BaH zlepšit její investiční klima.

Projekt bude primárně směřován na první dvě zájmové skupiny (tj. vláda + soukromý sektor) a sekundárně na občanskou společnost a mezinárodní organizace. Realizátor předpokládá, že vládu budou zastupovat představitelé iniciátora projektu Ministerstva zahraničního obchodu a ekonomických vztahů Bosny a Hercegoviny. Ze soukromého sektoru budou zapojeny obchodní komory obou entit a dále bude oslovena Asociace zaměstnavatelů BaH a Rada zahraničních investorů BaH.

Občanská společnost bude do projektu zapojena nepřímo. Výstupy projektu a přenos českého best-practise budou mít bezpochyby kladné dopady i na tuto zainteresovanou skupinu. Zároveň v rámci monitoringu aktuální situace a doporučení pro implementaci budou brána v potaz i specifika této cílové skupiny.

Mezinárodní organizace jakožto poslední cílová skupina jsou do projektu zapojeny nepřímo. Zmíněné organizace jsou v BaH aktivní nebo nepřímo se zemí spolupracují. Jejich doporučení budou zohledněna při předávání doporučení. Právě nařízení EU 2019/452 představuje elementární nástroj pro nastavení mechanismů proověřování PZI.

3. Detailně a jasně formulovaný rozvojový záměr projektu

(předpokládaný konečný přínos a efekt pro partnerský stát)

Díky implementaci projektu „Vyhodnocování zahraničních investic a zlepšení investičního prostředí“ dojde k posílení znalostí a dovedností představitelů veřejné správy a potažmo možnosti integrace mechanismu hodnocení PZI (EU 2019/452) dle evropských standardů do bosenské legislativy. Tato legislativní úprava povede ke zlepšení tržního prostředí a zvýšení hospodářského růstu. Konečný dopad projektu pocítí i samotní obyvatelé BaH, kteří díky budoucímu rozvoji soukromého sektoru v zemi budou moci získat kvalifikovanou práci, což v důsledku povede ke zlepšení jejich socio-ekonomické situace a snížení migrace do zemí západní Evropy. Dosažené výstupy z dlouhodobého hlediska pomohou této kandidátské zemi nastavit tržní hospodářství dle pravidel a doporučení EU a tím přispět k jejímu řádnému přijetí do EU a posílení regionální stability.

Projekty Aid for Trade pomáhají partnerským státům „při usnadňování a liberalizaci obchodu v zájmu budování a rozvoje jejich obchodních kapacit a aktivit, jejich lepšího zapojení do mezinárodního obchodního systému a získávání s tím souvisejících výhod a zisku, pomoci státní administrativě při vytváření obchodních politik a regulačního rámce obchodu, stanovení pravidel a strategií při odstraňování administrativních bariér, při formulování a implementaci pravidel domácího trhu, podpoře podnikatelského klimatu, rozvoje malých a středních podniků, finančního sektoru atp.“ Takové projekty podporují partnerské státy v udržitelném hospodářském rozvoji a vymýcení chudoby a tím přispívají k ekonomickému rozvoji, uspokojování základních

potřeb obyvatel a ke zvýšení celkové stability a bezpečnosti těchto států včetně zamezení nelegální migrace, dodržování lidských práv a posilování právního státu.

Ačkoliv je hlavní cíl projektu jasně definovaný – předání informací představitelům BaH pro nastavení správného mechanismu posuzování a schvalování zahraničních investic v BaH na celostátní úrovni, **dopady úspěšné integrace** tohoto projektu jsou velice široké:

- Poskytnutí nástroje k ochraně jejich strategických zájmů a kritické infrastruktury před potenciálními bezpečnostními hrozbami ze strany zahraničních investorů.
- Zlepšení podnikatelského prostředí (sekundárně snížení korupce). Korupce zůstává v BaH významným problémem, zejména v oblasti veřejných zakázek, udělování licencí a povolení. To ztěžuje působení investorů v zemi a často potenciální investory odrazuje.
- Zefektivnění / omezení byrokratického aparátu (zjednodušení postupů a snížení byrokracie s cílem usnadnění a urychlení podnikání a získání potřebných povolení a licencí).
- Zlepšení právního státu – vytvoření transparentnějšího a předvídatelnějšího investičního klima.
- Nasměrované aktivity pomohou zlepšit tržní prostředí, zvýší transparentnost a zefektivní rozvoj soukromého sektoru v zemi.
- Snaha o harmonizaci norem napříč zemí (Federace BaH a Republika Srbská).
- Sjednocení s normami a standardy (nařízeními) EU. Posílení ekonomické a politické stability směrem k západním zemím EU.
- Posílení povědomí o české zahraniční rozvojové spolupráci a dobrého jména ČR v zahraničí.

Díky **zlepšení investičního prostředí** a nastavení jasných a transparentních mechanismů pro jejich schválení dále předpokládáme:

- Zvýšení hospodářského růstu a zlepšení podnikatelského klima.
- Snížení nezaměstnanosti a zlepšení pracovních podmínek (nabídek).
- Snížení migrace obyvatel do západní Evropy (narovnání tržních podmínek).

Představitelům BaH budou kromě předání českého best-practise, jak postupovat v rámci integrace mechanismu hodnocení PZI, prezentovány i nezbytné kroky, které budou vyžadovány ze strany vlády, aby řešila **stávající překážky a úskalí efektivního fungování** prostředí s PZI (potažmo celého tržního hospodářství):

- Zlepšení investičního prostředí a nastavení jasných podmínek.
- Zlepšení infrastruktury (investice v oblasti zlepšení silniční a železniční sítě, rozšíření přístupu k vysokorychlostnímu internetu, modernizace energetické a vodní infrastruktury).
- Řešení korupce.
- Podpora regionální integrace (zlepšení hospodářské spolupráce se svými sousedy – Srbsko, Chorvatsko, Černá Hora – snaha o vytvoření většího trhu pro zboží a služby a možnost přilákat více PZI a podpořit regionální stabilitu).
- Investice do lidského kapitálu (investice do vzdělávacích a školicích programů, aby se vytvořila kvalifikovaná pracovní síla, která dokáže uspokojit potřeby moderní ekonomiky – zlepšení digitální gramotnosti, podpora podnikání a poskytování odborného vzdělávání).

Předpokládaný konečný přínos a efekt pro partnerský stát má s ohledem na shora uvedené parametry široké dopady. Díky kulturní blízkosti a s ohledem na historické souvislosti může Česká republika poskytnout užitečné rady a doporučení ve vztahu k transformaci ekonomiky v 90. letech a vstupu do EU. Právě tyto společné

charakteristiky a zkušenosti jsou pro mnohé západní konzultantské firmy nepřenositelné. Harmonizace standardů a norem s metodikami EU (ČR) pomohou Bosně a Hercegovině vylepšit její pozici jakožto kandidátské země EU. I s ohledem na aktuální geopolitické dění v regionu představuje regionální stabilita a vazba na západní země a jejich politiky významnou roli. Přijetí mechanismů posuzování zahraničních investic pomůže představitelům nastavit správné a efektivní prostředí pro jejich fungování. Pomůže ochránit kritickou infrastrukturu a identifikovat možné hrozby. Integrace správných podmínek přispěje k podpoře tržního hospodářství, rozvoje hospodářského růstu, zkvalitnění trhu práce a snížení migrace.

4. Stručně definované cíle a výstupy projektu (způsob či postup jejich dosažení)

Hlavním cílem projektu je předání informací pro nastavení správného mechanismu posuzování a schvalování zahraničních investic v BaH na celostátní úrovni vedoucí k podpoře hospodářského rozvoje a mezinárodních obchodních projektů. Za tímto účelem budou předány a prezentovány české zkušenosti s hodnocením zahraničních investic a s implementací směrnice EU 2019/452, které povedou k integraci postupů a mechanismů do legislativního rámce BaH, jež vytvoří atraktivní, transparentní a předvídatelné investiční klima a podpoří hospodářský růst a rozvoj v zemi. Prezentované mechanismy budou v souladu s normami a hodnotami EU a přispějí k regionální stabilitě a budoucí integritě k EU (dále viz bod 3).

Popsané cíle budou dosaženy prostřednictvím následujících výstupů a aktivit projektu:

VÝSTUP 1 Identifikace potřeb bosenského partnera

Aktivita 1.1 Společné porady

Aktivita 1.2. Telekonference

Získávání potřebných podkladů, dat a informací pro vytvoření relevantních výstupů (metodika posuzování upravená na bosenské poměry)

Aktivita 1.3 Úvodní cesta do BaH

VÝSTUP 2 Vyhodnocení stávající situace v BaH (příležitosti, hrozby)

Aktivita 2.1. Místní šetření + doporučení mezinárodních organizací

Aktivita 2.2. Telekonference se zainteresovanými stranami

VÝSTUP 3 Vytvoření metodiky / nástroje pro hodnocení PZI dle českého best-practise (v souladu s normami EU)

Aktivita 3.1. Zapojení odborníků z ČR a BaH

Aktivita 3.2. Zpracování poznatků z výstupů 1 a 2

Aktivita 3.3. Zpracování a popis metodiky dle nařízení EU 2019/452, její inkorporace a praktická realizace

VÝSTUP 4 Prezentace českého best-practise a jeho aplikace do bosenského prostředí

Aktivita 4.1 Pracovní cesta zástupců BaH do ČR – příprava, organizační zajištění,

Aktivita 4.2. Pracovní cesta zástupců BaH do ČR – realizace

- Návštěva dotčených institucí, organizací, firem a laboratoří
- Odborné diskuse
- Ukázka fungování v podmínkách ČR
- Prezentace metodiky

- Doporučení pro BaH – správné nastavení procesu

VÝSTUP 5 Závěrečná zpráva

Aktivita 5.1. Ukončení projektu, zpracování výstupů, tvorba závěrečné zprávy, evaluace

Aktivita 5.2. Odevzdání závěrečné zprávy, vyúčtování

5. Navrhovaný postup realizace projektu

(jednotlivé kroky a metody, které zajistí dosažení výstupů a cílů projektu, popis dílčích realizačních etap)

Vymezených záměrů a cílů projektu „Vyhodnocování zahraničních investic a zlepšení investičního prostředí“ bude dosaženo pomocí pěti výstupů, které budou splněny prostřednictvím realizace níže uvedených aktivit, které popisují jednotlivé kroky a metody pro dosažení vytyčených cílů.

Realizační tým uskuteční ihned po započetí projektu hlavní koordinační schůzku, kde potvrdí navržený harmonogram, vytyčené cíle a rozdělí úkoly pro nadcházející týdny. Budou osloveny cílové skupiny a koordinována první společná schůzka všech stakeholderů.

Realizační tým se bude scházet každých 14 dní a bude se vzájemně informovat o vývoji projektu, činnostech zapojených osob / skupin a následujících aktivit. Díky pravidelnému konání interních porad, jejichž předmětem bude agenda související s realizací projektu, budou všichni členové týmu seznámeni s aktuálními výstupy, budou informováni o aktivitách ostatních členů a tím bude zajištěna vzájemná zastupitelnost.

VÝSTUP 1 Identifikace potřeb bosenského partnera

Aktivita 1.1 Společné porady

Aktivita 1.2 Telekonference – získávání potřebných podkladů, dat a informací pro vytvoření relevantních výstupů (metodika posuzování upravená na bosenské poměry)

Aktivita 1.3 Úvodní cesta do BaH

VÝSTUP 2 Vyhodnocení stávající situace v BaH (příležitosti, hrozby)

Aktivita 2.1. Místní šetření, telekonference se zainteresovanými stranami, doporučení mezinárodních organizací

VÝSTUP 3 Vytvoření metodiky / nástroje pro hodnocení PZI dle českého best-practise (v souladu s normami EU)

Aktivita 3.1. Zpracování metodiky – zapojení odborníků z ČR i BaH; zpracování poznatků z výstupů 1 a 2; popis metodiky dle nařízení EU 2019/452 a její inkorporace a praktická realizace

VÝSTUP 4 Prezentace českého best-practise a jeho aplikace do bosenského prostředí

Aktivita 4.1 Pracovní cesta zástupců BaH do ČR – příprava, organizační zajištění, realizace

- Návštěva dotčených institucí, organizací, firem a laboratoří
- Odborné diskuse

- Ukázka fungování metodiky a PZI v podmínkách ČR
- Prezentace metodiky dle výstupu 3
- Doporučení pro BaH – správné nastavení procesu

Předpokládá se návštěva následujících organizací:

- a) Vládní a veřejné instituce:
 - Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR;
 - CzechInvest;
 - Ministerstvo zahraniční věcí ČR;
 - Ministerstvo financí ČR;
- b) Sektorové – asociace, sdružení, krajské organizace:
 - Hospodářská komora ČR;
 - Svaz průmyslu a dopravy ČR;
 - AFI – sdružení pro zahraniční investice;
- c) Businessové – investorské zkušenosti, příklady praxe a reálné zkušenosti
 - Návštěva významných investorů v ČR (výběr: LEGO, Foxconn, Velux);
 - Investiční zóny v ČR (př. Středočeské inovační centrum)
 - CIIRC – Český institut informatiky, robotiky a kybernetiky (podpůrný systém pro start-upy, podpora inovací a výzkumu);
 - Kulaté stoly s odborníky – příklady „špatné praxe“ – zkušenosti před zavedením mechanismů posuzování vlivu PZI;

VÝSTUP 5 Závěrečná zpráva

Aktivita 5.1. Zpracování závěrečné zprávy, evaluace, vyúčtování

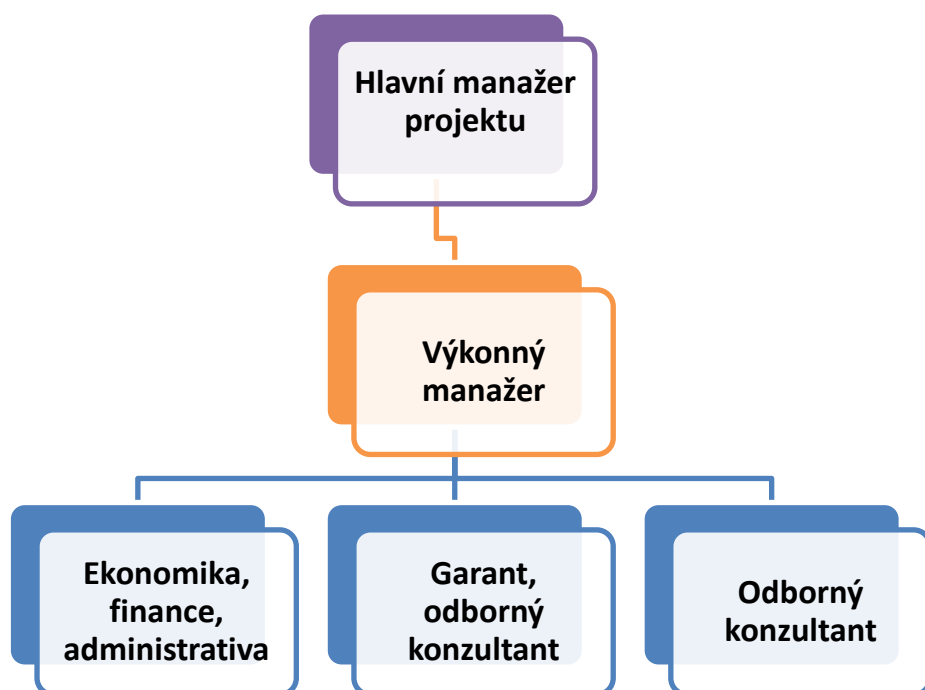
6. Personální zajištění realizace projektu

(tj. složení realizačního týmu, role a kvalifikační předpoklady jednotlivých členů, jejich praktické zkušenosti, jazykové znalosti)

Členové realizačního týmu mají dlouholeté zkušenosti s realizací obdobných projektů na území východní Evropy včetně Bosny a Hercegoviny (projekty Aid for Trade – MPO, UNDP, a další). Společnost SmartPlan s.r.o. úspěšně realizovala projekt Aid for Trade – Moldavská republika – Předání znalostí, budování kapacit a zpracování studie Zavedení systému vážení za jízdy nákladních automobilů v roce 2020/2021. Jako pozitivní reference slouží úspěšné navázání na tento projekt v roce 2022/2023, kdy byla naše společnost vybrána pro budování řídicího monitorovacího centra pro dopravu (optimalizace dopravy, pilotní projekt) se slibným výhledem na dodání softwarového a hardwarového vybavení českými firmami v nadcházejících letech.

V níže uvedené tabulce jsou uvedeni členové realizačního týmu s uvedením základních informací. Podrobnější informace jsou uvedeny v níže uvedených životopisech (shrnutí).

Jméno	Pozice na projektu	Ostatní informace
	Hlavní manažer projektu	Hlavní manažer a odpovědný řešitel většiny projektů společnosti SmartPlan s.r.o.. V posledních několika letech působící jako expert pro východní Evropu s vazbami na lokální organizace, s hlubokou znalostí potřeb cílových skupin.
	Výkonný manažer	Výkonný manažer zodpovědný za samotnou realizaci a včasné plnění jednotlivých etap a cílů projektu.
	Garant, odborný konzultant	Garant transferu know-how a koordinace komunikace s bosenskou stranou (vč. případného tlumočení).
	Ekonomika, finance, administrativa	Zkušenosti s administrací a organizací řady Aid for Trade projektů (odpadové hospodářství v BaH, WIM v Moldávii).
	Odborný konzultant	Zaměstnanec SmartPlanu s vazbami na lokální představitele a bohatými zkušenostmi se zahraničními projekty.



7. Faktory udržitelnosti výsledků projektu

Projekty Aid for Trade mají letitou tradici a lze říci, že jejich výstupy významně přispívají k podpoře rozvoje obchodních partnerství, podpoře hospodářského růstu, regionální stabilitě a dobrému renomé české značky a českého know-how. Hlavním výstupem navrhovaného projektu bude přenos českého know-how a zkušeností včetně konkrétní metodiky (mechanismus hodnocení PZI dle nařízení EU), jež bude sloužit jako podklad pro zástupce BaH pro úpravu právního rámce ke zlepšení tržního prostředí v souvislosti s PZI. Dopady správného nastavení těchto pravidel jsou dlouhodobá a z hlediska všech dotčených subjektů zásadní (sjednocení mechanismů s pravidly EU, zlepšení tržního prostředí, zvýšení přílivu PZI, zvýšení zaměstnanosti, hospodářský rozvoj a růst, podpora lokálního lidského kapitálu, snížení migrace, stabilita regionu, aj.).

Podpora projektu ze strany příjemce:

Významným faktorem udržitelnosti bude hrát podpora projektu ze strany příjemce. Ačkoliv budou zástupcům BaH představeny mechanismy hodnocení PZI dle směrnice EU a předány doporučení pro jejich aplikaci do místního prostředí, v konečném důsledku však závisí na veřejných zástupcích, aby tato doporučení akceptovali a řádně implementovali do legislativního rámce. Vzhledem ke skutečnosti, že samotný záměr projektu byl iniciován bosenskou stranou, lze předpokládat, že jejich zájem o zvýšení povědomí a získání potřebných znalostí je vysoký a následné zkušenosti budou později převzaty.

Vlastnictví projektu příjemci:

V rámci projektu bude přeneseno české know-how (mechanismy hodnocení v souladu s nařízením EU) a best-practice v oblasti hodnocení PZI. Přijetím znalostí a jejich aplikace do právního řádu přispěje ke zlepšení hospodářského růstu a tržního prostředí. Navíc se tým BaH připojí k dalším kandidátským zemím (Srbsko, Severní Makedonie...), které tak deklarují snahu o adaptaci a harmonizaci s normami a hodnotami EU.

8. Analýza rizik a předpokladů

Společnost SmartPlan díky svým zkušenostem s projekty ze zahraničí nepředpokládá rizika při realizaci projektu. Společnost disponuje dostatečnými kapacitami nezbytnými pro dosažení všech výstupů projektu.

Projekt však může být ovlivněn riziky, které realizační tým může jen těžko ovlivnit:

- a) politická a ekonomická nestabilita (nepokoje, válečný konflikt);
- b) pandemie (omezení cestování);
- c) nedostatečné zapojení lokálního partnera.

Opatření k rizikům:

- a) Politická a ekonomická nestabilita je tématem země řadu let a nelze ji objektivně nijak omezit. Nicméně vzhledem k povaze projektu (krátkodobý, s definovaným cílem) lze považovat toto riziko za relativně malé.
- b) Díky moderním technologiím a zkušenostem z předchozích let je realizátor schopný řadu aktivit vyvíjet on-line využít moderních technologií pro telekonference a prezentace. Navíc veškeré restriktce v souvislosti s COVID-19 byly výrazně sníženy, resp. lze předpokládat, že cestování bude za dodržení případných nařízení (testování, vakcinace, zakrytí úst) realizovatelné. Realizátor rovněž disponuje řadou spolupracovníků, kteří operují v zemích Gruzie, Moldávie a Bosny a Hercegoviny. Je proto schopná zajistit šetření a konzultace osobně lokálním zástupcem.

- c) Skutečnost, že iniciátorem projektu je samotné Ministerstvo zahraničního obchodu a ekonomických vztahů BaH napovídá o významu a zájmu bosenských představitelů. Případné problémy budou řešeny vzájemnou komunikací. Pokud by bylo potřeba, požádáme o pomoc Velvyslanectví ČR v BaH.

Předpoklady úspěšné realizace:

- Zapojení cílových skupin na bosenské i české straně.
- Snaha obou entit BaH ke vzájemné spolupráci.
- Spolupráce s Velvyslanectvím ČR v BaH (mj. pomoc při medializaci výsledků projektu).

9. Reálně a pravdivě sestavený celkový nákladový rozpočet projektu vč. nákladů uchazeče, strukturovaných podle jednotlivých jím financovaných aktivit, v případě spolufinancování z jeho strany

ROZPOČET		
POLOŽKA	POPIS	ČÁSTKA
Výstup 1 - Identifikace potřeb bosenského partnera (Společné porady, telekonference, úvodní cesta do BaH)		
Osobní náklady (mzdové náklady vč. zákonných odvodů)	8 dní - 5.000Kč/den	40 000 Kč
Cesta do BaH - letenky	2 osoby	20 000 Kč
Cesta do BaH - ubytování	2 osoby, 3 noci	12 000 Kč
Výstup 2 - Vyhodnocení stávající situace v BaH (Místní šetření, doporučení mezinárodních organizací, telekonference)		
Osobní náklady	14 dní - 5.000Kč/den	70 000 Kč
Výstup 3 - Vytvoření metodiky / nástroje pro hodnocení PZI dle českého best-practise (Zapojení odborníků ČR a BaH, zpracování poznatků z výstupů 1 a 2, zpracování a popis metodiky dle nařízení EU 2019/452, její inkorporace a praktická realizace v ČR)		
Osobní náklady (mzdové náklady vč. zákonných odvodů)	20 dní - 5.000Kč/den	100 000 Kč
Překlad - metodika		40 000 Kč
Výstup 4 - Prezentace českého best-practise a jeho aplikace do bosenského prostředí (Pracovní cesta zástupců BaH do ČR, příprava, organizační zajištění, realizace)		
Osobní náklady (mzdové náklady vč. zákonných odvodů)	21 dní - 5.000Kč/den	105 000 Kč
Letenky	5 osob á 10.000Kč	50 000 Kč
Ubytování	5 osob, 5 nocí	87 500 Kč
Pořízení laptopů	4ks á 15.000Kč	60 000 Kč
Překlady - prezentace		40 000 Kč
Tiskoviny, materiály pro WS		30 000 Kč
Výstup 5 - Závěrečná zpráva (Ukončení projektu, zpracování výstupů, tvorba závěrečné zprávy, evaluace, odevzdání závěrečné zprávy, vyúčtování)		
Osobní náklady (mzdové náklady vč. zákonných odvodů)	8 dní - 5.000Kč/den	40 000 Kč
Celkový rozpočet projektu ze ZSR ČR vč. DPH		694 500 Kč
Spolufinancování realizátora:		
Vlastní doprava po BaH		5 000 Kč
Pronájem prostor (organizace návštěvy bosenských zástupců s českými odborníky)		20 000 Kč
Zajištění dopravy v rámci ČR		30 000 Kč
Zajištění stravy a občerstvení bosenských představitelů v ČR		20 000 Kč
Celkový rozpočet projektu ze ZSR ČR vč. spolufinancování vč. DPH		769 500 Kč