

## Smlouva na poskytování služeb - optimalizace nákladové báze podniku

Číslo 2023/04182

### Česká pošta, s.p.

se sídlem: Politických vězňů 909/4, 225 99 Praha 1  
IČO: 47114983  
DIČ: CZ47114983  
zastoupen: Ing. Mgr. Ondřejem Škorpilem, MBA, ředitelem úseku  
rozvoje a transformace a  
Ing. Miroslavem Štěpánem, zástupcem ředitele  
zapsán v obchodním rejstříku u: Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 7565  
bankovní spojení: [REDACTED]  
[REDACTED]  
dále jen „**Objednatel**“

a

### Grant Thornton Consulting s.r.o.

se sídlem: Pujmanové 1753/10a, Nusle, 140 00 Praha  
IČO: 08358991  
DIČ: CZ08358991  
zastoupena: Zbyňkem Bolckem, jednatelem  
zapsána v obchodním rejstříku u: Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 317580  
bankovní spojení: [REDACTED]  
[REDACTED]  
dále jako „**Dodavatel**“

dále jednotlivě jako „**Smluvní strana**“ a společně jako „**Smluvní strany**“ uzavírají v souladu s ustanovením § 1746 odst. 2 zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „**Občanský zákoník**“), tuto smlouvu na poskytování služeb - optimalizace nákladové báze podniku (dále jen „**Smlouva**“).

## Preambule

Objednatel provedl dle interních předpisů výběrové řízení k veřejné zakázce „**Optimalizace nákladové báze podniku**“ (dále jen „**Výběrové řízení**“) na uzavření této Smlouvy. Tato Smlouva je uzavírána s Dodavatelem na základě výsledku Výběrového řízení.

### 1 Účel a předmět Smlouvy

- 1.1 Účelem této Smlouvy je stanovení podmínek a právního rámce pro uzavírání dílčích smluv o poskytování služeb mezi Dodavatelem a Objednatelem (dále jen „**Dílčí smlouva**“), a to na základě Objednávky Objednatele. Služby mají být Objednatelem použity pro revizi nákladové báze podniku Česká pošta s.p., vytvoření příslušných opatření pro optimalizaci nákladů (zejména režijních) a navržení politiky dlouhodobé udržitelnosti řízení nákladů podniku v souladu se specifikací uvedenou v Příloze č. 1 této Smlouvy (dále jen „**Plnění**“).
- 1.2 Dodavatel se zavazuje poskytnout Objednateli Plnění za podmínek uvedených v této Smlouvě a v Dílčí smlouvě ve sjednaném rozsahu, jakosti a čase. Dodavatel je povinen zpracovat a poskytnout kompletní Plnění specifikované ve Smlouvě a přílohách.
- 1.3 Objednatel se zavazuje zaplatit za Plnění poskytnuté v souladu s touto Smlouvou a Dílčí smlouvou Cenu dle čl. 3 této Smlouvy.
- 1.4 Dodavatel je povinen poskytovat Plnění prostřednictvím osob, jejichž seznam je uveden v Příloze č. 3 Smlouvy (dále jen „**projektový tým**“). Změna ve složení projektového týmu je možná pouze ze závažných objektivních důvodů a po předchozím písemném souhlasu Objednatele. V případě změny ve složení projektového týmu v rozporu s tímto odstavcem je Objednatel oprávněn odstoupit od Smlouvy.

### 2 Dílčí smlouvy a postup jejich uzavření

- 2.1 Dodavatel se zavazuje poskytnout Objednateli specifikovaný rozsah Plnění na základě Objednávky doručené Objednatelem Dodavateli a následně uzavřené Dílčí smlouvy.
- 2.2 Objednávka musí obsahovat minimálně tyto náležitosti:
  - a) identifikační údaje Dodavatele a Objednatele;
  - b) číslo a datum vystavení Objednávky;
  - c) číslo Smlouvy;
  - d) název Plnění, jeho rozsah a popis;
  - e) Cenu;
  - f) dobu a místo poskytnutí Plnění;
  - g) akceptační protokol;
  - h) podpis oprávněné osoby Objednatele.
- 2.3 Objednatel je oprávněn, avšak nikoli povinen, vystavovat dle svého uvážení Objednávky ode dne účinnosti této Smlouvy. Každá takto vystavená Objednávka se považuje za návrh na uzavření Dílčí smlouvy o poskytování služeb za podmínek stanovených touto Smlouvou. Dodavatel je povinen písemně potvrdit Objednávku ve lhůtě dvou (2) Pracovních dnů od jejího doručení Objednatelem. Doručením potvrzení Objednávky Objednateli dojde k uzavření Dílčí smlouvy o poskytování služeb, přičemž práva a povinnosti Smluvních stran dle Dílčí smlouvy odpovídají v celém rozsahu právům a povinnostem Objednatele a Dodavatele stanovených touto Smlouvou.

- 2.4 Potvrzení Objednávky musí obsahovat minimálně tyto náležitosti:
- identifikační údaje Objednatele a Dodavatele;
  - číslo Objednávky, která je potvrzována; a
  - podpis oprávněné osoby Dodavatele.
- 2.5 V případě, že Objednávka nebude splňovat uvedené minimální náležitosti, má Dodavatel povinnost na tuto skutečnost neprodleně upozornit Objednatele. Objednatel je poté povinen vystavit novou Objednávku a Dodavatel je povinen ji ve lhůtě dvou (2) Pracovních dnů od jejího doručení písemně potvrdit. Není-li v odstavci 5.1 Smlouvy stanoveno jinak, běží dodací lhůta od okamžiku doručení této nové Objednávky.
- 2.6 Potvrzení Objednávky, které obsahuje dodatky, výhrady, omezení nebo jiné změny se považuje za odmítnutí Objednávky a tvoří nový návrh Dodavatele na uzavření Dílčí smlouvy, a to i v případě takového dodatku, výhrady, omezení nebo jiné změny, které podstatně nemění podmínky Objednávky. Dílčí smlouva je v takovém případě uzavřena pouze tehdy, pokud tento nový návrh Objednatel písemně potvrdí a doručí zpět Dodavateli.
- 2.7 Počet Objednávek vystavených Objednatelem není omezený. Současně platí, že Objednatel není povinen Objednávku vystavit.

### 3 Cena

- 3.1 Cena za poskytnutí Plnění Dodavatelem odpovídá součinu jednotkových cen jednotlivých složek Plnění a počtu složek Plnění poskytnutých Objednateli na základě Dílčí smlouvy (dále jen „Cena“). Cena každé jednotlivé složky Plnění je uvedena v Příloze č. 2 této Smlouvy. Maximální Cena za realizaci Plnění v celém svém rozsahu je stanovena dohodou Smluvních stran ve výši 7 062 600,- Kč bez DPH.
- 3.2 Cena každé jednotlivé složky Plnění zahrnuje veškeré náklady Dodavatele spojené s plněním Smlouvy, Dílčí smlouvy a poskytnutím Plnění Objednateli. Cena je cenou konečnou, nejvýše přípustnou a nemůže být zvýšena bez předchozího písemného souhlasu Objednatele.

### 4 Platební podmínky

- 4.1 Daňové doklady budou vystavovány Dodavatelem vždy měsíčně a bude v nich vyúčtováno Plnění poskytnuté Objednateli bez jakýchkoliv vad v příslušném kalendářním měsíci dle skutečně odpracovaných Man-days (doba odpovídající dnu práce jednoho pracovníka v rozsahu 8 hodin, dále jen „MD“) pro jednotlivé role dle Příloh č. 2 a č. 3 Smlouvy.
- 4.2 Součástí daňového dokladu bude akceptačním protokol, kterým se rozumí písemný dokument, ve kterém Smluvní strany potvrzují předání a převzetí dílčího plnění v rámci fakturované fáze. Dodavatel je povinen vystavit daňový doklad nejpozději do deseti kalendářních dnů od data podpisu Akceptačního protokolu Objednatelem.
- 4.3 Dodavatel zpracuje v měsíčních intervalech dílčí návrh akceptačního protokolu a předkládá jej Objednateli společně s dosavadními výstupy Plnění dle dílčí smlouvy. Objednatel podrobí dokument posouzení, zda uvedené dílčí Plnění vyhovuje požadavkům Objednatele uvedených ve Smlouvě. Pokud k obsahu akceptačního protokolu nebude mít Objednatel výhrady, bez zbytečného odkladu jej podpisem odsouhlasí a odešle Dodavateli.
- 4.4 Smluvní strany se dohodly na limitaci fakturované částky pro jednotlivé fáze tak, že inicializační fáze --> max. 20 % z ceny dle poslední věty odst. 3.1 Smlouvy, plánovací fáze --> max. 50 % z ceny dle poslední věty odst. 3.1 Smlouvy a realizační fáze --> max. 30 % z ceny dle poslední věty

- odst. 3.1 Smlouvy. Po překročení těchto limitů již nemá Dodavatel nárok na další odměnu, resp. fakturaci a je povinen realizovat zbývající část Plnění.
- 4.5 Pro výpočet celkové ceny ve smyslu předchozího odstavce vychází Smluvní strany z maximálně povolené alokace Man-days (doba odpovídající dnu práce jednoho pracovníka v rozsahu 8 hodin, dále jen „**MD**“) podle přílohy č. 1 Smlouvy a dále 110 MD na roli projektového manažera po celou dobu plnění Smlouvy, která je rovněž maximálním limitem pro tuto roli po celou dobu plnění Smlouvy.
  - 4.6 Za den uskutečnění zdanitelného plnění se považuje vždy den podpisu akceptačního protokolu Objednatelem.
  - 4.7 Splatnost daňového dokladu je 60 kalendářních dnů ode dne jeho vystavení Dodavatelem.
  - 4.8 Daňový doklad musí obsahovat náležitosti řádného daňového dokladu podle příslušných právních předpisů, zejména pak zákona č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „**Zákon o DPH**“), a níže uvedené údaje:
    - a) číslo Smlouvy;
    - b) číslo objednávky dle odst. 2.2 Smlouvy;
    - c) platební podmínky v souladu se Smlouvou;
    - d) popis fakturovaného plnění, rozsah poskytovaného plnění;
    - e) podepsaný akceptační protokol;
    - f) cenu.
  - 4.9 Objednatel neposkytuje Dodavateli jakékoliv zálohy na Cenu.
  - 4.10 V případě, že daňový doklad nebude mít odpovídající náležitosti nebo nebude vystaven v souladu s touto Smlouvou, je Objednatel oprávněn zaslat jej v době splatnosti zpět k doplnění Dodavateli, aniž se dostane do prodlení se splatností. Doba splatnosti šedesát (60) kalendářních dnů počíná běžet znovu od vystavení doplněného/opraveného daňového dokladu Dodavatelem.
  - 4.11 Daňové doklady budou zasílány Dodavateli postupem dle odst. 2.6 všeobecných obchodních podmínek Objednatele (dále jen „**VOP**“).
  - 4.12 Smluvní strany se dohodly, že pokud bude v okamžiku uskutečnění zdanitelného plnění správcem daně zveřejněna způsobem umožňujícím dálkový přístup skutečnost, že dodavatel zdanitelného plnění, tj. Dodavatel, je nespolehlivým plátcem ve smyslu § 106a Zákona o DPH, nebo má-li být platba za zdanitelné plnění uskutečněná Dodavatelem v tuzemsku zcela nebo z části poukázána na bankovní účet vedený poskytovatelem platebních služeb mimo tuzemsko, nebo nastane některá ze skutečností uvedených v § 109 odst. 1 písm. a), b), c), případně odst. 2 písm. a) Zákona o DPH, je příjemce zdanitelného plnění, tj. Objednatel, oprávněn část ceny odpovídající dani z přidané hodnoty zaplatit přímo na bankovní účet správce daně ve smyslu § 109a Zákona o DPH. Na bankovní účet Dodavatele bude v tomto případě uhrazena část ceny odpovídající výši základu daně z přidané hodnoty. Úhrada ceny plnění (základu daně) provedená Objednatelem v souladu s ustanovením tohoto odstavce Smlouvy bude považována za řádnou úhradu ceny plnění poskytnutého dle Smlouvy.
  - 4.13 Bankovní účet uvedený na daňovém dokladu, na který bude ze strany Dodavatele požadována úhrada ceny za poskytnuté zdanitelné plnění, musí být Dodavatelem zveřejněn způsobem umožňujícím dálkový přístup ve smyslu § 96 Zákona o DPH. Smluvní strany se výslovně dohodly, že pokud číslo bankovního účtu Dodavatele, na který bude ze strany Dodavatele požadována úhrada ceny za poskytnuté zdanitelné plnění dle příslušného daňového dokladu,

nebude zveřejněno způsobem umožňujícím dálkový přístup ve smyslu § 96 Zákona o DPH a cena za poskytnuté zdanitelné plnění dle příslušného daňového dokladu přesahuje limit uvedený v § 109 odst. 2 písm. c) Zákona o DPH, je Objednatel oprávněn zaslat daňový doklad zpět Dodavateli k opravě. V takovém případě se doba splatnosti zastavuje a nová doba splatnosti počíná běžet dnem vystavení opraveného daňového dokladu s uvedením správného bankovního účtu Dodavatele, tj. bankovního účtu zveřejněného správcem daně.

- 4.14 Bankovním účtem Dodavatele pro úhradu ceny za poskytnuté Služby je účet uvedený v záhlaví Smlouvy v rámci identifikace Smluvních stran a je možné jej změnit pouze prostřednictvím písemného dodatku ke Smlouvě.

## 5 Doba, místo a podmínky poskytnutí Plnění

- 5.1 Dodavatel je povinen poskytnout Plnění a předat jej Objednateli nejdéle do kalendářních dní v termínu dle přílohy č. 1 Smlouvy Dodavateli, a to vždy v pracovní dny v čase od 8:00 do 16:00 hodin.
- 5.2 Místem poskytnutí Plnění je Politických vězňů 909/4, 225 99 Praha 1, není-li v Dílčí smlouvě stanoveno jiné místo Plnění.
- 5.3 Termín poskytnutí Plnění a místo Plnění lze změnit jen s výslovným a předchozím souhlasem obou Smluvních stran.

## 6 Pojištění

- 6.1 Dodavatel je povinen po celou dobu trvání Smlouvy a Dílčí smlouvy mít sjednáno pojištění odpovědnosti za újmy způsobené v souvislosti se Smlouvou a Dílčí smlouvou Dodavatelem nebo osobou, za niž Dodavatel odpovídá, s pojistnou částkou nejméně ve výši 5.000.000, - Kč.

## 7 Závěrečná ustanovení

- 7.1 Tato Smlouva nabývá platnosti dnem jejího podpisu Smluvními stranami a účinnosti dnem zveřejnění v registru smluv podle zákona o registru smluv. Plnění předmětu této Smlouvy v době od platnosti Smlouvy do její účinnosti se považuje za plnění podle této Smlouvy a práva a povinnosti z něj vzniklé se řídí touto Smlouvou.
- 7.2 Smlouva se uzavírá na dobu určitou, a to na 6 měsíců od nabytí účinnosti Smlouvy. Pro případ, že tato Smlouva není uzavírána za přítomnosti obou Smluvních stran, platí, že Smlouva nebude uzavřena, pokud ji Dodavatel podepíše s jakoukoliv změnou či odchylkou, byť nepodstatnou, nebo dodatkem. To platí i v případě připojení obchodních podmínek Dodavatele, které budou odporovat svým obsahem jakýmkoliv způsobem textu této Smlouvy, případně **VOP**.
- 7.3 Smluvní strany výslovně potvrzují, že si vzájemně sdělily veškeré okolnosti důležité pro uzavření Smlouvy. Smluvní strany prohlašují, že se dohodly o veškerých náležitostech Smlouvy.
- 7.4 Smluvní strany potvrzují, že si při uzavírání Smlouvy vzájemně sdělily všechny skutkové a právní okolnosti, o nichž ví nebo vědět musí, tak, aby se každá ze Smluvních stran mohla přesvědčit o možnosti uzavřít platnou Smlouvu a aby byl každé ze Smluvních stran zřejmý zájem druhé Smluvní strany Smlouvu uzavřít.
- 7.5 Smlouva je vyhotovena v elektronické podobě, přičemž každá Smluvní strana obdrží její elektronický originál opatřený platnými elektronickými podpisy. Smlouva je podepsána připojením kvalifikovaného elektronického podpisu nebo zaručeného elektronického podpisu založeného na kvalifikovaném certifikátu dle zákona č. 297/2016 Sb., o službách vytvářejících

důvěru pro elektronické transakce, ve znění pozdějších předpisů, včetně kvalifikovaného časového razítka. V případě, že Smlouva z jakéhokoli důvodu nebude vyhotovena v elektronické podobě, bude vyhotovena ve dvou (2) listinných vyhotoveních, kdy každá Smluvní strana obdrží po jednom (1) listinném vyhotovení.

7.6 Kontaktní údaje Smluvních stran pro doručování jsou následující:

Kontaktní osoba Objednatele:

[REDACTED]

Kontaktní osoba Dodavatele:

[REDACTED]

7.7 Nedílnou součástí této Smlouvy jsou následující přílohy:

Příloha č. 1 – Specifikace Plnění

Příloha č. 2 – Cena

Příloha č. 3 – Složení projektového týmu

Příloha č. 4 – VOP

7.8 Smluvní strany potvrzují, že se s textem VOP seznámily před podpisem této Smlouvy a je jim znám jejich význam v souladu a ve spojitosti se Smlouvou. Dále Smluvní strany potvrzují, že veškerým ustanovením Smlouvy a VOP plně a bez jakýchkoli obtíží porozuměly a nepovažují je za nevýhodná. VOP představují závaznou a nedílnou součást Smlouvy.

7.9 Dodavatel podpisem této Smlouvy výslovně přijímá zejména následující ustanovení VOP [odst. 3.2, 3.5, 3.7, 5.2, 6.1, 8.2, 8.3, 12.3, 13.2, 13.3].

*NA DŮKAZ TOHO, že Smluvní strany s obsahem Smlouvy souhlasí, rozumí ji a zavazují se k jejímu plnění, připojují své podpisy a prohlašují, že tato Smlouva byla uzavřena podle jejich svobodné a vážné vůle prostě tísň, zejména tísň finanční.*

V Praze

V Praze

Ing. Mgr. Ondřej Škorpil, MBA  
ředitel úseku rozvoje a transformace  
**Česká pošta, s.p.**  
(podepsáno elektronicky)

Zbyněk Bolcek  
jednatel  
**Grant Thornton Consulting s.r.o.**  
(podepsáno elektronicky)

V Praze

Ing. Miroslav Štěpán  
zástupce ředitele  
**Česká pošta, s.p.**  
(podepsáno elektronicky)

## Příloha č. 1 – Specifikace Plnění

Inicializační fáze: senior expert (max. 25 MD) a všichni senior konzultanti/analytici (max. 50 MD) a analytici (max. 25 MD)

- Vytvoření projektové charty a Vytvoření projektového harmonogramu a plánu
- Stanovení baseline pro projekt
- Definice požadavků na data potřebných pro tvorbu opatření
- Definice implementačních stupňů opatření na optimalizaci nákladů
- Definování rámce politiky dlouhodobé udržitelnosti nákladů
- Vytvoření long-listu optimalizačních opatření a hypotéz (quick-wins a dlouhodobé iniciativy)
- Definice metodiky benchmarkingu, určení srovnávací skupiny a KPIs, které se budou srovnávat
- Definice interního benchmarkingu, t.j. srovnání nákladových struktur mezi odděleními
- Poskytnutí vybraných nákladových benchmarků (dle dohody s vedením projektu na straně České pošty)
- Realizace do 5 týdnů od vystavení Objednávky, nebyl-li Smluvními stranami v Objednávce dohodnut jiný termín.

Plánovací fáze: senior expert (max. 15 MD) a všichni senior konzultanti/analytici (max. 250 MD) a analytici (max. 65 MD)

- Sběr dat potřebných pro analýzy nákladů a přípravu opatření (na základě požadavků na data a optimalizačních hypotéz)
- Tvorba benchmarkingu (interního a externího) na základě odsouhlasené metodiky z fáze I
- Stanovení top-down optimalizačních cílů (na základě poskytnutých dat, externího benchmarkingu)
- Rozhovory s klíčovými vlastníky nákladových uzlů na úrovni N-1 a vlastníky nákladových druhů (IT, HR, etc.). Validace optimalizačních hypotéz
- Tvorba a rozvoj opatření: jejich detailní definice a kvantifikace, včetně implementačních nákladů (např. potřebné CAPEX nebo restrukturalizační náklady)
- Projektové řízení a stakeholder management
- Řízení manažerských konfliktů (konflikty priorit optimalizace nákladů vs. rozvoj)
- Vytvoření implementační roadmapy, s focusem optimalizaci
- Design dlouhodobé politiky řízení nákladů
- Realizace do 9 týdnů od vystavení Objednávky, nebyl-li Smluvními stranami v Objednávce dohodnut jiný termín.

Implementační fáze: senior expert (max. 6 MD) a všichni senior konzultanti/analytici (max. 60 MD) a analytici (max. 24 MD)

- Asistence při zapracování opatření do ekonomických plánů
- Podpora při implementaci politiky dlouhodobého řízení nákladů
- Návrh nastavení pravidelného reportingu progresu a implementace projektu
- Odevzdání výstupů projektu stanoveným garantům
- Realizace do 14 týdnů od vystavení Objednávky, nebyl-li Smluvními stranami v Objednávce dohodnut jiný termín.

**Příloha č. 2 – Cena**

<b>Název pozice</b>	<b>Cena za 1 MD v Kč bez DPH</b>
Projektový manažer	11 500,-
Senior expert	11 500,-
Senior konzultant/analytik	11 500,-
Analytik	9 900,-



**Příloha č. 3 – Složení projektového týmu**

<b>Jméno a příjmení členů projektového týmu</b>
Projektový manažer [REDACTED]
Senior expert [REDACTED]
Senior konzultant/analytik [REDACTED]
Senior konzultant/analytik [REDACTED]
Senior konzultant/analytik [REDACTED]
Senior konzultant/analytik [REDACTED]
Analytik [REDACTED]
Analytik [REDACTED]

**Příloha č. 4 - VOP**

*(Tato strana je úmyslně ponechána prázdná. VOP následují na další straně.)*