

Dílčí smlouva č. 1 o poskytování služeb

k Rámcové dohodě o poskytování služeb č. 2022/07754 ze dne 23. 02. 2023

Číslo 2023 / 03460

Česká pošta, s.p.

se sídlem: Politických vězňů 909/4, 225 99, Praha 1
IČO: 47114983
DIČ: CZ47114983
zastoupen: Ing. Mgr. Ondřejem Škorpilem, MBA, ředitelem úseku
rozvoje a transformace a
Ing. Miroslavem Štěpánem, zástupcem ředitele
zapsán v obchodním rejstříku u: Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 7565
bankovní spojení: [REDACTED]

dále jen „**Objednatel**“

a

KPMG Česká republika, s.r.o.

se sídlem: Pobřežní 648/1a, 186 00 Praha 8
IČO: 00553115
DIČ: CZ699001996
zastoupena: Ing. Petrem Bučíkem, jednatelem
zapsána v obchodním rejstříku u: Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 326
bankovní spojení: [REDACTED]

dále jen „**Poskytovatel**“

dále jednotlivě jako „**Smluvní strana**“, nebo společně jako „**Smluvní strany**“

uzavírají v souladu s ustanovením § 1746 odst. 2 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „**Občanský zákoník**“), a zákonem č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „**ZZVZ**“), tuto Dílčí smlouvu (dále jen „**Smlouva**“) k **Rámcové dohodě o poskytování služeb** ze dne 23. 02. 2023 (dále jen „**Rámcová dohoda**“).

Preambule

Objednatel provedl v souladu se ZZVZ a Rámcovou dohodou soutěž o dílčí veřejnou zakázku „Definice dlouhodobě udržitelného modelu podnikání 2023-2027“ (dále jen „**minitendr**“). Tato Smlouva je uzavřena s Poskytovatelem na základě výsledku minitendru.

1. Předmět Smlouvy a podmínky plnění

- 1.1. Předmětem této Smlouvy je závazek Poskytovatele poskytnout Objednateli řádně a včas služby vytvoření detailního restrukturalizačního plánu a doporučeného souboru restrukturalizačních opatření a jejich promítnutí do business plánu na roky 2023 až 2027 (model dlouhodobé udržitelnosti modelu podnikání), zahrnující:
- Analýzu hospodaření podniku za posledních 5 let.
 - Zhodnocení hlavních předpokladů a navrhovaných restrukturalizačních opatření v definovaných oblastech.
 - Návrh souboru detailních restrukturalizačních opatření, vč. revize stávajících.
 - Přípravu business plánu na roky 2023 až 2027.
 - Poskytování konzultací a vstupů vedení Objednatele či jím určeným třetím osobám při shromažďování podkladů vzešlých z plnění a potřebných pro prenotifikaci a notifikaci případné státní pomoci poskytnuté Objednateli k Evropské komisi.
 - Celkovou podporu při projektovém řízení přípravy restrukturalizačního plánu.

(dále jen „**Služby**“).

- 1.2. Bližší specifikace a požadavky na Služby, které je Poskytovatel Objednateli povinen poskytnout, je obsažena v Příloze č. 1 této Smlouvy.

2. Cena

- 2.1. Poskytovatel je oprávněn za Služby poskytnuté na základě Smlouvy Objednateli účtovat pro jednotlivé členy poradenského týmu smluvní odměnu dle Přílohy č. 2 této Smlouvy za poskytnuté MD. Jeden MD odpovídá jednomu dni (8 hodinám) poskytování Služeb jedním členem poradenského týmu. Účtována bude vždy alikvotní část odměny dle předchozí věty, a to za každou započatou hodinu. Poskytovatel je oprávněn fakturovat Služby poskytnuté pouze členy poradenského týmu uvedenými v Příloze č. 2 této Smlouvy.
- 2.2. K ceně Služeb bude připočtena DPH v zákonné výši.
- 2.3. Poskytovatel má nárok na úhradu ceny pouze za řádně a včas poskytnuté Služby. Za poskytnutou Službu nelze považovat Službu, která byla požadována Objednatelem, avšak z jakéhokoli důvodu nebyla Poskytovatelem realizována či předána. Cena za Služby bude hrazena na bankovní účet Poskytovatele uvedený v jeho identifikačních údajích ve Smlouvě. Změna bankovních údajů je možná pouze formou dodatku ke Smlouvě.
- 2.4. Maximální cena Služeb poskytnutých na základě této Smlouvy nesmí převýšit částku 7 434 040,- Kč bez DPH.

3. Práva a povinnosti Smluvních stran

- 3.1. Seznam osob, jejichž prostřednictvím bude Poskytovatel zajišťovat plnění této Smlouvy, je uveden v Příloze č. 2 Smlouvy (dále jen „**poradenský tým**“ nebo „**Tým**“). Bude-li z důvodů vzniklých na straně Poskytovatele nutné nahradit kteréhokoliv člena poradenského týmu, bude po předchozím projednání s Objednatelem nahrazen novým členem Týmu s odpovídající nebo

vyšší kvalifikací, a to do 2 týdnů od oznámení důvodů pro nahrazení Objednateli.

4. Doba a místo plnění

- 4.1. Tato Smlouva nabývá platnosti dnem podpisu oběma Smluvními stranami a účinnosti dnem zveřejnění Smlouvy v registru smluv. Případné plnění předmětu této Smlouvy v době od okamžiku platnosti Smlouvy do okamžiku nabytí její účinnosti se považuje za plnění podle této Smlouvy a práva a povinnosti z něj vzniklé se řídí touto Smlouvou.
- 4.2. Poskytování Služeb dle této Smlouvy bude zahájeno bez zbytečného odkladu po nabytí její účinnosti.
- 4.3. Služby musí být Poskytovatelem dodány Objednateli nejpozději do 105 kalendářních dnů ode dne nabytí účinnosti Smlouvy.
- 4.4. Smluvní strany jsou oprávněny od Smlouvy odstoupit ze stejných důvodů a za stejných podmínek, jaké platí pro odstoupení od Rámcové dohody.
- 4.5. Objednatel je oprávněn Smlouvu vypovědět i bez uvedení důvodu. Smluvní strany sjednávají dvou (2) měsíční výpovědní dobu, která počíná běžet první den následujícího měsíce po doručení výpovědi Poskytovateli.
- 4.6. Každá smluvní strana je oprávněna od Smlouvy odstoupit v případě, že podstatného porušení této Smlouvy nebo Rámcové dohody. Za podstatné porušení ze strany Poskytovatele je vždy považováno porušení povinností dle čl. 7 a/nebo čl. 9 Rámcové dohody a porušení závazku dle čl. 3.1 této Smlouvy.
- 4.7. Místem poskytování Služeb je Politických vězňů 909/4, 225 99 Praha 1.

5. Závěrečná ustanovení

- 5.1. V otázkách touto Smlouvou neupravených se použijí ustanovení Rámcové dohody.
- 5.2. Kontaktní osoby Smluvních stran pro účely plnění této jsou následující:
Kontaktní osoba Objednatele: [REDACTED]
Kontaktní osoba Poskytovatele: [REDACTED]
- 5.3. Tato Smlouva je vyhotovena ve dvou stejnopisech s platností originálu, z nichž každá Smluvní strana obdrží po jednom.
- 5.4. Nedílnou součástí Smlouvy jsou následující přílohy:
Příloha č. 1 – Specifikace Služeb
Příloha č. 2 – Složení poradenského týmu a rozpad ceny
- 5.5. Smluvní strany prohlašují, že tato Smlouva vyjadřuje jejich úplné a výlučné vzájemné ujednání týkající se daného předmětu této Smlouvy. Smluvní strany po přečtení této Smlouvy prohlašují, že byla uzavřena po vzájemném projednání, určitě a srozumitelně, na základě jejich pravé, vážně míněné a svobodné vůle. Na důkaz uvedených skutečností připojují podpisy svých oprávněných osob či zástupců.

V Praze

V Praze

Ing. Mgr. Ondřej Škorpil, MBA
ředitel úseku rozvoje a transformace
Česká pošta, s.p.
(podepsáno elektronicky)

Ing. Petr Bučík
jednatel
KPMG Česká republika, s.r.o.
(podepsáno elektronicky)

V Praze

Ing. Miroslav Štěpán
zástupce ředitele
Česká pošta, s.p.
(podepsáno elektronicky)

Příloha č. 1 – Specifikace Služeb

Popis plnění – Definice dlouhodobě udržitelného modelu podnikání 2023-2027

- a. Analýza hospodaření podniku za posledních 5 let, vč. analýzy profitability jednotlivých služeb (poštovní služby, finanční a nepoštovní služby) a identifikace ztrátových činností.
- b. Zhodnocení hlavních předpokladů a navrhovaných restrukturalizačních opatření v oblastech níže (s přihlédnutím ke stávajícím smluvním vztahům):
 - Strategie Objednatele (poštovní služby, distribuční síť a finanční a nepoštovní služby, vč. profitability služeb).
 - Organizační a provozní model.
 - Příprava návrhu na organizačně – strukturální změny v podniku vč. přípravy podkladů pro založení / vytvoření nových společností, definice jejich role a vzájemného vztahu mezi sebou i vztahu se státem (holdingová struktura), návrh provozních změn s tím souvisejících.
 - Cílový operační model musí být posouzen v kontextu (procesní, personální, vč. distribuční sítě a fyzického majetku, dodavatelů a partnerů, strategického řízení atp.) tak, aby maximálně podporoval dosažení obchodních cílů celého podniku z dlouhodobého hlediska.
 - Efektivní a udržitelné řízení majetkové účasti v současných dceřiných společnostech, potažmo nově vydefinovaných majetkových vztahů v souladu s budoucí legislativní povinností a souvisejícími dopady do prostředí Objednatele.
 - Optimalizace nastavení smluvních vztahů s cílem zefektivnění a optimalizace spolupráce s existujícími partnery a dodavateli, včetně možného otevření sítě dalším partnerům.
 - Navržení majetkové struktury tak, aby podporovala konkurenceschopné zavádění a fungování produktů, služeb a zaměstnaneckých vztahů, a zároveň splnila legislativní povinnosti (průzkum ČTÚ).
 - Plánované investice a divestice.
 - Pracovní kapitál (lidské zdroje) a zejména progresivní řízení kapacit a změn klíčových HR procesů s přihlédnutím k tématu zákaznické zkušenosti.
 - Kapitálové struktury – úvěrového financování a financování od zřizovatele.
 - Identifikace a kvantifikace hlavních rizik plánu vč. rizika potenciální odporovatelnosti opatření.
- c. Návrh souboru detailních restrukturalizačních opatření (vč. revize existujících) v rovině tzv. „quick-win“ a dlouhodobých. Opatření musí dále obsahovat:
 - Popis aktuální situace a cíle, které jsou tímto opatřením sledovány / řešeny → jednoznačná identifikace příčin a dopadů současného ekonomického stavu společnosti.
 - Jednotlivé varianty opatření, pokud takovéto existují, vč. vyčíslení finančních dopadů v oblastech definovaných v bodě b výše → navrhovaná opatření musí specificky adresovat příčiny ekonomických obtíží a odstranit jejich dopady v budoucnu.
 - Nutné kroky pro implementaci, vč. rámcového časového harmonogramu a nezbytné součinnosti ze strany interních týmů.
 - Realizační předpoklady (např. součinnost zřizovatele, legislativní změny atp.) a kroky k jejich naplnění.
- d. Příprava business plánu na roky 2023 až 2027 zohledňující soubor navržených restrukturalizačních opatření.
 - Asistence s přípravou finančních výkazů na úrovni výkazu zisků a ztrát, rozvahy a výkazu peněžních toků zohledňujících definovaná opatření (včetně variantního pohledu u případných alternativních řešení situace podniku).

- Zohlednění požadavků na případnou veřejnou podporu.
 - Zhodnocení navržených opatření z pohledu dlouhodobé udržitelnosti.
 - Vytvoření business plánu na roky 2023 až 2027
- e. Konzultace a vstupy pro vedení Objednatele či jím určeným třetím osobám při shromažďování podkladů vzešlých z plnění a potřebných pro prenotifikaci a notifikaci případné státní pomoci poskytnuté Objednatelem k Evropské komisi,
- f. Celková podpora při projektovém řízení přípravy restrukturalizačního plánu:
- Vedení projektového týmu zahrnujícího zástupce Objednatele a zpracovatelů analýzy organizačního a provozního modelu ICT a analýzy pro řízení majetku zadavatele a nástupnických organizací.
 - Koordinace a konsolidace výstupů analýzy organizačního a provozního modelu ICT a analýzy pro řízení majetku Objednatele a nástupnických organizací a jejich zpracování do restrukturalizačního plánu a business plánu na roky 2023 až 2027. Koordinace výstupů zpracovatele posouzení variant veřejné podpory a poskytování potřebných vstupů tomuto zpracovateli.

Výstup plnění:

Detailní restrukturalizační plán shrnující vše výše uvedené v detailu plnění, tj. doporučený soubor restrukturalizačních opatření a jejich promítnutí do business plánu na roky 2023 až 2027 (model dlouhodobé udržitelnosti modelu podnikání).

Výstupem plnění Smlouvy bude písemné stanovisko a činnosti Poskytovatele splňující všechny výše uvedené náležitosti. Stanovisko bude předáno Objednateli v elektronické podobě a bude obsahovat výstupy k písm. a) – c) výše. Plnění dle písm. d) – f) bude poskytováno osobní formou či průběžnými písemnými výstupy.

Příloha č. 2 – Složení poradenského týmu Poskytovatele a rozpad ceny

Složení poradenského týmu	
Pozice člena poradenského týmu	Jméno a příjmení
Projektový/programový manažer	[REDACTED]
Senior business konzultant	[REDACTED]
Senior business konzultant	[REDACTED]
Senior business konzultant	[REDACTED]
Senior business konzultant	[REDACTED]
Senior business konzultant	[REDACTED]
Senior IT konzultant	[REDACTED]
Senior IT konzultant	[REDACTED]
Business analytik	[REDACTED]
Business analytik	[REDACTED]
Business analytik	[REDACTED]
Business analytik	[REDACTED]
Business analytik	[REDACTED]
Customer Experience (CX) expert	[REDACTED]
Customer Experience (CX) expert	[REDACTED]

Rozpad ceny

pozice člena poradenského týmu	cena za 1 MD (v Kč bez DPH)
Projektový/programový manažer	8 090,00
Senior business konzultant	7 490,00
Senior IT konzultant	7 490,00
Business analytik	6 490,00
Customer Experience (CX) expert	7 490,00