



příloha č.5 dohody č.:			UHA-MN-15/2023		POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000053)		Vzdělávací zařízení:	Controller Institut s.r.o.	
Plán výuky							Jména lektorů:	xxxx	
Zaměstnavatel:		CZ-AUTO SYSTEMS a.s.			IČO:	08515972			
Název vzdělávací aktivity:			Finanční Controller - Finanční kontrolor			skupina		Místo výuky:	xxxx
PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata					
1	29.03.2023	8	9:00 - 17:00	Charakteristiky současného podnikatelského prostředí, hlavní změny a jejich důsledky Rozdíl mezi manažerským a účetním pojetím hodnoty, nové možnosti a nové zdroje informací Nejčastější chyby v hospodářském řízení, možnosti jejich předcházení Koncept moderního controllingu Role plánování a BI v moderním controllingu Vertikální a horizontální struktura controllingového systému Role controllera v systému řízení firmy Typické překážky pro uplatnění moderního controllingu a jak je zdolat					
2	30.03.2023	8	9:00 - 17:00	Dekompozice hospodářských výsledků a komplexní odchylková analýza Manažerská výsledovka – časové versus zakázkové pojetí Predikční výsledkový model na bázi scénářů a definovaných proměnných Vybrané nástroje a metody controllingu v praxi Role controllingu v různých etapách vývoje firmy Nástroje controllingu pro podporu operativního a strategického řízení společnosti Příprava střednědobých (strategických) a krátkodobých finančních plánů Reporting a manažerské informační systémy Finanční řízení programů a projektů Costing a profitabilita v řízení produktů a služeb					
3	18.04.2023	8	9:00 - 17:00	Informační základ pro operativní controlling Spotřeba zdrojů a její ocenění Řízení hospodárnosti - rozpočty a normy Řízení účelnosti – od kalkulace k restrukturalizaci Kalkulační metody v praxi Rozpočtové řízení na příkladech					
4	19.04.2023	8	9:00 - 17:00	Controlling a manažerské řízení Krycí příspěvky jako informace pro řízení Klasické a procesní kalkulace Řízení nákladů podpůrných útvarů					

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
5	20.04.2023	8	9:00 - 17:00	Příklady a jejich řešení v MS Excel – vztahové veličiny, rozpočet středisek, sestavení vícedimenzionální roční manažerské výsledovky (MNO, MCN) – střediskový a procesní pohled
6	17.05.2023	8	9:00 - 17:00	Případové studie z podnikové praxe zaměřená na 2 oblasti finančního controllingu: Systém finančního plánování od prodeje až po finanční výkazy z podnikové praxe (aneb od Prodeje k Výsledovce) a Systém plánování Cash Flow z podnikové praxe (aneb od Finančního plánu ke Cash Flow) Reporting a motivační kritéria
7	18.05.2023	8	9:00 - 17:00	Oběžný majetek, pracovní kapitál a jeho řízení, Dlouhodobý majetek a controlling investic, Účetní výkazy a klasické ukazatele finanční analýzy v controllingové praxi, Hodnotový management, využití ukazatele ROCE, EVA, Systém firemního plánování od prodejní výkonnosti až k plánovým výkazům účetní závěrky, Strategie a roční plán, Provázanost v plánu, Plánování prodeje, Plánování výroby, Plánování nákupu, Investiční plán, Plán obslužných činností, Plánování rozvahy a cash-flow, Forecasting
8	09.06.2023	2	10:00-12:00	Závěrečná zkouška
9				
10				

Vyplňte pouze bílá pole

Datum:	28.03.2023	jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby		(razítko)
Vyřizuje:	xxxx	xxxx, předseda představenstva	xxxx, člen představenstva	
Číslo telefonu:	xxxx			
Email:	xxxx			