



příloha č.5 dohody č.:		TAA-MN-18/2022			POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000 053)		Vzdělávací zařízení:	ESCARE s.r.o.
Plán výuky							Jména lektorů:	xxx
Zaměstnavatel:		RM GASTRO s.r.o., tř. ČSA 816, Veselí nad Lužnicí, 391 81			IČO:	498 25 062		
Název vzdělávací aktivity:		Lean transformace			skupina		Místo výuky:	Praha, Friesovy Boudy, Nová Ves, Strakonice, Stříbro, Buchlovice
PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata				
1	19.01.2023	8	8:00 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> • Procesní organizace – proces, procesní model, SIPOC, hlas zákazníka v procesu • Mapování procesů • Základní info o firmě, použité přístupy pro zlepšování, výsledky • Teorie – přidaná hodnota, ideální stav. Typy plýtvání, MUDA, MURA, MURI. Základní jednoduché prvky rozeznání a měřitelnosti jednotlivých ztrát. Snížení ztrát. • Více / Hry – prohlídka výroby, výběr pracovišť pro pozorování • Teorie – 5S, Proč právě 5S, základ pro odstraňování plýtvání • Více / Hry – pozorování, vnímání plýtvání • Vyhodnocení pozorování • Hra 5S Puzzle • Diskuze 				
2	20.01.2023	8	8:00 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> • Revize předchozího dne, náměty na specifikaci vlastních akcí • Zkušenosti s řízením změn v navštívené firmě • Prezentace výstupů z pozorování pro management firmy + diskuze • Principy řízení změn, projektové řízení, bariéry ve zlepšování, A3 report • Diskuze 				
3	16.02.2023	8	8:00 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> • Zahájení a kontrola úkolů • Týmová práce – základy týmové práce, Hra Lean Ball Game, Týmová kára – týmové role • Stavba týmové společnosti – Týmová organizace – Business team, výrobní tým, členové týmu, cíle týmové práce, komunikace v týmu, zastupitelnost v týmu, další znaky týmové práce • Alternativní systému – svobodné firmy • Diskuze • Leadership – kdo je to leader, leader x manager, jak poznáte leadery ve vaší organizaci? • Jak vychovávat leadery v organizaci • Hra • Diskuze 				
4	17.02.2023	8	8:00 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> • Leadership – kdo je to leader, leader x manager, jak poznáte leadery ve vaší organizaci? • Jak vychovávat leadery v organizaci • Hra • Diskuze 				

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
5	16.03.2023	8	8:00 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> • Nácvik montáže • Ra 1. kolo • Zpětná vazba 1. kolo (fotky, finanční analýza apod.) • Příprava 2. kola ve skupinách • Vzájemné představení návrhů pro 2. kolo • Společná příprava na 2. kolo • Ra 2. kolo • Zpětná vazba 2. kolo • Společná příprava 3. kola s moderátorem • Ra 3. kolo • Zpětná vazba 3. kolo
6	17.03.2023	8	8:00 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> • Prohlídka výroby Mann Hummel – praktické příklady • Diskuze s týmem Mann Hummel – zpětná vazba z prohlídky • Edunett miniWS revize mapy budoucího stavu z bloku 2. • Účvičení: Stanovení zákaznického taktu • Účvičení: Výpočet PDV • Úpatření ve vlastním procesu • Diskuze
7	13.04.2023	8	8:00 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> • Úkoly, diskuze • Představení DURA Automotive CZ a exkurze ve výrobě • Jednობodová lekce – průmyslová moderace • Seznámení s pracovišti pro optimalizaci • Ra – workshop dva týmy optimalizace pracoviště • Diskuze
8	14.04.2023	8	8:00 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> • Úkoly, diskuze • Jednობodová lekce – projektování procesů • Workshop • Závěry z workshopu, prezentace před vedením společnosti • Diskuze
9	18.05.2023	8	8:00 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> • Zpětná vazba – úkoly • Jednობodová lekce – Zero defect • Simulační hra katapult • MPS – řešení problémů v Japonské firmě • Rozvoj dodavatelů – stabilizace vstupů • Diskuze
10	19.05.2023	8	8:00 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> • Rekapitulace úkolů, prezentace • Jednობodová lekce – SFM • Představení společnosti, plant tour • Ra – Shopfloor management • Diskuze

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
11	15.06.2023	8	8:00 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> • LEAN 21. století • Svobodné firmy • Rozvoj zaměstnanců (Jak implementovat LEAN DNA do firmy) • Zhodnocení programu + budoucnost • Diskuze
12	16.06.2023	8	8:00 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> • Přednášková lekce – Průmysl 4.0 • Představení závodu, plant tour • Zkouška • Slavnostní předání certifikátů • Zpětná vazba účastníků
13				
14				
15				
16				

Vyplňte pouze bílá pole

Datum:		jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby		(razítko)
Vyřizuje:	xxx			
Číslo telefonu:	xxx			
Email:	xxx	xxx		