

## **Příloha č. 1**

### **STRUČNÁ CHARAKTERISTIKA PROJEKTU ZAHRANIČNÍ ROZVOJOVÉ SPOLUPRÁCE**

---

- 1) popis výchozího stavu
- 2) definice cílové skupiny, které bude realizace projektu určena, a charakteristika dalších zainteresovaných stran
- 3) detailně a jasně formulovaný rozvojový záměr projektu (předpokládaný konečný přínos a efekt pro partnerský stát)
- 4) stručně definované cíle a výstupy projektu (způsob či postup jejich dosažení)
- 5) navrhovaný postup realizace projektu (jednotlivé kroky a metody, které zajistí dosažení výstupů a cílů projektu, popis dílčích realizačních etap)
- 6) personální zajištění realizace projektu (role a kvalifikační předpoklady jednotlivých řešitelů, jejich praktické zkušenosti)
- 7) faktory udržitelnosti výsledků projektu
- 8) analýzu rizik a předpokladů
- 9) reálně a pravdivě sestavený celkový nákladový rozpočet projektu vč. nákladů uchazeče, strukturovaných podle jednotlivých jím financovaných aktivit, v případě spolufinancování z jeho strany
- 10) časový harmonogram aktivit projektu

### **Popis výchozího stavu**

Projekt navazuje na dlouhodobé aktivity HK ČR ve vztahu k subsaharské Africe. Jedná se o teritorium, které je trvale v hledáčku české podnikatelské sféry, přestože okruh firem, které dosahují v zemích této geografické oblasti úspěchů, je poměrně stálý a zatím nejeví tendence k rozšíření. Především ale navazuje na projekt „Podpora transformace privátního sektoru v Etiopii“ realizovaný HK ČR v roce 2016 v rámci programu Aid for Trade, kde spolupracovala s nejsilnější komorovou organizací v Etiopii, Addis Ababa Chamber of Commerce and Sectoral Associations (AACCSA).

Během realizace projektu byly identifikovány oblasti, kde etiopská strana vítá přenesení zkušeností HK ČR, zejména v oblasti rozšiřování a udržování členské základny, zlepšení kompetence při poskytování služeb a informací, internacionalizace malých a středních firem nebo aplikace principů řízení kvality a etiky v činnosti komory.

V kontextu odstraňování chudoby a zvyšování soběstačnosti Etiopie je znatelný zájem AACCSA a etiopské podnikatelské komunity o informace týkající se přístupu na Jednotný trh EU, účasti v různých rozvojových projektech, zároveň i o zkušenosti a best practices při aplikaci efektivních systémů celní a licenční správy, vstup zahraničních investorů do obchodních firem, ale i formulování nástrojů na podporu exportu a internacionalizace. Zájem je také o české, resp. evropské zkušenosti s rolí hospodářských komor při usnadňování obchodu a přístupu na zahraniční trhy i principy e-Governmentu.

### **Cílová skupina**

Představitelé a pracovníci Addis Ababa Chamber of Commerce and Sectoral Associations, etiopský soukromý sektor s důrazem na segment malých a středních podniků, pracovníci centrálních úřadů, neziskové organizace.

### **Rozvojový záměr projektu**

Záměrem projektu je podpořit kompetence AACCSA a její sektorové struktury pro poskytování služeb a informací s cílem zlepšit pozici Etiopie v mezinárodním obchodním systému prostřednictvím informované a efektivní podnikatelské i veřejné sféry. Výstupem projektu bude aplikace účinných instrumentů na odstraňování obchodních a administrativních bariér a zlepšování informovanosti podnikatelské komunity o možnostech rozšíření prezence na zahraničních trzích a zvyšování konkurenceschopnosti etiopské podnikatelské sféry, zejména malých a středních podniků.

Projekt se zaměří především na:

- Poskytnutí českých zkušeností a know-how z oblasti podpory rozvoje podnikání a zlepšování podnikatelského prostředí, zejména se zaměřením na podporu zahraničního obchodu s cílem zefektivnit portfolio služeb poskytovaných AACCSA členům. Zvláštní důraz bude kladen na ověření možnosti zavedení tzv. Exportního inkubátoru pro etiopské malé a střední firmy, který by měl být součástí inovovaných služeb poskytovaných AACCSA.
- Předání zkušeností HK ČR s nástroji na podporu a informování firem z hlediska zapojení do rozvojových programů, podpory exportu, internacionalizace a přilákání přímých zahraničních investic. Předmětem bude i přenos zkušeností s fungováním systému tzv. one-stop-shopů pro podnikatele, který funguje v rámci regionální i oborové sítě HK ČR, včetně prezentace projektu CZECHPoint.
- Prezentace českých zkušeností s modernizací organizační struktury komorového systému s cílem zkvalitnit služby poskytovaných na podporu obchodu a vytvoření podmínek pro účinnou aplikaci nástrojů podpory podnikání a exportu.

- Prostřednictvím aktivit projektu (podnikatelské fórum v Praze, podnikatelská mise malého rozsahu do Etiopie) vytvořit platformu pro okamžitou praktickou aplikaci předaných znalostí a zkušeností a aktivně přispět ke zvyšování konkurenceschopnosti a soběstačnosti etiopské ekonomiky.

### **Cíle a výstupy projektu**

- Předání zkušeností s podporou rozvoje podnikání a zlepšování podnikatelského prostředí s důrazem na nástroje internacionalizace užívané AACCSA vůči sektoru malých a středních podniků.
- Uspořádání studijní cesty 5 zodpovědných pracovníků AACCSA do ČR, kde jim budou poskytnuty informace a předány zkušenosti expertů HK ČR. Studijní cesta pracovníků AACCSA bude spojena s návštěvou delegace 7 podnikatelů z Etiopie, pro které bude uspořádáno Česko-etioopské podnikatelské fórum s cílem zajistit bilaterální schůzky s českými protějšky, potenciálními partnery, a zároveň informovat české firmy o aktuálních příležitostech pro podnikání v Etiopii.
- Uspořádání a odborné zajištění školení pro pracovníky AACCSA, jakož i pro zástupce orgánů veřejné a státní správy, vysokých škol, neziskových organizací a také etiopských firem, které bude tematicky zaměřeno na rozvoj podnikání, nástrojů na zlepšování podnikatelského prostředí včetně e-Governmentu a zkvalitňování služeb poskytovaných AACCSA svým členům.
- Uspořádání podnikatelské kontaktní akce v Addis Abebě (pro 5-7 českých firem a jejich etiopské protějšky) v návaznosti na odborné školení. Kontaktní akce naváže na Česko-etioopské podnikatelské fórum v Praze a umožní kromě obchodních kontaktů především výměnu praktických zkušeností s rozvojem zahraničního obchodu i diskuzi o možných konkrétních společných projektech. Kontaktní akce by měla sloužit zároveň jako motivace pro české firmy k zajištění udržitelnosti české rozvojové spolupráce v Etiopii. Tato podnikatelská mise nebude mít kromě odborné přípravy a přímých nákladů expertů HK ČR žádný vliv na rozpočet tohoto projektu, české firmy se zúčastní na komerční bázi. HK ČR již provedla předběžný průzkum zájmu, mj. i s ohledem na kontaktní akci v Etiopii v loňském roce.

### **Navrhovaný postup realizace projektu**

- na základě současných potřeb a priorit Etiopie a AACCSA identifikovat a zpracovat prioritní témata ve spolupráci s etiopskými partnery
- zpracovat výukové materiály a prezentace
- organizačně a odborně zajistit studijní cestu etiopských partnerů do ČR spojenou s návštěvou 7 etiopských podnikatelů; v případě etiopských podnikatelů navrhujeme uhrazení pouze nákladů v ČR (ubytování, místní doprava, organizační zajištění návštěvy) s tím, že náklady za leteckou dopravu si tyto podnikatelé budou hradit individuálně jako motivační složku cesty do ČR
- organizačně a odborně zajistit Česko-etioopské podnikatelské fórum
- organizačně a odborně zajistit uspořádání školení ve městě Addis Abeba zaměřeného na přenos know-how, zkušeností a tzv. best practices, zároveň organizačně a odborně zajistit podnikatelskou misi českých firem do Addis Abeby současně se školením.

### **Personální zajištění realizace projektu**

PhDr. Jiří Hansl

Ředitel, Zahraniční odbor, HK ČR

- spoluřešitel několika multilaterálních projektů schválených v rámci externích programů Evropské komise, např. „Project to Establish European and Asian Co-operations of Small and Medium-Sized Enterprises“ (program Asia Invest), „Central Asia Business Organisations and Trainings“ (program Central Asia Invest), apod.
- spoluřešitel projektů Aid for Trade: „Hospodářský rozvoj oblasti, budování sítě center pro tvorbu a řízení rozvojových projektů v Republice Srbsko“ (2011), „Podpora rozvoje obchodu v Srbsku“ (2012) a „Projektový management a sociálně zodpovědné podnikání malých a středních podniků“ (2013), „Podpora transformace privátního sektoru v Etiopii“ (2016)
- spoluorganizátor velkého počtu bilaterálních podnikatelských kontaktních akcí ve spolupráci s partnery z různých teritorií

Vzdělání vysokoškolské: Pedagogická fakulta UK v Praze (Mgr., PhDr.), a vyšší odborné: Vyšší komerční akademie C.S.I. (dipl. ekonom)

Jazykové znalosti: anglický jazyk, německý jazyk, španělský jazyk, ruský jazyk

Ing. Lenka Týčová

Projektová manažerka, Zahraniční odbor, HK ČR

- spoluřešitelka vzdělávacího projektu pro manažery českých malých a středních firem „Corporate Social Responsibility“ spolufinancovaného Evropskou komisí
- spoluřešitelka vzdělávacího projektu pro manažery „Gateway to Japan“ spolufinancovaný Evropskou komisí
- spoluřešitelka vzdělávacího projektu pro manažery „Executive Training Programme“ koordinovaný evropskou asociací obchodních a průmyslových komor EUROCHAMBRES
- spoluřešitelka projektu Aid for Trade: „Projektový management a sociálně zodpovědné podnikání malých a středních podniků“ (2013), „Podpora transformace privátního sektoru v Etiopii“ (2016)
- spoluorganizátorka velkého počtu bilaterálních podnikatelských kontaktních akcí ve spolupráci s partnery z různých teritorií

Vzdělání vysokoškolské: Vysoká škola ekonomická v Praze

Jazykové znalosti: anglický jazyk, norský jazyk, ruský jazyk

JUDr. Antonín Kerner

Ředitel, Odbor usnadňování obchodu a služeb, HK ČR

- spoluřešitel multilaterálního projektu rozvojové pomoci zaměřeného na usnadňování procedur obchodu ve vybraných zemích východní Evropy a Střední Asie realizovaného společně EHK OSN a ČR
- spoluřešitel bilaterálního projektu „Podpora vytváření obchodních politik a regulatorního rámce obchodu v Moldávii“ v rámci projektu Aid for Trade
- spoluřešitel bilaterálního projektu „Podpora sektoru malého a středního podnikání v Mongolsku pomocí předání českého know-how a zkušeností“ v rámci projektu Aid for Trade
- „Konkrétní nástroje na podporu sektoru malého a středního podnikání v Moldavské republice, rozvoj klastrů“ v rámci projektu Aid for Trade
- spoluřešitel bilaterálního projektu „Podpora transformace privátního sektoru v Etiopii“ (2016)

Vzdělání vysokoškolské: Právnická fakulta UK v Praze

Jazykové znalosti: anglický jazyk, ruský jazyk

Ing. Tomáš Macnar

Projektový manažer, Odbor usnadňování obchodu a služeb, HK ČR

- spoluřešitel celorepublikového projektu InMP – Informační místa pro podnikatele (2003-2009)
- spoluřešitel celorepublikového projektu CZECHPOINT (2009-2017)
- spoluřešitel projektového řízení a monitoringu indikátorů realizovaných projektů
- specializovaný projektový lektor v rámci eGovernmentu ČR
- senior analytik a konzultant v rámci podnikatelské prostředí ČR a EU
- metodik řízení a technické podpory uživatelů

Vzdělání vysokoškolské: Univerzita Hradec Králové - Systémové inženýrství a informatika

Jazykové znalosti: anglický jazyk

### **Faktory udržitelnosti výsledků projektu**

Přestože transfer know-how a tzv. best practices není snadno kvantifikovatelný údaj, lze tuto činnost považovat za velmi přínosnou. Vzhledem k tomu, že vycházíme ze současných potřeb a priorit partnerské země, je možné předpokládat, že:

- projekt významným způsobem přispěje k procesu zvyšování kompetence etiopských partnerů v oblasti podpory privátního, resp. podnikatelského sektoru, což je součástí aktuálních priorit AACCSA a logicky navazuje na další aktivity české zahraniční rozvojové spolupráce s podporou diplomatického zastoupení ČR v Etiopii
- díky zvyšující se kompetentnosti odborných pracovníků AACCSA budou etiopští podnikatelé trvale získávat nejen aktuální informace o podnikatelských příležitostech, projektech, financování, investicích, apod., ale budou moci nabýt i praktických dovedností při sestavování projektů a jejich implementaci prostřednictvím standardně poskytovaných služeb i pravidelných seminářů, které AACCSA plánuje realizovat i po ukončení projektu; jako významnou podporu pro tento cíl lze považovat i dvě kontaktní akce, kterou HK ČR plánuje ve spolupráci s AACCSA uspořádat v rámci tohoto projektu a případné výstupy dále využívat při doprovodných podnikatelských misích či dalších projektech.
- AACCSA připravuje využití českých zkušeností při formulaci strategie podpory podnikání a exportu a vytváření vhodných nástrojů pro internacionalizaci etiopské podnikatelské sféry (exportní inkubátor) s ohledem na další projekty české rozvojové spolupráce i zahraniční rozvojové spolupráce Evropské unie.

### **Analýza rizik a předpokladů**

Na základě zkušeností získaných během bilaterální spolupráce a také během společné implementace loňského projektu „Podpora transformace privátního sektoru v Etiopii“ v rámci programu Aid for Trade lze předpokládat, že i v tomto případě bude spolupráce s etiopskými partnery probíhat efektivně a bez problémů. Je však nutné přihlídnout k odlišné mentalitě v přístupu k organizačním záležitostem, nicméně dosud se díky dobrým osobním vztahům s představiteli AACCSA na všech úrovních dařilo všechny potíže tohoto typu překonat.

Díky deklarované podpoře tomuto projektu ze strany etiopských státních orgánů, je možné očekávat multiplikační efekt ve smyslu celonárodního dosahu.

## **Rozpočet studijní cesty do Prahy a podnikatelského fóra v roce 2017**

Všechny uvedené položky představují náklady nezbytné pro realizaci projektu.

Všechny náklady jsou uvedeny včetně DPH.

Předpokládaný termín:	červenec
Předpokládaný počet účastníků:	12
Předpokládaná délka pobytu:	3 noci
Předpokládaná délka odb. akcí:	4 dny

### Náklady cesty

Letenky (26.000,- Kč/os.) pro 5 osob (AACCSA)	130 000
Ubytování (2.400,- Kč/os./noc) pro 12 osob (5 AACCSA + 7 podnikatelů)	86 400
Transfer letiště, MHD pro členy etiopské delegace	8 000
<b>Celkem</b>	<b>224 400</b>

### Náklady akce

Odborná příprava, přednášky, doprovod delegace, příprava podnikatelského fóra, akvizice účastníků podnikatelského fóra, realizace školení a podnikatelského fóra v Praze (180 hod. á 900,- Kč)	162 000
Organizační náklady školení a podnikatelského fóra (nájem, technika, tlumočení, externisté apod.)	45 000
<b>Celkem</b>	<b>207 000</b>

<b>CELKEM</b>	<b>431 400</b>
---------------	----------------

## **Rozpočet asistenční cesty Addis Abeba v roce 2017** **spojené s podnikatelskou misí menšího rozsahu**

Všechny uvedené položky představují náklady nezbytné pro realizaci projektu.

Předpokládaný termín:	říjen
Předpokládaný počet účastníků z ČR:	3
Předpokládaná délka pobytu:	3 noci
Předpokládaná délka odb. akcí:	4 dny

### Náklady cesty

Letenky (26.000,- Kč/os.) pro 3 experty HK ČR	78 000
Ubytování (3.800,- Kč/os./noc) pro 3 experty HK ČR	34 200
Vízové poplatky pro 3 experty HK ČR	4 000
Doprava letiště, taxi	5 000
Diety a kapesné (45 EUR/os./den, 40%)	20 500
<b>Celkem</b>	<b>141 700</b>

### Náklady akce

Odborná příprava a přednášky (150 hod. á 900,- Kč), včetně akvizice českých účastníků kontaktní akce v Etiopii	135 000
Organizační náklady Etiopie (koordinace, získávání účastníků z řad členů AACCSA, informační materiály, kopírování, nájem, technika apod.)	90 000
<b>Celkem</b>	<b>225 000</b>

<b>CELKEM</b>	<b>366 700</b>
---------------	----------------

Celkové náklady	798 100
Odborná příprava HK ČR	297 000

## ČASOVÝ A VĚCNÝ HARMONOGRAM

	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad
analýza potřeb cílové země		■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■					
studijní cesta a podnik. fórum Praha							
příprava		■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■					
realizace			■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■				
analýza získaných informací, příprava dalších aktivit			■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■			
Asistenční cesta Addis Abeba + podnikatelská mise							
příprava					■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■		
realizace						■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■	