



příloha č.5 dohody č.:		TAA-MN-14-2022			POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000 053)		Vzdělávací zařízení:	Controller Institut
Plán výuky							Jména lektorů:	xxx
Zaměstnavatel:		Zeelandia spol. s r.o.			IČO:	00510866		
Název vzdělávací aktivity:		Controllingový specialista			skupina		Místo výuky:	Školící centrum Controller Institutu - Voctářova 5, Praha 8
PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata				
1	15.11.2022	6	9:00 - 17:00	Řízení výrobní zakázky v podmínkách opakované a kusové výroby; Controlling spotřeby přímých zdrojů ve výrobě s využitím technologických dat; Střediskový controlling ve výrobě (strojní výroba, montáž); Střediskový controlling v souvisejících oblastech: TPV, nákup, logistika, údržba, náradí aj.;				
2	16.11.2022	6	9:00 - 17:00	Controlling výrobního procesu, otázka využití kapacit a práce s nadbytečnou kapacitou; Efektivní plánování a hospodaření se zdroji ve výrobě; Případové studie použití rozpočtů a kalkulací ve specifických podmínkách výroby; Výrobní manažer a controlling				
3	22.11.2022	6	9:00 - 17:00	Informační základ pro operativní controlling; Spotřeba zdrojů a její ocenění; Řízení hospodárnosti - rozpočty a normy; Řízení účelnosti – od kalkulace k restrukturalizaci; Kalkulační metody v praxi; Rozpočtové řízení na příkladech				
4	23.11.2022	6	9:00 - 17:00	Controlling a manažerské řízení; Krycí příspěvky jako informace pro řízení; Klasické a procesní kalkulace; Řízení nákladů podpůrných útvarů				
5	24.11.2022	6	9:00 - 17:00	Příklady a jejich řešení v MS Excel – vztahové veličiny, rozpočet středisek, sestavení vícedimenzionální roční manažerské výsledovky (MNO, MCN) – střediskový a procesní pohled				
6	08.12.2022	6	9:00 - 17:00	Případové studie z podnikové praxe zaměřená na 2 oblasti finančního controllingu: Systém finančního plánování od prodeje až po finanční výkazy z podnikové praxe (aneb od Prodeje k Výsledovce); Systém plánování Cash Flow z podnikové praxe (aneb od Finančního plánu ke Cash Flow); Reporting a motivační kritéria				
7	09.12.2022	6	9:00 - 17:00	Oběžný majetek, pracovní kapitál a jeho řízení; Dlouhodobý majetek a controlling investic; Účetní výkazy a klasické ukazatele finanční analýzy v controllingové praxi; Hodnotový management, využití ukazatele ROCE, EVA; Systém firemního plánování od prodejní výkonnosti až k plánovým výkazům účetní závěrky; Strategie a roční plán; Plánování prodeje, výroby, nákupu, investic a obslužných činností; Plánování rozvahy a cash-flow; Forecasting				
8	16.12.2022	2	10:00 - 12:00	Závěrečná zkouška				
9								

Vyplňte pouze bílá pole

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata		
Datum:		x	jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby			(razítko)
Vyřizuje:		xxx				
Číslo telefonu:		xxx				
Email:		xxx				