



příloha č.5 dohody č.:				POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000 053)		Vzdělávací zařízení:	Controller Institut s.r.o.
Plán výuky						Jména lektorů:	RNDr. Tomáš Nekvapil; Ing. David Dostálík; Ing. Ondřej Petr, MBA; Ing. Jan Bolek; Ing. Jitka Pánková; Ing. Tomáš Hájek
Zaměstnavatel:		CERVA GROUP a.s.		IČO:	26712121		
Název vzdělávací aktivity:		Finanční controller		skupina		Místo výuky:	Školící centrum Controller Institut, Voctářova 5, Praha 8, 180 00
PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata			
1	19.10.2022	7	09:00-18:00	Charakteristiky současného podnikatelského prostředí, hlavní změny a jejich důsledky, Rozdíl mezi manažerským a účetním pojetím hodnoty, nové možnosti a nové zdroje informací, Nejčastější chyby v hospodářském řízení, možnosti jejich předcházení, Koncept moderního controllingu, Role plánování a BI v moderním controllingu.			
2	20.10.2022	6	09:00-17:00	Vertikální a horizontální struktura controllingového systému, Role controllera v systému řízení firmy, Typické překážky pro uplatnění moderního controllingu a jak je zdat, Vybrané nástroje a metody controllingu v praxi, Costing a profitabilita v řízení produktů a služeb.			
3	22.11.2022	7	09:00-18:00	Informační základ pro operativní controlling, Spotřeba zdrojů a její ocenění, Řízení hospodárnosti a účelnosti.			
4	23.11.2022	6	09:00-17:00	Kalkulační metody v praxi, Rozpočtové řízení na příkladech, Controlling a manažerské řízení, Krycí příspěvky jako informace pro řízení.			
5	24.11.2022	6	09:00-17:00	Řízení nákladů podpůrných útvarů, Příklady a jejich řešení v MS Excel.			
6	08.12.2022	6	09:00-17:00	Případové studie z podnikové praxe zaměřená na 2 oblasti finančního controllingu (Systém finančního plánování od prodeje až po finanční výkazy z podnikové praxe (aneb od Prodeje k Výsledovce), Systém plánování Cash Flow z podnikové praxe (aneb od Finančního plánu ke Cash Flow), Reporting a motivační kritéria.			
7	09.12.2022	6	09:00-17:00	Oběžný majetek, pracovní kapitál a jeho řízení, Dlouhodobý majetek a controlling investic, Účetní výkazy a klasické ukazatele finanční analýzy v controllingové praxi, Hodnotový management, využití ukazatele ROCE, EVA, Systém firemního plánování od prodejní výkonnosti, až k plánovým výkazům účetní závěrky, Strategie a roční plán.			
8	20.01.2023	2		Závěrečný test			
9							
10							

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				
21				
22				
23				
24				

PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata
25				
26				
27				
28				
29				
30				

Vyplňte pouze bílá pole

Datum:	26.09.2022	jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby		(razítko)
Vyřizuje:	Markéta Kukučová	Albert Giliaev, předseda představenstva		
Číslo telefonu:	xxx			
Email:	xxx			