



příloha č.5 dohody č.:		SUA-MN-13/2022		POVEZ II (CZ.03.1.52/0.0/0.0/15_021/0000 053)		Vzdělávací zařízení:	xxx
<b>Plán výuky</b>				IČO:		Jména lektorů:	xxx
Zaměstnavatel:		EXCALIBUR ARMY spol. s r.o.		64573877			
Název vzdělávací aktivity:		Školení finančních controllerů		skupina		Místo výuky:	xxx
				1			
PČ	Datum	Počet vyučovacích hodin	Od - do	probíraná témata			
1	29.09.2022	8	9:00 - 17:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>Podnikové finance v kontextu řízení společnosti, komunikace s vedením, Význam finančních výkazů, Řízení stálých aktiv</li> <li>Řízení pracovního kapitálu, Řízení výkonnosti s využitím účetní a manažerské výsledovky, Praxe středně a krátkodobého řízení cash – flow</li> </ul>			
2	05.11.2022	8	9:00 - 17:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ukazatele finanční analýzy a jejich využití v controllingu, Controlling oběžných aktí, Controlling stálých aktiv (investic)</li> <li>Řízení výkonnosti, rozpočtové řízení a kalkulace ve finančním controllingu</li> <li>Plánování a reporting v rámci finančního controllingu</li> </ul>			
3	06.11.2022	8	9:00 - 17:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>Řízení výrobní zakázky v podmínkách opakované a kusové výroby, Využití datových zdrojů, praxe měření a vyhodnocování v procesu výroby</li> <li>Rozpočty a kalkulace na úrovni výrobních středisek, Rozpočty a kalkulace v souvisejících oblastech (TPV, nákup, logistika, údržba, nářadí aj. )</li> <li>Controlling výrobního procesu, otázka využití kapacit a práce s nadbytečnou kapacitou, Klíčové ukazatele pro řízení výroby – využití moderních metod (Balanced Scorecard, TPM, TOC, Lean aj.)</li> <li>Konkrétní ukázky řízení výroby pomocí KPIs (Key Performance Indicators) - OEE, výkon výroby, hodinová stabilita, řízení údržby, kvality, motivace pracovníků, atd</li> </ul>			
4	18.02.2023	8	9:00 - 17:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektový management vybraných interních projektů</li> <li>Kontrola řízení investic a divestic</li> <li>Finanční hodnocení projektů. Sestavování a kontrola rozpočtů projektů</li> </ul>			
5	19.02.2023	7	9:00 - 16:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reporting s využitím datových analýz</li> <li>BI a podnikový reportingový systém</li> <li>Implementace a dodržování interních/skupinových reportingových standardů</li> <li>Rozvoj informační nadstavby nad provozními systémy v podobě manažerského informačního systému s využitím BI technologií • Strukturování a segmentace reportingu</li> <li>Získávání, kontrola, úprava a agregace dat z různých datových zdrojů společnosti</li> </ul>			
6	19.02.2023	1	16:30 - 17:30	Závěrečná zkouška (1 hodina)			
7							

Vyplňte pouze bílá pole

Datum:	23.09.2022	jméno, příjmení, funkce a podpis oprávněné osoby		(razítko)
Vyřizuje:	xxx	Jaroslav Skála, jednatel		
Číslo telefonu:	xxx			
Email:	xxx			